



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
GABINETE DA PRESIDÊNCIA (GABPRES)
DEPARTAMENTO DE APOIO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS (DEACO)
DIVISÃO DE APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO (DICOL)
SERVIÇO DE APOIO TÉCNICO AOS ÓRGÃOS COLEGIADOS ADMINISTRATIVOS
PERMANENTES (SEAPE)

Grupo de Pesquisas Judiciárias (GPJ-TJRJ)	ATA DE REUNIÃO N. 04/2025	
Data: 16/12/2025	Horário: 15h30	Local: Sala nº 02 da DICOL

Presentes na reunião, realizada de forma híbrida, os seguintes participantes:

- Des. **Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho**, Supervisor do GPJ-TJRJ;
- Juíza **Paula Feteira Soares**, Auxiliar da Presidência;
- Juiz **Rodrigo Moreira Alves**, Auxiliar da Presidência;
- Juiz **João Felipe Nunes Ferreira Mourão**, Auxiliar da Presidência;
- Sr. **Daniel de Lima Haab**, Secretário-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC);
- Sr. **Alexandre Correa Carvalho**, Diretor-Geral de Planejamento e Administração de Pessoal (DGAPE);
- Sra. **Michele Vieira de Oliveira**, Assessora Especial da Presidência junto à SGGIC;
- Sr. **Renan Alves de Oliveira**, Chefe do Serviço de Compliance e Planejamento e Acompanhamento de Lotações (SEPAL);
- Sra. **Virna Amorim**, Assessora da área de TIC.

O Des. **Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho**, Supervisor do Grupo de Pesquisas Judiciárias (GPJ-TJRJ), registra as ausências justificadas da Juíza Dra. **Cristiane da Silva Brandão Lima**, Auxiliar da Corregedoria-Geral da Justiça, da Juíza Dra. **Daniela Ferro Affonso**, Auxiliar da Presidência, bem como do Sr. **Rodrigo de Oliveira Rocha**, Secretário-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI). Em seguida, saúda a presença dos demais e dá início aos trabalhos às 15h45.

- Prêmio CNJ:

A Sra. **Michele Vieira de Oliveira**, Diretora do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP), informa que o TJRJ atingiu o selo prata, pelo 2º ano consecutivo, em que pese o período de alternância de gestão, que poderia ter ocasionado queda de pontuação no primeiro ano de uma nova administração.

O Juiz **Rodrigo Moreira Alves**, Auxiliar da Presidência, felicita a manutenção do selo prata e ressalta a previsão de aumento do desempenho, face a expansão da implementação do *E-PROC*, o que favorece a gestão de dados.

Na sequência, a Sra. **Michele Vieira de Oliveira** destaca os eixos de classificação e a individualização da pontuação obtida pelo TJRJ:

EIXOS

CONTEXTUALIZAÇÃO

O Prêmio CNJ de Qualidade 2025 é dividido em 4 eixos, estabelecidos na Portaria CNJ 411/2024, entre seus artigos 9º a 12, a saber: Governança (art. 9º) Produtividade (art. 10) Transparéncia (art. 11) Dados e Tecnologia (art. 12)

Cada eixo estabelece um tema para atuação dos Tribunais, a partir de diversas determinações, Portarias e Resoluções do CNJ.

O gráfico ao lado apresenta o resultado **ESTIMADO** do TJRJ no cumprimento dos requisitos de cada eixo no ano de 2024.

OBS.: Em 2024, o TJBA foi incluído no rol dos Tribunais de grande porte que agora são: **TJSP / TJRJ / TJRS / TJMG / TJPR / TJBA**



EIXO GOVERNANÇA - Art. 9º
26 Requisitos (750 pontos totais – 90 pontos a mais do que em 2024)



EIXO PRODUTIVIDADE - Art. 10
15 Requisitos (755 pontos totais – 80 pontos a mais do que em 2024)



EIXO TRANSPARÊNCIA - Art. 11
2 Requisitos (120 pontos totais – pontuação igual a 2024)



EIXO DADOS E TECNOLOGIA - Art. 12
12 Requisitos (609 pontos totais – 40 pontos a menos do que em 2024)

TOTAL DE 2.254 PONTOS

➤ **TJRJ = 1.293 pontos totais – 58,29%**

Esclarece a peculiaridade inerente a cada um dos eixos, frisa que o de Produtividade é objeto de especial atenção, com o intuito de buscar melhor desempenho, e informa a realização de reuniões quinzenais, com a participação da **Secretaria Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI)** e da **Corregedoria-Geral de Justiça (CGJ)**, para evolução e melhoramento da pontuação.

No mesmo contexto, destaca que a insuficiência no eixo Produtividade, decorrente de uma defasagem na inserção correta de informações, impacta no desempenho.

Em prosseguimento, a Sra. **Michele Vieira** detalha o comparativo de requisitos nos últimos 3 (três) anos. Ademais, ressalta o aumento de requisitos ano a ano, o que gera uma necessidade de expandir anualmente as frentes de trabalho.

COMPARATIVO DE REQUISITOS

PRÊMIO CNJ 2023

TOTAL DE REQUISITOS	TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	RESULTADO TJRJ
43	1.715	58,41%



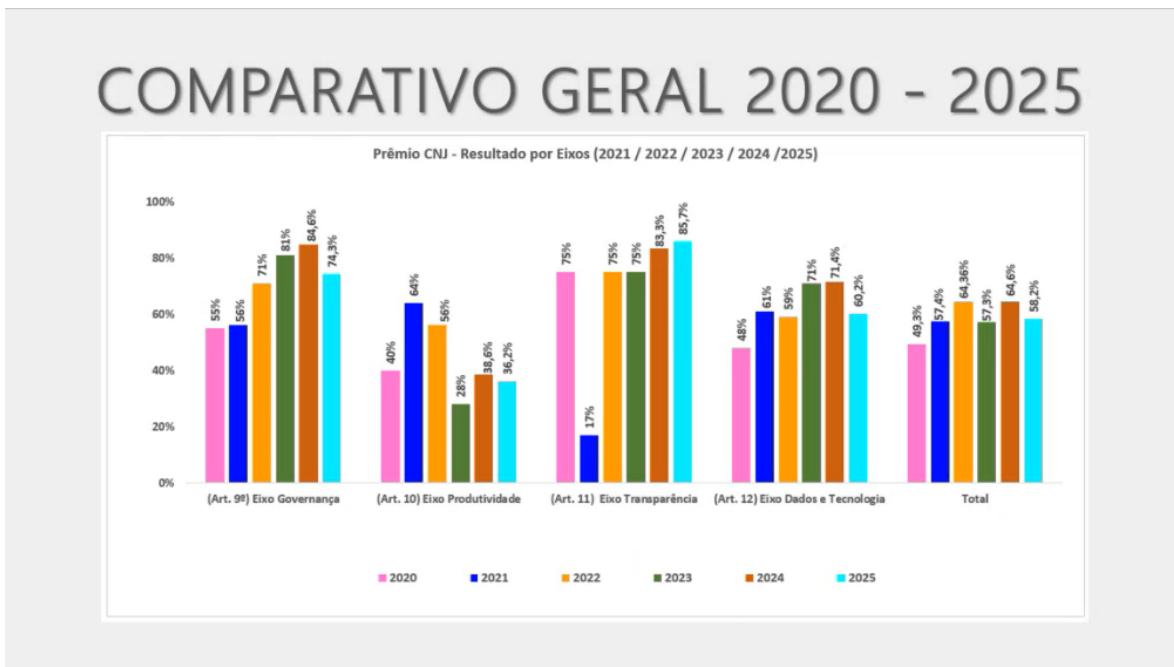
PRÊMIO CNJ 2024

TOTAL DE REQUISITOS	TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	RESULTADO TJRJ
53	2.144	64,59%

PRÊMIO CNJ 2025

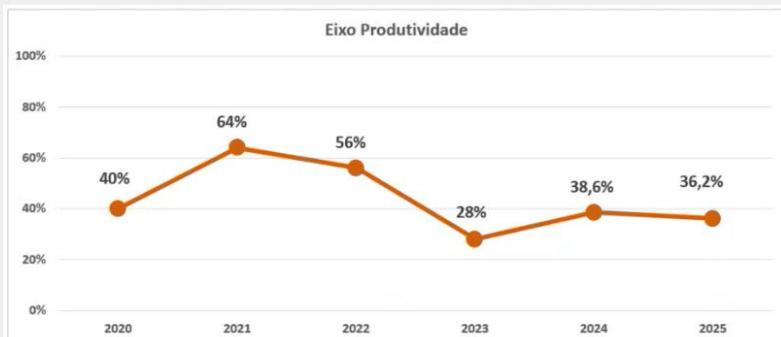
TOTAL DE REQUISITOS	TOTAL DE PONTOS VÁLIDOS	RESULTADO TJRJ
55	2.254	58,29%

A seguir, é apresentado o gráfico comparativo por eixos ao logo dos anos, no período compreendido entre 2020-2025:



A Sra. **Michele Vieira** assevera que, em detida análise dos gráficos, é possível verificar uma estabilidade no percentual inerente a cada eixo. Posteriormente, apresenta, de forma detalhada, o desempenho do eixo produtividade:

EIXO PRODUTIVIDADE 2020 - 2025



O Juiz **Rodrigo Moreira Alves** reforça que o desempenho abaixo do esperado no eixo produtividade não decorre da produção em si, mas sim na falha do próprio usuário em alimentar os sistemas com as informações corretas e completas. Em continuidade, destaca a necessidade do aculturamento do usuário, e relata sempre repetir, nos cursos ministrados aos Magistrados, a importância do preenchimento correto e completo de informações pertinentes a cada decisão proferida no processo.

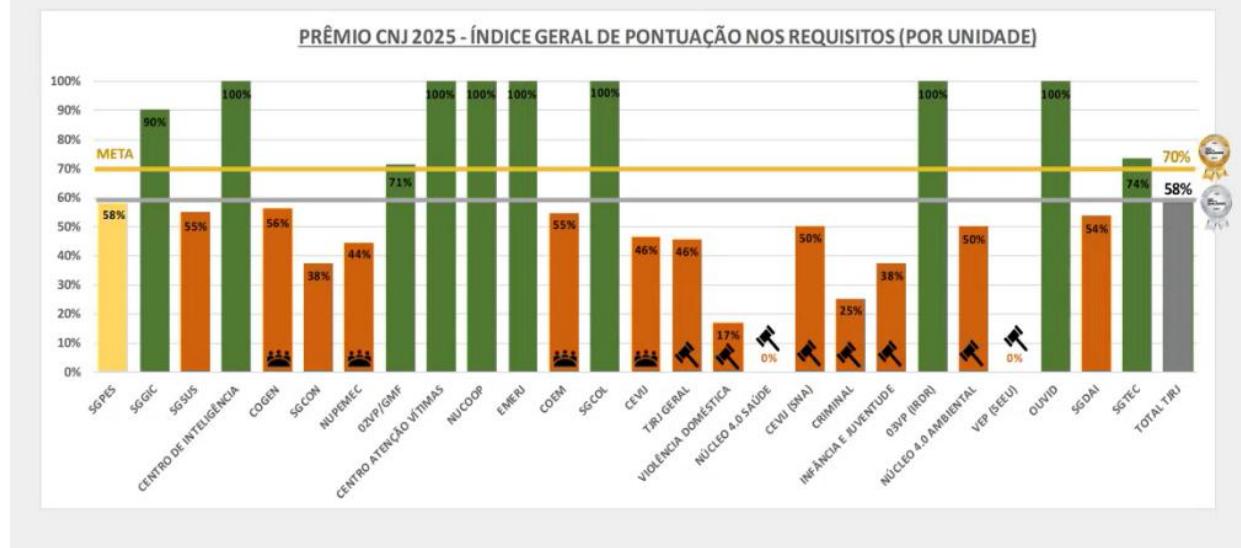
Após, a Juíza **Paula Feteira Soares** manifesta concordância com as ponderações aventadas pelo Juiz **Rodrigo Moreira Alves**. Sugere que deve ocorrer uma massificação na divulgação das informações, tendo em vista a necessidade da correta inserção nas bases de dados dos sistemas judiciais. Complementa com a sugestão de divulgação e treinamentos não só a Magistrados como também às equipes de assessores.

De igual modo, propõe uma ação junto à **Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON)** para a consolidação de informativos de conscientização da assertividade do lançamento de informações aos usuários específicos, quais sejam, Magistrados e Assessores.

Após breve debate, os membros do Colegiado deliberaram que seja feito contato direto, pela Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC), com a Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON) e com a Secretaria-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI), visando a consolidação e a elaboração de Informativos sobre a relevância do lançamento correto de informações nos sistemas judiciais, pelos usuários específicos: Magistrados e Assessores. (Deliberação 01)

A Sra. **Michele Vieira** esclarece especificamente o índice de pontuação por unidades, e o comparativo para obtenção do selo ouro:

RESULTADO POR UNIDADE - 2025



Por fim, exibe também tabela com a evolução por ano de gestão, e realça a manutenção do selo prata, mesmo com a alternância da Administração Superior:

EVOLUÇÃO POR ANO DA GESTÃO

RESULTADOS TJRJ				
<u>2021</u> (1º ano da gestão)	<u>2022</u> (2º ano da gestão)	<u>2023</u> (1º ano da gestão)	<u>2024</u> (2º ano da gestão)	<u>2025</u> - ESTIMADO - (1º ano da gestão)
57,4%	64,3%	57,3%	64,6%	58,2%
SEM SELO	SELO PRATA	SEM SELO	SELO PRATA	SELO PRATA

- Assuntos Gerais:

A Juíza **Paula Feteira Soares** chama atenção para a necessidade de conscientização das Serventias no lançamento de informações e no cumprimento de objetivos definidos como requisitos para o Prêmio CNJ. Dessa forma, sugere a possibilidade de uma premiação das unidades judiciais que venham a atingir determinados objetivos.

O Des. **Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho**, Supervisor do Colegiado, enfatiza a possibilidade de alinhamento da proposta de criação de um selo interno da Presidência do TJRJ.

Assim, deliberaram os membros do GPJ-TJRJ pela juntada da presente ata, uma vez aprovada, aos autos do Processo Administrativo SEI de nº 2025-06297494, com posterior encaminhamento do expediente ao Juiz de Direito Dr. Rodrigo Moreira Alves, para apresentação da proposta de selo interno da Presidência do TJRJ (Deliberação 02)

O Des. **Luiz Roldão** repisa a importância deste Colegiado fornecer propostas para melhor performance e produtividade do TJ-RJ.

Desta forma, ressalta a necessidade de continuidade no mapeamento dos pontos importantes e críticos para biênio 2025/2026, para nova discussão pelo Colegiado. (Deliberações 03 e 04).

Nada mais havendo a tratar, o Des. **Luiz Roldão de Freitas Gomes Filho** agradece a presença de todos e encerra a reunião às 17h18.

Des. LUIZ ROLDÃO DE FREITAS GOMES FILHO
Supervisor do Grupo de Pesquisas Judiciárias GPJ-TJRJ

Deliberações		Responsável	Prazo
01	Contatar a Secretaria-Geral de Gestão do Conhecimento (SGCON) e a Secretaria-Geral de Dados Gerenciais e Análise de Indicadores (SGDAI) , visando a consolidação e a elaboração de Informativos sobre a relevância do lançamento correto de informações nos sistemas judiciais, pelos usuários específicos: Magistrados e Assessores	SGGIC	05 dias após a aprovação da ata.
02	Juntar a presente ata, uma vez aprovada, aos autos do Processo Administrativo SEI de nº 2025-06297494 , com posterior encaminhamento do expediente ao Juiz de Direito Dr. Rodrigo Moreira Alves , para apresentação da proposta de selo interno da Presidência do TJRJ	SEAPE	05 dias após a aprovação da ata.
03	Mapear os aspectos importantes e críticos a serem discutidos pelo GPJ-TJRJ para o biênio 2025/2026, além de eventuais propostas e seus possíveis resultados.	DEGEP/SGGIC	Próxima reunião
04	Mapear os aspectos importantes e críticos a serem discutidos pelo GPJ-TJRJ para o biênio 2025/2026, além de eventuais propostas e seus possíveis resultados.	SGDAI	Próxima reunião