



ANÁLISE DE RISCOS

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

1- RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

Risco 1: Alta administração não aprovar o projeto

Probabilidade	Dano	Impacto
1- Baixo	Contratação não será efetuada	Impossibilidade de substituição dos equipamentos que estão fora de garantia e obsoletos.
Ação Preventiva		Responsável
Reunião com Diretor Geral da DGTEC para exposição mais detalhada dos artefatos do planejamento da contratação.		Diretor DIETI
Ação de Contingência		Responsável
Reuniões da equipe de planejamento para os ajustes necessários nos artefatos do planejamento da contratação.		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 2: Não haver candidato interessado em participar do processo (licitação deserta)

Probabilidade	Dano	Impacto
1- Médio	Contratação não será efetuada	Impossibilidade de substituição dos <i>scanners</i> que se encontram fora de garantia.
Ação Preventiva		Responsável
Reunião com Diretor Geral da DGTEC para exposição mais detalhada dos artefatos do planejamento da contratação.		Diretor DIETI
Ação de Contingência		Responsável
Reuniões da equipe de planejamento para os ajustes necessários nos artefatos do planejamento da contratação.		Equipe de Planejamento da Contratação

Risco 3: Empresa não atender com o quantitativo necessário para aquisição

Probabilidade	Dano	Impacto
1- Baixo	Atraso na substituição dos equipamentos	Atraso no projeto de substituição dos equipamentos.
Ação Preventiva		Responsável
Cotação de preços de mercado mais atualizada e verificação de ARP vigentes que atendam ao PJERJ		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência		Responsável
Verificar possibilidade de contratação direta ou licitação emergencial, conforme lei 8666/93		DGLOG-DELFA

2- RISCOS DA SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Risco 1: Falta de espaço físico para armazenamento de equipamentos

Probabilidade	Dano	Impacto
1- Baixo	Atraso no recebimento dos equipamentos	Atraso no projeto de substituição dos equipamentos.
Ação Preventiva		Responsável
Comunicar à DGLOG-DEPAM-DIALM pelo armazenamento sobre o andamento do contrato, a fim de providenciarem o espaço necessário.		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência		Responsável
Verificar a disponibilidade, para uso provisório, de espaços alternativos nas dependências do PJERJ.		DGLOG-DEPAM

Risco 2: Contratada atrasar a entrega ou não entregar os equipamentos adquiridos

Probabilidade	Dano	Impacto
1- Média	Atraso no recebimento dos equipamentos	Atraso no projeto de substituição dos equipamentos.
Ação Preventiva		Responsável



ANÁLISE DE RISCOS

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

Estabelecer sanções e penalidades correspondentes ao não cumprimento dos prazos estabelecidos para entrega dos itens adquiridos	DGLOG-DELFA	
Ação de Contingência		Responsável
Verificar possibilidade de rescisão contratual e efetuar uma nova licitação para aquisição, na forma do inciso XI do art. 24 da lei 8666/93,	DGLOG-DECAN DGLOG-DELFA	
Risco 3: Incapacidade de execução total ou parcial dos serviços de garantia pela Contratada		
Probabilidade	Dano	Impacto
1- Baixo	Funcionamento inadequado ou interrupção do funcionamento do equipamento	Interrupção do funcionamento dos serviços que utilizam o equipamento.
Ação Preventiva		Responsável
Definir sanções e penalidades correspondentes ao não cumprimento dos prazos estabelecidos para execução de serviços de garantia		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência		Responsável
Utilizar equipamentos idênticos para substituição provisória do item com problemas (Reserva técnica)		DGTEC-DIETI
Risco 4: Substituição dos equipamentos não ser concluída no prazo previsto		
Probabilidade	Dano	Impacto
1- Média	Atraso na substituição dos equipamentos	Atraso no projeto de substituição dos equipamentos.
Ação Preventiva		Responsável
Definir, de acordo com o contrato 003/0158/2020 (ou outro que o venha a substituir), com a prestadora de serviços, o Acordo de Nível de Serviço necessário/adequado ao cronograma de substituição.		Fiscal do contrato 003/0158/2020 ou equivalente
Ação de Contingência		Responsável
Elaborar plano de projeto.		Prestadora de serviços do contrato 003/0158/2020 ou equivalente
Risco 5: Entrega do objeto com qualidade de conformidade abaixo da especificada		
Probabilidade	Dano	Impacto
1- Baixa	Maior incidência de falhas ao longo da vida útil do equipamento.	Aquisição do bem com qualidade inferior ao desejado.
Ação Preventiva		Responsável
Especificar, no Termo de Referência, sanções administrativas que a empresa estará sujeita caso não cumpra os termos do contrato.		Equipe de Planejamento da Contratação
Ação de Contingência		Responsável
Não dar o aceite no equipamento enviado e comunicar ao fornecedor quanto a reprovação do lote.		DGTEC-DIETI
EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO		
Integrante Técnico	Integrante Demandante	Integrante Administrativo
CARLOS DOS SANTOS MORAES <i>Matrícula 10/22965</i> DGTEC-DEATE-DIETI	CARLOS ALBERTO DA MATA DIEDERICHS <i>Matrícula 10/24091</i> DGTEC-DEATE-DIETI	FLÁVIA CERQUEIRA SALEM <i>Matrícula 01/26446</i> DGLOG-DEPAM
Rio de Janeiro, 31 de maio de 2020		



ANÁLISE DE RISCOS

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

		PROBABILIDADE		
		ALTA	MÉDIA	BAIXA
IMPACTO	ALTO	Muito Alto	Alto	Médio
	MÉDIO	Alto	Médio	Baixo
	BAIXO	Médio	Baixo	Muito Baixo