



PODER JUDICIÁRIO  
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

# GESTÃO ESTRATÉGICA

## GESTÃO ESTRATÉGICA DO PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

A gestão estratégica é estabelecida pela Administração Superior, com base nas diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), a partir da análise da ambiência interna (pontos fortes e fracos) e da ambiência externa, compondo-se dos seguintes itens:

- formulação dos direcionadores estratégicos (missão, visão, valores e política da qualidade);
- definição dos macrodesafios e objetivos estratégicos, para composição do mapa estratégico do PJERJ;
- definição de projetos estratégicos;
- estabelecimento de indicadores estratégicos e respectivas metas.

A gestão estratégica é tida como método de gerenciamento institucional, que visa avaliar a situação da organização, elaborar os programas de mudanças necessários e acompanhar e gerenciar os passos de sua implementação. No PJERJ, utiliza-se a metodologia de gestão de projetos como uma das ferramentas para a execução da gestão estratégica.

### O planejamento estratégico contempla a seguinte documentação:

- plano estratégico, contendo breve descrição dos projetos estratégicos;
- matriz de indicadores;
- mapa estratégico.

**Atualmente há 15 projetos estratégicos no PJERJ.**

### → Projetos Estratégicos

Acessibilidade em Eventos e Cerimônias Institucionais

Adaptação da Resolução CNJ 591 às Rotinas da Sessão Virtual

Aprimoramento da Difusão do Conhecimento

Aprimoramento dos mecanismos processuais com o uso da mediação para solução nos procedimentos apuratórios oriundos dos contratos administrativos firmados no âmbito no PJERJ

Aprimoramento e Monitoramento das Medidas de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico

ASSIS

Bem-vindo ao Passado

Central de Atendimento da Primeira Instância

Refinamento das Configurações do WEB Application Firewall para proteção das aplicações críticas do TJRJ

Implantação do Monitoramento e Gestão de Alarmes Presencial e Pânico dos Fóruns e Comarcas do Estado do Rio de Janeiro no Centro Integrado de Segurança do PJERJ (CISPI)

Implantação do Sistema e-Proc

Julgar + Metas 1 e 2 CN

Petição Cidadã

Programa de Descarbonização e Inovação Tecnológica Sustentável do TJRJ

Solução de Automação para Operação das Salas de Acautelamento com Recurso de Intertravamento por Monitoramento de Imagens e Reconhecimento Facial