



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

I – DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Trata-se da necessidade de contratação de licenças de acesso a uma plataforma de cursos online de tecnologia da informação para aprimorar a capacitação e promover a atualização contínua das competências técnicas dos servidores da Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC) e do Departamento de Segurança da Informação (DESEG) do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJRJ).

A tecnologia está em todos os aspectos da nossa vida, transformando a maneira como interagimos, trabalhamos e até mesmo como o governo presta serviços aos cidadãos. Nesse contexto, a qualificação dos servidores na área de tecnologia é uma necessidade urgente e estratégica.

Além disso é crucial reconhecer que a administração pública possui uma responsabilidade significativa em garantir eficiência, transparência e acessibilidade em seus serviços. A tecnologia desempenha um papel fundamental na condução desses objetivos. No entanto, para que isso ocorra de maneira eficiente, é essencial que os profissionais que operam essas tecnologias estejam devidamente capacitados e atualizados.

A qualificação em tecnologia no serviço público deve ser vista como um investimento estratégico no Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJRJ). Através de programas de capacitação contínua, é possível construir uma administração pública mais eficiente, transparente e adaptada às demandas. Investir no capital humano é um passo essencial para o progresso.

É importante também citar que essa contratação atenderá a maior parte das necessidades de capacitação constantes no Plano Anual de Capacitação de TIC 2024. Além disso, está alinhada com a Resolução TJ/OE nº 370/2021 do Conselho Nacional da Justiça (CNJ), que estabelece a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário e que tem como objetivo estratégico "Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores".

Os cursos presenciais podem não ser acessíveis a uma boa parcela dos servidores em razão da inflexibilidade de datas. Além disso, a gestão de diversas contratações simultâneas pode se tornar um processo complexo e oneroso. Coordenar múltiplos fornecedores, cada um com seus próprios cronogramas, métodos de entrega e requisitos de suporte, exige uma administração cuidadosa e recursos adicionais para garantir que todos os cursos sejam implementados de maneira eficaz e dentro do orçamento.

Sendo assim, a contratação de uma plataforma que ofereça eventos de treinamento on line assíncrono se apresenta como boa solução para tais casos. Os treinamentos on line são de custo mais baixo e, por isso, podem alcançar um número maior de participantes, possibilitando que um contingente maior da equipe possa se capacitar. Além disso, o portfólio dessas plataformas recebe atualizações constantes, o que é especialmente importante no segmento de tecnologia, dada a velocidade dos avanços.



**TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO**

Por tudo isso, a contratação dessa plataforma de cursos de capacitação se mostra imprescindível, tendo em vista a premente necessidade de aprimoramento da capacitação e atualização contínua de servidores da Secretaria Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC) e do Departamento de Segurança da Informação (DESEG) do TJRJ.

II – PREVISÃO NO PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES (PAC)

A contratação está prevista no PAC-2024 através do DFD-667/2024.

III – REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

1. Requisitos Gerais

1.1. A contratada deverá disponibilizar licenças de acesso a uma plataforma de cursos online. A plataforma deve conter cursos na área de tecnologia da informação, abrangendo os seguintes tópicos:

- Governança de TI
- Gestão Ágil
- Gerenciamento de Projetos
- Análise de Negócios
- Desenvolvimento de Sistemas
- Infraestrutura de TI
- Ciência de Dados
- Inteligência Artificial
- Cybersecurity
- Computação em Nuvem

1.2. A plataforma deve disponibilizar cursos com videoaulas gravadas em português ou em inglês com legendas em português.

1.3. A plataforma deve permitir a criação de trilhas de aprendizagem.

1.4. A plataforma deve permitir o cadastro de gestores e a criação de grupos de usuários.

1.5. A plataforma deve permitir que gestores atribuam cursos e trilhas de capacitação a usuários ou grupos de usuários.

1.6. A plataforma deve disponibilizar dashboard para gerenciamento e acompanhamento de todos os usuários inscritos, permitindo a geração de relatórios para aferição da participação dos servidores nos cursos.

1.7. A plataforma deverá disponibilizar certificado de conclusão para todos os cursos finalizados pelos usuários.



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

1.8. A empresa contratada deverá permitir a transferência da licença para outro usuário em casos associados à perda do vínculo de trabalho deste com o Contratante ou em casos associado à suspensão da jornada de trabalho, como, por exemplo, licença maternidade ou tratamento de saúde prolongado.

1.9. A SGTEC estabelecerá e atribuirá trilhas obrigatórias de aprendizagem aos servidores, com base nas necessidades de capacitação, assim como acompanhará a efetiva utilização das licenças por meio das ferramentas de gerenciamento da plataforma.

1.10. Os servidores deverão cumprir as trilhas de aprendizagem e não poderão desistir da licença no decorrer do prazo de vigência do contrato (12 meses), exceto nos casos especificados no item 1.8 deste capítulo.

2. Requisitos Tecnológicos

2.1. O acesso às aulas não deverá pressupor a disponibilidade de equipamentos especiais, exceto um link de dados e um navegador web comercial, a exemplo do Chrome, do Firefox, ou do Microsoft Edge, em suas versões mais atualizadas.

3. Requisitos de Segurança

3.1. A plataforma deve prover mecanismos padrão de mercado para segurança de acesso e recuperação de credenciais.

3.2. A plataforma deve garantir a segurança da informação e o adequado tratamento dos dados dos usuários, de acordo com os requisitos estabelecidos pela LGPD.

4. Requisitos Temporais

4.1. As licenças de acesso a serem fornecidas no serviço contratado devem garantir acesso à plataforma pelo prazo de 12 meses contados a partir de sua ativação.

4.2. O acesso às aulas será disponibilizado 24 horas por dia, 7 dias por semana, por meio da plataforma.

IV - ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

A. Estimativa das quantidades:

O serviço deverá contemplar o fornecimento de um total de até 200 licenças de subscrição da plataforma contratada por 12 meses, sendo obrigatória a aquisição de 175 licenças, o restante será solicitado sob demanda.

Licença	Período	Quantidade
Udemy for Government Enterprise	12 meses	até 190
Udemy for Government PRO	12 meses	até 10



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

Esta estimativa foi levantada considerando o quantitativo atual de servidores da SGTEC e DESEG (180 servidores) e a possibilidade de nomeação de novos servidores durante o período de vigência do contrato. A critério da SGTEC, pode-se destinar justificadamente até 20% das licenças para colaboradores, conforme artigo 4, inciso IV, da Resolução nº 04/2000 do Conselho da Magistratura do TJERJ.

B. Justificativa para a contratação das licenças PRO

Essas licenças serão distribuídas aos servidores técnicos, com atribuições nas áreas de desenvolvimento, segurança e infraestrutura, com o objetivo de possibilitar a realização de atividades práticas nos laboratórios.

Além de outras funcionalidades complementares (ver no capítulo VII, subitem B, deste ETP), a licença PRO oferece laboratórios e espaços de trabalho, permitindo aos alunos aplicarem suas habilidades em projetos reais. Atualmente são disponibilizados laboratórios de Desenvolvimento, DevOps, Azure e AWS.

V - LEVANTAMENTO DE MERCADO

A. LEVANTAMENTO DAS SOLUÇÕES:

A equipe de Planejamento da Contratação identificou as possíveis empresas no mercado que ofereçam os serviços listados acima, conforme descrito abaixo:

1) Coursera:

- É uma empresa de tecnologia educacional norte-americana. Oferece cursos em parceria com universidades e empresas renomadas com prazos definidos contudo com flexibilidade limitada para alguns programas. Abrange uma ampla gama de disciplinas, desde tecnologia até humanidades.
- Atualmente, sua plataforma possui mais de 5.800 cursos, certificações profissionais e diplomas de universidades e empresas de nível mundial. Porém, a grande maioria dos cursos estão disponíveis em inglês com legendas em diversas línguas. Conforme catálogo disponibilizado pela empresa, a plataforma possui apenas 278 cursos em português, entre temas da área de tecnologia da informação e outras áreas.

2) Alura:

- A Alura é uma plataforma de cursos online brasileira, especializada em tecnologia. Ela oferece uma ampla gama de cursos, desde os mais básicos até os mais avançados, cobrindo diversas áreas da programação, desenvolvimento web, ciência de dados, infraestrutura e muito mais.



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

- E em 2020 e 2022 criou convênios com a PM3, uma das escolas de referência em Negócios Digitais, e a Faculdade de Informática e Administração Paulista (FIAP), formando o maior ecossistema de ensino de tecnologia da América Latina.
- A Alura também oferece soluções específicas para as empresas ou governos, com ferramentas para criação de trilhas e gerenciamento das capacitações de seus colaboradores, e atualmente disponibiliza mais de 1.500 cursos, entre cursos de TI e áreas diversas.

3) Udemey:

- É uma plataforma EAD norte-americana de e-learning para profissionais poderem tanto estudar como ensinar.
- Sua plataforma de cursos online funciona como um verdadeiro mercado de conhecimento. Nela, é encontrada uma vasta gama de cursos ministrados por especialistas em diversas áreas, desde tecnologia até negócios, marketing e desenvolvimento pessoal.
- Devido à grande quantidade de cursos, a qualidade pode variar. Então é recomendável ler as avaliações e verificar as credenciais dos instrutores antes de se matricular.
- A Udemey disponibiliza uma solução específica para agências governamentais chamada “Udemey for Government”, com ferramentas para criação de trilhas e gerenciamento das capacitações dos usuários, e possui um catálogo com mais de 2.000 cursos em português, 2.300 com legenda em português e mais de 11.000 cursos em inglês, com temas variados, grande parte na área de tecnologia da informação. Essa solução inclui só os cursos com as melhores avaliações. A RALEDOC TECNOLOGIA E EDUCAÇÃO LTDA é representante exclusiva da solução Udemey for Government no Brasil.

B. ANÁLISE COMPARATIVA DAS SOLUÇÕES:

O quadro seguinte possui a análise comparativa dos requisitos entre as soluções avaliadas

Requisitos	Cenários		
	Coursera	Udemey	Alura
Negócio			
1- Disponibiliza cursos na área de tecnologia da informação, abrangendo os tópicos especificados no item III.1.1	não atende	atende	atende
2 - Disponibiliza cursos com videoaulas gravadas em português ou em inglês com legendas em português	não atende	atende	atende
3 - A plataforma permite a criação de trilhas de aprendizagem.	atende	atende	atende
4 - A plataforma permite o cadastro de gestores e a criação de grupos de usuários	atende	atende	atende
5 - A plataforma permite que gestores atribuam cursos e trilhas de capacitação a usuários e grupos de usuários.	atende	atende	atende
6 - A plataforma disponibiliza dashboard para gerenciamento e acompanhamento de todos os	atende	atende	atende



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

usuários inscritos				
	7 - A plataforma disponibiliza o certificado de conclusão para todos os cursos finalizados pelos usuários	não atende	atende	atende
	8 - O acesso às aulas é disponibilizado 24 horas por dia, 7 dias por semana, por meio da plataforma.	atende	atende	atende
Tecnológico	9 - A plataforma deve prover mecanismos padrão de mercado para segurança de acesso e recuperação de credenciais	atende	atende	atende
	10 - O acesso às aulas pode ser realizado por navegador web comercial, a exemplo do Chrome, do Firefox, ou do Microsoft Edge.	atende	atende	atende
Resultado da Análise		não atende	atende	atende

C. JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DA SOLUÇÃO:

Conforme visto na seção anterior, a Coursera não atende aos requisitos 1, 2 e 7. Após análise do catálogo enviado pela empresa, foi observado que a empresa possui apenas 280 cursos em português, de temas diversos. Os cursos restantes foram produzidos em outros idiomas, sendo a maioria em inglês, e possuem poucas opções legendadas. Considerando a disponibilização do certificado, vai depender de cada programa, pois pode haver prazos para a conclusão de um curso dentro do programa e o certificado pode não ser disponibilizado para cursos concluídos fora do prazo.

Com o objetivo de escolher a solução que melhor atendesse a necessidade do TJRJ, foi criado um grupo com servidores da SGTEC e DESEG para avaliação das plataformas Alura e Udemy. As duas empresas concederam um período de avaliação de suas plataformas para esse grupo de servidores, que puderam navegar pelas funcionalidades e catálogo de cursos. Além disso, foi possível que os servidores se matriculassem nos cursos oferecidos para que fosse possível avaliar a qualidade do conteúdo.

Após o período de avaliação das duas plataformas, Alura e Udemy, foi realizada uma pesquisa com os servidores participantes, onde a plataforma Udemy foi considerada a que melhor atende às necessidades da SGTEC e DESEG, em 100% das avaliações respondidas. Entre os motivos apresentados, foram citados:

- A Udemy disponibiliza uma quantidade de cursos significativamente maior que a ALURA. Se considerarmos apenas os cursos em português, entre temas de TI e temas gerais, atualmente a Alura disponibiliza 1532 cursos, enquanto a Udemy disponibiliza 2.092. Além disso a Udemy disponibiliza mais de 2300 cursos com legenda em português e mais de 11.400 cursos em inglês.
- O catálogo de cursos da Udemy oferece uma maior cobertura dos diversos temas de TI, principalmente para os temas de infraestrutura, segurança da informação, análise de negócios, governança e gestão de TI. Como exemplo, alguns cursos do plano de



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

capacitação como Zabbix, BPM e ITIL4 foram encontrados na plataforma Udemy, mas não foram encontrados na Alura.

- Maior número de instrutores, em muitos casos mais de um instrutor para mesma temática;
- Frequência de atualização dos conteúdos.
- Maior profundidade dos temas abordados em cada treinamento disponível pela plataforma. Provavelmente, por disponibilizar uma quantidade maior de cursos e instrutores, durante o período de avaliação, foi possível encontrar na Udemy cursos com conteúdo mais aprofundados.

Por todo o exposto acima, indicamos a marca UDEMY como a que melhor atende às necessidades do TJERJ nesta contratação.

D. MODELO DE CONTRATAÇÃO

Trata-se de inexigibilidade de licitação, conforme art. 74, inciso I da Lei n. 14.133/2021:

"Art. 74. É inexigível a licitação quando inviável a competição, em especial nos casos de: I - aquisição de materiais, de equipamentos ou de gêneros ou contratação de serviços que só possam ser fornecidos por produtor, empresa ou representante comerciais exclusivos."

A empresa Raleduc detém o direito de representar a plataforma Udemy Inc., com exclusividade no Brasil, para os Setores Público (Governos Federal, Estadual e Municipal, Judiciário, Legislativo, Ministério Público da União, Autarquias, Empresas Públicas, Confederações e outras) e Paraestatais (Sistemas S, Associações, ONGs, OSCIPS, OSCs e outras), consoante declaração de exclusividade arrostada nos autos.

E. JUSTIFICATIVA DE PREÇOS:

Nos termos do art. 7º da IN 65/2021, o preço cotado para o presente contrato foi comparado com os preços praticados pela escolhida em contratos anteriores de características similares, conforme documentos arrostados aos autos. Nesse caso a justificativa de preços serve para demonstrar que o valor a ser pago é condizente com o praticado pela empresa no mercado, para demonstrar razoabilidade de preços.

Foram identificados diversos contratos assinados da plataforma Udemy com Tribunais no Brasil, nos últimos 12 (doze) meses, no Portal Nacional de Contratações Públicas (<https://www.gov.br/pncp/pt-br>), todos por inexigibilidade de licitação.

Sendo assim, considera-se que o valor cotado pela escolhida se encontra em harmonia com os preços de mercado, encontrando-se justificada a despesa, conforme demonstrado abaixo:



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

DATA ASS	ÓRGÃO	FORMA DE CONTRATAÇÃO	CONTRATO	VALOR UNITÁRIO ANUAL	VALOR TOTAL	QTD	PRAZO (anos)
04/07/24	TRT 19ª	Inexigibilidade	nº 06/2024	R\$ 1.982,03	R\$ 65.406,99	33	1
14/05/24	TRT 13ª	Inexigibilidade	nº 16/2024	R\$ 1.980,23	R\$ 59.406,90	30	1
26/03/24	TRT 15ª	Inexigibilidade	nº 26/2024	R\$ 1.702,75	R\$ 374.605,00	44	5
19/12/23	TJ-PR	Inexigibilidade	nº 275/2023	R\$ 1.892,71	R\$ 75.708,40	40	1
20/06/24	TCE-AM	Inexigibilidade	nº 49/2024	R\$ 1.982,03	R\$ 49.550,75	25	1
15/12/23	TCE-PA	Inexigibilidade	nº 25/2023	R\$ 2.686,23	R\$ 134.311,50	25	2
Proposta ofertada para o TJRJ – 05/09/2024				R\$ 1.768,97	R\$ 353.793,30	200	1

VI - ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

A. O valor total estimado da contratação é de R\$ 353.793,30 para um período de 12 meses, conforme descrito abaixo:

LICENÇA	QTDE	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
UDEMY FOR GOVERNMENT ENTERPRISE	190	R\$ 1.684,73	R\$ 320.098,70
UDEMY FOR GOVERNMENT PRO	10	R\$ 3.369,46	R\$ 33.694,60
TOTAL	200	R\$ 1.768,97	R\$ 353.793,30

VII - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução proposta compreende a aquisição de 200 licenças da plataforma de cursos online “UDEMY FOR GOVERNMENT” fornecida pela empresa RALEDUC, sendo 190 licenças do tipo ENTERPRISE e 10 licenças do tipo PRO. Abaixo seguem as descrições de cada licença conforme proposta comercial:

A. Descrição da licença ENTERPRISE:

- Biblioteca selecionada de cursos (2.024+ em Português, 2.360+ com legenda em Português e 11.400+ em Inglês - Dados de Janeiro de 2024)
 - O catálogo é atualizado todos os meses na plataforma (atualização é gratuita com a subscrição)
- Licença de subscrição por 12 meses, renovável, com acesso a todos os cursos
 - Permite a qualquer usuário se registrar em qualquer curso
- Plataforma independente para a organização com um subdomínio privado
 - Modelo na nuvem (internet) com administração exclusiva para o time do governo
- Ferramentas de aprendizagem



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

- Trilhas de aprendizagem – para indivíduos, grupos, ou modelos compartilhados para todos
- Possibilidade de assignar cursos ou trilhas de aprendizagem para programas específicos
- Permite a personalização individual ou para grupos
- Ferramentas de gerenciamento
 - Permite gerenciar a plataforma, os seus usuários e seu conteúdo proprietário
 - Permite obter relatórios de utilização, monitorar o progresso no aprendizado, verificar conclusão de cursos
- Criação e publicação de conteúdo proprietário
 - Permite criar uma biblioteca interna de cursos (o TJRJ mantém os direitos de propriedade intelectual do seu conteúdo)
 - Permite a publicação dos conteúdos internos e colocar à disposição de forma gratuita na plataforma e para utilização das aplicações em celular e tablet
- Aplicações móveis para uso em celulares e tablets (dispositivos compatíveis)
 - Permite igualmente utilizar os cursos offline, sem necessidade de acesso à internet, após download

B. Descrição da licença PRO:

Além dos benefícios da licença tipo ENTERPRISE, a licença tipo PRO possui as seguintes características complementares:

- Avaliações de conhecimento
- Laboratórios práticos
- Trilhas de aprendizagem prontas
- Espaços de trabalho integrados com os principais provedores de cloud (AWS, Azure, etc.)

VIII - JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

O parcelamento do presente objeto é inaplicável, uma vez que se trata de contratação por inexigibilidade em que a adjudicação é feita por indicação direta do executor.

IX – DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação da plataforma de capacitação "Udemy For Government" tem como principal objetivo proporcionar o aprimoramento da capacitação e atualização contínua aos servidores da SGTEC e DESEG do TJERJ. Através dessa plataforma, os servidores terão acesso a cursos em áreas como desenvolvimento de sistemas, ciência de dados, inteligência artificial, computação em nuvem, segurança cibernética e operações de TI, além de disciplinas voltadas para desenvolvimento pessoal, liderança e gestão.



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

Primeiramente, espera-se uma melhoria substancial na qualidade e eficiência das operações, resultando em um desempenho mais robusto e preciso. Além disso, a capacitação contínua contribuirá para a retenção de talentos, uma vez que servidores bem treinados e atualizados tendem a estar mais satisfeitos e engajados em suas funções.

Ressalta-se que uma vez que os cursos serão ministrados na modalidade EAD, será possível economizar os custos com diárias e passagens dos servidores que serão capacitados, com flexibilidade de aprendizagem em qualquer lugar e horário.

Os cursos ofertados pela plataforma também estimulam a inovação, essencial para o desenvolvimento de soluções criativas e eficientes para os desafios diários. A certificação de competências adquiridas através dos cursos oferecidos proporciona reconhecimento e valorização dos servidores, promovendo o desenvolvimento profissional.

Esses resultados estão alinhados com as necessidades identificadas na organização e contribuirão significativamente para o crescimento, eficiência e inovação do TJERJ. Além disso, fortalecerão a cultura de aprendizado contínuo e desenvolvimento profissional na área de tecnologia da informação, criando um ambiente propício para o crescimento pessoal e institucional.

X - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO

Não há.

XI - CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não existem contratações correlatas e/ou interdependentes.

XII - POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação não tem impacto ambiental e a empresa contratada deverá, no que couber, cumprir as orientações da Instrução Normativa nº 1, de 19 de janeiro de 2010, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão (MPDG), referente aos critérios de Sustentabilidade Ambiental, em seus Artigos 5º e 6º.

XIII - POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A CONTRATAÇÃO

Em observância ao disposto no § 2º do art. 18 da Lei 14.133/2021, bem como a Resolução CNJ 468/2022, conclui-se:

SER adequada a contratação para o atendimento da necessidade a que se destina.

NÃO SER adequada a contratação para o atendimento da necessidade a que se destina.



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
ESTUDO TÉCNICO PREMILINAR - ETP
CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO

Unidade Organizacional Requisitante: SGTEC

Gestor do futuro contrato: (nome e matrícula)

Renata Bricio Vianna (Mat. 400000221)

Integrantes da Unidade Requisitante (se houver)

Leandro José Soares (Mat. 34363)

João Marcelo Romano (Mat. 33867)

Thassia Hebeca da Costa Elias (Mat. 33871)

Anne Cristianne Abrahao Calil (34719)

Assessoria de Planejamento das Contratações

Arthur Ferreira de Souza Borges (matrícula 28039)

Guilherme Knibel Ferreira (matrícula 11571682)

Marcio Bispo de Oliveira (matrícula 500000228)

Rio de Janeiro, _11_ de setembro de 2024.