**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

|  |
| --- |
| **RIGER – RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES**  **GERENCIAIS** |
|  |
| **Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)** |



|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Ano: 202X** | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Semestral** |  | **Anual** |

**ATENÇÃO!** Marque com um X uma das opções acima, conforme o período das informações: 1º semestre (consolida as informações do 1º semestre) ou anual (as informações do 1º semestre são acumuladas às do 2º semestre para fins de consolidação do ano vigente).

|  |  |
| --- | --- |
| **Dados do Relatório** | |
| **Elaborado por:** | **XXXXXX** |
| **Aprovado por:** | **XXXXXX** |
| **Data de Emissão:** | **XX/XX/XX** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Dados Referenciais da Unidade Emissora do RIGER** | |
| **Denominação:** | **Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)** |
| **Telefone:** | **(21) 3133-7540/3133-7533** |
| **Link:** | [**http://www.tjrj.jus.br/web/portal-governanca**](http://www.tjrj.jus.br/web/portal-governanca) |
| **CNPJ:** | **28.538.734/0001-48 (TJRJ)** |
| **E-mail Geral:** | [**sggic@tjrj.jus.br**](mailto:sggic@tjrj.jus.br) |

**Sumário**

[1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 5](#_Toc190092917)

[**1.1. Organograma** 5](#_Toc190092918)

[**1.2 Gestores e Assessores** 6](#_Toc190092919)

[**1.2.1 Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)** 6](#_Toc190092920)

[**1.2.2 Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP)** 7](#_Toc190092921)

[**1.2.3 Departamento de Inovação e Desenvolvimento (DEIND)** 8](#_Toc190092922)

[**1.2.4 Departamento de Compliance e Gestão de Risco (DEGER)** 9](#_Toc190092923)

[2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 10](#_Toc190092924)

[**2.1. Legislação e documentação correlata** 10](#_Toc190092925)

[3. GOVERNANÇA 10](#_Toc190092926)

[**3.1. Legislação correlata** 10](#_Toc190092927)

[4.INOVAÇÃO 11](#_Toc190092928)

[**4.1. Legislação correlata** 11](#_Toc190092929)

[**4.2. Projetos desenvolvidos pelo Departamento de Inovação e Desenvolvimento** 11](#_Toc190092930)

[**4.3. Projetos em Andamento** 11](#_Toc190092931)

[**4.4. Meta Nacional 2024 CNJ – Meta 9: Estimular a inovação no Poder Judiciário** 12](#_Toc190092932)

[**4.5 Prêmio CNJ de Qualidade** 12](#_Toc190092933)

[5. COMPLIANCE E INTEGRIDADE 13](#_Toc190092934)

[**5.1. Definição** 13](#_Toc190092935)

[**5.2 Legislação e documentos correlatos** 13](#_Toc190092936)

[**5.3 Programa de Integridade** 14](#_Toc190092937)

[**5.3.1 Transparência** 15](#_Toc190092938)

[**5.3.2 Gestão de Risco** 15](#_Toc190092939)

[**5.3.3 Compliance** 15](#_Toc190092940)

[6. SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA SGGIC 15](#_Toc190092941)

[**6.1 Certificação NBR ISO 9001:2015** 15](#_Toc190092942)

[**6.2 Direcionadores Estratégicos:** 15](#_Toc190092943)

[**6.3 Objetivos da Qualidade:** 17](#_Toc190092944)

[7. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS 17](#_Toc190092945)

[**7.1 Revisão do Plano Estratégico** 17](#_Toc190092946)

[**7.2 Evolução dos Projetos Estratégicos** 18](#_Toc190092947)

[**7.3. Situação Global dos Projetos Estratégicos** 18](#_Toc190092948)

[**7.4. Situação de andamento dos Projetos Estratégicos** 19](#_Toc190092949)

[**7.5. Implementação dos Projetos Estratégicos** 19](#_Toc190092950)

[**7.6. Execução orçamentária estimada na execução do cronograma** 20](#_Toc190092951)

[**7.7. Situação de cada Projeto Estratégico** 21](#_Toc190092952)

[8. INDICADORES E MÉTRICAS INSTITUCIONAIS 38](#_Toc190092953)

[**8.1 Índice de Alcance das Metas Estratégicas** 38](#_Toc190092954)

[**8.2 Índice de Transparência** 38](#_Toc190092955)

[**8.3 Índice de Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade** 39](#_Toc190092956)

[**8.4 Índice de Implementação de Projetos de Inovação no PJERJ** 39](#_Toc190092957)

[**8.5 Acervo de Rotinas Administrativas (RAD) do PJERJ** 40](#_Toc190092958)

[**8.6 Unidades Organizacionais com novo modelo de RAD** 40](#_Toc190092959)

[**8.7 Quantidade de sistemas certificados (ISO) 9001** 41](#_Toc190092960)

[**8.8 Implementação do Modelo Basilar de Gestão (MBG)** 41](#_Toc190092961)

[9. OUTRAS REALIZAÇÕES DA SGGIC 42](#_Toc190092962)

[**9.1 Gabinete** 42](#_Toc190092963)

[**9.2 DEGEP** 42](#_Toc190092964)

[**9.3 DEGER** 42](#_Toc190092965)

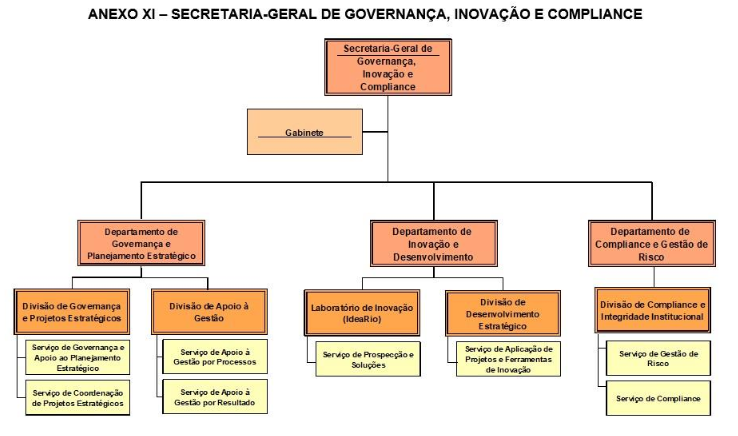
[**9.4 DEIND** 42](#_Toc190092966)

[10. PLANILHAS DE INDICADORES - ESTRATÉGICOS GERENCIAIS E OPERACIONAIS 43](#_Toc190092967)

# **1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

RESOLUÇÃO OE nº11 /2024 - Aprova a Estrutura Organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências.

## **1.1. Organograma**



## **1.2 Gestores e Assessores**

## **1.2.1 Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)**

A Secretaria Geral de Governança, Inovação e Compliance, diretamente subordinada à Presidência do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, tem por missão promover a governança, por meio de orientação e implementação de mecanismos de gestão, estratégia, compliance e de soluções inovadoras e transparentes, em todas as unidades do PJERJ, contribuindo para resolução dos conflitos de interesse por meio das melhorias implementadas.



**Carlos Mauro Brasil Cherubini**

***Secretário-Geral de Governança, Inovação e Compliance***

*3133-7074*

[*carlosbrasil@tjrj.jus.br*](mailto:carlosbrasil@tjrj.jus.br)



**Virginia Maria Corrêa Viveiros**

*Assessora*

*3133-7540*

*virginiamc@tjrj.jus.br*



**Paulo Roberto de Souza**

*Assessor*

*3133-7540*

*paulorsouza@tjrj.jus.br*



**Isa Claudia Maria Torres**

*Assistente*

*3133--3431*

*isa@tjrj.jus.br*



**Jeferson Guimarães Soares**

*Assistente*

*3133--1942*

*jeferson.soares@tjrj.jus.br*



**Nayra Ftia Jose de Lima**

*Assistente*

*3133--9298*

*nayralima@tjrj.jus.br*



**Vitor da Luz Telles**

*Assistente*

*3133--9408*

*vitor.telles@tjrj.jus.br*

## **1.2.2 Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP)**

O DEGEP é responsável pela implementação de políticas de governança na instituição, bem como pelo desenvolvimento e monitoramento do planejamento estratégico institucional e pela adoção de práticas de gestão que contribuam para a uniformização das diretrizes gerenciais administrativas e pela modernização da gestão no TJRJ como um todo.



## **1.2.3 Departamento de Inovação e Desenvolvimento (DEIND)**

Cabe ao DEIND disseminar a cultura de inovação entre as unidades do Poder Judiciário e promover a concepção e desenvolvimento de novos projetos, que resultem no aumento da efetividade das ações do Poder Judiciário e fomentem o alcance e a qualidade dos resultados.



**Daniela Cabral Soares Gasparri**

***Diretora do Departamento de Inovação e Desenvolvimento – DEIND***

*3133-1905*

*daniela@tjrj.jus.br*



**Fernando Braga Minelli**

*Diretor do Laboratório de Inovação  
IdeaRio*

*3133-3319*

*fernandominelli@tjrj.jus.br*



**Ricardo Alves dos Reis**

*Diretor da Divisão de Desenvolvimento Estratégico*

*DIDES*

*3133-2138*

*ricardoalves@tjrj.jus.br*



**Guilherme Acácio Santini Pereira**

*Chefe de Serviço de Prospecção e Soluções*

*SEPROS*

*3133-4482*

*guilhermeacacio@tjrj.jus.br*



**Ricardo Gonçalves do Carmo**

*Chefe de Serviço de Aplicação de Projetos e Ferramentas de Inovação*

*SEAPF*

*3133-3432*

*ricardocarmo@tjrj.jus.br*

## **1.2.4 Departamento de Compliance e Gestão de Risco (DEGER)**

O DEGER é responsável pelo desenvolvimento do Programa de Integridade do TJERJ e implementação das políticas correspondentes, como gestão de risco, compliance e transparência, prestando auxilio às unidades do Tribunal na aplicação de ferramentas que permitam melhores práticas voltadas para a ética, efetividade e conformidade das atividades.



**Diana Constantino Schimidt**

***Diretora do Departamento de Compliance e Gestão de Risco – DEGER***

*3133-9372*

[*dianaconstantino@tjrj.jus.br*](mailto:dianaconstantino@tjrj.jus.br)



**Daniele de Carvalho Romero**

*Diretora da Divisão de Compliance e Integridade Institucional*

*DICII*

*3133-9371*

*danielecr@tjrj.jus.br*



**Vanessa Ferreira Martins Vilela**

*Chefe do Serviço de Gestão de Risco SEGRI*

*3133-9409*

*vmartins@tjrj.jus.br*



**Priscilla Mariano Almeida**

*Chefe do Serviço de Compliance   
SEDCO*

*3133-9407*

*priscilamariano@tjrj.jus.br*

# **2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

## **2.1. Legislação e documentação correlata**

* [RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ Nº 11/2021](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=283569&integra=1)- Estabelece a Política de Gestão Estratégica, alinha a estratégia às diretrizes de governança e institui as diretrizes para o Planejamento Estratégico Institucional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro 2021-2026 (PJERJ)

* [RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ Nº 12/20](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=283570&integra=1" \t "_blank)[21](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=283570&integra=1) - Aprova o Plano Estratégico, o Plano de Ação Governamental (PAG), a Matriz de Indicadores Estratégicos e o Plano de Comunicação da Estratégia do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PJERJ).

* [ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=296480&integra=1" \t "_blank) - Revisa o Plano Estratégico e a Matriz de Indicadores Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PJERJ).

* [PORTARIA nº 1347/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295877&integra=1" \t "_blank) - Altera a composição da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP).

* [PORTARIA nº 981/2023](https://nam10.safelinks.protection.outlook.com/?url=http%3A%2F%2Fwww4.tjrj.jus.br%2Fbiblioteca%2Findex.asp%3Fcodigo_sophia%3D295567%26integra%3D1&data=05%7C01%7C%7C5426f55d146b419b828908db1a70e351%7Cce4e1164986f413285d11e3c17cf7d6e%7C0%7C0%7C638132844369228348%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C3000%7C%7C%7C&sdata=zienEvUZqYkjwHY%2F%2FRr3C7MMRHT189fYS1bg6m5CUaE%3D&reserved=0" \t "_blank) - Designa membros para o Subcomitê Gestor do Segmento da Justiça Estadual no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e da Rede de Governança Colaborativa do Poder Judiciário.

* [Plano Estratégico Sexênio 2021-2026](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/18661/anexo-i-planoestrategico-2021-2026.pdf" \t "_blank)

* [Plano de Ação Governamental - PAG](http://www.tjrj.jus.br/web/guest/transparencia/plano-de-acao-governamental/2021-2022" \t "_blank)

* [Mapa Estratégico do PJERJ](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/1286566/mapa-estrategico-2018.pdf/6d348991-0dd1-4631-8bc8-8f204609a789?version=1.10)

* [Plano de Comunicação da Estratégia](https://www.tjrj.jus.br/documents/10136/5770085/anexo-iv-planocomunestrategia-2021-2026.pdf/4c073f8f-355d-fa7a-f7d0-f4b689eed04f?version=1.0)

# **3. GOVERNANÇA**

## **3.1. Legislação correlata**

* RESOLUÇÃO OE N.º 17/2024. - Estabelece os modelos de gestão que formam o Sistema de Governança do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.
* ATO NORMATIVO TJ N.º 09/2023. - Estabelece a Política de Governança da Estratégia do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.
* ATO NORMATIVO N.º 10/2023. - Estabelece o Sistema de Governança Institucional do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

# **4.INOVAÇÃO**

## **4.1. Legislação correlata**

* ATO NORMATIVO TJ N.º 08/2023. - Dispõe sobre a Política de Gestão da Inovação da Secretaria Geral de Governança, Inovação e Compliance e dá outras providências.
* Resolução do CNJ nº 395/2021. – institui a política de gestão da inovação no âmbito do Poder Judiciário.
* Portaria Presidência CNJ nº 379/2024. – regulamenta o plano nacional de inovação no Poder Judiciário

## **4.2. Projetos desenvolvidos pelo Departamento de Inovação e Desenvolvimento**

**4.2.1.Xxxxxxxx**

Xxxx

**4.2.2.Xxxxxxxx**

Xxxx

**4.2.3.Xxxxxxxx**

Xxxx

## **4.3. Projetos em Andamento**

**4.3.1.Xxxxxxxx**

Xxxx

**4.3.2.Xxxxxxxx**

Xxxx

**4.3.3.Xxxxxxxx**

Xxxx

## **4.4. Meta Nacional 2024 CNJ – Meta 9: Estimular a inovação no Poder Judiciário**

**4.4.1.Xxxxxxxx**

Xxxx

**4.4.2.Xxxxxxxx**

Xxxx

**4.4.3.Xxxxxxxx**

Xxxx

## **4.5 Prêmio CNJ de Qualidade**

**4.5.1 Ranking da Governança**

Durante uma reunião com servidores da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC) e do Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP), o Laboratório de Inovação - IdeaRio recebeu a missão de desenvolver soluções inovadoras para aprimorar a governança interna do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

Após reunião realizada por um grupo multidisciplinar com representantes do Gabinete da Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (GBGIC), Departamento de Compliance e Gestão de Risco (DEGER) e DEGEP, foi decidido criar uma gamificação nos seguintes termos: elaborar critérios para a criação de um índice de governança interna das Secretarias-Gerais do Tribunal, com consequente ranqueamento anual a ser divulgado na página do Tribunal.

Criado e regulamentado pelo Ato Normativo TJ/ nº 36/2024, o Ranking da Governança foi conduzido pelo DEGEP enquanto a Divisão de Desenvolvimento Estratégico (DIDES) atuou neste projeto em nível de acompanhamento.

O Processo de avaliação do Ranking foi baseado na aplicação de um questionário de avaliação junto às Secretarias-Gerais e unidades assemelhadas, composto de perguntas que abordaram os mecanismos de liderança, estratégia e controle. Para aplicação do questionário foi desenvolvido um manual prático com orientações claras sobre o preenchimento do formulário. Esse manual foi posteriormente enviado para as unidades, visando garantir uma compreensão acessível a todos. Os resultados obtidos foram publicados no Diário da Justiça Eletrônico.

# **5. COMPLIANCE E INTEGRIDADE**

## **5.1. Definição**

No âmbito do Poder Judiciário, a Resolução nº 410 do CNJ trouxe diretrizes gerais para implementação de sistemas de integridade, conceituando integridade pública e Compliance. Podemos dizer que sistemas de Compliance e integridade são hoje um importante antídoto contra desvios causados pela conduta humana. O seu principal desafio, então, é a criação de um ambiente estrutural, organizacional e funcional, onde nenhuma modalidade de ilicitude consiga prosperar ou, ao menos, fique sem a devida resposta. Para sua implantação, imprescindível uma atenta gestão de riscos, com objetivo de alcançar a melhor performance, isto é, que a instituição não somente possa atingir os ideais números de produtividade, sempre almejados por necessários que são, como o faça dentro de rigoroso procedimento para cumprimento de normas e perseguição de genuína ética, aquela que atende à moral e à justiça social, elementos estes que servem como alicerces fundantes para a lisura e reputação de qualquer instituição.

No que se refere ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, o comprometimento com a ética, com a depuração dos processos de trabalho, com as pesquisas de risco, com a detecção de eventual irregularidade ou necessidade de melhoria, com soluções justas, sensatas e imparciais, tem o condão de levar para sociedade a certeza de que a prestação jurisdicional será revestida de integridade em todas as suas fases até o provimento final. E incentivar que todos, individualmente, procurem pautar sua conduta na ética e moralidade, fazer o certo porque é o que deve ser feito.

## **5.2 Legislação e documentos correlatos**

* [Código de Ética](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=298263&integra=1) - RESOLUÇÃO OE nº 15/2023 - Aprova o Código de Ética do Servidor e do Colaborador do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro.
* Comissão Mista de Ética e Boas Práticas – Ato Executivo Conjunto nº 23/2023.
* Canal de Denúncia de Integridade – Ato Normativo nº43/20223.
* Termo de Ajustamento de Conduta – Ato Normativo Conjunto TJ/CGJ nº13/2023.
* Canal de Consulta sobre Conflito de Interesses - Ato Normativo nº 27/2024.
* ATO NORMATIVO TJ N.º 11/2023. - Dispõe sobre a Política de Gestão de Riscos da Secretaria Geral de Governança, Inovação e Compliance e dá outras providências;
* [Plano de Gestão de Riscos](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/182315962/Plano_de_Riscos.pdf/).
* [Guia Prático para Mapeamento de Riscos](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/182315962/Guia_pratico.pdf/).
* [Banco de Riscos](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/182315962/Banco_de_Riscos_PJERJ.pdf/).
* Aviso TJ Nº 72/2023. – Avisa sobre a obrigatoriedade do mapeamento de riscos no âmbito do TJERJ.
* Canal de Consulta sobre Conflito de Interesse - Ato Normativo nº27/24.

## **5.3 Programa de Integridade**

A implementação de Programa de Integridade decorre da importância de disseminar boas práticas de governança e princípios morais e éticos que norteiam a instituição e sejam comuns à sociedade, promovendo o engajamento de magistrados, servidores e terceiros envolvidos na atividade do TJRJ. O programa de integridade possui, ainda, a capacidade de propiciar a melhora da percepção do público externo a respeito da seriedade da instituição, aumentando a confiabilidade que goza junto à opinião pública.

Para o desenvolvimento do Programa de Integridade foi feito um amplo trabalho de pesquisa e benchmarking, buscando-se, entre instituições públicas e privadas, boas práticas que pudessem servir de referência, com os devidos ajustes à realidade fática da nossa Instituição, bem como levou-se em consideração os ditames da Resolução CNJ 410/2021, que incentiva a adoção de sistemas de integridade e compliance.

## **5.3.1 Transparência**

Xxxxxxx

## **5.3.2 Gestão de Risco**

Xxxxxxx

## **5.3.3 Compliance**

Xxxxxxx

# **6. SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA SGGIC**

## **6.1 Certificação NBR ISO 9001:2015**

O Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP) tem a função de impulsionar a gestão estratégica do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro. Sua composição e atribuições estão previstas nos artigos 280 e 281 da Resolução TJ/OE Nº 04/2023, que criou a Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance, da qual o DEGEP passou a fazer parte.

**DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (SGGIC/DEGEP)**

* Data da Certificação: 14/12/2007. Mantida até 2024, quando o departamento aderiu ao Modelo Basilar de Gestão - MBG.

## **6.2 Direcionadores Estratégicos:**

**Política da Qualidade**

A política da qualidade e os valores do PJERJ são utilizados como direcionadores da SGGIC. O compromisso com a qualidade dos serviços entregues aos seus usuários é formalizado mediante as declarações a seguir, alinhadas com os respectivos direcionadores estratégicos do PJERJ:

**Missão**

Promover a governança, por meio de orientação e implementação de mecanismos de gestão, estratégia, compliance e de soluções inovadoras e transparentes, em todas as unidades do PJERJ, contribuindo para a resolução dos conflitos de interesse por meio das melhorias implementadas

**Visão**

Até 2026, coordenar planos e modelos de melhoria de estratégia, inovação e compliance no PJERJ, implementando e desenvolvendo tais métodos de gestão nas unidades do TJRJ, a fim de contribuir para a melhoria da produtividade e da governança institucional.

Obs.: Medido pelo próprio IPC-Jus e pelo Ranking da Governança.

**Política da Qualidade do PJERJ**

Prestar jurisdição e apoio à solução de conflitos mediante a valorização de magistrados e servidores, implementando práticas de gestão que impulsionem a Instituição a alcançar seus objetivos.

**Valores do PJERJ**

▪ ética;

▪ probidade;

▪ transparência;

▪ integridade;

▪ acesso à justiça;

▪ celeridade;

▪ responsabilidade social e ambiental;

▪ imparcialidade;

▪ efetividade;

▪ modernidade.

## **6.3 Objetivos da Qualidade:**

**DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (SGGIC/DEGEP)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TEMA: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA** | | | | | |
| **OBJETIVO ESTRATÉGICO: Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão** | | | | | |
| **OBJETIVO DA QUALIDADE** | **INDICADOR** | **UNIDADE ORGANIZACIONAL** | **SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO** | **META** | **PERÍODO DE REALIZAÇÃO** |
| xxx | xxx | xxx | xxx | xxx | xxx |
| Vetor de gráfico, design de vetor preto e branco de ícone gráfico de  análise | Vetor Premium | | | | | |

# **7. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS**

## **7.1 Revisão do Plano Estratégico**

Xxxxxxx

## **7.2 Evolução dos Projetos Estratégicos**



## **7.3. Situação Global dos Projetos Estratégicos**





## **7.4. Situação de andamento dos Projetos Estratégicos**



## **7.5. Implementação dos Projetos Estratégicos**

Situação dos Projetos Estratégicos – até XXX/20XX

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Situação** | **Identificação (GRP)** | **Nome do Projeto Estratégico** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |



## **7.6. Execução orçamentária estimada na execução do cronograma**

**Execução Orçamentária - Exercício 202X**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Unidade** | **ID GRP** | **Nome do Projeto Estratégico** | **Custos Estimados** | **Custos Executados\*** |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |
|  |  |  | | |

## **7.7. Situação de cada Projeto Estratégico**

**7.7.1. XXXXXXXXXXXX**

**7.7.1.1. XXXXXXXXXXXXXX**

**Síntese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.2.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557075)

**7.7.2.1.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557076)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.3.** [**XXXXXXXXX**](#_Toc139557077)

**7.7.3.1.** [**XXXXXXXXXXXXXXX**](#_Toc139557078)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.3.2. XXXXXXXXXXX**

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.4. XXXXXXXXXXX**

**7.7.4.1.** [**XXXXXXXXXXXX**](#_Toc139557081)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.5.** [[**XXXXXXXXXXXX**](#_Toc139557083)](#_Toc139557082)

**7.7.5.1.** [**XXXXXXXXXXXX**](#_Toc139557083)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX

****

**7.7.5.2.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557084)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.5.3.** [**XXXXXXXXX**](#_Toc139557085)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.6.** [**XXXXXXXXX**](#_Toc139557086)

**7.7.6.1.** [**XXXXXXXXXX**](#_Toc139557087)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX

**Análise Crítica**:

XXXXXXXX



**7.7.6.2.** [**XXXXXXXX**](#_Toc139557088)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.7.** [**XXXXXXXX**](#_Toc139557089)

**7.7.7.1.** [**XXXXXXXXXX**](#_Toc139557090)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.7.2.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557091)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.8.** [**XXXXXXXXX**](#_Toc139557092)

**7.7.8.1.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557093)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.9.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557094)

**7.7.9.1.** [**XXXXXXXXXXXXXXX**](#_Toc139557095)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.10.** [**XXXXXXXX**](#_Toc139557096)

**7.7.10.1.** [**XXXXXXX**](#_Toc139557097)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.10.2.** [**XXXXXXXXXXX**](#_Toc139557098)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.10.3.** [**XXXXXXX**](#_Toc139557099)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.11. XXXXXXXXXXX**

**7.7.11.1.** [**XXXXXXXXX**](#_Toc139557101)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.11.2.** [**XXXXXXXXX**](#_Toc139557102)

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



**7.7.11.3. XXXXXXXXXX**

**Sintese do Escopo**:

XXXXXXX

**Gerente:**

XXXXXXX

**Macrodesafio:**

XXXXXXX

**Objetivo Estratégico:**

XXXXXXXX



# **8. INDICADORES E MÉTRICAS INSTITUCIONAIS**

## **8.1 Índice de Alcance das Metas Estratégicas**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.2 Índice de Transparência**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.3 Índice de Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.4 Índice de Implementação de Projetos de Inovação no PJERJ**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.5 Acervo de Rotinas Administrativas (RAD) do PJERJ**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.6 Unidades Organizacionais com novo modelo de RAD**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.7 Quantidade de sistemas certificados (ISO) 9001**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

## **8.8 Implementação do Modelo Basilar de Gestão (MBG)**



**Análise geral:**

xxxxxxxx

# **9. OUTRAS REALIZAÇÕES DA SGGIC**

**Secretaria Geral e Gabinete:**

## **9.1 Gabinete**

xxxxxx

## **9.2 DEGEP**

xxxxxx

## **9.3 DEGER**

xxxxxx

## **9.4 DEIND**

xxxxxx

# **10. PLANILHAS DE INDICADORES - ESTRATÉGICOS GERENCIAIS E OPERACIONAIS**

