

E se a
inspeção?
fosse hoje

**TÓPICOS
DE GOVERNANÇA**

Elementos e
conhecimento gerais
relevantes para facilitar
a inspeção pelo CNJ

2o GRAU GABINETES



INTRODUÇÃO

O QUE É GOVERNANÇA?

A origem da governança está associada ao momento em que as organizações deixaram de ser geridas diretamente por seus proprietários e passaram a ser administradas por terceiros, a quem foi delegada autoridade e poder para administrar os recursos pertencentes aos donos do negócio. Dessa forma, para melhorar o desempenho organizacional, reduzir conflitos entre administradores e proprietários e conferir maior segurança a esses últimos, foram desenvolvidas as estruturas de governança.

Assim, resumidamente, a governança pode ser descrita como um sistema pelo qual as organizações são dirigidas e monitoradas.

E a governança pública? Em essência, a boa governança pública tem como propósitos conquistar e preservar a confiança da sociedade, por meio de um conjunto eficiente de mecanismos, a fim de assegurar que todas as ações executadas estejam alinhadas ao interesse público.

HÁ 4 PERSPECTIVAS DE ANÁLISE DA GOVERNANÇA:

GOVERNANÇA CORPORATIVA:

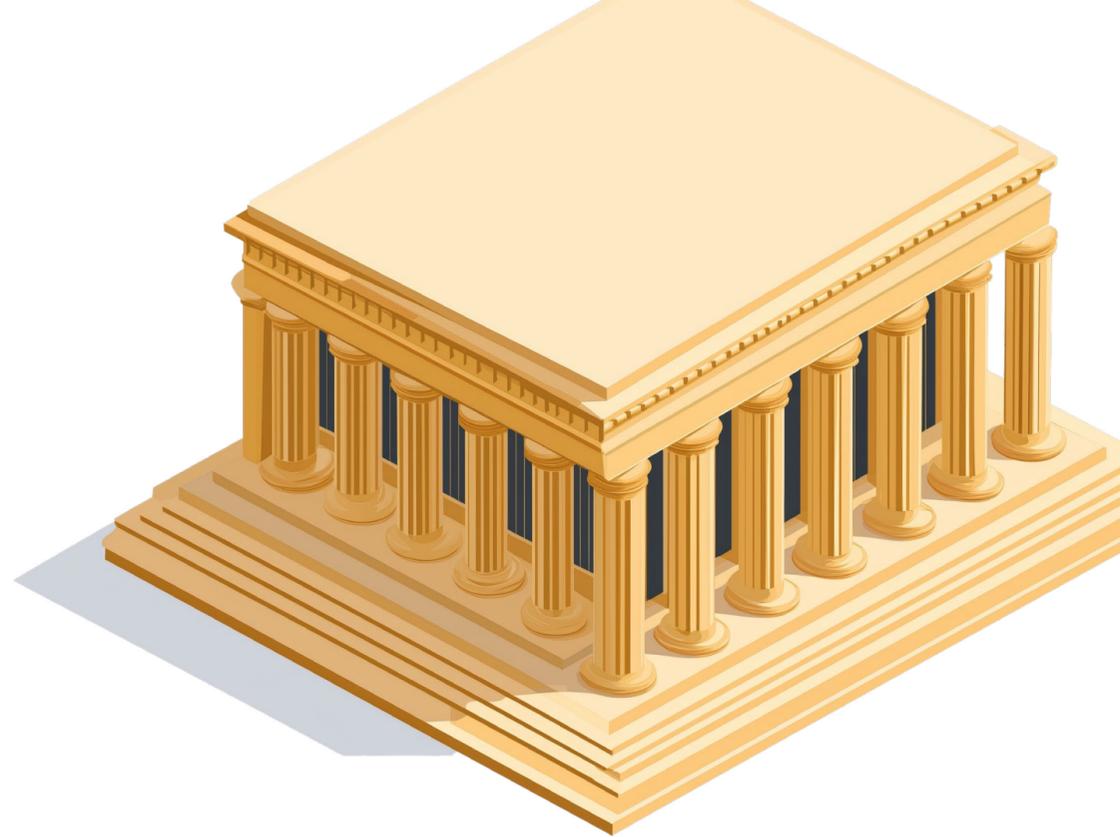
Sistema pelo qual as organizações (geralmente privadas) são dirigidas e controladas.

Foco: Mecanismos que protegem os investidores externos de expropriação pelos internos.

GOVERNANÇA GLOBAL:

Conjunto de instituições, mecanismos, relacionamentos e processos entre Estados, mercado, organizações e cidadãos.

Foco: Articulação de interesses coletivos e estabelecimentos de direitos e deveres.



GOVERNANÇA PÚBLICA:

Sistema que determina o equilíbrio de poder entre os atores envolvidos – cidadãos, representantes eleitos, alta administração, gestores, colaboradores, etc.

Foco: Prevalência do bem comum sobre os interesses individuais ou de pequenos grupos.

GOVERNANÇA NO SETOR PÚBLICO:

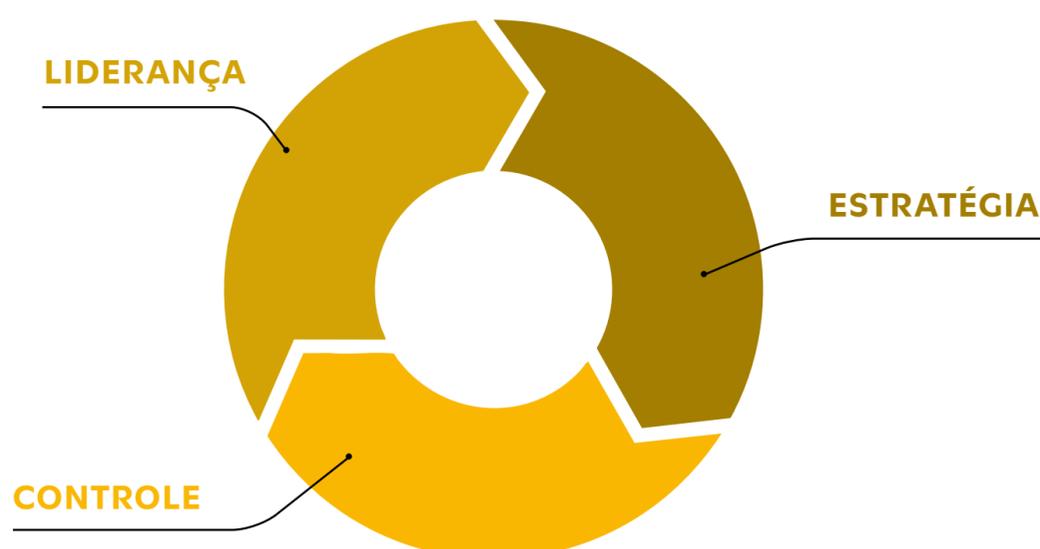
Mecanismos de avaliação, direção e monitoramento e interação entre as estruturas.

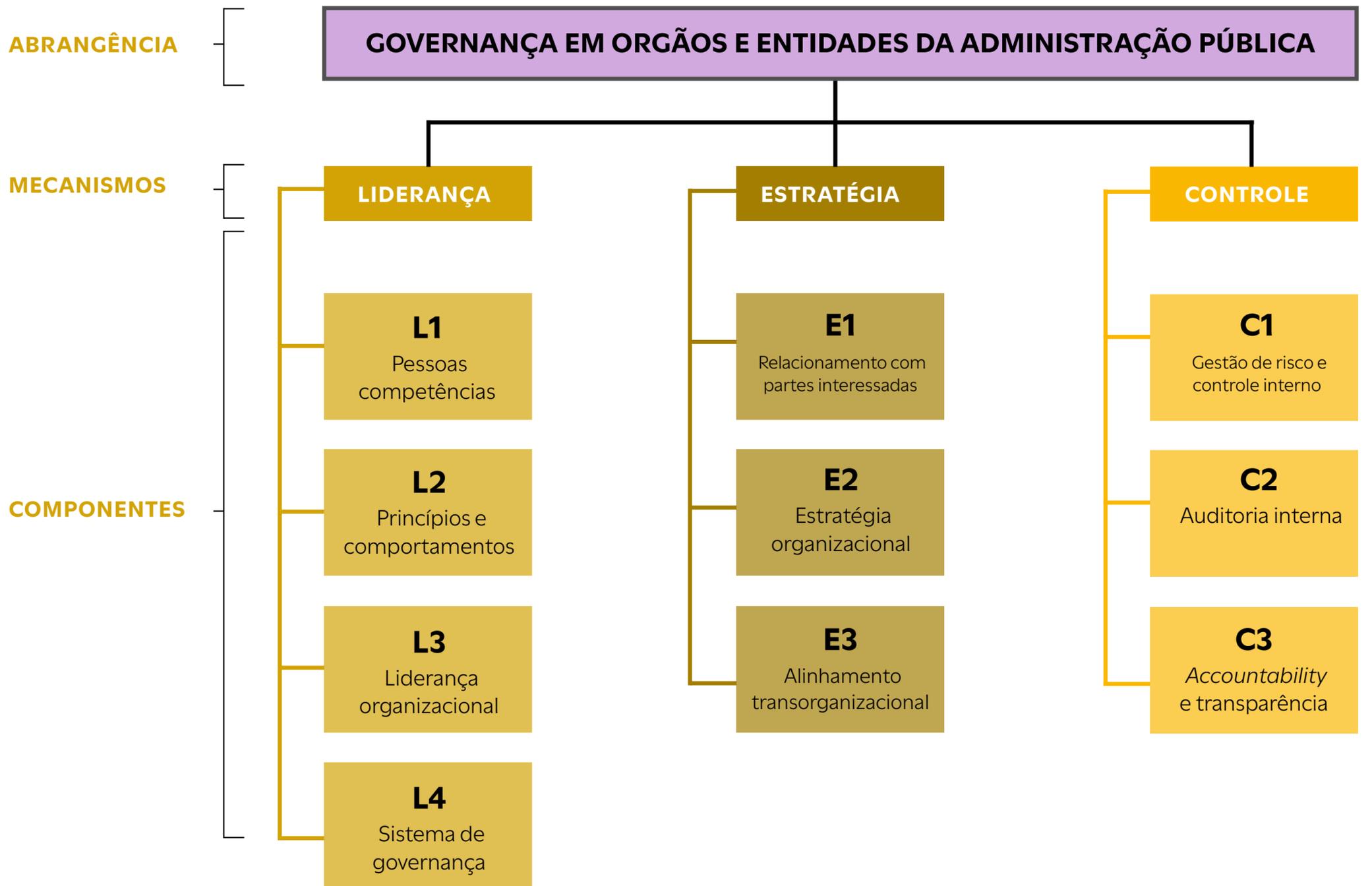
Foco: Como as decisões são tomadas, como as responsabilidades são definidas e como o poder é exercido. Capacidade de resolução de problemas públicos.

Esta última - a governança no setor público - é a que mais nos interessa.

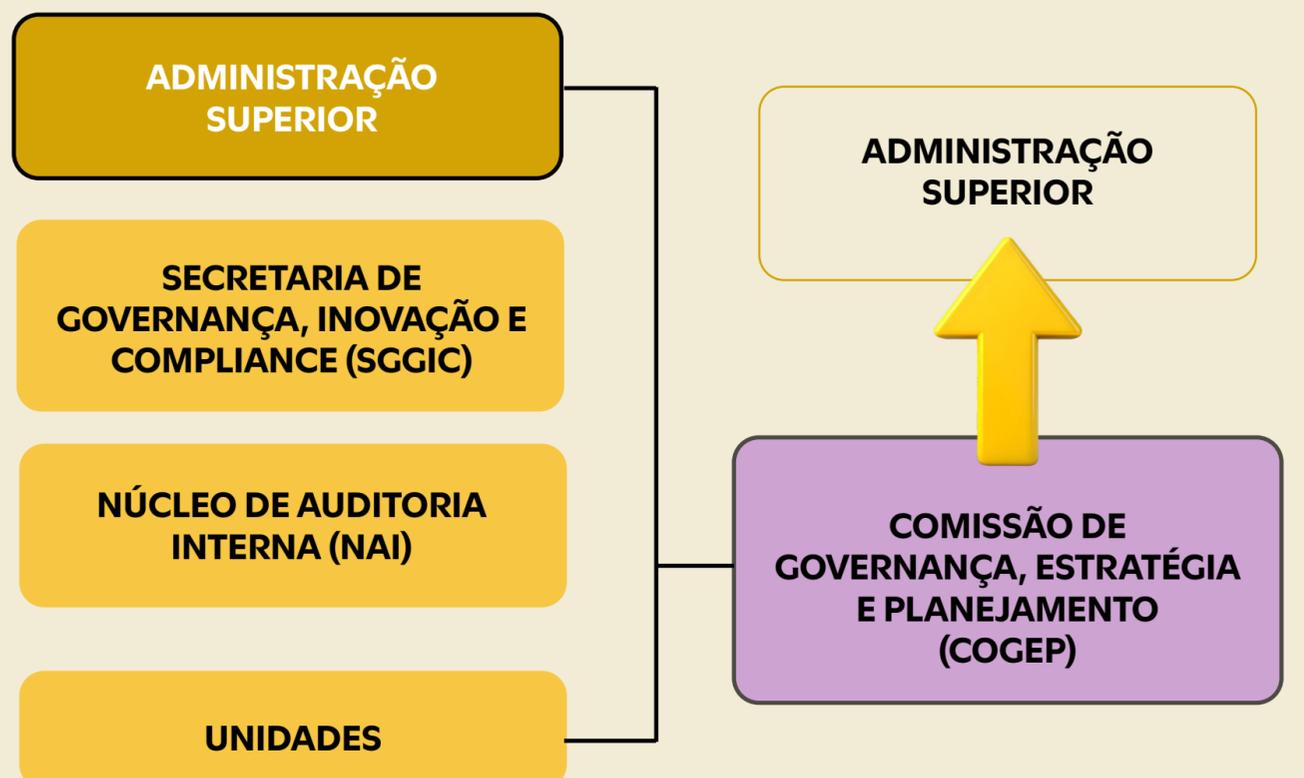
Há 3 componentes que regulam a governança no setor público:

LIDERANÇA, ESTRATÉGIA E CONTROLE e são esses mecanismos e seus elementos intrínsecos que vão nortear a conduta das organizações.





Dentro do TJRJ, as estruturas mais intimamente ligadas à governança, na área administrativa, são:



1• TÓPICOS IMPORTANTES:

1.1. Que ato regulamenta a governança no TJRJ?

O Ato Normativo 10/2023 estabelece o Sistema de Governança Institucional do TJRJ e a Resolução TJ/OE 17/2024 estabelece o modelo basilar de gestão que forma o sistema de governança. A governança é instrumentalizada por meio da gestão institucional.

1.2. Quais as formas de gestão praticadas no TJRJ?

A Resolução TJ/OE 17/2024 estabelece os modelos e ferramentas de gestão que compõem o Modelo Basilar de Gestão (MBG) do TJRJ. São eles:

- Gestão Estratégica;
- Gestão por Processos de Trabalho;
- Gestão por Resultados.

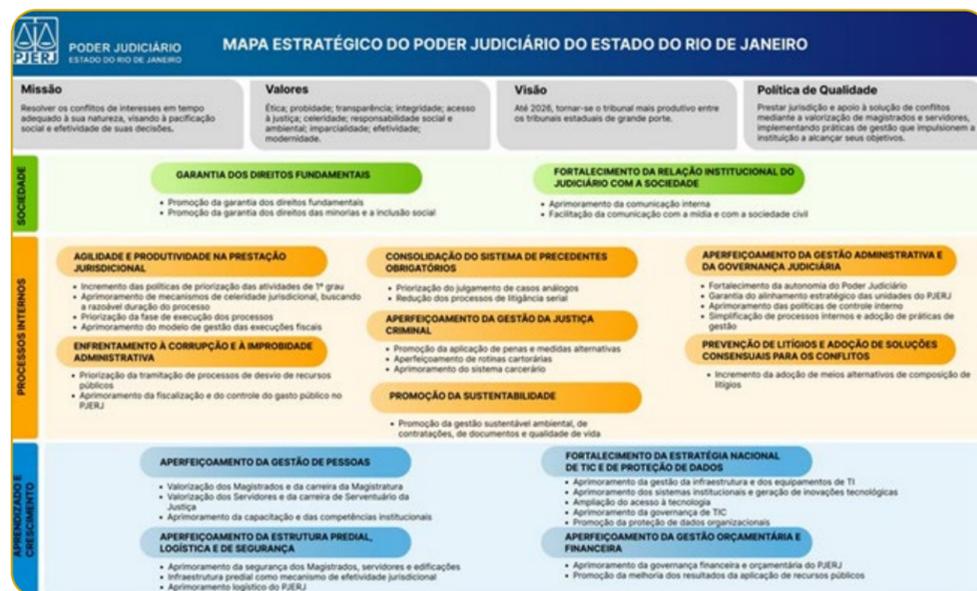
1.3. Quais os elementos concretos relacionados?

Da mesma forma que a governança é instrumentalizada pelos modelos de gestão, os modelos de gestão são instrumentalizados por ferramentas e métodos que concretizam cada modelo de gestão. Podemos citar como exemplos (sem esgotá-los):

GESTÃO ESTRATÉGICA:

- Mapa e Planejamento Estratégico;
- Projetos Estratégicos;
- Indicadores Estratégicos.

Onde encontrar os documentos relativos à gestão estratégica:
Link: <https://portaltj.tjrj.jus.br/institucional/plano-diretor-gestao>



GESTÃO POR PROCESSOS DE TRABALHO:

- Rotinas Administrativas (RAD);
- Formulários.

Onde encontrar os documentos relativos à gestão por processos:

Link: <https://portaltj.tjrj.jus.br/1323>

OBS.: Importante destacar que existem RAD relativas a processos de trabalho de câmaras criminais, câmaras de direito público e privado e gabinete de desembargadores, para referência.

Links:

<https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/1323/-/rad/listar/669>

<https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/1323/-/rad/listar/666>

<https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/1323/-/rad/listar/5401>

GERIR SECRETARIA DE CÂMARA DE DIREITO PÚBLICO E DE DIREITO PRIVADO

IMPORTANTE: sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- 1 CAMPO DE APLICAÇÃO, OBJETIVO E VIGÊNCIA**
Esta Rotina Administrativa (RAD) se aplica às Secretarias de Câmara de Direito Público e de Direito Privado do Departamento de Apoio ao Segundo Grau de Jurisdição, da Secretaria Geral Judiciária (SGJUD/DEJUR). Tem o objetivo de estabelecer critérios de procedimentos para a realização da gestão da Secretaria das Câmaras, passando a vigorar a partir de 15/08/2024.
- 2 DEFINIÇÕES**
Os termos técnicos deste documento constam no [Glossário do Sistema Integrado de Gestão do TJRJ](#).
- 3 REFERÊNCIAS**
 - Lei Federal nº 13.105/2015 - Novo Código de Processo Civil 2015;
 - Lei Federal nº 10.741/2003 - Assegura prioridade na tramitação dos processos e na execução dos atos e diligências judiciais em que figure como parte ou interveniente pessoa com idade igual ou superior a 60 anos, em qualquer instância;



GESTÃO POR RESULTADOS:

- Indicadores gerenciais e operacionais;
- Relatórios Gerenciais;
- Metas.

Onde encontrar os documentos relativos à gestão por resultados:

Link: <https://portaltj.tjrj.jus.br/intrav2/siga/riger-setorial/riger-setorial>

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

RIGER – RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS

SECRETARIA-GERAL DE GOVERNANÇA, INOVAÇÃO E COMPLIANCE (SGGIC)





2. GOVERNANÇA E INSPEÇÃO

2.1. Qual a relação entre governança e inspeção e como conhecer tópicos de governança pode ajudar?

Conforme citado na introdução deste material e em outros materiais desta coleção, muitos questionamentos efetuados durante a inspeção do CNJ guardam relação com indicadores. Por exemplo, “Total de autos conclusos” é um tipo de indicador; “Total de processos paralisados há mais de 100 dias” também é um tipo de indicador. Portanto, saber quais são os dados e indicadores, tanto constantes dos sistemas, com os administrativos, conhecer a extração dos relatórios e onde podem ser localizadas informações administrativas acaba sendo importante.

Outro ponto comumente indagado nas inspeções diz respeito à organização do trabalho. As Rotinas Administrativas (RAD) são a documentação do mapeamento do processo de trabalho. Mesmo que a unidade não aplique o conteúdo de uma RAD de forma objetiva, saber que existem e conhecê-las, poderá ser bem útil.

2.2. Como posso conhecer mais sobre governança e gestão?

O TJRJ tem uma Secretaria Geral para tratar do tema - a Secretaria Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC). Pode saber mais sobre ela e sobre o assunto nos links indicados:

Links:

<https://portaltj.tjrj.jus.br/secretaria-geral-de-governanca-inovacao-e-compliance-sggic>

<https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/governanca-institucional>



CONCLUSÃO

ESCLARECIMENTOS E REFERÊNCIAS

1. Detalhes do procedimento de inspeções pode ser encontrado no **MANUAL DE ORIENTAÇÕES PARA INSPEÇÕES E CORREIÇÕES DO CNJ**

Link:

<https://www.cnj.jus.br/wp-content/uploads/2024/08/manual-de-orientacoes-da-corregedoria-v2-2024-08-16.pdf>

2. Orientações sobre a extração e a obtenção de dados e relatórios nos sistemas do TJRJ e do CNJ, podem ser encontradas nos seguintes e-books, no Portal da Governança do TJRJ:

RELATÓRIOS SISTEMA eJUD:

Link:

<https://www.tjrj.jus.br/web/guest/governanca-institucional>

SISTEMA DATAJUD:

Link:

<https://www.tjrj.jus.br/web/guest/governanca-institucional>

3. Detalhes sobre o **PORTAL DA GOVERNANÇA:**

Link:

<https://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/governanca-institucional>