



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**Relatório de Informações Gerenciais
Setorial (RIGER) Anual
2021**

**ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
(EMERJ)**

	RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021 ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)		
	Período de Referência: 01/01/2021 a 31/12/2021	Emitido em: 24/01/2022	Aprovado por: Des. Tereza Cristina Gaulia

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

SUMÁRIO

1. INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS	3
2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS	3
3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DA QUALIDADE.	3
4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS.....	10
5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	10
6. AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO.....	46
7. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE.....	48
8. SITUAÇÃO DOS RECURSOS	49
9. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS	51
10. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS	52



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

1. INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS (do mês de referência)

<NÃO APLICÁVEL>

2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório)

NOME DO PROJETO	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)
Preservação e acesso às obras raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	10,50%	10,50%	Atrasado. O processo SEI 2021-0691209 encontra-se no DEAPE para levantamento de custo, a fim de prover informações para prosseguimento da licitação dos scanners.

3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DA QUALIDADE

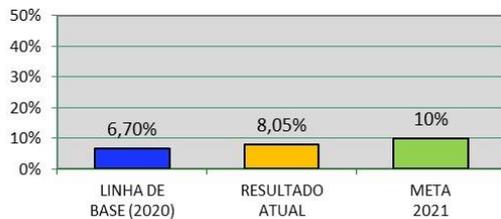
INDICADORES ESTRATÉGICOS	
GRÁFICO	COMENTÁRIO



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

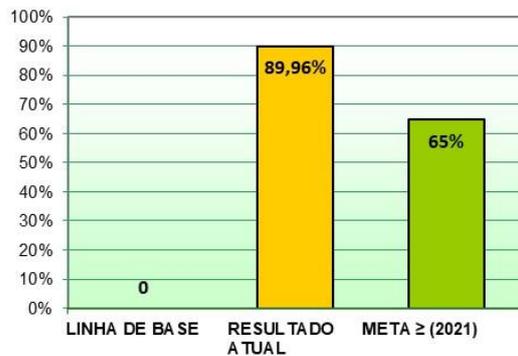
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

RESULTADO NO PERÍODO - 4º Trim 2021 - Fonte: DIFIN/EMERJ



O resultado do ano de 2021 teve um aumento de 1,35% com relação ao mesmo período do ano de 2020. No entanto, apesar do maior índice alcançado no 1º trimestre, de 13,37%, e do índice no 3º trimestre, de 8,35%, não foi possível o alcance de meta no ano de 2021.

RESULTADO NO PERÍODO - Período: 2021 Fonte: DEAMA



A base de dados utilizada de dezembro foi retirada do SIEM-EVENTOS. Embora a meta tenha sido alcançada, em junho foi realizada uma consulta ao CNJ, o qual havia esclarecido naquele momento que a participação dos magistrados nos cursos não precisava ser inédita. Em 15/12/21, a EMERJ recebeu a informação de que o CNJ orientou todos os tribunais a considerar na base de cálculo apenas as participações inéditas dentro daquele ano. Por essa razão, não temos um retrato fidedigno do resultado. A demanda da nova fórmula do cálculo será revisada nas próximas apurações.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Submetida à Diretora-Geral a proposta de revisão dos Objetivos da Qualidade em 24/11. A seguir, a proposta submetida:

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS										
OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS										
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO					
1- Implementar a Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> em Direito da EMERJ	Número de pesquisas realizadas pelos núcleos de pesquisa do OPBG	EMERJ	0	Atingir um número \geq 16 de pesquisas realizadas até 2026		30/06/2021 a 31/12/2026				
				2021	2022					
				≥ 2	≥ 4					
				2023	2024	2025	2026			
				≥ 6	≥ 8	≥ 12	≥ 16			

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE										
OBJETIVO ESTRATÉGICO: FACILITAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA E COM A SOCIEDADE										
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO					
2 - Implementar a preservação e o acesso às obras raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	Índice de digitalização do do acervo de obras raras e dos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	EMERJ	Revisar os percentuais 0%	100%		30/06/2021 a 31/12/2026				
				2021	2022					
				0%	20%					
				2023	2024	2025	2026			
				20%	20%	20%	20%			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: APRIMORAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS																	
OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS																	
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO												
3 - Implementar novas metodologias de ensino, com práticas pedagógicas de ensino a distância, no Curso de Especialização em Direito Público e Privado	Inovações Metodológicas no Ensino a Distância	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	Implementar em cada CP novas tecnologias no Ambiente Virtual de Aprendizagem das disciplinas do curso de especialização em Direito Público e Privado	30/06/2021 a 31/12/2026												
				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">2021</td> <td style="width: 10%;">2022</td> <td style="width: 10%;">2023</td> <td style="width: 10%;">2024</td> <td style="width: 10%;">2025</td> <td style="width: 10%;">2026</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">≥ 3</td> <td style="text-align: center;">≥ 5</td> </tr> </table>		2021	2022	2023	2024	2025	2026	≥ 3	≥ 5	≥ 5	≥ 5	≥ 5	≥ 5
				2021		2022	2023	2024	2025	2026							
≥ 3	≥ 5	≥ 5	≥ 5	≥ 5	≥ 5												

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS																
OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS																
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO											
4 - Implementar novas metodologias de ensino, com práticas pedagógicas de ensino a distância, no nos cursos de Formação Inicial e Continuada de magistrados.	Nº de Treinamentos FOFOs I (cursos);	EMERJ	02 cursos (Ago/21)	Attingir um valor ≥ 8 de treinamentos realizados até 2026	30/06/2021 a 31/12/2026											
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">2021</td> <td style="width: 10%;">2022</td> <td style="width: 10%;">2023</td> <td style="width: 10%;">2024</td> <td style="width: 10%;">2025</td> <td style="width: 10%;">2026</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>	2021		2022	2023	2024	2025	2026	2	2	1	1	1	1
	2021		2022	2023		2024	2025	2026								
	2		2	1		1	1	1								
Nº de Participantes em FOFOs I;	26 concluintes (Ago/21)	Attingir um valor ≥ 140 participantes até 2026														
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">2021</td> <td style="width: 10%;">2022</td> <td style="width: 10%;">2023</td> <td style="width: 10%;">2024</td> <td style="width: 10%;">2025</td> <td style="width: 10%;">2026</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">50</td> <td style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">15</td> <td style="text-align: center;">15</td> <td style="text-align: center;">15</td> <td style="text-align: center;">15</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	2025	2026	50	30	15	15	15	15			
2021	2022	2023	2024	2025	2026											
50	30	15	15	15	15											
	Nº de Treinamentos FOFOs II (cursos);		01 curso (Ago/21)	Attingir um valor ≥ 6 de treinamentos realizados até 2026												
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">2021</td> <td style="width: 10%;">2022</td> <td style="width: 10%;">2023</td> <td style="width: 10%;">2024</td> <td style="width: 10%;">2025</td> <td style="width: 10%;">2026</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	2025	2026	1	1	1	1	1	1	
2021	2022	2023	2024	2025	2026											
1	1	1	1	1	1											
	Nº de Participantes em FOFOs II;		18 concluintes (Ago/21)	Attingir um valor ≥ 90 participantes até 2026												
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">2021</td> <td style="width: 10%;">2022</td> <td style="width: 10%;">2023</td> <td style="width: 10%;">2024</td> <td style="width: 10%;">2025</td> <td style="width: 10%;">2026</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">15</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	2025	2026	18	15	15	15	15	15	
2021	2022	2023	2024	2025	2026											
18	15	15	15	15	15											



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: GARANTIAS DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOÇÃO DA GARANTIA DOS DIREITOS DAS MINORIAS E A INCLUSÃO SOCIAL

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
5 - Implementar novas ferramentas de acessibilidade nos eventos voltados para a disseminação do conhecimento jurídico.	<u>Índice de Ferramentas Implementadas de acessibilidade aos Fóruns Permanentes</u>	EMERJ	<u>Levantamento do total de ferramentas a serem implementadas. As submetas serão definidas em dez/21.</u>	100%						30/06/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				X	X	X	X	X	X	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO: FACILITAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA E COM A SOCIEDADE

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO
6 - Consolidação do nome da EMERJ como instituição de disseminação do conhecimento jurídico em todas as mídias e redes sociais.	Número de seguidores no <i>Instagram</i>	EMERJ	<i>Instagram</i> : 44.500 seguidores - Fev/21	<u>Aumentar em 12% o número de seguidores a cada ano até 2026.</u> 2021 2022 2023 2024 2025 2026 49.840 55.821 62.519 70.022 78.424 87.835	30/06/2021 a 31/12/2026
	Número de seguidores no <i>Facebook</i>	EMERJ	<i>Facebook</i> : 30.200 seguidores - Fev/21	<u>Aumentar em 3% o número de seguidores a cada ano até 2026.</u> 2021 2022 2023 2024 2025 2026 31.106 32.039 33.000 33.990 35.010 36.060	30/06/2021 a 31/12/2026
	Número de seguidores no <i>Twitter</i>	EMERJ	<i>Twitter</i> : 3.897 seguidores - Fev/21	<u>Aumentar em 10% o número de seguidores a cada ano até 2026.</u> 2021 2022 2023 2024 2025 2026 4.287 4.715 5.187 5.706 6.266 6.904	30/06/2021 a 31/12/2026
	Número de seguidores no <i>LinkedIn</i>	EMERJ	<i>LinkedIn</i> : 1.111 seguidores - Set/21	<u>Aumentar em 10% o número de seguidores a cada ano até 2026.</u> 2021 2022 2023 2024 2025 2026 1.222 1.344 1.479 1.627 1.789 1.968	30/06/2021 a 31/12/2026



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA DE TIC

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO					
7 - Promover o aperfeiçoamento da Governança e da Gestão TIC	Índice de melhoria dos sistemas informatizados	EMERJ	46% Agosto/21	Alcançar o índice de 70% de melhorias implementadas até 2026.		30/06/2021 a 31/12/2026				
				2021	2022		2023	2024	2025	2026
				58%	61%		63%	65%	68%	70%



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS

METAS	RESULTADOS (% Acumulado até o momento)
<NÃO APLICÁVEL>	

5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

❖ ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA - ASGET

- RIGER Anual 2020.
- RIGER Semestral 2021.
- Minuta da nova estrutura da EMERJ.
- Diagnóstico do SGQ para alinhamento da nova estrutura e dos novos Objetivos da Qualidade.
- Elaboração de estratégia para preparo das auditorias.
- Envio de proposta de planilha para registro e monitoramento do Plano de Retorno das atividades presenciais - COVID-19 - e participação nas reuniões da Comissão de Biossegurança.
- Elaboração de cronograma e método para realinhamento dos processos de trabalho do SGQ EMERJ.
- Análise dos produtos não conformes registrados durante o período.
- Orientação intensificada e contínua para os novos gestores.
- Análise dos Relatórios de Avaliação de Não Conformidades pendentes - RANAC.
- Elaboração, em conjunto com a Comissão de Biblioteca e a diretora, de proposta de projeto para restauração e digitalização de obras raras e diário oficiais para COJEP.
- Foram realizadas 8 Reuniões de Integração SGQ/EMERJ para Orientações e Divulgações de Resultados.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Treinamento: Curso ISO 9001:2015 para os novos gestores e colaboradores.
- Reunião para orientação da Análise Crítica do SGQ/EMERJ e validação da proposta de Análise de Contexto com os gestores.
- Apoio à auditoria de manutenção do certificado NBR ISO 9001:2015 referente ao ano de 2020.
- Elaboração dos RANACs oriundos da auditoria de certificação.
- Elaboração dos Objetivos da Qualidade e Indicadores da qualidade para o período de 2021 a 2026.
- Orientação e apoio aos gestores para realização de revisões de Rotinas Administrativas e formulários da EMERJ.
- Orientação e mapeamento de novos processos de trabalho do SGQ/EMERJ.
- Orientação e apoio aos gestores para realização de 62 revisões de Análise de Riscos Operacionais.
- Monitoramento de 21 RANACs - Relatório de Avaliação de Não Conformidade.
- Monitoramento mensal de 74 Indicadores Operacionais e de 36 planilhas de Quadro de Controle de saídas e produtos não conformes.
- Monitoramento mensal de 31 relatórios de protocolos parados com mais de 30 dias.
- Preparação e compilação dos dados da Análise Crítica do SGQ/EMERJ nº 1 e 2/2021.
- Segue abaixo o quadro com as comunicações recebidas no ano de 2021 pela ASGET:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.



- Gestão da equipe da ASGET: emissão de relatório de frequências, distribuição de tarefas e monitoramento das atividades em *home office*, reunião semanal com a equipe (*App Teams* e *WhatsApp*).
- Interface com DEGEP quanto à reprogramação das auditorias do SGQ /EMERJ referentes ao exercício de 2021.

❖ ASSESSORIA ACADÊMICA DE PUBLICAÇÕES E PESQUISAS - ASPUP



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

O setor foi criado com a nova estrutura organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro em 09 de fevereiro de 2021.

Foram transferidas para ASPUP a Revista da EMERJ e a Direito em Movimento. Também está sob a responsabilidade do setor o Observatório de Pesquisas Bryant Garth (OPBG), que concentra todos os Núcleos de Pesquisas da EMERJ.

Ao longo do ano de 2021, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Instalação física da sala para ASPUP;
- Acompanhamento da reforma da sala do OPBG - obra encerrada em 17 de junho de 2021, com entrega dos móveis;
- Reuniões para ter orientações técnicas da Assessoria de Gestão Estratégica para elaboração das RADs do setor;
- Reformulação da RAD-EMERJ-010 para elaboração e coordenação de publicações acadêmicas;
- Mapeamento do processo de trabalho - gerenciamento dos Núcleos de Pesquisas que compõem o OPBG, para elaboração da RAD-EMERJ-041;
- Revistas científicas:
 - Publicação e divulgação da Revista Direito em Movimento V. 18 nº 3 - Edição especial - fevereiro 2021;
 - Publicação e divulgação da Revista da EMERJ V. 23 nº 1 - abril 2021;
 - Atualização das normas de submissão das duas Revistas;
 - Atualização do site e das informações do sistema OJS das Revistas;
 - Atualização do Conselho Editorial das duas Revistas;
 - Inclusão de novos Pareceristas e Editores exógenos no sistema OJS da Revista Direito em Movimento;
 - Inclusão de novos artigos exógenos no sistema OJS da Revista Direito em Movimento;
 - Controle das avaliações da Revista Direito em Movimento;
 - Novos indexadores LIVRE - Revista de Livre Acesso - para as duas revistas e BDJur - STJ - para a Revista da EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Revista Direito em Movimento V. 19 n° 1 - os artigos selecionados, avaliados e revisados;
- Revista Direito em Movimento V. 19 n° 2 - selecionados e enviados os artigos para os avaliadores;
- Revista da EMERJ V. 23 n° 2 - artigos selecionados, avaliados e revisados;
- Criação de três novos núcleos de pesquisas - NUPEBIOS, NUPEAMIA e NUPETEIJU - foram elaboradas as portarias e atos para criar os núcleos e nomear os magistrados e professores responsáveis;
- Reunião com alunos bolsistas para acompanhamento das atividades desenvolvidas e apresentação do setor;
- Reunião com magistrados e professores pesquisadores dos Núcleos para integração das pesquisas dentro da EMERJ;
- Elaboração de minuta de alteração do Ato Regimental nº07/2020, que atualiza a estrutura e o funcionamento do Núcleos de Pesquisas;
- Elaboração de minuta de ato regimental que organiza a concessão de bolsas de pesquisa aos alunos da EMERJ - aguardando revisão para ser publicado;
- Elaboração de minuta de edital de seleção de alunos da EMERJ para concessão de bolsa de pesquisa - aguardando revisão para ser publicado;
- Reuniões para organização do projeto do Mestrado Profissional, selecionando linhas de pesquisas, corpo docente, avaliação de estrutura da EMERJ.
- Reformulação da RAD-EMERJ-010 para elaboração e coordenação de publicações acadêmicas, publicada em 09/07/2021;
- Revisão da RAD-EMERJ-010, após publicação da sua reformulação, para alteração de seus indicadores, encaminhada em 16/11/2021, aguardando publicação;
- Atualização das normas de submissão das Revistas da EMERJ e Direito em Movimento;
- Atualização do site e das informações das duas Revistas;
- Controle das avaliações da Revista Direito em Movimento;
- Revistas científicas:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Publicação e divulgação da Revista Direito em Movimento V. 19, nº 1, em 21/07/2021;
 - Publicação e divulgação da Revista da EMERJ V. 23, nº 2, em 13/08/2021;
 - Apoio à publicação da obra Controvérsias do Direito Administrativo: breves notas em homenagem ao Professor Jessé Torres, em 12/11/2021;
 - Publicação e divulgação da Revista Direito em Movimento V. 19, nº 2, em 02/12/2021;
 - Publicação e divulgação da Revista da EMERJ V. 23, nº 3, em 16/12/2021;
 - Novo indexador “AmeliCA” para a Revista Direito em Movimento.
-
- Elaboração da RAD-EMERJ-041 para gerenciar núcleos de pesquisa, publicada em 27/08/2021;
 - Elaboração e publicação do Ato Regimental nº 12/2021, DJE de 16/07/2021, que altera o Ato Regimental nº 07/2020, visando à atualização da estrutura e do funcionamento dos Núcleos de Pesquisa da EMERJ;
 - Reuniões dos Núcleos de Pesquisa, presenciais ou híbridas, com a utilização da sala de videoconferências do OPBG;
 - Reuniões com alunos bolsistas para acompanhamento das atividades desenvolvidas;
 - Elaboração e publicação do Ato Regimental nº 13/2021, DJE de 16/07/2021, que regulamenta a concessão de bolsa de fomento à pesquisa no âmbito da EMERJ;
 - Elaboração da página do OPBG no site da EMERJ, com divulgação a partir de 15/09/2021;
 - Elaboração e publicação de edital de processo seletivo para concessão de Bolsa de Fomento à Pesquisa, DJE de 12/11/2021;
 - Análise dos pedidos de Bolsa de Fomento à Pesquisa, conforme critérios estabelecidos no edital;
 - Reformulação da RAD-EMERJ-041 para o processo de trabalho de gerenciar núcleos de pesquisa, encaminhada em 16/11/2021;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Realização do 1º Encontro de Integração dos Núcleos de Pesquisa do OPBG, em 29/11/2021, evento realizado na modalidade híbrida, com a participação on-line do Professor Bryant Garth;
- Elaboração e publicação do Ato Regimental nº 20/2021, que cria o NUPEDICOM - Núcleo de Pesquisa em Direito Comparado, e das Portarias nº 119 e 120/2021, com para nomear os respectivos magistrado-coordenador e professora-pesquisadora.
- Quanto à implementação do PPGD da EMERJ:
 - Elaboração de Plano de Ação, em 27/08/2021.
- Organização dos Núcleos de Pesquisas, para que se enquadrem dentro dos macrodesafios do CNJ - objetivo do mestrado profissional. Incentivo ao desenvolvimento da pesquisa, mesmo com todas as restrições impostas pela pandemia de COVID-19.

❖ **GABINETE DO DIRETOR-GERAL - GBEMERJ**

Em 05/02/21, a desembargadora Cristina Tereza Gaulia foi eleita diretora-geral para o biênio 2021/2022 em sessão solene de posse da nova administração, no plenário da lâmina central do TJRJ.

- **Atividades de fomento à cultura (eventos, seminários, homenagens, reuniões, palestras, entrevistas) que contaram com a participação da desembargadora Cristina Tereza Gaulia:**
- **10/02/2021** - Reunião da Gestão da Biblioteca TJERJ/EMERJ Desembargador José Carlos Barbosa Moreira.
- **25/02/2021** – Abriu o *Webinar* Legislação Antirracista no Brasil.
- **01/03/2021** - Presidiu a mesa da aula magna da EMERJ - Saberes Essenciais à Justiça: Diálogo Entre o Direito e as Relações Raciais.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **05/03/2021** - Recebeu Nisia Trindade Lima, presidente da FIOCRUZ, na sala de leitura dos magistrados, na Biblioteca TJERJ/EMERJ, no evento “Sextas na EMERJ - a palavra é ciência”.
- **08/03/2021** - Promoveu homenagem, com distribuição de rosas, às servidoras e colaboradoras presentes na EMERJ no Dia Internacional das Mulheres.
- **08/03/2021** - Promoveu o evento virtual “Roda de Conversa - EMERJ Mulher” no Dia Internacional da Mulher.
- **08/03/2021** - Promoveu o lançamento da peça “POR ELAS”, com exibição virtual assistida pelos diretores, servidores e colaboradores presentes nas dependências da EMERJ, respeitados os protocolos de distanciamento social entre os presentes.
- **10/03/2021** – Abriu o evento virtual do Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica - “I Semana Estadual de Valorização da Primeira Infância e VI Semana de Valorização da Primeira Infância do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJRJ).
- **12/03/2021** – Abriu o evento virtual em Homenagem ao Professor e Desembargador Jessé Torres Pereira Junior. O evento contou com a participação do presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Desembargador Henrique de Andrade Figueira, como convidado especial.
- **19/03/2021** – Abriu o evento virtual *Webinar* Atualidades de *Weimar: Kelsen* e a defesa da democracia liberal.
- **25/03/2021** – Abriu o evento virtual Fórum Permanente de Métodos Adequados de Resolução de Conflitos “Mediação em Prisões, Escolas e pela Polícia nos Estados Unidos. Mais Diálogo e Menos Duelo”.
- **07/04/2021**- Participou da sessão telepresencial do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região (TRT-RS) de Julgamento TRT/RS a convite do desembargador Ricardo Carvalho Fraga (TRT4).
- **07/04/2021** – Abriu o *Webinar*: “Inexecução das Obrigações: Questões Atuais” do Fórum Permanente de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza.
- **07/04/2021** – Coordenou o evento Roda de Conversa em Homenagem ao Dia do Jornalista e à Criação da ABI. *Webinar* “Os Desafios Constitucionais do Exercício da Liberdade de Imprensa no Brasil”.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **13/04/2021** – Participou da Mesa de Abertura - 97ª Reunião do Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero - EMERJ. Tema: "Magistratura e Gênero: Uma Nova Identidade Profissional no Poder Judiciário?".
- **15/04/2021** – Promoveu a Campanha Rede Solidária - arrecadação e distribuição de donativos para crianças de até 5 anos de idade em situação de vulnerabilidade social e nutricional.
- **19/04/2021** – Abriu o evento virtual do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez. Tema: "Atualidades de *Weimar*: Kelsen e a Defesa da Democracia Liberal".
- **20/04/2021** – Abriu o evento *Webinar* "Fraternidade e Direitos a Quem Mora nas Ruas", do Fórum Permanente de Biodireito, Bioética e Gerontologia, Ciclo de "Conversas com a Juíza", com a Presidente do Fórum, Dra. Maria Aglaé Tedesco.
- **27/04/2021** – Coordenou o evento em parceria PGM e EMERJ "*The Chilean Constitution Drafting Process and the Constitutional Convention*" "A Política de Elaboração de Constituições, com Ilustrações do Processo Chileno", palestra do Constitucionalista americano Mark Tushnet.
- **30/04/2021** – Abriu o Evento *Webinar*: "Interseccionalidades - A Mulher com Deficiência" (3ª Reunião - Fórum Permanente dos Direitos das Pessoas com Deficiência).
- **30/04/2021** – Conduziu o evento Sextas na EMERJ - A Palavra É "Raízes" - "Raízes do Brasil", a 5ª Edição do Programa "Sextas da EMERJ - Biblioteca" Um Bate-Papo com o Líder Indígena Ailton Krenak.
- **03/05/2021** – Coordenou o evento *Webinar* II Roda de Conversa: Diálogos com a Imprensa - O Racismo Estrutural e O Estigma Penal Sob as Perspectivas da Imprensa e do Poder Judiciário.
- **06/05/2021** – Abriu o evento "O Novo Paradigma do Ensino Jurídico do Narciso ao Encontro, um convite para o FOFO II".
- **07/05/2021** - Participou da mesa de abertura na 14ª Reunião do Fórum Permanente de Processo Civil - Precedentes Judiciais: Efetividade e Racionalidade do Sistema Jurídico, com a presença do presidente do STF, Ministro Luiz Fux.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **10/05/2021** – Participou da Live Instagram da Editora Foco. Lançamento do livro Contratos de Consumo. Parâmetros Eficientes para Redução da Assimetria Informacional. Amélia Soares da Rocha.
- **11/05/2021** – Participou da abertura da 19ª Reunião do Fórum Permanente de Política e Justiça Criminal, evento de Lançamento do Livro de Jordi Ferrer Beltrán, intitulado “*Prueba Sin Convicción: Estándares Deprueba Y Debido Proceso*”.
- **12/05/2021** – Participou da Mesa de Abertura do Fórum Permanente de Direito e Relações Raciais: “Escravidão, Racismo e Contemporaneidade”.
- **17/05/2021** – Abriu o evento virtual “Dano Moral”. 15ª Reunião do Fórum Permanente de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza: “Dano Moral”.
- **19/05/2021** – Abriu o *Webinar* “Governança da Sustentabilidade na Constituição da República”.
- **20/05/2021** - Participou da Mesa de Abertura da 95ª Reunião do Fórum Permanente dos Juízos Cíveis da EMERJ, “Sistema de Precedentes - Métodos de Identificação, Tratamento Externo e Interno”.
- **21/05/2021** – Abriu o *Webinar* “Justiça, Robôs e Digitalização, do Fórum Permanente de Direito Digital”.
- **21/05/2021** – Realizou o Primeiro Encontro do Núcleo EMERJ de Diálogos entre Magistratura e Advocacia (NEDIMA).
- **24/05/2021** – Abriu o evento virtual do Fórum Permanente de História do Direito - “Os Efeitos Nefastos da Escravidão no Brasil”.
- **26/05/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar* de Inauguração do Fórum Permanente de Saúde Pública e Acesso à Justiça - “O Trabalho na Pandemia”.
- **27/05/2021** – Abriu o evento virtual Um Debate Sobre “Precedentes Tributários”, do Fórum Permanente de Direito Tributário, em conjunto com o Fórum Permanente de Processo Civil.
- **28/05/2021** - Participou do *Webinar* Rede Altos Estudos, em parceria com o CNJ (Apoio EMERJ E TJRJ).
- **01/06/2021** – Coordenou o *Webinar* “II Roda de Conversa Diálogo com a Imprensa” - “Racismo Estrutural nas Perspectivas da Imprensa e do Poder Judiciário”.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **01/06/2021** - Aderiu à Campanha Contra a Violência Infantil, lançada pela AMAERJ.
- **07/06/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar* Proteção Preventiva do Meio Ambiente na Nova Lei de Licitações.
- **07/06/2021** – Abriu a Aula Inaugural Síncrona do Curso Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência.
- **11/06/2021** – Coordenou o evento virtual Sextas na EMERJ - A Palavra É Culturas. Recebeu a atriz e Embaixadora da Paz Maria Paula Fidalgo.
- **18/06/2021** – Realizou o evento gravado Sextas na EMERJ - “Diálogos com o Judiciário” e entrevistou o Desembargador Henrique Figueira, Presidente do TJRJ.
- **29/06/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar* “Crime de *Stalking*”, dos Fóruns Permanentes de Justiça Na Era Digital e de Política e Justiça Criminal da EMERJ.
- **30/06/2021** – Realizou o evento em homenagem a Romy Medeiros da Fonseca “Centenário de Nascimento da Jurista e Feminista Romy Medeiros: Uma Homenagem às Mulheres Brasileiras”.
- **07/07/2021** - Participou da mesa de abertura do *Webinar* 100ª reunião do Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero - “A política de prevenção e enfrentamento do assédio moral e sexual no âmbito do Poder Judiciário”.
- **14/07/2021** - Promoveu o evento “Inauguração do retrato da Dra. Heloisa Carpena na sala dos Conferencistas Eméritos da EMERJ”.
- **14/07/2021** - Participou da mesa de abertura da 2ª reunião do Fórum Permanente Saúde Pública e Acesso à Justiça – “A Lei Geral de Proteção de Dados no campo da saúde”.
- **16/07/2021** - Participou da mesa de abertura da 25ª reunião do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos de Políticas Públicas – “Debate sobre a propriedade intelectual – controvérsias sobre direitos autorais”.
- **16/07/2021** - Promoveu o evento “Sextas na EMERJ – A Palavra É Fraternidade” – entrevista com o rabino Nilton Bonder.
- **20/07/2021** – Participou da abertura do evento Fórum Permanente de Transparência e Probidade Administrativa “A nova Lei de Licitações”.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **22/07/2021** - Participou do evento “Livro Aberto” – leitura: “O Alienista” – 1ª parte.
- **23/07/2021** - Promoveu o evento “Sextas na EMERJ – Diálogos” – entrevista com o ministro Antônio Saldanha Palheiro.
- **29/07/2021** - Participou do evento “Livro Aberto” – leitura: “O Alienista” – 2ª parte.
- **03/08/2021** - Recebeu a comitiva do presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná para visita às instalações da EMERJ e da Biblioteca EMERJ.
- **06/08/2021** – Promoveu e participou da abertura, juntamente com o presidente do TJRJ, des. Henrique Carlos de Andrade Figueira, do evento virtual de lançamento do livro Nova Gramática Constitucional, de autoria do desembargador Edson Vasconcelos.
- **06/08/2021** – Promoveu em parceria com a ANDES (Associação Nacional de Desembargadores) o evento híbrido “Desafios para o Judiciário pós-pandemia: Ampliação do acesso à justiça e contenção do uso predatório do sistema de justiça”.
- **09/08/2021** – Coordenou o evento virtual “Roda de conversa com a imprensa – homenagem ao jornalista Arthur Xexéo”.
- **09/08/2021** - Participou da abertura do evento virtual 1ª reunião do Fórum Permanente de Diálogo da Lei com o Inconsciente – “Armadilhas Cognitivas”.
- **11/08/2021** – Abriu o evento virtual da 146ª reunião do Fórum Permanente de Direito Empresarial “Especialização do Direito Empresarial nos Tribunais – Efeitos econômicos e reflexos na segurança jurídica.”
- **13/08/2021** – Participou da abertura do evento virtual do Fórum Permanente de Pesquisas Acadêmicas – Interlocução do Direito e das Ciências Sociais “Direito, Pesquisa e Interdisciplinaridade”.
- **16/08/2021** – Abriu o evento virtual do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez “Discriminações, assédios e preconceitos na sociedade brasileira do século XXI”.
- **17/08/2021** - Participou do evento Solenidade Virtual de Formatura das Turmas CPVI A e C do Curso de Especialização em Direito Público e Privado.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **18/08/2021** – Promoveu o evento “Aula Magna: o Juiz, os sonhos e a gestão na era digital, com a solenidade de inauguração do retrato da ministra Nancy Andrighi na Sala dos Conferencistas Eméritos da EMERJ.
- **26/08/2021** – A Des. Cristina Tereza Gaulia foi representada pela Des. Ana Maria Pereira de Oliveira, no evento virtual “EMERJ/COJES – FONAJE – Juizados Cíveis”.
- **08/09/2021** - Promoveu o evento de cerimônia de doação da biblioteca do saudoso Ministro Carlos Alberto Menezes Direito à Biblioteca da EMERJ/TJRJ.
- **10/09/2021** - Participou da abertura da 28ª Reunião do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas “O Direito Constitucional do Consumidor.”
- **13/09/2021** – Promoveu, com apoio do Observatório de Pesquisas Bryant Garth, o evento virtual “Ciclo de Palestras sobre Inovação e Poder Judiciário”, com a participação de renomados palestrantes internacionais.
- **15/09/2021** – Participou da abertura da 3ª Reunião do Fórum Permanente de Saúde Pública e Acesso à Justiça. *Webinar*: “Temas de saúde suplementar.”
- **15/09/2021** – Abriu a 28ª Reunião do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas *Webinar* “A História do Constitucionalismo Autoritário Brasileiro”.
- **17/09/2021** - Promoveu inauguração do retrato do Dr. Guilherme Braga Peña de Moraes – MPRJ – no salão da Galeria dos Conferencistas Eméritos.
- **20/09/2021** – Participou da abertura do evento *Webinar* “A Proteção dos Direitos da Personalidade na Internet”, com o lançamento do Livro “Teoria Geral do Direito Civil”, de autoria do Des. Marco Aurélio Bezerra de Melo.
- **27/09/2021** – Promoveu, com o Fórum Jurídico Brasil-Alemanha, o evento virtual “Seminário: Atualidades no Direito Civil – Homenagem a Claus-Wilhelm Canaris”.
- **30/09/2021** – Participou da abertura do evento virtual da 42ª Reunião do Fórum Permanente de Direito da Cidade *Webinar* “20 Anos do Estatuto da Cidade e 6 anos do Fórum Permanente de Direito da Cidade”.
- **01/10/2021** - Participou da abertura do evento virtual *Webinar* “Diálogo interdisciplinar sobre direitos das pessoas idosas”.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **04/10/2021** - Participou da abertura do evento virtual 106ª Reunião do Fórum Permanente de Direito e Relações Raciais – “O marco temporal e a questão das terras indígenas.”
- **05/10/2021** - Participou da abertura do evento virtual 120ª Reunião do Fórum Permanente de Direitos Humanos “Direitos Humanos, processos de luta e emancipação social”.
- **06/10/2021** - Participou da abertura do evento virtual Aula Inaugural do curso de extensão em Direito Processual Penal – “Ponto cego no Direito Criminal: Prova e processo no século XXI.”
- **08/10/2021** - Promoveu o evento Sextas na EMERJ – Diálogos – Entrevista com o Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo – Corregedor-Geral da Justiça do TJRJ.
- **08/10/2021** - Abriu o evento virtual 2ª Reunião do Fórum Permanente de Pesquisas Acadêmicas - Interlocação do Direito e das Ciências Sociais: “Direito e política na conjuntura atual”.
- **18/10/2021** - Coordenou o evento Roda de Conversa – Diálogos com a imprensa – Homenagem a Edgar Roquete Pinto.
- **21/10/2021** - Participou da abertura do evento virtual II FONAJE – Juizados Especiais da Fazenda Pública e Turmas Recursais.
- **22/10/2021** - Participou da abertura do evento 16ª Reunião do Fórum Permanente de Processo Civil – “Temas do Processo Civil”.
- **25/10/2021** - Participou da abertura do I Evento EMERJ– BRASILCON – Assinatura do Termo de Acordo de parceria.
- **28/10/2021** - Participou como moderadora no Evento COPEDEM – Distribuição de combustíveis – “Tutela de bandeira e venda direta de etanol”.
- **05/11/2021** – Participou da abertura da 33ª Reunião do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez e da 11ª Reunião do Fórum Permanente de Direito Arte e Cultura – Evento *Webinar* "Leis de incentivo à cultura".
- **10/11/2021** - Abriu o evento - Lançamento do Livro “Colaboração Premiada”, de autoria do Juiz Felipe Gonçalves, Presidente da AMAERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **12/11/2021** - Participou da abertura do Seminário “Controvérsias do Direito Administrativo”, com o lançamento da obra em homenagem ao Desembargador Jessé Torres Pereira Junior.
- **19/11/2021** - Participou da abertura do evento “Lançamento do protocolo para julgamento com perspectiva de gênero do CNJ”.
- **19/11/2021** - Promoveu o evento Sextas na EMERJ – Diálogos – Entrevista com a Ministra do STM Maria Elizabeth Guimaraes Teixeira Rocha.
- **19/11/2021** - Promoveu o evento “Inauguração do retrato do Prof. Dr. Ricardo-Cesar Pereira Lira” no salão da Galeria dos Conferencistas Eméritos. Evento híbrido, seguindo as regras de biossegurança em relação à pandemia da COVID-19.
- **22/11/2021** - Participou da abertura do evento 75ª Reunião do Fórum Permanente de Direito de Família e Sucessões – “Renúncia de herança concorrente”.
- **23/11/2021** - Participou do evento da ABPI – “Aprofundamento das discussões: 25 anos da Lei da Propriedade”.
- **24/11/2021** - Participou da abertura do evento “A Constituição do Reino Unido e sua relação com a União Europeia”.
- **24/11/2021** – Palestrou no evento BRASILCON - 15º Congresso Brasileiro de Direito do Consumidor “A visão do Judiciário sobre o mínimo existencial de consumo”.
- **25/11/2021** - Participou da abertura do evento “III Seminário EMERJ – FONAJE – Juizados Especiais Criminais – Reflexões Críticas”.
- **25/11/2021** – Participou da abertura do evento 1ª Reunião do Fórum Permanente Inovação do Poder Jurídico e do Ensino Jurídico “O ensino jurídico no Brasil”.
- **29/11/2021** - Participou do evento híbrido “I Encontro de integração dos núcleos de pesquisa do Observatório Bryant Garth”.
- **01/12/2021** – Participou da abertura 6ª Reunião do Fórum Permanente de Hermenêutica e Decisão – Lançamento do Livro: Dicionário dos Antis – A cultura brasileira em negativo.
- **01/12/2021** - Coordenou o evento “Dezembro vermelho: Antidiscriminação (Des)igualdades e (In)diferenças – reflexões sobre os Direitos LGBTQIA+”. Evento



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

híbrido, de acordo com as regras de biossegurança aplicáveis à pandemia da COVID-19, no Auditório Paulo Roberto Leite Ventura.

- **02/12/2021** - Participou da abertura do evento “A pesquisa empírica na criminologia e sua contribuição para as Políticas Criminais”.
- **03/12/2021** - Promoveu evento da entrega do prêmio de redação Juiz do Futuro.
- **06, 07, 09 E 10/12/2021** – Coordenou o Workshop EMERJ/ABPI: Questões contemporâneas do Direito da Propriedade Industrial.
- **06/12/2021** - Realizou o evento híbrido formatura das turmas CPVI A, B e C 2021.2, seguindo as regras de biossegurança em relação à pandemia da COVID-19, no Auditório Antônio Carlos Amorim.
- **07/12/2021** - Promoveu o evento “Inauguração do retrato do Ministro do STJ Herman Benjamin”, na Sala dos Conferencistas Eméritos da EMERJ.
- **10/12/2021** - Promoveu o evento II Prêmio EMERJ de Direitos Humanos 2021 – evento híbrido realizado de acordo com as regras de biossegurança aplicáveis à pandemia da COVID-19, no Auditório Paulo Roberto Leite Ventura.
- **16/12/2021** - Promoveu o evento Solenidade de Outorga da Medalha do Mérito da EMERJ 2021. No mesmo evento, foi entregue o Prêmio de Melhor Monografia e foi lançado o Projeto *Alumni*. Após a solenidade, ocorreu a confraternização interna EMERJ 2021. Evento híbrido, de acordo com as regras de biossegurança em relação à pandemia da COVID-19, no Auditório Antônio Carlos Amorim.

- **A equipe do Gabinete desenvolveu as seguintes atividades:**
 - Foram emitidos 122 Portarias, 20 Atos Regimentais, 08 Avisos e 277 Memorandos.
 - Foi realizada alteração de acesso ao aplicativo Agenda *Webinar*, para permitir a consulta por todas as diretorias da EMERJ.
 - Foi realizada a revisão da RAD-EMERJ-026-01 e atualização dos formulários.
 - Foram realizadas 04 (quatro) Reuniões do Conselho Consultivo da EMERJ, no formato híbrido, nas seguintes datas: em 12/02/2021, 07/07/2021, 19/07/2021 e 22/10/2021.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Foram atualizados os processos físicos que se encontram paralisados e os Processos Eletrônicos do Sistema SEI.
- Foram agendadas e preparadas as reuniões on-line e *webinars* com a participação da Diretora-Geral.
- Foi organizado e realizado em 20/08/2021 o evento virtual 4º FOEJI.
- Em novembro, foi criado o e-mail emerj.alumni@tjrj.jus.br, como canal oficial de contato com a equipe do gabinete para atender os assuntos pertinentes ao Projeto *Alumni*.
- O e-mail emerj.magistrados@tjrj.jus.br encerrou o ano sem atendimentos pendentes.
- Durante o ano de 2021, foram autorizadas pela Diretora-Geral 05 emissões de bilhetes de passagens e 04 vouchers de hospedagem para convidados de Cursos e Eventos na EMERJ.

❖ **SECRETARIA-GERAL - SECGE**

- Estudo das RADs que envolvem a SECGE;
- Revisão, validação e divulgação do Cronograma de Atividades do 1º e 2º Sem. 2021 da EMERJ e elaboração do Cronograma de Atividades para o 1ª Sem. 2022;
- Elaboração e publicação de Aviso com os prazos e documentos necessários para a solicitação/renovação de bolsas de estudo;
- Definição com a DIFIN do valor da taxa de inscrição e das mensalidades para o 2º semestre de 2021 e 1º semestre de 2022 – CPI;
- Aprovação da Banca do Concurso para o 2º sem/2021 e 1º sem/2022;
- Elaboração da minuta do Edital do Concurso para Ingresso na EMERJ 2021.2 e 2022.1;
- Análise da documentação dos candidatos concorrentes à reserva de vagas (cotista), com a publicação da lista de inscrições deferidas e indeferidas;
- Definição, com a Comissão de Concurso, dos itens de segurança exigidos da empresa/fundação responsável pelo certame;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Elaboração do memorando e TR para contratação de serviço de aplicação de prova on-line;
- Elaboração do Cronograma da Prova Digital;
- Elaboração do Edital de rerratificação para Prova Digital;
- Publicação de Aviso para solicitação/renovação de bolsas de estudo;
- Divulgação do resultado dos pedidos de bolsa de estudo;
- Envio à instituição contratada, VUNESP, da relação dos candidatos portadores de necessidades especiais; das questões recebidas do DENSE para simulação e para a prova e dos dados dos Membros da Comissão de Concursos que participarão do teste; e de amostragens de inscritos e de resultado anterior, além do envio das instruções para aplicação da Prova Digital;
- Aprovação da relação de candidatos e publicação no DJERJ e no site da relação dos inscritos no Concurso de Seleção;
- Realização de teste (simulação) da prova virtual para os candidatos;
- Realização, nos dias 27 de junho e 07 de novembro, respectivamente, da Prova de Seleção para ingresso na EMERJ nos 2º sem/2021 e 1º sem/2022;
- Aprovação da relação dos candidatos com as respectivas notas na Prova de Seleção;
- Realização de Sessão Pública de resultado da Prova de Seleção;
- Elaboração do Edital de Resultado do Concurso de Seleção, aprovação da Diretora-Geral e publicação no PJERJ e no site da EMERJ;
- Publicação no DJERJ e no site da EMERJ do Edital de Reclassificação da Prova de Seleção do 2ºsem/2021;
- Implementação, em conjunto com a DETEC, do calendário unificado de eventos e cursos da EMERJ;
- Memorando para a instauração de processo administrativo visando à realização do 1º Concurso de Redação do Projeto “A EMERJ e o Juiz do Futuro”, promovido pela Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro;
- Gestão do Projeto e lançamento do livro em homenagem ao Des. Jessé Torres;
- Estudo sobre retorno às atividades presenciais, também no modelo híbrido;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Lançamento do Programa *Alumni* EMERJ;
- Análise de pedidos de renovação, reabertura, cancelamento e trancamento de matrícula;
- Análise de processos SEI envolvendo contratos, licitações, aquisições e convênios;
- Elaboração de memorando para estudo da contratação de empresa especializada, visando à prestação de serviços para transações eletrônicas de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;
- Publicação da licitação para contratação de empresa especializada, visando à prestação de serviços para transações eletrônicas de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;
- Elaboração de memorando para estudo da contratação de serviços de impressão e fornecimento de revistas jurídicas para atender à demanda da EMERJ;
- Lançamento de novo site institucional da Escola;
- Memorando visando à instauração de processo administrativo para contratação de serviços de treinamento de liderança para os servidores gestores da EMERJ para 2022.
- Projeto de uma biblioteca jurídica ao alcance das mãos, a partir do clique do mouse, para a volta às aulas. Em janeiro de 2022, a plataforma digital “Minha Biblioteca” será disponibilizada para magistrados do PJERJ e alunos de pós-graduação da Escola. Com um acervo de cerca de 2.400 livros jurídicos, a plataforma é formada pelas principais editoras acadêmicas do Brasil, possibilitando a estudantes, professores e profissionais acesso rápido, fácil e simultâneo a milhares de títulos.

A seguir, os destaques das atividades dos departamentos subordinados à Secretaria-Geral.

❖ **DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL – DECOM**

- Estruturação do mérito e conteúdo e das instalações físicas da Unidade Organizacional DECOM;
- Organização dos objetivos e atribuições das Equipes DECOM e DIMID;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Estudo sobre as estratégias de engajamento da EMERJ nas mídias sociais;
- Ações para construção de marketing digital nas redes sociais da EMERJ;
- Criação de calendário editorial institucional;
- Desenvolvimento de planilha mensal para monitoramento de conteúdo;
- Mapeamento do processo Prestação de Serviços Gerais de Comunicação e elaboração da Rotina Administrativa.
- Introdução da comunicação institucional como elemento agregador das diversas ações dentro da Escola, sejam elas de disseminação da informação, marketing, relações públicas e/ou publicidade;
- Sedimentação do DECOM como unidade de comunicação institucional estruturada e organizada;
- Ampliação da atuação da Escola em diferentes canais de comunicação e atendimento ao público interno e externo;
- Criação da programação do canal de informação diretamente com o público interno, em mídia *indoor*, utilizando vídeos institucionais da própria Escola;
- Auxílio na produção de conteúdos relevantes e na elaboração de postagens gráficas harmônicas com o perfil da Escola;
- Início do processo de padronização do conjunto de informações para indicadores e métricas;
- Identificação da necessidade de sistemas de apuração dos resultados das ações de forma contínua, precisa e técnica;
- Desenvolvimento do foco da presença da Escola sob o conceito de marketing digital profissional nas suas principais redes sociais: Instagram, Facebook e YouTube;
- Reativação da presença da Escola nas redes sociais Twitter e LinkedIn Page;
- Lançamento da Escola em novos canais nas Redes Sociais: Reels Instagram e TikTok;
- Potencialização do engajamento na rede social de maior performance da Escola – Instagram –, com o aumento e aperfeiçoamento de produções de *stories* e vídeos;
- Publicação da RAD principal sobre a gestão da comunicação institucional, base para as demais RADs a serem propostas para o ano de 2022;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Colaboração com o GBEMERJ na construção dos processos de trabalho sobre a organização de eventos e cerimonial híbridos (presencial + virtual), inéditos na Escola.

❖ DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO MULTIDISCIPLINAR - DEDES

- Disponibilização das gravações das aulas aos alunos através da plataforma Moodle;
- Migração do Sistema de Inscrição e acompanhamento dos Cursos para o SPGE;
- Atualizações das rotinas administrativas, com foco na melhoria contínua e satisfação do cliente;
- Atualizações do link dos Cursos de Extensão na página da EMERJ;
- Treinamento e capacitação contínua da equipe;
- Migração da plataforma Teams para a plataforma Zoom dos Cursos de Extensão e Especialização nas Áreas do Direito – Pós-Graduação *Latu Sensu*;
- Padronização dos procedimentos.

FÓRUNS PERMANENTES realizados entre JANEIRO e DEZEMBRO de 2021				
FÓRUM PERMANENTE	Total	Participantes	Total de Temas Humanísticos	Participantes Temas Humanísticos
da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica	6	2942	6	2942
da Justiça na Era Digital	6	2509	3	1496
de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza	7	2734	2	508
de Direito da Cidade	6	964	1	65
de Direito de Família e Sucessões	6	2535	5	2300
de Direito do Consumidor	3	679	0	0
de Direito Eleitoral e Político	4	1388	0	0
de Direito Empresarial	5	1299	1	468
de Direito Penal e Processual Penal	5	2699	3	949
de Direito Tributário	6	1569	0	0
de Direito, Arte e Cultura	3	1005	1	404
de Direitos Humanos	7	2746	7	2746
de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez	12	2352	6	1741



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

FÓRUMS PERMANENTES realizados entre JANEIRO e DEZEMBRO de 2021				
FÓRUM PERMANENTE	Total	Participantes	Total de Temas Humanísticos	Participantes Temas Humanísticos
de Filosofia, Ética e Sistemas Jurídicos	4	1542	3	1313
de Hermenêutica e Decisão	1	206	1	206
de História do Direito	7	2144	4	1623
de Política e Justiça Criminal	11	3714	6	1322
de Processo Civil	3	1694	0	0
de Transparência e Probidade Administrativa	6	1876	0	0
de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero	9	2933	9	2933
dos Juizados Especiais Cíveis e Criminais	2	1520	0	0
dos Juízos Cíveis	3	1071	1	335
de Segurança Pública e Execução Penal	3	1132	3	1132
de Biodireito, Bioética e Gerontologia	7	1909	7	1909
de Liberdade de Expressão, Liberdades Fundamentais e Democracia	4	1286	3	1067
de Métodos Adequados de Resolução de Conflitos	4	1714	4	1714
de Direito de Pós-Humanismo e Defesa dos Animais Cláudio Cavalcanti	2	964	2	964
de Direito de Antropologia e Sociologia do Direito	1	535	1	535
de Direito e Relações Raciais	6	2897	6	2897
de Direito Notarial e Registral	1	558	0	0
dos Direitos das Pessoas com Deficiência	5	1881	5	1881
de Saúde Pública e Acesso à Justiça	5	1406	5	1406
de Gestão Pública Sustentável	4	1159	4	1159
de Direito e Economia	8	1652	1	227
de Pesquisas Acadêmicas - Interlocação do Direito e das Ciências Sociais	3	628	2	435
de Diálogos da Lei com o Inconsciente	1	218	1	218
De Inovação do Poder Judiciário e do Ensino Jurídico	1	34	0	0
TOTAL	177	60094	103	36895

CURSOS DE EXTENSÃO - ANO DE 2021		
QUANTIDADE	TEMA	NÚMERO DE ALUNOS
1	As Filósofas e o Direito	83
2	Temas Atuais de Direito Notarial e Registral	95



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

CURSOS DE EXTENSÃO - ANO DE 2021		
QUANTIDADE	TEMA	NÚMERO DE ALUNOS
3	Direito Imobiliário	321
4	Controle de Políticas Públicas: Elementos Instrumentais	39
5	A Crise da Democracia à Luz da Ciência Política	14
6	Ações Coletivas e o Gerenciamento de Conflitos de Massa	19
7	Direito Digital e Proteção de Dados	42
8	A Nova Lei de Licitações e Contratos	102
9	Constelação e Práticas Sistêmicas	62
10	Direito dos Contratos	156
11	Psicanálise e Direito	48
12	Direito Autoral	73
13	Necropolítica e Racismo Estrutural	19
TOTAL	13 CURSOS DE EXTENSÃO	1054

- **PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU** - carga horária: 360 horas (mínima) – 96 alunos.
 - Curso de Especialização em Direito do Consumidor e Responsabilidade Civil - Turma VIII: 30 alunos.
 - Curso de Especialização em Direito Tributário - Turma IV: 25 alunos.
 - Curso de Especialização em Gênero e Direito - Turma III: 41 alunos.

❖ **DEPARTAMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE MAGISTRADOS - DEAMA**

- Credenciamento da Formação Inicial Junto à ENFAM;
- 32 Cursos de Aperfeiçoamento Credenciados Junto à ENFAM e Realizados;
- 3 cursos FOFO realizados, sendo um FOFO II e dois FOFO I - NÍVEL I;
- 51 docentes capacitados em cursos do tipo FOFO;
- 599 Magistrados Capacitados em Aperfeiçoamento;
- 100% de gravações de videoaula (100+) e montagem de cursos em plataforma EAD (33 montagens) realizadas intradepartamento;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- 100% das atividades do DEAMA no SEI -- cursos e solicitações diversas;
- 100% da comunicação intraequipe via canais TEAMS e chat Microsoft;
- 100% dos documentos oficiais com construção colaborativa no *sharepoint*;
- 4 treinamentos de ZOOM para equipe;
- 4 treinamentos de TEAMS para equipe;
- 50% da equipe com curso SEI concluído;
- RADs 11, 12 e 13 revisadas duas vezes e publicadas, com respectivos FRMs revisados e publicados;
- 4 Editais de Promoção de Magistrados atendidos junto à Corregedoria e ao Conselho da Magistratura, sendo o último sob novo regramento;
- 3 Melhorias de Sistema SIEM concluídas – importação de resultados de cursos EAD; lançamento de mestrado; cadastramento de curso no Portal dos Magistrados;
- Programação de aperfeiçoamento para 2022.1 criada com base em dados de relatório de pesquisa e aprovada pela COMAM;
- Cursos de Aperfeiçoamento de janeiro e fevereiro de 2022 credenciados na ENFAM;
- 130 cadastros de docentes atualizados junto à DIENS – moderação de recolhimento de documentos atualizados junto aos docentes;
- 130 convites, solicitações de pagamento e certificação de docentes;
- Planilhamento da RAD 13 para criação de fluxograma/agenda de trabalho para cada ação necessária por projeto de ensino.

❖ **DEPARTAMENTO DE ENSINO – DENSE**

O ensino remoto no Curso de Especialização em Direito Público e Privado continuou em razão da pandemia. Com o advento da posse da nova Diretoria do DENSE, em fevereiro foi realizada uma pesquisa de satisfação de alunos e professores, a fim de se identificar as potencialidades e fragilidades dessa modalidade.

No decorrer do ano de 2021, o Departamento de Ensino passou a ofertar Cursos Livres através da plataforma Zoom, outrora realizados através do Teams, e ofertou o curso preparatório para o processo seletivo da EMERJ (PREMERJ).



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

Outras atividades foram mantidas remotamente, como o Programa de Estágio e as atividades relacionadas à preparação e apresentação oral de monografias. Com a manutenção do ensino remoto, foram solicitadas melhorias no sistema, que foram implementadas no decorrer do 2º semestre.

O 2º semestre letivo teve início com o modelo híbrido e, a partir de setembro, as atividades passaram a ser realizadas exclusivamente a distância no Curso de Especialização em Direito Público e Privado.

Paralelamente, foram implementadas ações visando à atualização e densidade dos conteúdos acadêmicos do Curso de Especialização em Direito Público e Privado, que são destacadas a seguir.

- **Curso de Especialização em Direito Público e Privado - 729 alunos.**
- Realização de Aula Inaugural no 1º sem/21 com a Direção de Ensino;
- Apresentação oral de monografia - de março a junho foram apresentadas 11 monografias perante banca examinadora através da Plataforma Teams, com 200 atendimentos virtuais;
- Projeto Virtual de Aprendizagem: foi construído o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) na Plataforma *Moodle*, das disciplinas do CPI e do CPIV, com carga horária complementar e facultativa na estrutura curricular do curso, com previsão para implementação em 2021.2.
- Projetos de melhoria no ensino remoto:
 - Solicitação de duas licenças do *ZOOM* para cursos livres;
 - Melhoria da interface do sistema para questões discursivas de provas;
 - Prova discursiva de Técnica de Sentença no sistema (estava sendo realizada através de questões de múltipla escolha);
 - Utilização da plataforma Moodle para postagem dos exercícios de Metodologia da Pesquisa.
- Atualização do Regulamento de Estágio:
 - Inclusão da Justiça itinerante e Justiça de Grandes Eventos como sexto grupo de varas para realização de estágio.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Proposta de atualização do Regulamento de Trabalho Jurídico de Conclusão de Curso:
 - Inclusão da premiação dos melhores trabalhos com medalhas de ouro e prata, a ser implementada em 2021.2;
 - Criação da Supervisão de Monografias.
- Atualizações de questões, de planos de ensino e de casos concretos das disciplinas - total de 483 atualizações.
- Elaboração de quatro casos concretos a partir dos relatórios de pesquisa do NUPEGRE.
- Proposta de atualização do Regulamento do Curso de Especialização em Direito Público e Privado:
 - Inserção da disciplina Direito Digital no CPVI, na estrutura curricular do curso, para ter início em 2021.2.
- Reunião com representantes de turma (CPIII e CPVI).
- Reunião com professores responsáveis das disciplinas.
- Realização de três reuniões com a Comissão Pedagógica e de Ensino (COPEN).
- Elaboração do Plano de Ação para retomada das aulas presenciais (Modelo Híbrido).
- Elaboração dos seguintes cursos:
 - Preparação para ingresso na EMERJ - Jornadas PREMIERJ;
 - Intensivo para a 2ª Fase da Magistratura.
- Realização de Aula Inaugural para os ingressantes no 2º semestre de 2021.
- Realização de Aula Magna com a Ministra Nancy Andrighi.
- Realização de Aula Inaugural do Estágio.
- Realização da Aula Inaugural da disciplina Técnica de Sentença.
- Alteração do Regulamento de Estágio para inclusão dos CEJUSCs no Grupo VI.
- Atualização e publicação do Regulamento do Curso de Especialização em Direito Público e Privado.
- Realização do Processo Seletivo para Monitoria.
- Alterações na disciplina Técnica de Sentença para ser ministrada em módulos, como nas demais disciplinas, e não de forma espaçada, sem alteração da carga horária



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

dessa disciplina em cada CP, com a manutenção da exigência de singela minuta de sentença correlacionada ao tema de aula proposto, com a entrega com uma semana de antecedência do final do módulo.

- Alteração do critério de avaliação de forma a atribuir 0,5 (meio ponto) por exercício apresentado, totalizando 3 (três) pontos ao final, representando 30% da nota final, e o restante da pontuação a ser atribuída à realização de uma prova ao final da disciplina.
- Apresentação oral de monografia - de agosto a dezembro foram apresentadas 9 monografias perante banca examinadora através da Plataforma Teams, com 456 atendimentos virtuais, sendo 114 de orientação jurídica e 342 de avaliação continuada.
- Implementação da premiação de melhor monografia – aluno Rafael Smilivicius Silva.
- Realização de duas reuniões com a Comissão Pedagógica e de Ensino (COPEN).
- Manutenção da avaliação on-line das aulas.
- Implementação de processo seletivo para professores do Curso de Especialização em Direito Público e Privado.

- **Projeto Virtual de Aprendizagem:**
 - Construção do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) na Plataforma Moodle, das disciplinas do CPII e do CPV, com carga horária complementar e facultativa na estrutura curricular do curso, com previsão para implementação em 2022.1;
 - Aprimoramento das disciplinas do CPI e CPIV construídas em 2021.1;
 - Mudança da grade curricular, para contemplar as alterações trazidas pela Resolução 43/2021 do Conselho Nacional de Justiça:
 - Inserção dos temas: “A perspectiva pragmática e suas premissas. Consequencialismo e Análise Econômica do Direito” na disciplina Direito Administrativo no CPVI, sem alteração de carga horária.
 - Inserção, de modo transversal, da abordagem do *Compliance* na disciplina Direito Administrativo no CP VI, sem alteração de carga horária, e na disciplina Direito Penal no CP VI, com inclusão de um tema, de modo especializado para cada uma delas;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Criação da disciplina Direito Constitucional no CPVI, para abordagem do Direito Antidiscriminação em seis temas: Conceitos Fundamentais do Direito da Antidiscriminação, Legislação antidiscriminação nacional e internacional, Racismo, Sexismo, Intolerância Religiosa, LGBTQIA+fobia, Ações Afirmativas e Direitos dos Povos Indígenas e das comunidades tradicionais.
 - Inserção do tema Direito Penal Econômico em Direito Penal no CPVI, com vistas a abordar os temas “Mecanismos de Combate às organizações criminosas e Lavagem de Dinheiro” e “*Whistleblower*”.
 - Substituição dos temas da disciplina Direito Digital, criada no período letivo 2021.1, em conformidade com as alterações recentes da Resolução nº 75/2009, sem alteração de carga horária.
-
- Realização do PREMIERJ: 118 alunos;
 - Solicitação de uma licença ZOOM 500 para o PREMIERJ;
 - Elaboração de RAD para Cursos Livres;
 - Atualização de todas as RADs referentes ao DENSE;
 - Realização de uma reunião de apresentação de resultados com todos os gestores, funcionários e colaboradores do DENSE;
 - Realização de três reuniões com gestores do DENSE para atualização e revisão das RADs e análises de risco;
 - Atualização do cadastro de 227 professores;
 - Início do processo de exclusão do cadastro de docentes que não lecionam há mais de cinco anos ou que, embora cadastrados, nunca lecionaram na Escola;
 - Atualização de 308 casos concretos.
-
- **Melhorias solicitadas para o ensino remoto junto ao DETEC:**
 - Mudança nos relógios em sala de aula;
 - Melhorias no wi-fi;
 - Mecanismo para anulação de questão da prova objetiva;
 - Melhorias no cadastro das questões de prova;
 - Inclusão dos cursos livres no SPGE;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Indicador de Avaliação dos Módulos;
 - Adaptação da pesquisa de satisfação das aulas para disciplinas humanísticas;
 - Melhoria dos computadores e equipamentos;
 - Melhoria no sistema de inscrição e alocação de estagiários.
- **Melhorias solicitadas em 2021.2 para o retorno do ensino presencial junto ao DETEC:**
 - Adaptação de técnica de sentença para formato on-line;
 - Adaptação de módulo curto;
 - Adaptação para prova presencial;
 - Retorno da pesquisa diária para o modelo presencial.
 - **Realização dos seguintes cursos livres:**
 - Intensivo para Prova de Sentença;
 - Tutela Coletiva do Meio Ambiente;
 - Técnicas de Oratória para a Prova da Magistratura;
- ❖ **DETEC - Departamento de Tecnologia da Informação**
- **DISIC - Divisão de Gestão dos Sistemas Corporativos**
- Novo site da EMERJ com gerenciador de conteúdo (SisContent), publicado no dia 08 de dezembro – Dia da Justiça.
 - Desenvolvimento de novas funcionalidades;
 - Criação de novas páginas;
 - Reestruturação da arquitetura da informação das páginas e dos menus da página principal e das páginas internas.
 - **Publicações disponibilizadas no site:**
 - Atualização das informações nas páginas Diretoria, Administração, Comissões e Contatos referentes aos dados da nova gestão biênio 2021-2022;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Atualização da Equipe Editorial e do Endereço de Contato da Revista da EMERJ e Direito em Movimento;
- Publicação de Normas de Submissão e texto inicial em inglês na página da Revista da EMERJ e Direito em Movimento, com funcionalidade para exibir tradução para os idiomas inglês e português ao clicar nos ícones dos respectivos países;
- Página de Magistrados: novo *layout* da página principal e atualização das informações da página Contatos referente à nova gestão biênio 2021-2022;
- Criação do espaço e divulgação (eventos EMERJ) da 1º Temporada Livro Aberto;
- Criação do espaço Biblioteca e Cultura na página principal da EMERJ;
- Criação do espaço Biblioteca – Livros Estrangeiros;
- Divulgação Biblioteca – Base de dados on-line na Página EMERJ;
- Projeto (1ª Fase - Protótipo) mudança de *layout* da página principal da EMERJ;
- Divulgação dos eventos EMERJ gratuitos e disponibilização do link/convite para os *webinars* pela Plataforma Zoom;
- Divulgação diária da transmissão dos *webinars* pelo YouTube da EMERJ na página principal do site;
- 146 *webinars* foram listados na página Eventos Gravados, com o link dos vídeos no YouTube;
- 579 notícias publicadas no *banner* e na página de notícias;
- Desenvolvimento do sistema de inscrições on-line para 4 cursos livres (para envio de documentos e comprovante de pagamento pelos interessados, aceite da documentação pela SEADE, confirmação de pagamento pela DIFIN e relatórios de controle diversos).
- Desenvolvimento/atualização da agenda de *webinars* para atender as novas licenças Zoom adquiridas - versão *mobile*. (DEAMA, DENSE, DEDES, DINSE e GABINETE).
- **Cursos produzidos no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA):**
 - Os Cursos de Aperfeiçoamento de Magistrados na plataforma Moodle inicialmente foram produzidos e supervisionados pela equipe DISIC. Após, foi passado para gestão do DEAMA;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- 4 Cursos livres com inscrições on-line, monitorados pelo sistema de inscrições on-line, com suporte aos usuários envolvidos e na plataforma Moodle. (JORNADAS EMERJ com Imersão em Direito Civil, Empresarial e Processo Civil, Jornada com foco na Preparação para o Processo Seletivo da EMERJ, Intensivo para a Magistratura e Intensivo para prova de sentença);
 - 9 Cursos de extensão com inscrições on-line, monitorados pelo sistema de inscrições on-line, com suporte aos usuários envolvidos e na plataforma Moodle. (Direito Digital e Proteção de Dados, A Nova Lei de Licitações e Contratos, A Crise da Democracia à Luz da Ciência Política, Ações Coletivas e o Gerenciamento de Conflitos de Massa, Direito Imobiliário, Constelação e Práticas Sistêmicas: Um Percorso Emancipatório, Travessias entre Direito e Filosofia, Controle de Políticas Públicas - Turma 1 e Temas Atuais de Direito Notarial e Registral);
 - 1 Curso de Especialização em Gênero e Direito (Turma 3), com inscrições on-line, monitorados pelo sistema de inscrições on-line, com suporte aos usuários envolvidos e na plataforma Moodle.
-
- Utilização do programa Movavi (versão gratuita) para edição de vídeos. Sem custo;
 - Utilização de aplicativo para transferência de arquivos de vídeos (Wetransfer e GoogleDrive). Sem custo;
 - Treinamento/Suporte/Apoio à equipe do DEAMA para realização das aulas do curso de Magistrados na Plataforma Zoom;
 - Canal no YouTube (*streaming*) para publicação das aulas e dos eventos realizados pelo Departamento de Magistrados;
 - Reuniões e Treinamentos pelo Microsoft Teams para realização e atendimento, assim como para confecção de avisos e comunicados divulgados aos alunos no Portal Acadêmico e no Quadro de Avisos do Sistema Acadêmico;
 - Suporte/apoio às aulas do curso regular (turno manhã e noite), na Plataforma Microsoft Teams, aos professores e assistentes de turma no início das aulas on-line;
 - Suporte, monitoramento e testes das reuniões de *webinar* na Plataforma Zoom, Teams com a Direção, equipe do CEPES, do DENSE e da ASAUD;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Criação de nova estrutura da página do Concurso para Ingresso na EMERJ referente a 2021-2;
- Desenvolvimento de mensagem em modal referente à LGPD, para inclusão na página de Comunicação com o Cliente – Fale Conosco no site da EMERJ;
- Disponibilização do aviso de cadastro de acesso à rede EMERJ WiFi para alunos do curso regular no Quadro de Avisos do Sistema Acadêmico;
- Publicação da Consolidação da Comunicação com o Cliente, no Quadro de Avisos do SIEM Internet, aos alunos e professores, solicitada pela ASGET;
- Atualização da página com a nova estrutura dos Fóruns Permanentes e as logomarcas, Portarias e Ato Regimental referente à instalação dos novos Fóruns;
- Publicação do Relatório Biênio 2019/2020 no formato *FlippingBook* em Publicações;
- Criação da página do Programa *Alumni*: Apresentação e Formulário de inscrição – cadastro;
- Novo layout responsivo do formulário do Fale Conosco;
- Criação da página e formulário do 1º Concurso de Redação Juiz do Futuro;
- Criação da página do Observatório de Pesquisas Bryant Garth – OPBG – e dos Núcleos de Pesquisa;
- Alteração da logomarca do Portal Acadêmico para Portal do Aluno;
- Total de 2.273 publicações no site da EMERJ em 2021 (incluindo inserções e atualizações).

- **Publicações no formato digital *FlippingBook*:**
 - Revista Direito em Movimento – Volume 18 Nº 3 – Edição Especial;
 - Revista Direito em Movimento – Volume 19 - Número 1;
 - Revista Direito em Movimento – Volume 19 - Número 2;
 - Revista da EMERJ – Volume 23 – N. 1;
 - Revista da EMERJ – Volume 23 – N. 2;
 - Revista da EMERJ – Volume 23 – N. 3;
 - 65 obras raras digitalizadas na página da Biblioteca TJERJ/EMERJ;
 - Breves notas em homenagem ao Professor Jessé Torres;
 - Sumários Correntes de Direito: janeiro/fevereiro - 2021 e março/abril - 2021.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **Quantidade de atendimentos aos usuários da EMERJ:**
 - Atendimentos resolvidos de janeiro até dezembro de 2021: 1818 solicitações.

- **Sistemas desenvolvidos pelo DETEC:**
 - Plataforma Multifontes: Sistema de Sugestões Bibliográficas da Biblioteca.
 - ✓ Perfis para diferentes gestores da área acadêmica da Escola;
 - ✓ Relatórios para a Biblioteca.
 - Formulário *Alumni*:
 - ✓ Cadastro e alteração de cadastro.
 - Desenvolvimento do SisContent – Gerenciador de conteúdo do site da EMERJ;
 - Melhorias no sistema de controle de eventos web;
 - Desenvolvimento do Sistema de Inscrições on-line para os cursos Livre;
 - Desenvolvimento do Sistema de Fale Conosco das funcionalidades:
 - Tela de Login, buscar protocolo e cadastrar resposta;
 - Melhorias no Sistema da Agenda *Webinar*;
 - Criação novas licenças na tela de cadastro de evento;
 - Criação de novos relatórios por licença;
 - Melhorias no Sistema da Agenda Diretor-Geral
 - ✓ Ajustes nos campos do relatório de compromissos do diretor geral.

- **Melhoria na funcionalidade de agendamentos de eventos com datas passadas.**
 - Desenvolvimento do Sistema de abertura de chamados
 - ✓ Implementada a modal de abertura de chamados.

- **Sistemas (melhorias e novas funcionalidades): 2º Semestre de 2021**
 - Realizadas 142 reuniões de sistemas on-line via Microsoft Teams com a DGTEC/Fábrica de Software para tratar de melhorias de sistemas, levantamento de requisitos, treinamento e solicitações do projeto estratégico da EMERJ;
 - 246 solicitações de sistema atendidas (134 incidentes, 24 melhorias, 88 Apurações Especiais);



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- 47 solicitações de sistema pendentes (2 incidentes e 45 melhorias).
- **SIEM Acadêmico:**
 - Verificação da criação de login dos alunos e outras melhorias;
 - Melhoria no login do professor;
 - Lançamento de presença manual;
 - Lançamento de frequência em lote;
 - Inclusão dos dados bancários e CPF no relatório gerado em PDF e em Excel;
 - Melhorias em técnica de sentença;
 - Adaptações dos relatórios referentes à pesquisa dos professores.
- **SCPE e SCPE WEB:**
 - Importação das notas no Concurso da EMERJ 2021.2 no sistema SCPE;
 - Alteração do nome do campo: onde se lê Colação/Período, leia-se Conclusão do Curso.
- **SGEMERJ**
 - Criação do módulo Colaboradores para atender ao eSocial;
 - Integração dos sistemas SIEM e SGEMERJ Web com os comunicadores do eSocial referentes aos cadastros (professores, prestadores de serviço e estagiários).
- **SISLOGEM**
 - Adaptação dos sistemas SISLOGEM e SGEMERJ para Integração com o GRP (substituto do SOF).
- **SIEM Internet:**
 - Pesquisa on-line dos alunos;
 - Pagamento de pacote de prova;
 - Envio e correção de Técnica de sentença;
 - Melhorias para SEEST;
 - Criação de regra no sistema para envio de Caso Concreto.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **SIEM Eventos e SIEM Eventos Web:**
 - Adaptação do relatório Saldo de Horas (Relatórios/ENFAM/Saldo de Horas ENFAM) para desconsiderar a regra referente ao indicador de *apto* no trabalho de encerramento quando se tratar de eventos do tipo EAD, visto não termos essa informação na importação;
 - Melhoria na importação de resultados do curso para que a frequência seja considerada automaticamente.

- **SPGE e SPGE WEB:**
 - Criação de cupom para desconto na inscrição de cursos;
 - Inclusão de novos tipos de curso ou criação de curso genérico;
 - Melhorias no SPGE.

- **Atividades de Áudio e Vídeo**
- Total de Eventos realizados pela plataforma Zoom e transmitidos via YouTube ou Facebook – 133;
- Edição de videochamadas de divulgação para DECOM – 38;
- Gravação e edição do Sextas na EMERJ – Diálogos (Participação do Presidente do TJ) com utilização de 02 câmeras de vídeo e 02 microfones de lapela. Com disponibilização no YouTube e Instagram.
- Apoio aos Cursos de Extensão, ao Curso Regular (CP) e aos Cursos de Pós-Graduação (Plataformas Zoom e Teams);
- Apoio às Lives das Sextas na EMERJ pelo Instagram;
- Indicador de desempenho (RAD-EMERJ-019): Edições realizadas no prazo – 100% (julho a novembro/2021).

- **DIDEG - Divisão de Design Gráfico**

- **Publicações:**
 - 3 Revistas Direito em Movimento;
 - 3 Revistas da EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- 1 Revista de Artigos Científicos dos Alunos da EMERJ;
- 1 Livro "Controvérsias do Direito Administrativo";
- 1 Manual de etiqueta para o EAD;
- 1 Revista Arte e Palavra (em andamento).

• **Pré-Impressos:**

- 2 cartazes para PREMERJ;
- 2 cartazes para concurso da EMERJ;
- 37 cartazes para cursos de especialização, extensão ou cursos livres;
- 26 cartazes para cursos de aperfeiçoamento de magistrados;
- 211 cartazes e demais peças respectivas para divulgação de reuniões de Fóruns Permanentes, de eventos dos Núcleos, do GBEMERJ, do DECOM, da Biblioteca e da ASPUP;
- 20 logos/marcas;
- 4 convites para eventos do GBEMERJ.

❖ **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - DEADM**

- Aquisição de 13 (treze) *webcams* profissionais com qualidade *Full HD*;
- Aquisição de 3 (três) sistemas de videoconferência portátil;
- Aquisição de 10 (dez) divisórias em acrílico para as mesas dos professores das salas de aula da EMERJ;
- Aquisição de *face shields*;
- Integração do SGEMERJ com o SIEM para importação dos dados dos alunos;
- Envio dos eventos não periódicos referentes ao eSocial;
- Negociação com a SIMPRESS Comércio Locação e Serviços Ltda. para a inclusão de índice de reajuste pelo IPCA em vez do solicitado pela Sociedade, o ICTI (Proc. SEI 623837/2019);
- Contratação com instituição especializada na prestação de serviços técnicos para a disponibilização de solução de prova on-line para a seleção e ingresso no Curso de



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

Especialização em Direito Público e Privado da EMERJ, primeiro e segundo semestres em 2021 (Procs. 0641945/2021 e 0680742/2021);

- Celebração do Termo de Contrato de assinatura anual da plataforma "MINHA BIBLIOTECA" entre a ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ) e a empresa MINHA BIBLIOTECA LTDA. – (Processo SEI: 2021-618077);
- Aquisição de máscara de proteção PFF.

6. AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO (demandas não concluídas no período de referência, excluídas as dos projetos)

❖ **ASSESSORIA ACADÊMICA DE PUBLICAÇÕES E PESQUISAS - ASPUP**

- Avaliação da Revista Direito em Movimento no Sistema QUALIS – PERIÓDICOS. Aguarda-se a definição, pela CAPES, do prazo para início do processo de avaliação, tendo em vista que a Portaria 145/2021, publicada em 14/09/2021, que dispunha que somente seriam avaliados os periódicos científicos ligados a programas de pós-graduação *stricto sensu*, foi posteriormente revogada pela Portaria nº 213/2021, publicada em 15/12/2021, restaurando-se a eficácia das regras estabelecidas pelo CTC-ES para o Quadriênio 2017-2020, com publicização em atas e documentos oficiais;
- Reunião de todos os dados, documentos e informações necessárias para a submissão de proposta de curso de Mestrado Profissional, conforme os critérios estabelecidos pela CAPES, aguardando-se o início do prazo para o APCN/2022, a contar de 03/01/2022, conforme calendário instituído pela Portaria nº 196/2021, publicada em 01/12/2021.

❖ **GABINETE DA EMERJ - GBEMERJ**



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Atualizar na RAD-EMERJ-026 - valores referentes ao aluguel e serviços de uso dos auditórios da EMERJ, com a aprovação do Conselho Consultivo;
- Avaliar a eficácia do formulário “Projeto de Evento” e solicitar inclusão como FRM na RAD-EMERJ-026.

❖ **DEPARTAMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE MAGISTRADOS - DEAMA**

- Planilhamento da RAD 11, para criação de fluxograma/agenda de trabalho para cada ação necessária por projeto de ensino.
- Treinamento de 50% da equipe em SEI (conclusão do curso);
- Otimização do uso dos recursos do TEAMS;
- Treinamento de nova Diretora para o exercício de suas funções – DIFOR.

❖ **DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - DETEC**

- Em fevereiro de 2021, foi identificada a necessidade de modernização de todos os computadores da EMERJ, principalmente os equipamentos das áreas de áudio, vídeo e design da EMERJ. Foi aberta uma licitação, em conjunto com a DGTEC, para a troca de 28 computadores e 56 monitores. O processo se encontra em licitação, com previsão de conclusão em maio de 2022;
- Em paralelo, foi solicitado *upgrade* de 58 computadores ao DGTEC, que foram implantados no período de outubro a novembro de 2021;
- O Projeto de Backup ainda está em desenvolvimento em conjunto com a DGTEC e estimamos sua conclusão para junho 2022;
- Projeto de Rede WiFi e Internet independente do TJ. O projeto está em fase de finalização do TR, para dar início à licitação em março de 2022.

❖ **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO – DEADM**

- Licitação para a contratação de empresa especializada, para prestação de serviços de captura, transmissão, processamento e liquidação de transações eletrônicas e manuais com cartões de crédito e débito, à vista e parcelado, de recebíveis dos



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;

- Implementação do SGEMERJ - Cadastro de Colaborador;
- Viabilizar, no ato da inscrição do novo aluno, a emissão e liquidação automática dos boletos do CPI;
- Cancelamento de boletos em lote no SGEMERJ;
- Inclusão, no SIEM, do campo Atividade no Relatório de Professores que ministraram aula;
- Inclusão da função exportar para o EXCEL, no SIEM, em Financeiro > Valor das atividades;
- Iniciar a implementação no âmbito da DIFIN do novo sistema corporativo GRP, em substituição ao sistema SOF – Sistema de Orçamento e Finanças, que será desativado;
- Participação no grupo multidisciplinar, inclusive com servidores lotados na EMERJ, para a elaboração de sugestões de ações a serem implementadas para viabilizar no âmbito do PJERJ a adesão total e adequada à Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), publicada em 1º de abril de 2021 (Proc. SEI 2021-06107958);
- Processo administrativo visando à contratação de empresa especializada, para prestação de serviços de captura, transmissão, processamento e liquidação de transações eletrônicas e manuais com cartões de crédito e débito, à vista e parcelado, de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ, já em sua fase externa (Proc. SEI 2021-0661807).

7. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA
A divulgação dos eventos continua sendo realizada majoritariamente de forma virtual.	Assim, deixaram de ser impressos cartazes e prisms de eventos e cursos, com economia de papel e de impressões. (aproximadamente 38.000 unidades ou 76 resmas).
Publicação exclusivamente na forma digital, das Revistas Direito em Movimento e da EMERJ, medida que representa mudança não só no aspecto econômico, com a economia de papel, como também nos nossos modelos de produção e consumo, reduzindo o impacto ambiental.	Deixaram de ser impressos 400 exemplares da Revista Direito em Movimento (duas edições ao ano) e 1.500 exemplares da Revista da EMERJ (três edições ao ano).
Diminuição do preço da cópia em preto e branco em máquinas policromáticas de R\$ 0,07 (sete centavos de real) para R\$ 0,04 (quatro centavos de real), com a contratação da SIMPRESS Comércio Locação e Serviços Ltda. (Proc. 603825/2019, 604268/2020, 608949/2019, 614096/2019, 623837/2019).	Economia na cópia unitária em preto e branco de R\$ 0,03 (três centavos de real), correspondente a 43% a menor.
Nova licitação para registro de preços para eventual contratação de licença Zoom. Lic. 02/2021 – Proc. 0662013/2021.	Economia de R\$ 59.307,50 (cinquenta e nove mil, trezentos e sete reais e cinquenta centavos), correspondente a 20% sobre o valor estimado.
Nova licitação para registro de preços para eventual contratação de serviços de impressão e fornecimento de livros. Lic. 03/2021 - Proc. 0664485/2021.	Economia de R\$ 77.170,00 (setenta e sete mil, cento e setenta reais), correspondente a 18% sobre o valor estimado.
Nova licitação para registro de preços para eventual aquisição de tablets. Lic. 04/2021 – Proc. 0639923/2021.	Economia de R\$ 11.667,75 (onze mil, seiscentos e sessenta e sete reais e setenta e cinco centavos), correspondente a 18% sobre o valor estimado.
Nova licitação para registro de preços para eventual contratação de tradutor e intérprete. Lic. 05/2021 – Proc. 0661071/2021.	Economia de R\$ 89.762,00 (oitenta e nove mil, setecentos e sessenta e dois reais), correspondente a 21% sobre o valor estimado.
Finalização da contratação de prestação de serviços de licenciamento de software do sistema de automação de biblioteca BNWEB com a sociedade CTY Informática Ltda. EPP. Proc. SEI 2020-683832.	Despesa de R\$ 568,02 (quinhentos e sessenta e oito reais e dois centavos) por mês.
Negociação com a SIMPRESS Comércio Locação e Serviços Ltda. para a manutenção do desconto de 50% em todos os seus contratos na parcela de suporte dos equipamentos (Proc. 603825/2019, 604268/2020, 608949/2019, 614096/2019, 623837/2019).	Economia de R\$ 275,00 (duzentos e setenta e cinco reais) em cada máquina, totalizando R\$ 2.475,00 (dois mil, quatrocentos e setenta e cinco reais) por mês, uma vez que, nos 5 (cinco) contratos existentes, há um total de 9 (nove) máquinas.

8. SITUAÇÃO DOS RECURSOS

Tópicos				Observações	
				EXERCÍCIO	Nº DE SERVIDORES
Pessoal		x		2015	65
				2016	67
				2017	82



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

Tópicos				Observações
				(Aumento devido à unificação das Bibliotecas TJ e EMERJ) 77 (Redução deve-se ao número de aposentadorias) 2018 74 (Redução deve-se ao número de aposentadorias) 2019 71 2020 76 2021
Tecnologia da Informação		X		ASPUP: 1) O sistema de internet possui muita restrição de acesso, o que dificulta a pesquisa no setor. 3) Sala 409 - ASPUP falta: segunda tela de trabalho para as quatro estações de trabalho, 02 webcams nos computadores para reuniões on-line e uma multifuncional. 4) Sala 410 - OPBG: Não temos multifuncional que atenda à sala, como também não há webcams nos computadores das baias. SECGE: Lançamento do novo portal da EMERJ. DENSE: Necessidade de substituição dos computadores e impressoras.
Infraestrutura		X		Pendente a substituição dos elevadores que dão acesso aos auditórios Nelson Ribeiro Alves e Antônio Carlos Amorim. Os aparelhos de ar-condicionado dos auditórios Nelson Ribeiro Alves e Antônio Carlos Amorim contam com mais de 24 (vinte e quatro) anos de uso e não têm capacidade de refrigerar os ambientes satisfatoriamente. A estrutura de longarina das cadeiras quebra constantemente devido ao tempo de uso. Recuperação das fachadas externas da EMERJ. ASPUP: Está em fase de aprovação o projeto de criação de mais uma baia para a sala 410 – e-mail enviado em 23/12/21 (novo núcleo – NUPEDICOM). Será necessária reforma nas divisórias da sala, bem como a aquisição de 01 mesa, 01 carrinho gaveteiro e 01 kit computador. SECGE: Novo <i>layout</i> da SECGE desenvolvido por arquiteta contratada pela DGLOG. DENSE: Solicitado aumento da sala da Direção do DENSE para inclusão de mesa de reunião. Projeto aprovado com previsão de implementação em 2022.1.

LEGENDA:



Atende



Atende em Parte



Não Atende



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

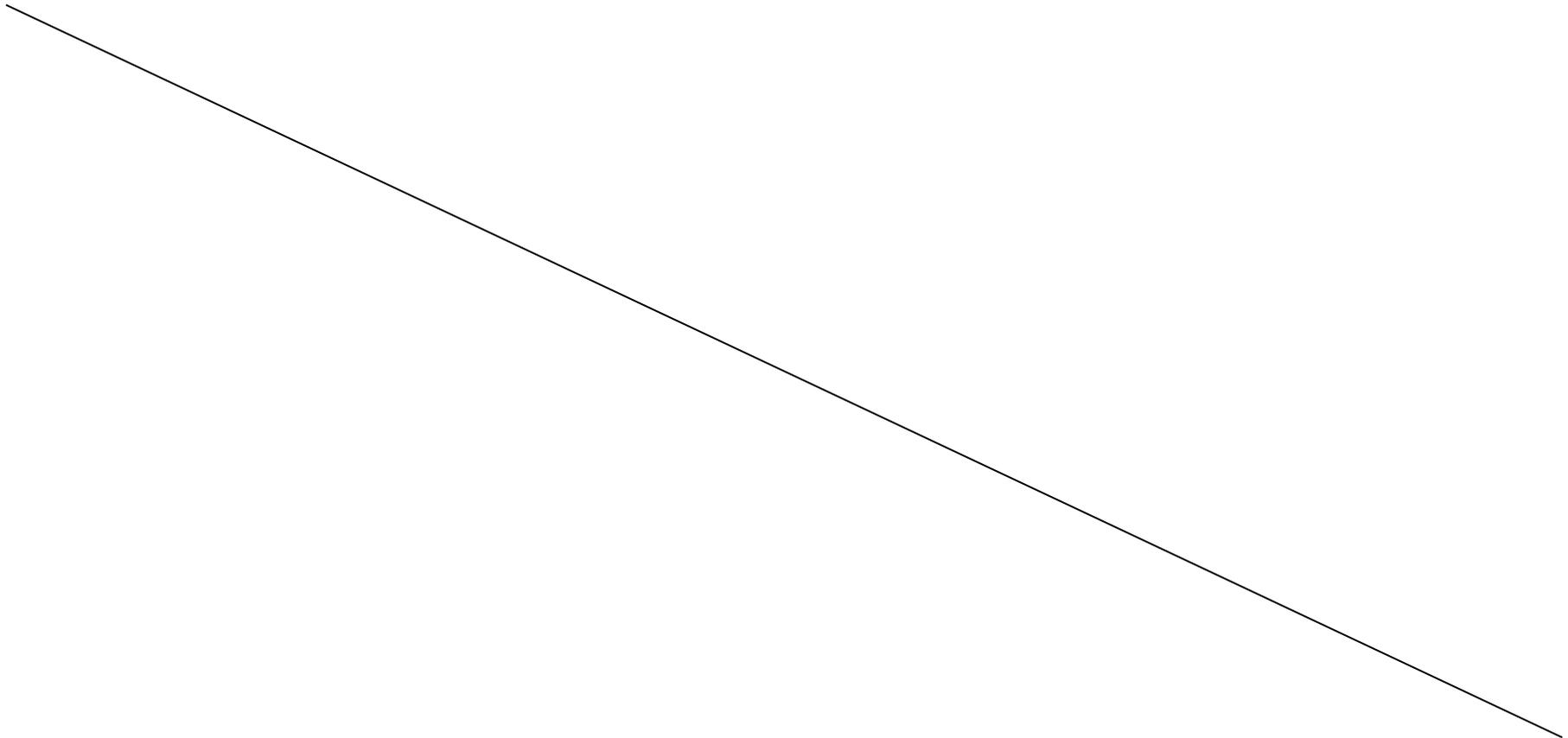
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

9. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS

As atividades realizadas no período são passos importantes para a busca de uma gestão eficiente. Ressalte-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve constituir-se de atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, faz-se necessária a realização das ações planejadas para o 1º semestre de 2022, entre as quais se destacam: substituição dos elevadores, recuperação das fachadas externas da EMERJ, publicação da revisão dos objetivos da qualidade.



10. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

		PLANILHA DE INDICADORES									
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.											
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ	INDICADOR DE OBJ ETIVO ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJ ETO	INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO	INDICADOR DE OBJ ETIVO DA QUALIDADE					
TEMA	Gestão de Pessoas			OBJ ETIVO ESTRATÉGICO	Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais						
INDICADOR	Orçamento de custeio aplicado em capacitação de magistrados			PROJ ETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJ ETIVO DA QUALIDADE	-						
FINALIDADE	Quantificar o grau de aplicação de recursos orçamentários de custeio na capacitação de Magistrados do PJ ERJ						CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado			
PERIODICIDADE		INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO		INDICADOR DE EFICIÊNCIA	X	INDICADOR DE EFETIVIDADE			
FÓRMULA	(Total aplicado em capacitação / total do orçamento de custeio executado) x 100						SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META	Aplicar 10 % do valor do orçamento executado em capacitação em 2021				ORIGEM DOS DADOS	DIFIN/EMERJ		UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem		
Evolução do Indicador	1º Trim/20		2º Trim/20		3º Trim/20		4º Trim/20		Resultado no Período.		
	6,76%		5,25%		6,76%		7,70%		6,70%		
	1º Trim/21		2º Trim/21		3º Trim/21		4º Trim/21		Resultado no Período.		
	13,37%		6,52%		8,35%		7,75%		8,05%		
RESULTADOS NO PERÍODO											
LINHA DE BASE (2020)	6,70%		RESULTADO NO PERÍODO - 1º Trim 2021 - Fonte: DIFIN/EMERJ 				EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DIFIN/EMERJ 				
RESULTADO ATUAL	8,05%										
META 2021	10%										
ANÁLISE CRÍTICA	<p>O resultado apresentado no 4º trimestre de 2021 manteve-se no mesmo patamar em relação ao mesmo período de 2020 e apresentou uma redução de 7,18% em comparativo ao resultado do trimestre anterior.</p> <p>Conforme dados da tabela "Evolução do Indicador 2020 / 2021"(abaixo), o valor do Orçamento de Custeio executado no quarto trimestre sofreu um acréscimo de aproximadamente 32,27% no comparativo ao trimestre anterior, impulsionado pelas despesas com renovação de assinaturas anuais de publicações, aquisição de material de consumo de TIC, locação de softwares e Prestação de Serviço de conexão com a internet, gerenciamento de rede wireless, segurança de acesso à internet. No mesmo período de análise, o valor aplicado em capacitação de Magistrados sofreu um acréscimo de aproximadamente 22,91%. Isto representa que, apesar do aumento do volume de recursos aplicados em capacitação de Magistrados no período, o maior acréscimo no volume de recursos aplicados no quarto trimestre foi decorrente das demais despesas de custeio, fundamentais para a manutenção das atividades realizadas na EMERJ .</p>										
AÇÕES GERENCIAIS	Continuar investindo em capacitação de Magistrados.										
Responsável pela emissão do relatório:			Maristela Mattos dos Reis			Responsável (aprovação e divulgação):			Marcos Cesar Martins Medeiros		
						Data:			7/1/2022		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ANUAL - 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

PLANILHA DE INDICADORES																									
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.																									
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ		INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	X		INDICADOR DE PROJETO			INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO			INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE													
TEMA	Aprendizado e crescimento					OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoamento da gestão de pessoas																		
INDICADOR	Índice de capacitação de magistrados					PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE																			
FINALIDADE	Favorecer o desenvolvimento profissional										CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status													
PERIODICIDADE	Mensal		INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO			INDICADOR DE DESEMPENHO	X		INDICADOR DE EFICIÊNCIA			INDICADOR DE EFETIVIDADE													
FÓRMULA	Total de magistrados capacitados/ Total magistrados X 100										SENTIDO DE MELHORIA	MM													
META	Total de magistrados capacitados ≥ 65%								ORIGEM DOS DADOS	DEAMA		UNIDADE DE MEDIDA	Percentual												
Total de Magistrados em Aperfeiçoamento	677		677		676		671		671		670		662												
Total de Magistrados Capacitados	0		40		27		89		69		106		33												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2021	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	Resultado no Per.											
		0%		5,91%		3,99%		13,17%		10,28%		15,80%		4,93%		4,38%		7,88%		9,09%		9,39%		5,15%	
RESULTADOS NO PERÍODO		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: x-small;">RESULTADO NO PERÍODO - Período: 2021 Fonte: DEAMA</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: x-small;">EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DEAMA</p> </div> </div>																							
LINHA DE BASE	-																								
RESULTADO ATUAL	89,96%																								
META ≥ (2021)	65%																								
ANÁLISE CRÍTICA	<p>A base de dados utilizada de dezembro foi retirada do SIEM-EVENTOS. Embora a meta tenha sido alcançada, em junho foi realizada uma consulta ao CNJ, o qual havia esclarecido naquele momento que a participação dos magistrados nos cursos não precisava ser inédita. Em 15/12/21, a EMERJ recebeu a informação de que o CNJ orientou todos os tribunais a considerar na base de cálculo apenas as participações inéditas dentro daquele ano. Por essa razão, não temos um retrato fidedigno do resultado.</p>																								
AÇÕES GERENCIAIS	<p>A demanda da nova fórmula do cálculo será revisada nas próximas apurações.</p>																								
Responsável pela emissão do relatório:				Rafaela Selem Moreira				Responsável (aprovação e divulgação):				Paula Fernanda Mello Lage de Souza				Data:		03/01/2022							



IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

11. ANEXO II - PLANILHAS DOS INDICADORES DA QUALIDADE

