**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

|  |
| --- |
| **RIGER – RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS** |
|  |
| **Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)** |



|  |
| --- |
| **Ano: 202X** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Semestral** |  | **Anual** |

**ATENÇÃO!** Marque com um X uma das opções acima, conforme o período das informações: 1º semestre (consolida as informações do 1º semestre) ou anual (as informações do 1º semestre são acumuladas às do 2º semestre para fins de consolidação do ano vigente).

|  |
| --- |
| **Dados do Relatório** |
| **Elaborado por:** | **XXXXXX** |
| **Aprovado por:** | **XXXXXX** |
| **Data de Emissão:** | **XX/XX/XX** |

|  |
| --- |
| **Dados Referenciais da Unidade Emissora do RIGER** |
| **Denominação:** | **Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)** |
| **Telefone:** | **(21) 3133-7540/3133-7533** |
| **Link:** | [**http://www.tjrj.jus.br/web/portal-governanca**](http://www.tjrj.jus.br/web/portal-governanca) |
| **CNPJ:** | **28.538.734/0001-48 (TJRJ)** |
| **E-mail Geral:** | **sggic@tjrj.jus.br** |

**Sumário**

[1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 7](#_Toc153466288)

[2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 7](#_Toc153466289)

[**2.1. Legislação e documentação correlata** 7](#_Toc153466290)

[3. GOVERNANÇA 8](#_Toc153466291)

[**3.1. Legislação correlata** 8](#_Toc153466292)

[4. GESTÃO DE RISCOS 8](#_Toc153466293)

[**4.1. Legislação e documentos correlatos** 8](#_Toc153466294)

[5. INOVAÇÃO 8](#_Toc153466295)

[**5.1. Legislação correlata** 8](#_Toc153466296)

[**5.2. Projetos desenvolvidos pelo Departamento de Inovação e Desenvolvimento** 8](#_Toc153466297)

[**5.2.1. Projetos em andamento** 9](#_Toc153466298)

[**5.3. Meta Nacional 2023 CNJ – Meta 9: Estimular a inovação no Poder Judiciário** 9](#_Toc153466299)

[**5.4. Prêmio CNJ de Qualidade** 9](#_Toc153466300)

[6. COMPLIANCE E INTEGRIDADE 9](#_Toc153466301)

[**6.1. Definição** 9](#_Toc153466302)

[**6.2. Programas** 9](#_Toc153466303)

[7. DADOS E ESTATÍSTICA 10](#_Toc153466304)

[**7.1. Estrutura** 10](#_Toc153466305)

[**7.2. Publicação de painéis judiciais e administrativos** 10](#_Toc153466306)

[8. SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA SGGIC 10](#_Toc153466307)

[**8.1 - Certificação NBR ISO 9001:2015** 10](#_Toc153466308)

[**8.2 - Direcionadores Estratégicos:** 12](#_Toc153466309)

[**8.3 - Objetivos da Qualidade:** 13](#_Toc153466310)

[9. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS 13](#_Toc153466311)

[**9.1 – Revisão do Plano Estratégico** 13](#_Toc153466312)

[**9.2 – Evolução dos Projetos Estratégicos** 15](#_Toc153466313)

[**9.3. Situação Global dos Projetos Estratégicos** 15](#_Toc153466314)

[**9.4. Situação de andamento dos Projetos Estratégicos** 16](#_Toc153466315)

[**9.5. Implementação dos Projetos Estratégicos** 16](#_Toc153466316)

[**9.6. Execução orçamentária estimada na execução do cronograma** 17](#_Toc153466317)

[**9.7. Situação de cada Projeto Estratégico** 18](#_Toc153466318)

[**9.7.1. Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)** 18](#_Toc153466319)

[**9.7.1.1. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95** 18](#_Toc153466320)

[**9.7.2. Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)** 18](#_Toc153466321)

[**9.7.2.1. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (contin.) – GRP 78** 18](#_Toc153466322)

[**9.7.3. Secretaria-Geral de Administração (SGADM)** 19](#_Toc153466323)

[**9.7.3.1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63** 19](#_Toc153466324)

[**9.7.3.2. Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101** 19](#_Toc153466325)

[**9.7.4. Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)** 20](#_Toc153466326)

[**9.7.4.1. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92** 20](#_Toc153466327)

[**9.7.5. Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)** 20](#_Toc153466328)

[**9.7.5.1. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102** 20](#_Toc153466329)

[**9.7.5.2. Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99** 21](#_Toc153466330)

[**9.7.5.3. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90** 21](#_Toc153466331)

[**9.7.6. Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)** 22](#_Toc153466332)

[**9.7.6.1. Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81** 22](#_Toc153466333)

[**9.7.6.2. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97** 22](#_Toc153466334)

[**9.7.7. Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)** 23](#_Toc153466335)

[**9.7.7.1. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71** 23](#_Toc153466336)

[**9.7.7.2. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96** 23](#_Toc153466337)

[**9.7.8. Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)** 24](#_Toc153466338)

[**9.7.8.1. Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80** 24](#_Toc153466339)

[**9.7.9. Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)** 24](#_Toc153466340)

[**9.7.9.1. Novo Sistema de Pessoal – GRP 100** 24](#_Toc153466341)

[**9.7.10. Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)** 25](#_Toc153466342)

[**9.7.10.1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91** 25](#_Toc153466343)

[**9.7.10.2. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98** 25](#_Toc153466344)

[**9.7.10.3. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74** 26](#_Toc153466345)

[**9.7.11. Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)** 26](#_Toc153466346)

[**9.7.11.1. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93** 26](#_Toc153466347)

[**9.7.11.2. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94** 27](#_Toc153466348)

[10. INDICADORES E MÉTRICAS INSTITUCIONAIS 27](#_Toc153466349)

[**10.1 – Taxa de Congestionamento** 27](#_Toc153466350)

[**10.1.1. Global – Fase Conhecimento** 27](#_Toc153466351)

[**10.1.2. 1º Grau – Fase Conhecimento** 28](#_Toc153466352)

[**10.1.3. 2º Grau** 28](#_Toc153466353)

[**10.1.4. Global – Fase de Execução** 29](#_Toc153466354)

[**10.1.5. 1º Grau – Fase de Execução** 29](#_Toc153466355)

[**10.1.6. Ações de Execução Fiscal** 30](#_Toc153466356)

[**10.1.7. Competência Criminal** 30](#_Toc153466357)

[**10.2 – Atendimento à Demanda** 31](#_Toc153466358)

[**10.2.1. Global** 31](#_Toc153466359)

[**10.2.2. 1º Grau - Conhecimento** 31](#_Toc153466360)

[**10.2.3. Juizados Especiais - Conhecimento** 32](#_Toc153466361)

[**10.2.4. Turmas Recursais** 32](#_Toc153466362)

[**10.2.5. 1º Grau (sem execução fiscal) – Fase de Execução** 33](#_Toc153466363)

[**10.2.6. Juizados Especiais – Fase de Execução** 33](#_Toc153466364)

[**10.2.7. 2º Grau** 34](#_Toc153466365)

[**10.3 – Produtividade do Magistrado** 34](#_Toc153466366)

[**10.3.1. 1º Grau – Fase de Conhecimento** 34](#_Toc153466367)

[**10.3.2. Juizados Especiais – Fase de Conhecimento** 35](#_Toc153466368)

[**10.3.3. Turmas Recursais** 35](#_Toc153466369)

[**10.3.4. 2º Grau** 36](#_Toc153466370)

[**10.3.5. 1º Grau (com execução fiscal) – Fase de Execução** 36](#_Toc153466371)

[**10.3.6. Juizados Especiais – Fase de Execução** 37](#_Toc153466372)

[**10.3.7. Competência Criminal** 37](#_Toc153466373)

[**10.4 – Índice de Alcance das Metas Estratégicas** 38](#_Toc153466374)

[**10.5 – Índice de Transparência** 38](#_Toc153466375)

[**10.6 – Índice de Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade** 39](#_Toc153466376)

[**10.7 – Índice de Implementação de Projetos de Inovação no PJERJ** 39](#_Toc153466377)

[**10.8 – Acervo de Rotinas Administrativas (RAD) do PJERJ** 40](#_Toc153466378)

[**10.9 – Unidades Organizacionais com novo modelo de RAD** 40](#_Toc153466379)

[**10.10 – Quantidade de sistemas certificados (ISO) 9001** 41](#_Toc153466380)

[**10.11 – Apontamentos em auditorias de gestão** 41](#_Toc153466381)

[11. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS 42](#_Toc153466382)

[12. OUTRAS REALIZAÇÕES DA SGGIC 43](#_Toc153466383)

[**12.1 – Gabinete** 43](#_Toc153466384)

[**12.2 – DEGEP** 43](#_Toc153466385)

[**12.3 – DEGER** 43](#_Toc153466386)

[**12.4 – DEIND** 43](#_Toc153466387)

[**12.4 – DEIGE** 43](#_Toc153466388)

[13. PLANILHAS DE INDICADORES - ESTRATÉGICOS GERENCIAIS E OPERACIONAIS 44](#_Toc153466389)

# **1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

[RESOLUÇÃO TJ/OE nº 4/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295456&integra=1) - Aprova a Estrutura Organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências.



# **2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

## **2.1. Legislação e documentação correlata**

* [RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ Nº 11/2021](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=283569&integra=1) - Estabelece a Política de Gestão Estratégica, alinha a estratégia às diretrizes de governança e institui as diretrizes para o Planejamento Estratégico Institucional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro 2021-2026 (PJERJ)
* [RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ Nº 12/20](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=283570&integra=1)[21](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=283570&integra=1) - Aprova o Plano Estratégico, o Plano de Ação Governamental (PAG), a Matriz de Indicadores Estratégicos e o Plano de Comunicação da Estratégia do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PJERJ).
* [ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=296480&integra=1) - Revisa o Plano Estratégico e a Matriz de Indicadores Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PJERJ).
* [PORTARIA nº 1347/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295877&integra=1) - Altera a composição da Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP).
* [PORTARIA nº 981/2023](https://nam10.safelinks.protection.outlook.com/?url=http%3A%2F%2Fwww4.tjrj.jus.br%2Fbiblioteca%2Findex.asp%3Fcodigo_sophia%3D295567%26integra%3D1&data=05%7C01%7C%7C5426f55d146b419b828908db1a70e351%7Cce4e1164986f413285d11e3c17cf7d6e%7C0%7C0%7C638132844369228348%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C3000%7C%7C%7C&sdata=zienEvUZqYkjwHY%2F%2FRr3C7MMRHT189fYS1bg6m5CUaE%3D&reserved=0) - Designa membros para o Subcomitê Gestor do Segmento da Justiça Estadual no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e da Rede de Governança Colaborativa do Poder Judiciário.
* [Plano Estratégico Sexênio 2021-2026](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/18661/anexo-i-planoestrategico-2021-2026.pdf)
* [Plano de Ação Governamental - PAG](http://www.tjrj.jus.br/web/guest/transparencia/plano-de-acao-governamental/2021-2022)
* [Mapa Estratégico do PJERJ](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/1286566/mapa-estrategico-2018.pdf/6d348991-0dd1-4631-8bc8-8f204609a789?version=1.10)
* [Plano de Comunicação da Estratégia](https://www.tjrj.jus.br/documents/10136/5770085/anexo-iv-planocomunestrategia-2021-2026.pdf/4c073f8f-355d-fa7a-f7d0-f4b689eed04f?version=1.0)

# **3. GOVERNANÇA**

## **3.1. Legislação correlata**

* [ATO NORMATIVO TJ N. 09/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295719&integra=1) - Estabelece a Política de Governança da Estratégia do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.
* [ATO NORMATIVO nº 10/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295930&integra=1) - Estabelece o Sistema de Governança Institucional do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

# **4. GESTÃO DE RISCOS**

## **4.1. Legislação e documentos correlatos**

* [ATO NORMATIVO TJ Nº 11/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295936&integra=1) - Dispõe sobre a Política de Gestão de Riscos da Secretaria Geral de Governança, Inovação e Compliance e dá outras providências.
* [Plano de Gestão de Riscos](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/182315962/Plano_de_Riscos.pdf/)
* [Guia Prático para Mapeamento de Riscos](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/182315962/Guia_pratico.pdf/)
* [Banco de Riscos](https://portaltj.tjrj.jus.br/documents/10136/182315962/Banco_de_Riscos_PJERJ.pdf/)

# **5. INOVAÇÃO**

## **5.1. Legislação correlata**

* [ATO NORMATIVO TJ Nº 08/2023](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=295936&integra=1) - Dispõe sobre a Política de Gestão da Inovação da Secretaria Geral de Governança, Inovação e Compliance e dá outras providências.
* Portaria CNJ nº 82/2023, instituindo o Prêmio CNJ de Qualidade de 2023, tendo como um dos requisitos a política de gestão de inovação (Res.CNJ nº 395/2021)

## **5.2. Projetos desenvolvidos pelo Departamento de Inovação e Desenvolvimento**

* [Banco de Boas Práticas das unidades judiciais e administrativas](https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/projetos-em-desenvolvimento) da 2ª. instância
* [Selo de Boas Práticas](https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/assista-ao-video-solenidade-de-entrega-do-premio-selo-de-boas-praticas-2021)
* Conteiner de Ideias
* Dados Certos
* Video Wall

## **5.2.1. Projetos em andamento**

* [Assistente Virtual](https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/projetos-implementados)
* Gerador de Visual Law
* Equipe de Dados
* Funcionalidades do Sistema GPES - DEMOV

## **5.3. Meta Nacional 2023 CNJ – Meta 9: Estimular a inovação no Poder Judiciário**

* [Projeto Linguagem Simples, Dicionário Jurídico e Vocabulário de Imagens](https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/projetos-implementados)

## **5.4. Prêmio CNJ de Qualidade**

* [Projeto Menos é Mais](https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/projetos-implementados)

# **6. COMPLIANCE E INTEGRIDADE**

## **6.1. Definição**

No âmbito do Poder Judiciário, a Resolução nº 410 do CNJ trouxe diretrizes gerais para implementação de sistemas de integridade, conceituando integridade pública e Compliance. Podemos dizer que sistemas de Compliance e integridade são hoje um importante antídoto contra desvios causados pela conduta humana. O seu principal desafio, então, é a criação de um ambiente estrutural, organizacional e funcional, onde nenhuma modalidade de ilicitude consiga prosperar ou, ao menos, fique sem a devida resposta. Para sua implantação, imprescindível uma atenta gestão de riscos, com objetivo de alcançar a melhor performance, isto é, que a instituição não somente possa atingir os ideais números de produtividade, sempre almejados por necessários que são, como o faça dentro de rigoroso procedimento para cumprimento de normas e perseguição de genuína ética, aquela que atende à moral e à justiça social, elementos estes que servem como alicerces fundantes para a lisura e reputação de qualquer instituição.

No que se refere ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, o comprometimento com a ética, com a depuração dos processos de trabalho, com as pesquisas de risco, com a detecção de eventual irregularidade ou necessidade de melhoria, com soluções justas, sensatas e imparciais, tem o condão de levar para sociedade a certeza de que a prestação jurisdicional será revestida de integridade em todas as suas fases até o provimento final. E incentivar que todos, individualmente, procurem pautar sua conduta na ética e moralidade, fazer o certo porque é o que deve ser feito.

## **6.2. Programas**

* [Código de Ética](http://www4.tjrj.jus.br/biblioteca/index.asp?codigo_sophia=298263&integra=1) - RESOLUÇÃO OE nº 15/2023 - Aprova o Código de Ética do Servidor e do Colaborador do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro.
* Comissão de Ética
* Canal de Denúncia

# **7. DADOS E ESTATÍSTICA**

## **7.1. Estrutura**

## **7.2. Publicação de painéis judiciais e administrativos**

O DEIGE iniciou o ano de 2023 com a meta de desenvolver e publicar painéis com dados referentes a várias áreas do Tribunal, a fim de orientar a política de gestão e tomada de decisão pela Administração Superior. Neste ano, já foram publicados 23 (vinte e três) painéis e estão sendo desenvolvidos 08 (oito) novos painéis.

# **8. SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA SGGIC**

## **8.1 - Certificação NBR ISO 9001:2015**

O Departamento de Governança e Planejamento Estratégico (DEGEP) tem a função de impulsionar a gestão estratégica do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro. Sua composição e atribuições estão previstas nos artigos 280 e 281 da Resolução TJ/OE Nº 04/2023, que criou a Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance, da qual o DEGEP passou a fazer parte.

**DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (SGGIC/DEGEP)**

* Data da Certificação: 14/12/2007
* Data da 1ª Recertificação: 03/01/2011
* Data da 2ª Recertificação: 10/01/2014
* Data da 3ª Recertificação: 25/11/2016
* Migração para versão 2015 da NBR ISO 9001: 31/08/2018
* Data da 4ª Recertificação: 20/12/2019
* Data da 5ª Recertificação: 09/12/2022

**certificado**

## **8.2 - Direcionadores Estratégicos:**

**Política da Qualidade**

A política da qualidade e os valores do PJERJ são utilizados como direcionadores da SGGIC. O compromisso com a qualidade dos serviços entregues aos seus usuários é formalizado mediante as declarações a seguir, alinhadas com os respectivos direcionadores estratégicos do PJERJ:

**Missão**

A missão da SGGIC está em fase de elaboração, conforme diretrizes já aprovadas para 2024. O DEGEP, por ser unidade existente há mais tempo, possui como missão auxiliar a Instituição no planejamento e integração de sua estratégia, pelo desenvolvimento de práticas de gestão, e de políticas de governança institucional.

**Visão**

Da mesma forma que a Missão, está em fase de construção, para ser definida em 2024. O DEGEP possui a Visão de ser referência institucional em ferramentas e metodologias de gestão e planejamento.

**Política da Qualidade do PJERJ**

Prestar jurisdição e apoio à solução de conflitos mediante a valorização de magistrados e servidores, implementando práticas de gestão que impulsionem a Instituição a alcançar seus objetivos.

**Valores do PJERJ**

▪ ética

▪ probidade

▪ transparência

▪ integridade

▪ acesso à justiça

▪ celeridade

▪ responsabilidade social e ambiental

▪ imparcialidade

▪ efetividade

▪ modernidade

## **8.3 - Objetivos da Qualidade:**

**DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (SGGIC/DEGEP)**

|  |
| --- |
| **TEMA: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA** |
| **OBJETIVO ESTRATÉGICO: Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão** |
| **OBJETIVO DA QUALIDADE** | **INDICADOR** | **UNIDADE ORGANIZACIONAL** | **SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO** | **META** | **PERÍODO DE REALIZAÇÃO** |
| xxxxxxx |  |  |  |  |  |
| xxxxxxx |  |  |  |  |  |
| xxxxxxx |  |  |  |  |  |

**Outras informações sobre os objetivos da qualidade:**

XXXXXXXXXX

# **9. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS**

## **9.1 – Revisão do Plano Estratégico**

O Plano Estratégico foi revisado pela Comissão de Governança, Estratégia e Planejamento (COGEP), contemplando 19 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Presidente do TJRJ, Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 19 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional.

São eles:

* Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
* Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
* Digitalização de processos físicos;
* Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
* Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
* Modernização da Gestão Fiscal. Os Projetos Estratégicos novos são os seguintes:
* Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
* Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
* Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
* Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
* Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
* Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
* Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
* Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
* Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
* Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
* Novo Sistema de Pessoal;
* Política de Revitalização do Museu da Justiça;
* Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

## **9.2 – Evolução dos Projetos Estratégicos**



## **9.3. Situação Global dos Projetos Estratégicos**



|  |
| --- |
| **Situação Global dos Projetos até xx/xx/xxxx** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## **9.4. Situação de andamento dos Projetos Estratégicos**



## **9.5. Implementação dos Projetos Estratégicos**

|  |
| --- |
| **Implementação dos Projetos Estratégicos** |
| **GRP** | **Nome do Projeto** | **% Ações planejadas** | **% Ações realizadas** | **Status** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |



## **9.6. Execução orçamentária estimada na execução do cronograma**



## **9.7. Situação de cada Projeto Estratégico**

## **9.7.1. Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)**

## **9.7.1.1. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95**



## **9.7.2.** [**Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)**](#_Toc139557075)

## **9.7.2.1.** [**Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (contin.) – GRP 78**](#_Toc139557076)



## **9.7.3.** [**Secretaria-Geral de Administração (SGADM)**](#_Toc139557077)

## **9.7.3.1.** [**Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63**](#_Toc139557078)



## **9.7.3.2. Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101**



## **9.7.4.** [**Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)**](#_Toc139557080)

## **9.7.4.1.** [**Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92**](#_Toc139557081)



## **9.7.5.** [**Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)**](#_Toc139557082)

## **9.7.5.1.** [**Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102**](#_Toc139557083)



## **9.7.5.2.** [**Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99**](#_Toc139557084)



## **9.7.5.3.** [**Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90**](#_Toc139557085)



## **9.7.6.** [**Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)**](#_Toc139557086)

## **9.7.6.1.** [**Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81**](#_Toc139557087)



## **9.7.6.2.** [**Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97**](#_Toc139557088)



## **9.7.7.** [**Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)**](#_Toc139557089)

## **9.7.7.1.** [**Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71**](#_Toc139557090)



## **9.7.7.2.** [**Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96**](#_Toc139557091)



## **9.7.8.** [**Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)**](#_Toc139557092)

## **9.7.8.1.** [**Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80**](#_Toc139557093)



## **9.7.9.** [**Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)**](#_Toc139557094)

## **9.7.9.1.** [**Novo Sistema de Pessoal – GRP 100**](#_Toc139557095)



## **9.7.10.** [**Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)**](#_Toc139557096)

## **9.7.10.1.** [**Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91**](#_Toc139557097)



## **9.7.10.2.** [**Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98**](#_Toc139557098)



## **9.7.10.3.** [**Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74**](#_Toc139557099)



## **9.7.11. Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)**

## **9.7.11.1.** [**Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93**](#_Toc139557101)



## **9.7.11.2.** [**Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94**](#_Toc139557102)



# **10. INDICADORES E MÉTRICAS INSTITUCIONAIS**

## **10.1 – Taxa de Congestionamento**

## **10.1.1. Global – Fase Conhecimento**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.1.2. 1º Grau – Fase Conhecimento**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.1.3. 2º Grau**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.1.4. Global – Fase de Execução**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.1.5. 1º Grau – Fase de Execução**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.1.6. Ações de Execução Fiscal**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.1.7. Competência Criminal**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2 – Atendimento à Demanda**

## **10.2.1. Global**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2.2. 1º Grau - Conhecimento**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2.3. Juizados Especiais - Conhecimento**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2.4. Turmas Recursais**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2.5. 1º Grau (sem execução fiscal) – Fase de Execução**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2.6. Juizados Especiais – Fase de Execução**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.2.7. 2º Grau**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.3 – Produtividade do Magistrado**

## **10.3.1. 1º Grau – Fase de Conhecimento**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.3.2. Juizados Especiais – Fase de Conhecimento**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.3.3. Turmas Recursais**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.3.4. 2º Grau**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.3.5. 1º Grau (com execução fiscal) – Fase de Execução**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.3.6. Juizados Especiais – Fase de Execução**



## **10.3.7. Competência Criminal**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.4 – Índice de Alcance das Metas Estratégicas**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.5 – Índice de Transparência**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.6 – Índice de Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.7 – Índice de Implementação de Projetos de Inovação no PJERJ**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.8 – Acervo de Rotinas Administrativas (RAD) do PJERJ**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.9 – Unidades Organizacionais com novo modelo de RAD**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.10 – Quantidade de sistemas certificados (ISO) 9001**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

## **10.11 – Apontamentos em auditorias de gestão**



**Análise geral:**

**xxxxxxxx**

# **11. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS**

|  |
| --- |
| Metas CNJ (2023) |
| 1 | Julgar mais proc. conhec. do que distr., excluídos suspensos e sobrestados no ano corrente | **XX** |
| 2 | Ident. e julgar, até 31/12/2023, pelo menos, 80% proc. distr. até 31/12/2019 no 1º Grau; 90% distr. até 31/12/2020 no 2º Grau e 90% distr. até 31/12/2020 em Juizados e TR | **XX** |
| 3 | Aumentar o indicador Índice de Conciliação do Justiça em Números em 1 ponto percent. em relação a 2022 | **XX** |
| 4 | Ident. e julgar, até 31/12/2023, 65% ações improb. administ.e ações penais crimes contra a Administ. Públ. dist. até 31/12/2019, em especial corrupção ativa e passiva, peculato em geral e concussão | **XX** |
| 5 | Reduzir em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida de processo de conhecimento em relação a 2022. Cláusula de barreira: 56% | **XX** |
| 8 | Ident. e julgar, até 31/12/2023, 50% dos casos de feminicídio dist. até 31/12/2021 e 60% dos casos pendentes de violência doméstica e familiar contra a mulher dist. até 31/12/2021 | **XX** |
| 9 | Implantar, no ano de 2023, um projeto oriundo do laboratório de inovação, com avaliação de benefícios à sociedade e relacionado à Agenda 2030 | **XX** |
| 10 | Ident. e julgar, até 31/12/2023, 30% dos processos relacionados às ações ambientais distribuídos até 31/12/2022 | **XX** |
| 11 | Ident. e julgar, até 31/12/2023: no 1º grau, 80% e no 2º grau, 95% dos processos em fase de conhecimento, nas competências da Infância e Juventude cível e de apuração de ato infracional, distribuídos até 31/12/2021 nas respectivas instâncias | **XX** |

# **12. OUTRAS REALIZAÇÕES DA SGGIC**

## **12.1 – Gabinete**

**xxxxxx**

## **12.2 – DEGEP**

**xxxxxx**

## **12.3 – DEGER**

**xxxxxx**

## **12.4 – DEIND**

**xxxxxx**

## **12.4 – DEIGE**

**xxxxxx**

# **13. PLANILHAS DE INDICADORES - ESTRATÉGICOS GERENCIAIS E OPERACIONAIS**

