



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES)
DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS
ADMINISTRATIVOS (DEACO)
DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL)
SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS
ADMINISTRATIVOS PERMANENTES (SEAPE)

Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)

**Ata de reunião
Nº 06/2025**

Data: 15.09.2025

Horário: 15h

Local: Sala de reunião 01 DICOL

Presentes na reunião, realizada de forma híbrida, os seguintes membros e convidados:

- **Desembargador Sergio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente;
- **Dra. Alessandra de Araújo Bilac Moreira Pinto**, Juíza Auxiliar da Presidência;
- **Dr. João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Juiz Auxiliar da Presidência;
- **Dr. João Luiz Ferraz de Oliveira Lima**, Juiz de Direito em auxílio à Presidência;
- **Dr. Alexandre Chini Neto**, Juiz Auxiliar da Corregedoria Geral da Justiça
- **Sr. Daniel de Lima Haab**, Secretário Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC);
- **Sr. Carlos Eduardo Menezes da Costa**, Secretário-Geral da Secretaria Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS);
- **Sr. Carlos Mauro Brasil Cherubini**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC);
- **Sra. Virginia Maria Correa Viveiros**, Diretora do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP);
- **Sra. Iara Silva Fraguas Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP);
- **Sra. Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência II;

Vitualmente (Microsoft Teams)

- **Desembargador Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho**;
- **Sr. Bruno Coelho Silva**, Secretário-Geral de Logística (SGLOG).

O **Desembargador Sergio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP), agradece a presença de todos e inicia os trabalhos às 15h, informando a ausência justificada da Exma. **Dra. Paula Feteira Soares**, Juíza Auxiliar da Presidência. Ato contínuo, passa à análise dos itens elencados na pauta.

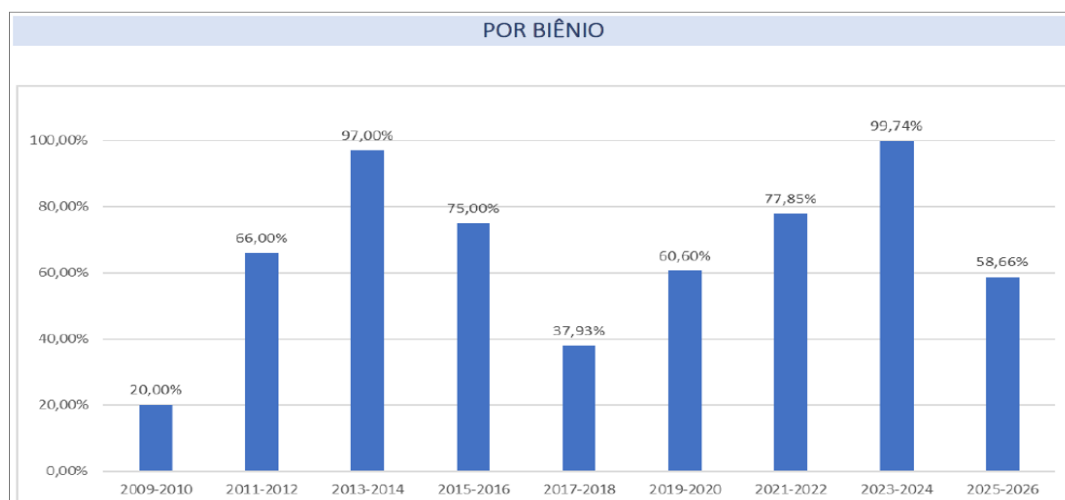
1 – DO CUMPRIMENTO DE DELIBERAÇÃO RAE Nº05/2025 – 21.07.2025.

O **Sr. Carlos Brasil**, Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC), informa que não há deliberação a ser cumprida. Aproveita a oportunidade para participar aos demais membros acerca da informação sobre o aceite por parte do Presidente do Tribunal de Justiça, Desembargador **Ricardo Couto de Castro**, no que tange à reformulação das áreas de gestão de risco. Destaca que a nomenclatura foi alterada e houve uma reestruturação interna, com o denominado Departamento de Integridade, subdividido em três Divisões, quais sejam, Riscos, Transparência e Compliance.

Anuncia que a **Sra. Michele Vieira** atualmente ocupa o cargo de Assessora Especial da Presidência junto à SGGIC, enquanto a **Sra. Virginia Viveiros** passa a ocupar o cargo de Diretora do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP). Tais adequações ocasionaram um ganho estrutural para administração.

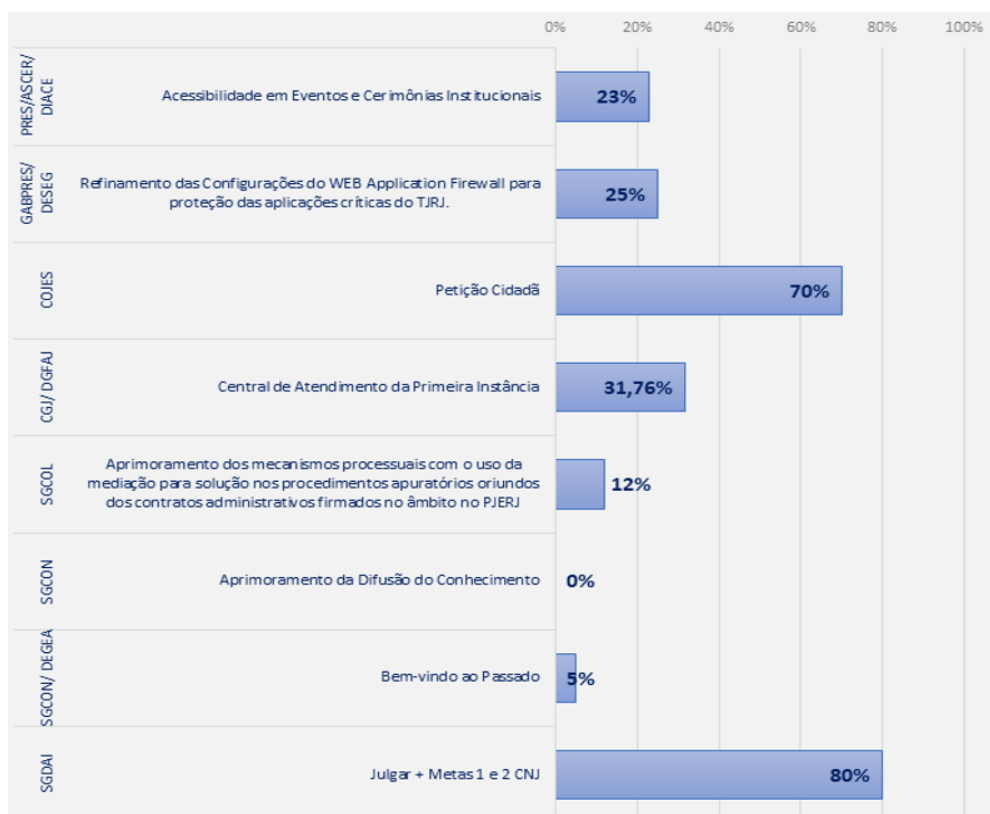
2 – DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 – 2026:

A **Sra. Iara Silva Sym**, Diretora da Divisão de Governança e Projetos Estratégicos (DIPEP), inicia a apresentação e demonstra que, neste início de biênio (2025/2026), o Tribunal atingiu **58,66%** de cumprimento dos projetos estratégicos no mês de agosto. Frisa que há **quinze (15) projetos em andamento** e, dentre estes, **onze (11)** estão dentro do prazo para implementação, e somente **quatro (04)** estão em atraso. Registra que este percentual de atraso corresponde a **três pontos**, ou seja, **3,33%**. Por fim, ressalta que o Tribunal de Justiça alcançou **96,67%** do total de 100% planejado.



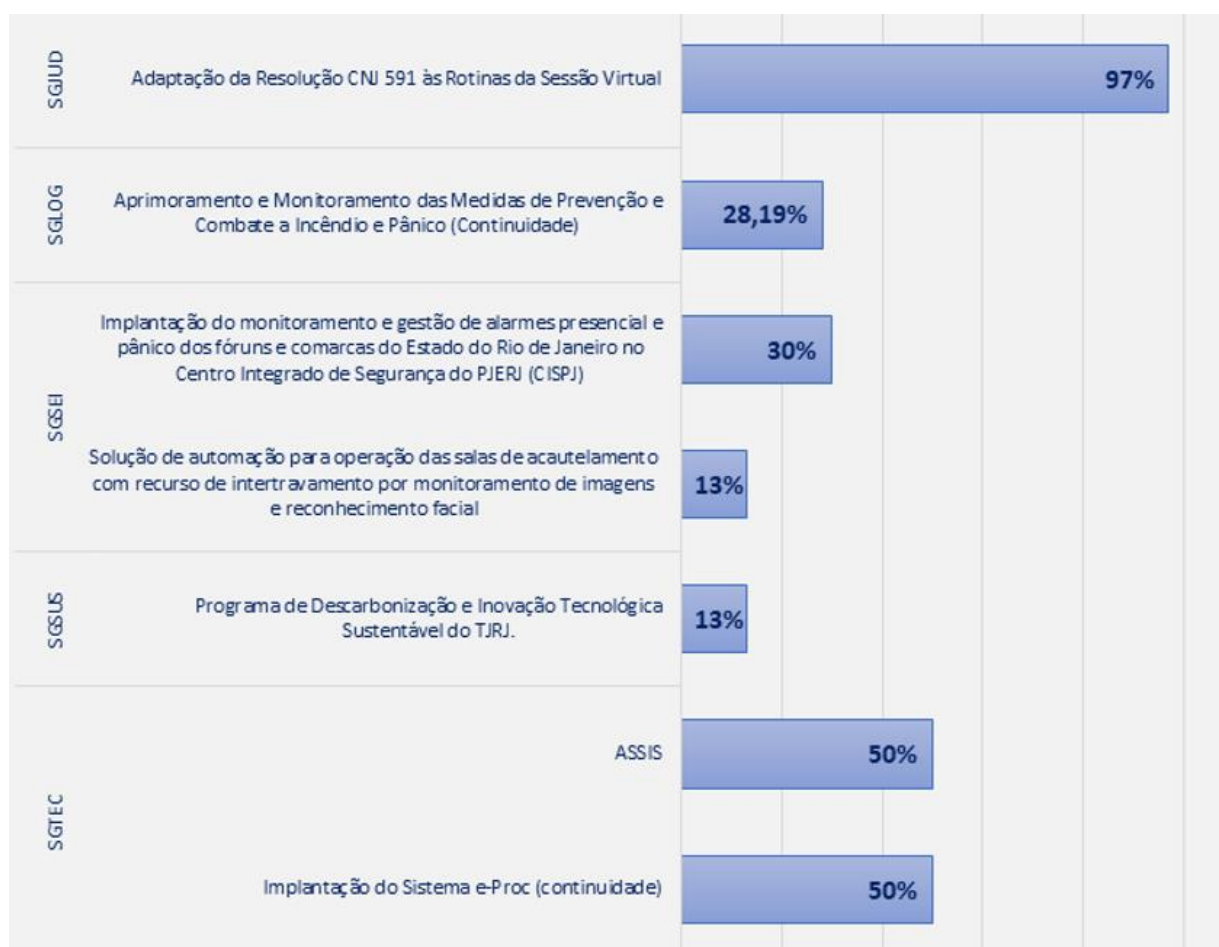
Situação	Identificação (GRP)	Nome do Projeto Estratégico
EM ATRASO	115	Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual
	71	Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico (Continuidade)
	104	Bem-vindo ao Passado
	113	Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ
NO PRAZO	109	Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais
	110	Aprimoramento da Difusão do Conhecimento
	112	Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ
	108	ASSIS
	114	Central de Atendimento da Primeira Instância
	105	Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ
	106	Implantação do monitoramento e gestão de alarmes presencial e pânico dos fóruns e comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPJ)
	103	Implantação do Sistema e-Proc (continuidade)
	116	Julgar + Meta 1 e 2 CNJ
	111	Petição Cidadã
	107	Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial

Em acréscimo, expõe as porcentagens dos projetos em atraso e esclarece que o projeto da **SGCON**, “**Bem-Vindo ao Passado**”, registrou **5%** de cumprimento até a presente data, sendo certo que a expectativa de alcance era de **10%**. Tal conjuntura encontra dificuldade no tocante aos procedimentos licitatórios e a contratação de empresa para digitalização de processos permanentes na Central de Digitalização.



No que concerne ao Projeto referente à Sessão Virtual, explica que ele está em atraso, faltando **3%** para ser concluído, ou seja, possui percentual de cumprimento de **97%**. O **Dr. João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Juiz Auxiliar da Presidência, aduz que o projeto já está pronto, entretanto, foi acatada solicitação do Presidente deste Egrégio Tribunal de Justiça para que o Piloto fosse postergado até o mês de dezembro. Realça que o **Des. Ricardo Couto de Castro** entende que este novo modelo de sessão virtual deve ser disponibilizado de forma simultânea e indistinta para todas as Câmaras.

A **Sra. Iara Sym** apresenta a situação do projeto “**Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável da SGSUS**”. O Sr. **Carlos Eduardo Menezes da Costa**, Secretário-Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS), assevera que o atraso deste projeto ocorre em virtude da comunicação e tratativas entre o Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e a Pontifícia Universidade Católica (PUC-Rio), e científica que o programa está sendo realizado em parceria com um discente de pós-graduação de engenharia industrial da referida universidade.



I. Situação dos Projetos Estratégicos. Propostas 2ª Vice-Presidência.

A **Sra. Iara Sym** aponta que as propostas da 2ª Vice-Presidência foram objeto de análise em sede de Plenário Virtual pela COGEP, porém, o projeto votado não foi cadastrado no sistema GRP. O **Sr. Carlos Brasil** comunica que demandará junto ao órgão para fins de prosseguimento das providências necessárias à implementação do projeto.

II. Projetos de Interesses - EMEDI, SGPES e SGSUS

No tocante a este tópico, a **Sra. Iara Sym** explica que houve apenas alteração da nomenclatura dos projetos, a saber:

UNIDADE COORDENADORA	PROJETO PROPOSTO	ALTERAÇÃO
EMEDI	HUB de conhecimento EMEDI/NUPEMEC: a prática da solução de conflitos nos processos e na gestão pública do TJRJ	HUB de conhecimento
EMEDI	Periódico EMEDI/NUPEMEC: a difusão do conhecimento científico na solução de conflitos no âmbito do acesso à justiça multiportas	Revista eletrônica de mediação
SGPES	Avaliação geral de bem estar e saúde do servidor	Avaliação geral de bem estar e saúde dos servidores e magistrados
SGSUS	Além do quebra-cabeça	<u>Inclusão sem barreiras (escopo mais abrangente)</u>

O projeto de interesse proposto pela SGSUS foi reformulado, passando a ter escopo mais abrangente, incluindo pessoas com deficiências leves, moderadas e severas.

O **Sr. Carlos Eduardo Menezes da Costa**, Secretário-Geral de Sustentabilidade e Responsabilidade Social (SGSUS), explica o motivo da alteração e destaca a importância do projeto que consiste em promover a inserção e/ou reinserção no mercado de trabalho de pessoas com deficiência.

3 – PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE 2025:

I. Estimativas:

A **Sra. Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência II, vislumbra que, no **eixo produtividade**, o Tribunal de Justiça pontue **33%**. No tocante ao **Índice de Atendimento a Demanda**, informa que este Egrégio Tribunal de Justiça não havia pontuado

em anos anteriores em unidades judiciárias de segundo grau, porém, em 2025, apresenta pontuação satisfatória. Esclarece que a ausência de pontuação nos outros anos ocorreu em virtude de inconsistência no envio dos dados, entretanto, salienta que, atualmente, após terem sido analisadas as incoerências, os números irão ascender.

Destaca o tópico **Percentual de Acervo Eletrônico**, cuja nota de corte é de **98 pontos**, e o TJRJ deixou de pontuar por 0,1%, registrando, por conseguinte, **97,9%**.

No tocante à digitalização do acervo e os desafios no eixo de dados tecnologia, o Sr. Daniel de Lima Haab, Secretário Geral da Secretaria de Tecnologia da Informação (SGTEC), sugere ao colegiado o envio de solicitação à SGDAI para que a unidade elabore relatório de quantitativo de processos físicos, filtrando por competência e por vara, para que a COGEP possa avaliar eventuais ações correspondentes. (Deliberação 01)

II. Resultados Anteriores:

A Sra. **Michele Vieira de Oliveira** acrescenta que o desempenho no prêmio CNJ varia ao longo das gestões, com tendência de recuperação no segundo biênio. Nesse contexto, a estimativa para o primeiro ano desta administração é de **57,89%** de cumprimento. Esclarece que a transição entre gestões e a descontinuidade de comissões impactam a manutenção dos processos e as respostas das demandas.

III. Ranking da Transparência

O Sr. **Carlos Brasil** comunica que o Tribunal de Justiça figurava no **vigésimo primeiro lugar (21º)** no Ranking da Transparência, tendo alcançado a **sexta (6ª) posição** entre os tribunais estaduais e 1º lugar entre os tribunais estaduais de grande porte.

4- FORMAÇÃO DE GESTORES

O Sr. **Carlos Brasil** esclarece que, conforme determinado pela COGEP, para a criação da comissão para valorização e aperfeiçoamento da governança e gestores, foram consultados, por e-mail, todos os secretários e diretores gerais, bem como diretores das três escolas e o auditor. Todos demonstraram interesse em participar da comissão. Salienta que esta adesão demonstra o interesse de todos os gestores da alta administração em promover o aperfeiçoamento dos servidores-gestores e da governança de modo uníssono. Havendo então que se reformular a primeira ideia de uma comissão para um conselho dos gestores para esse fim encaminhando-se à Presidência novo ato com a devida exposição de motivos.

5 – GT – TAXA DE CONGESTIONAMENTO CRIMINAL

A **Sra. Michele Vieira** evidencia que foram identificadas **28** intercorrências, devidamente agrupadas em **treze (13)** categorias e **vinte e sete (27)** soluções.

O **Sr. Carlos Brasil** propõe a instauração de Processo Administrativo SEI para que este resultado seja encaminhado ao Presidente da COGEP, Des. **Sergio Ricardo**, bem como à Dra. **Alessandra Bilac**, Juíza Auxiliar da Presidência, com sugestão de remessa à Corregedoria Geral de Justiça e à Segunda Vice-Presidência, para análise de causas e eventuais ações atinentes à Taxa de Congestionamento Criminal. (**Deliberação 02**)

O colegiado designa a próxima reunião da COGEP para o dia **24 de novembro de 2025, às 15 horas**. (**Deliberação 03**).

O Des. **Sergio Ricardo de Arruda Fernandes**, Presidente da **Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)**, agradece a presença de todos, dá a reunião por encerrada às 16h.

Desembargador Sergio Ricardo de Arruda Fernandes

Presidente da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP)

Deliberação		Responsável	Prazo
01	Solicitar à SGDAI, em nome da COGEP, a elaboração de relatório acerca do quantitativo de processos físicos existentes, filtrando por competência e por vara para que a COGEP possa avaliar eventuais ações correspondentes.	DEGEP	5 dias, após aprovação da ata
02	Instaurar Processo Administrativo SEI para que o resultado das avaliações do GT-Taxa de Congestionamento Criminal seja encaminhado ao Presidente da COGEP, Des. Sergio Ricardo , bem como para a Dra. Alessandra Bilac , Juíza Auxiliar da Presidência, com sugestão de remessa à Corregedoria Geral de Justiça e à Segunda Vice-Presidência, com o fito de serem analisadas as causas e eventuais ações atinentes à Taxa de Congestionamento no âmbito Criminal.	DEGEP	5 dias, após aprovação da ata

03	Enviar convite para a próxima reunião agendada para o dia 24 de novembro de 2025 , às 15h .	SEAPE	5 dias, após aprovação da ata
----	---	-------	-------------------------------