




# **Relatório de Informações Gerenciais**

## **SETORIAL - INTERNO**

---

***Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro***

**Anual de 2011**

	<b>RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL INTERNO - ANUAL</b>		
	Unidade Organizacional: EMERJ	Aprovado por: Des. Leila Mariano	Período: Anual/11

## SUMÁRIO

<b>1 RESUMO EXECUTIVO .....</b>	<b>3</b>
<b>2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA .....</b>	<b>4</b>
2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos.....	4
2.2 Projetos e Objetivos da Qualidade .....	6
2.3 Indicadores Estratégicos.....	20
<b>3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL.....</b>	<b>25</b>
3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito .....	25
3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Formar e Aperfeiçoar Magistrados.....	35
3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar Administração Superior.....	39
3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística .....	58
<b>4 GESTÃO DOS RECURSOS .....</b>	<b>65</b>
4.1 Situação do Quadro de Pessoal .....	65
4.2 Situação do Quadro de Pessoal .....	65
4.3 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação.....	69
4.4 Situação dos Demais Recursos de Infraestrutura.....	70
4.5 Documentação e Informação (RAD e Registro) e Organização do Arquivo Corrente	70
4.6 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades .....	74
<b>5 AUDITORIAS .....</b>	<b>75</b>
<b>6 ATIVIDADES COMPLEMENTARES .....</b>	<b>75</b>
<b>7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES .....</b>	<b>83</b>
<b>8 ÁRVORE DE PROCESSOS DE TRABALHO E INDICADORES Operacionais.....</b>	<b>85</b>
<b>9 Indicadores Estratégicos .....</b>	<b>87</b>
<b>10 ANEXOS .....</b>	<b>89</b>



### 1 RESUMO EXECUTIVO

Este Relatório de Informações Gerenciais (RIGER) tem por finalidade apresentar os resultados do desempenho da gestão da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, relativos ao período de janeiro a dezembro de 2011.

Quanto à **gestão estratégica**, a EMERJ definiu **15 objetivos da qualidade**; destes, 5 (cinco) estão sendo implementados por meio de projetos. Os detalhes são encontrados no item 2 deste relatório.

A Escola está, ainda, em fase de revisão dos 10 (dez) **projetos não estratégicos**, detalhados no item 2.2 deste relatório.

A EMERJ é responsável pela medição de **4 (quatro) indicadores estratégicos**, definidos na Resolução TJ/OE nº. 21/2009. No 1º semestre, os resultados dos indicadores não foram satisfatórios em razão da mudança de sede da EMERJ para o bairro de Santo Cristo. No entanto, nota-se que com a volta da Escola para o prédio do Fórum Central, os resultados tiveram melhoria. Quanto ao ID 31, o Concurso para Magistratura iniciou em novembro de 2011, e encontra-se em andamento.

No que diz respeito à **gestão operacional**, a análise dos indicadores de todas as unidades subordinadas e os resultados apresentados mostram que a EMERJ está realizando os seus processos de gestão dentro do possível, conforme detalhado no item 3 deste relatório.

No que se refere a **recursos relacionados a pessoal**, constata-se que houve provimento satisfatório. O quantitativo de pessoas está adequado ao serviço desempenhado na unidade.

Quanto à **capacitação**, houve provimento satisfatório de cursos e treinamentos, tanto no que se refere à quantidade como à qualidade das ações de capacitação.

Quanto aos **recursos de tecnologia da informação**, houve provimento satisfatório de equipamentos e no que se refere aos sistemas, a unidade necessita de apoio prioritário da DGTEC no desenvolvimento de 4 (quatro) sistemas, conforme detalhado no item 4.3 deste relatório.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

No que se refere aos **recursos de infraestrutura**, as instalações atuais não satisfazem, por completo, às necessidades da unidade, havendo necessidade de melhorias. No entanto, a Escola aguarda a inauguração das novas instalações, prevista para ser entregue ao final do 2º semestre de 2012. Detalhado no item 4.4 deste relatório.

No que se refere à **documentação e aos registros dos processos de trabalho**, a Escola implementou 1 (uma) Rotina Administrativa e revisou 34 (trinta e quatro) processos de trabalho.

Para a organização do **arquivo corrente**, a Escola recebeu o apoio do DEGEA e, já possui relação de acervo documental e está ciente dos procedimentos de análise, eliminação e arquivamento de documentos, conforme definido nas RAD que tratam do assunto.

Quanto à **fiscalização de contratos**, a EMERJ está fiscalizando 3 (três) contratos, referentes a prestação de serviços, conforme detalhado no item 4.5 deste relatório.

Quanto às **auditorias de gestão**, a EMERJ passou por 01 (uma) auditoria interna e 01 (uma) auditoria externa, cujo resultado está detalhado no item 5 deste relatório.

No período de abrangência deste relatório, a EMERJ realizou diversas **atividades complementares**, conforme detalhado no item 6 deste relatório.

## 2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA

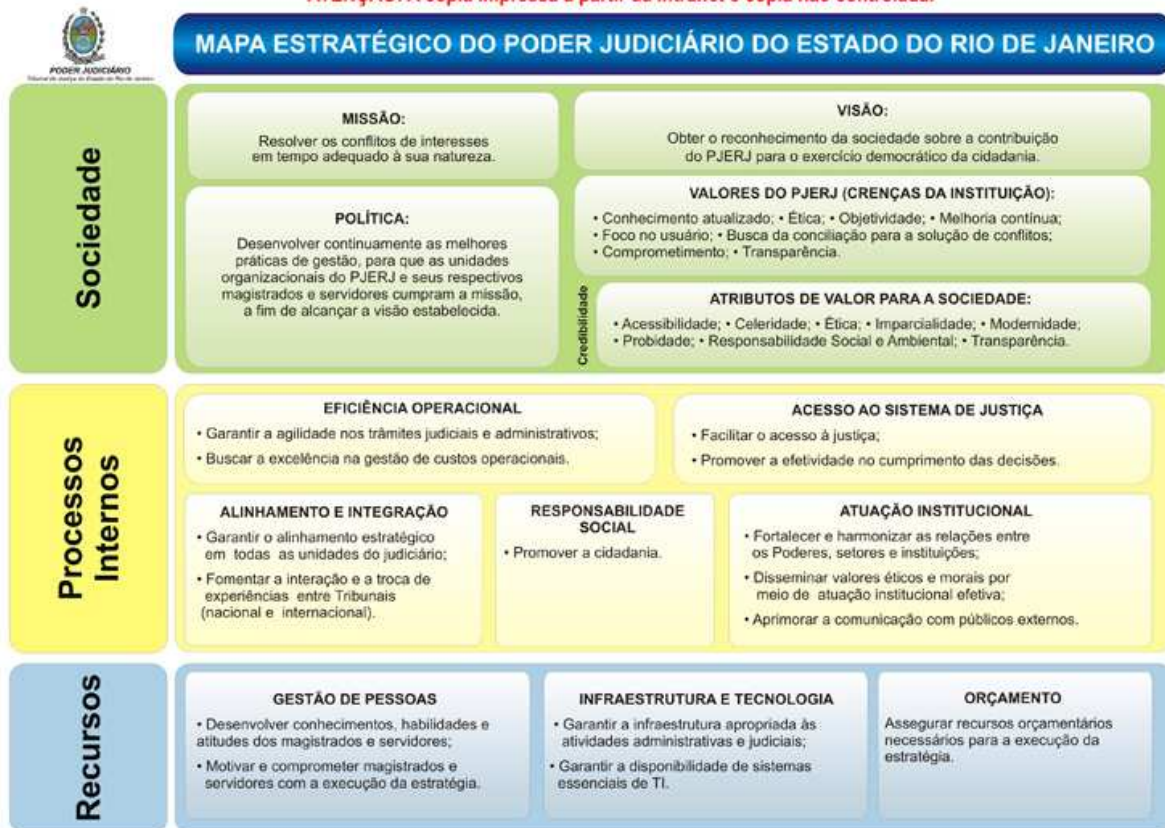
### 2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos

Os Direcionadores Estratégicos da EMERJ foram estabelecidos a partir dos Direcionadores Estratégicos do PJERJ, definidos no Mapa Estratégico do PJERJ:



# RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



Os Direcionadores Estratégicos da EMERJ foram instituído pelo Ato Regimental 3/10, a seguir o Mapa Estratégico da EMERJ:





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 2.2 Projetos e Objetivos da Qualidade

O quadro geral de objetivos da qualidade e projetos da EMERJ é o seguinte:

Nº	Nome/Descrição	Objetivo da Qualidade	Projeto	Projeto Estratégico
1	<i>Garantir a comunicação interna efetiva.</i>	X	X	-
2	<i>Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ.</i>	X	X	-
3	<i>Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura e a ENFAM.</i>	X	X	-
4	<i>Promover o ideal de justiça, ética e cidadania entre os profissionais do Direito.</i>	X	X	-
5	<i>Aprimorar a comunicação com o público externo.</i>	X	X	-

Cabe ressaltar que as atividades da Escola foram parcialmente interrompidas no período de 17/12/10 a 14/03/11, em virtude da mudança da sede para o bairro de Santo Cristo.

Ao final do 2º semestre, os projetos foram submetidos à análise da Diretora-Geral da EMERJ. E até a presente data encontram-se pendentes o fechamento.

Os resultados detalhados de cada um dos objetivos da qualidade seguem nas planilhas abaixo:



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro</b>												
<b>TEMA</b>	Visão de Futuro													
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Ser reconhecida pelos profissionais do Direito como escola de referência nacional.													
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Grau de Satisfação Geral													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Avaliar se os clientes estão satisfeitos													
<b>FÓRMULA</b>	Média ponderada dos seguintes indicadores: pesquisa de satisfação dos alunos, avaliação consolidada dos cursos para magistrados, avaliação do curso de Iniciação de Magistrados e avaliação de módulos.													
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Medição pontual													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	DENSE, DEAMA, CEPES										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM		
<b>META</b>	Aumentar em 4,6 pontos percentuais o grau de satisfação geral até 2014.										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Percentual		
<b>PERIODICIDADE</b>	Mensalmente													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>LINHA DE BASE</b>	93,40													
<b>RESULTADO ATUAL</b>	94,27													
<b>META 2011</b>	94,60													
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>LINHA DE BASE: 93,40    RESULTADO ATUAL: 94,27    META 2011: 94,60</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência do Grau de Satisfação Geral dos Clientes da EMERJ</b></p> <p>jan/11: 93,75    fev/11: 93,75    mar/11: 92,57    abr/11: 93,17    mai/11: 93,21    jun/11: 91,52    jul/11: 90,64    ago/101: 89,68    set/11: 90,71    out/11: 92,57    nov/11: 92,58    dez/11: 94,27</p> </div> </div>														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Em dezembro atingimos o melhor resultado do ano, ficando apenas 0,33% para se atingir a meta anual.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Manter as metas estabelecidas para os próximos anos.													
Responsável pela emissão do relatório: Paula Lage					Responsável (aprovação e divulgação): Paula Lage					Data: 15/12/11				



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL												EMERJ	
<b>TEMA</b>	Eficiência Operacional														
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Garantir a comunicação interna efetiva														
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Índice de comunicações oficiais disponibilizadas a todos os funcionários														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Avaliar se as informações estão sendo disponibilizadas a todos os funcionários														
<b>FÓRMULA</b>	Nº absoluto														
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Acumulado														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	SECGE, ASGET e DEADM										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM			
<b>META</b>	Atingir o índice de 48 comunicações oficiais por ano, até 2014.										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	nº absoluto			
<b>PERIODICIDADE</b>	Mensalmente														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.	
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>LINHA DE BASE</b>	0,0														
<b>RESULTADO ATUAL</b>	50														
<b>META</b>	48														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	No mês de dezembro atingiu-se 50 comunicações internas.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Na reunião de análise crítica de 13/12/11, ficou decidido as revisões das metas a saber: 2012 - 55; 2013 -60 e 2014- 65 comunicações oficiais por ano.														
Responsável pela emissão do relatório: Paula Fernanda Mello Lage de Souza						Responsável (aprovação e divulgação): Paula Fernanda Mello Lage de Souza						Data: 16/12/11			





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL



### PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

UNIDADE ORGANIZACIONAL

EMERJ

<b>TEMA</b>	Acesso à EMERJ						
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ.						
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Número de inscritos na prova de seleção da EMERJ						
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Para avaliar se as ações tomadas para divulgar a EMERJ e para despertar o interesse de novos alunos estão sendo eficazes.						
<b>FÓRMULA</b>	Número de inscritos na prova de seleção						
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Acumulado						
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	SEADE					<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM
<b>META</b>	Aumentar para 1100 o número de inscritos 2011 e até 2014, 1600 inscritos.					<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Absoluto
<b>PERIODICIDADE</b>	Anual						
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>1º Semestre/11</b>	<b>2º Semestre/11</b>	<b>1º Semestre/12</b>	<b>1º Semestre/12</b>			<b>Result. no Per.</b>
	319	468,00					787
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>							
<b>LINHA DE BASE</b>	856	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>Y-axis: 500 to 1500. X-axis: LINHA DE BASE, RESULTADO ATUAL, META.</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Número de Inscritos na Prova de Seleção</b></p> <p>Y-axis: 0 to 1000. X-axis: 1º Semestre/11, 2º Semestre/11, 1º Semestre/12, 1º Semestre/12.</p> </div> </div>					
<b>RESULTADO ATUAL</b>	787						
<b>META</b>	1100						
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Publicado o Edital de Abertura da Prova de Seleção da EMERJ - 1º sem/2012, nos dias 28, 29 e 30/10/2011. Foram disponibilizadas 180 vagas (120 para o turno diurno e 60 para o turno noturno). As inscrições foram prorrogadas até 01/11/2011.						
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Definido na reunião de análise crítica que apesar de não se ter atingido a meta para 2011, serão mantidas as dos demais anos.						
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Gisele Sayde			<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Paula Lage			<b>Data:</b> 16/12/11	



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS																		
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ																		
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																			
<b>TEMA</b>	Acesso à EMERJ																		
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ																		
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Número de participações de magistrados no curso de aperfeiçoamento																		
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Avaliar se as ações tomadas para despertar o interesse dos magistrados estão sendo eficazes																		
<b>FÓRMULA</b>	Nº absoluto																		
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	ACUMULADO																		
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	DIFEI E DIVIT										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM							
<b>META</b>	Aumentar para 620 o número de participações de magistrados em cursos de aperfeiçoamento, por ano (3% ao ano)										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	nº absoluto							
<b>PERIODICIDADE</b>	Mensalmente																		
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.					
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.					
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td><b>LINHA DE BASE</b></td> <td>552</td> </tr> <tr> <td><b>RESULTADO ATUAL</b></td> <td>427</td> </tr> <tr> <td><b>META</b></td> <td>620</td> </tr> </table>													<b>LINHA DE BASE</b>	552	<b>RESULTADO ATUAL</b>	427	<b>META</b>	620
<b>LINHA DE BASE</b>	552																		
<b>RESULTADO ATUAL</b>	427																		
<b>META</b>	620																		
RESUMO DO ACOMPANHAMENTO																			
Número de participações de magistrados no curso de aperfeiçoamento																			
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Até a presente data, 427 juízes participaram e concluíram os cursos de aperfeiçoamento, o que corresponde a 62,42% do total de juízes do tribunal. Esse número não é o real, uma vez que 4 cursos: <b>Direitos Reais</b> , com 60 participantes, <b>Processo Civil</b> , com 110, <b>Violência de Gênero</b> , com 18 e <b>Gestão de Varas Criminais</b> , da ENFAM, com 81 inscritos, só poderão ser contabilizados após a entrega dos trabalhos que será em 10 de janeiro de 2012, logo após o recesso, o que aumentará consideravelmente nossa participação geral.																		
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Foram enviadas à alta direção, uma programação de cursos para 2012, inclusive os já agendados, com: Gestão de Varas Criminais, Sustentabilidade, Mediação e Direito Eleitoral.																		
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Anderson Guedes de Oliveira					<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Maria Cristina de Miranda Cortes					<b>Data:</b> 16/12/11									



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL												EMERJ/ASGET		
<b>TEMA</b>		Acesso à EMERJ														
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ														
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Número de interessados (alunos e convidados) participantes em eventos da EMERJ														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar se as ações tomadas para despertar o interesse dos alunos e público em geral estão sendo eficazes														
<b>FÓRMULA</b>		Nº absoluto														
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Acumulado														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		AASIEM										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM		
<b>META</b>		Aumentar em 20% o número de alunos e convidados participantes dos eventos de aperfeiçoamento, até 2014, sendo 5% ao ano.										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº absoluto		
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011		jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		2012		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>LINHA DE BASE</b>		24946		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO)</b></p> </div> </div>												
<b>RESULTADO ATUAL</b>		6653														
<b>META</b>		26194														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		No mês de dezembro foram realizados 10 eventos.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Revisar as metas para 2012 -6986; 2013 -7335, 2014 -7702.														
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Fernanda Maria dos Santos						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Paula Fernanda Mello Lage de Souza						<b>Data:</b> 15/12/11				



# RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	<b>PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	
	UNIDADE ORGANIZACIONAL	

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

<b>TEMA</b>	Alinhamento e Integração													
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura													
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Aproveitamento de boas práticas													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Avaliar se as ações tomadas para fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura estão sendo eficazes													
<b>FÓRMULA</b>	Nº absoluto													
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Acumulado													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	ASGET											<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM	
<b>META</b>	Implementar 4 boas práticas de outras escolas da magistratura até 2014; sendo 1 boa prática, implementada anualmente											<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Nº boas práticas	
<b>PERIODICIDADE</b>	Mensalmente													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
		0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	3

<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		<b>INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b>		<b>INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO)</b>	
<b>LINHA DE BASE</b>	0,0				
<b>RESULTADO ATUAL</b>	3				
<b>META</b>	4				

<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Durante o ano de 2011 foi implementada uma boa prática, atingindo a meta de uma por ano.
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Revisar o Planejamento Estratégico da EMERJ.

Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz	Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva	Data: 19/12/11
---	--	----------------



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL												EMERJ	
<b>TEMA</b>		Alinhamento e Integração													
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura													
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Parcerias estratégicas													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar se as ações tomadas para fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura estão sendo eficazes													
<b>FÓRMULA</b>		Nº absoluto													
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Acumulado													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		ASGET										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM	
<b>META</b>		Implementar 4 parcerias estratégicas até 2014, sendo preferencialmente implementada 1 parceria estratégica anualmente										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		nº absoluto	
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.	
		0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	3
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>LINHA DE BASE</b>	0	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>LINHA DE BASE    RESULTADO ATUAL    META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Parcerias Estratégicas Implementadas</b></p> <p>jan/11   fev/11   mar/11   abr/11   mai/11   jun/11   jul/11   ago/11   set/11   out/11   nov/11   dez/11</p> </div> </div>													
<b>RESULTADO ATUAL</b>	3														
<b>META</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Neste mês não houve nenhuma parceria firmada. A meta será revisada ao final de 2011.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Implementar outras ações para o próximo semestre.													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Paula Fernanda Mello Lage de Souza						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Paula Fernanda Mello Lage de Souza						<b>Data:</b> 19/12/11			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL														
<b>TEMA</b>		Responsabilidade Social														
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Promover o ideal de justiça, ética e cidadania entre os profissionais de Direito														
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Profissionais de Direito participantes em cursos e eventos relacionados a temas Humanísticos														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar se a EMERJ está cumprindo o seu papel social de promover o ideal de justiça, ética e cidadania														
<b>FÓRMULA</b>		Nº absoluto														
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Acumulado														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		AASIEM										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM		
<b>META</b>		Atingir número de 600 profissionais do Direito participantes em cursos e eventos relacionados a temas humanísticos até 2014										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		nº absoluto		
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011		jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		2012		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>LINHA DE BASE</b>	266	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>Bar chart showing Base (266), Actual (334), and Target (600). The Y-axis ranges from 0 to 700. The Base bar is green, Actual is red, and Target is blue.</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ</b></p> <p>Line chart showing monthly data from mar/11 to dez/11. The Y-axis ranges from 0 to 700. A red trend line is shown. Data points: mar/11: 0, abr/11: 0, mai/11: 514, jun/11: 255, jul/11: 0, ago/11: 421, set/11: 416, out/11: 186, nov/11: 604, dez/11: 334.</p> </div> </div>														
<b>RESULTADO ATUAL</b>	334															
<b>META</b>	600															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Neste mês foram oferecidos 6 eventos relacionados aos temas humanísticos.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		A meta será revisada ao final do ano de 2011.														
Responsável pela emissão do relatório: Elina Bussade dos Santos						Responsável (aprovação e divulgação): Elina Bussade dos Santos						Data: 19/12/11				



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL												EMERJ		
<b>TEMA</b>		Atuação Institucional														
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Aprimorar a comunicação com o público externo														
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Índice de inserções na mídia														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar o grau de visibilidade da EMERJ														
<b>FÓRMULA</b>		Quantidade de inserções institucionais da EMERJ feitas na mídia (somatório jornais + TV + rádio + internet)														
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Acumulado														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		ASGET										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM		
<b>META</b>		Aumentar em 20% o número de inserções na mídia, até o ano de 2014										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº ABSOLUTO		
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011		jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		2012		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>LINHA DE BASE</b>	0	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>0      73      20%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Evolução de Inserções na Mídia</b></p> </div> </div>														
<b>RESULTADO ATUAL</b>	73															
<b>META</b>	20%															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Neste ano este indicador está em fase de levantamento da base histórica de dados.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>																
Responsável pela emissão do relatório: Paula Fernanda Mello Lage de Souza						Responsável (aprovação e divulgação): Paula Fernanda Mello Lage de Souza						Data: 16/12/11				



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL											EMERJ	
<b>TEMA</b>		Atuação Institucional												
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Aprimorar a comunicação com o público externo												
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Quantidade de acessos ao site da EMERJ												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar o grau de interesse dos alunos e do público externo para com as informações que circulam no site da EMERJ												
<b>FÓRMULA</b>		Nº absoluto												
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Acumulado												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		AASIEM										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM
<b>META</b>		Aumentar em 15% o número de acessos ao site da EMERJ, até o ano de 2014, com base na medição do ano de 2011.										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº absoluto
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011												
		jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	
		2012												
		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>LINHA DE BASE</b>		0,0												
<b>RESULTADO ATUAL</b>		340290												
<b>META</b>		2011												
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Neste ano este indicador está em fase de levantamento de base histórica de dados.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Traçar meta para 2012 com base no resultado do ano de 2011.												
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz					Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva					Data:19/12/11				





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL											EMERJ	
<b>TEMA</b>		Gestão de Pessoas												
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Motivar e comprometer funcionários e magistrados para a execução da estratégia												
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Índice de alcance de metas												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar o grau de comprometimento dos funcionários com a execução da estratégia												
<b>FÓRMULA</b>		(Metas atingidas / metas estabelecidas) x 100												
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Medição pontual												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		ASGET											SENTIDO DE MELHORIA	MM
<b>META</b>		Atingir 100% das metas propostas para o período											UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>LINHA DE BASE</b>	0,0	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Alcance de Metas</b></p> </div> </div>												
<b>RESULTADO ATUAL</b>	50%													
<b>META</b>	100%													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Observa-se que neste mês houve uma queda na porcentagem, apresentando uma evolução negativa do indicador para atingir a meta final do ano.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Submeter o resultado a administração superior												
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz						Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva						Data:11/01/12		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL											EMERJ		
<b>TEMA</b>		Gestão de Pessoas													
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Motivar e comprometer funcionários e magistrados para a execução da estratégia													
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Índice de absenteísmo													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para avaliar o comprometimento e a motivação dos funcionários da EMERJ													
<b>FÓRMULA</b>		% de ausências dos servidores em relação à jornada de trabalho prevista, em determinado período													
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		PERCENTUAL ACUMULADO													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		DEADM											<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	mM	
<b>META</b>		Reduzir em 15% o índice de absenteísmo, até o ano de 2014, em relação ao resultado de 2011											<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Percentual	
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
			0,0	0,0	2,7	2,5	2,6	2,0	2,4	2,3	2,4	2,2	2,2	1,5	
		2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>LINHA DE BASE</b>		0,0	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"><b>INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"><b>INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO)</b></p> </div> </div>												
<b>RESULTADO ATUAL</b>		1,5													
<b>META</b>		Reduzir 15%													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Neste ano o indicador está em fase de levantamento da base histórica de dados.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Apresentar os resultados na reunião de análise crítica													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b>		Maria de Fátima Pinto Santos							<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b>				Paula Fernanda Mello Lage de Souza		<b>Data:</b> 11/01/2012



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL													
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.															
<b>TEMA</b>		Orçamento													
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Assegurar recursos orçamentários necessários à execução da estratégia													
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Índice de orçamento disponibilizado para a execução da estratégia													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Para verificar se os recursos orçamentários necessários à execução da estratégia estão sendo disponibilizados													
<b>FÓRMULA</b>		% de recursos orçamentários disponibilizados em relação à quantidade de recursos orçamentários necessários à execução da estratégia, por período planejado.													
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Acumulativo													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		DIFIN											SENTIDO DE MELHORIA	MM	
<b>META</b>		Disponibilizar 100% de recursos orçamentários necessários para a execução da estratégia, por período planejado.											UNIDADE DE MEDIDA		
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensalmente													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>LINHA DE BASE</b>		0,0													
<b>RESULTADO ATUAL</b>		53,08%													
<b>META</b>		100%													
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Orçamento Disponibilizado para a Execução da Estratégia</b></p> </div> </div>													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Houve uma diminuição na utilização de recursos, devido ao recesso de final de ano.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Apresentar a evolução da execução orçamentária para a Secretária Geral.													
Responsável pela emissão do relatório: Janaína Mange						Responsável (aprovação e divulgação): Sandra Tomaz						Data: 11/01/2012			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 2.3 Indicadores Estratégicos

A EMERJ é responsável por encaminhar à DGDIN, 4 (quatro) indicadores estratégicos, definido na Resolução TJ/OE nº. 21/2009. Os resultados estão apresentados a seguir:



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### - IE 25 (Índice de promoção de valores éticos e morais);

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS					
		UNIDADE ORGANIZACIONAL		EMERJ/ ASGET			
<b>TEMA</b>		Atuação Institucional					
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Disseminar valores éticos e morais por meio de atuação institucional efetiva.					
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>		Índice de promoção de valores éticos e morais na EMERJ					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Medir as ações que fomentam os valores éticos e morais no tribunal.					
<b>FÓRMULA</b>		Total de ações internas e externas relacionadas à disseminação de valores éticos e morais.					
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>		Nº absoluto					
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		GBEMERJ, CEPES, DEAMA				<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM
<b>META</b>		Aumentar em pelo menos 12% o número de ações relacionadas à disseminação de valores éticos e morais, até 2014				<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Nº Absoluto
<b>PERIODICIDADE</b>		Trimestralmente					
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	<b>Result. no Per.</b>	
	2012	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	<b>Result. no Per.</b>	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>							
<b>LINHA DE BASE 2010</b>	7	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>LINHA DE BASE 2010      RESULTADO ATUAL      META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de promoção de valores éticos e morais na EMERJ</b></p> <p>1º Trimestre      2º Trimestre      3º Trimestre      4º Trimestre</p> </div> </div>					
<b>RESULTADO ATUAL</b>	7						
<b>META</b>	15						
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Ao final do ano letivo de 2011 a EMERJ realizou 15 ações de disseminação de valores éticos e morais.					
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Submeter o resultado à Alta Direção.					
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Amanda Canuto de Souza Paz				<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Elisabete Maria Costa da Silva			<b>Data:</b> 10/01/12



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### - IE 30 (Índice de capacitação nas competências estratégicas);

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS				
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ/ ASGET			
<b>TEMA</b>	Gestão de Pessoas					
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores.					
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Índice de capacitação nas competências estratégicas					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Medir a quantidade de pessoas com o mínimo de horas previstas para o treinamentos nas competências estratégicas em relação ao numero de total de magistrados					
<b>FÓRMULA</b>	% entre as pessoas treinadas com pelo menos 20 horas nas competências estratégicas, sobre o total de pessoas					
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Status					
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	DEAMA			<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM	
<b>META</b>	Aumentar para 30% o índice de capacitação nas competências estratégicas, até 2014			<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Percentual	
<b>PERIODICIDADE</b>	Trimestral					
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Result. no Per.
		0	52,63%	52,63%	0%	0,00%
	2012	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Result. no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>						
<b>LINHA DE BASE</b>	5%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>LINHA DE BASE      RESULTADO ATUAL      META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de capacitação nas competências estratégica</b></p> <p>1º Trimestre      2º Trimestre      3º Trimestre      4º Trimestre</p> </div> </div>				
<b>RESULTADO ATUAL</b>	0%					
<b>META</b>	75%					
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Até a presente data não se tem os dados do 4º semestre.					
<b>ACÇÕES GERENCIAIS:</b>	Comunicar a Alta Direção sobre a necessidade de oferecerem-se na EMERJ cursos na área de gestão para o próximo ano, em 2012.					
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Paula Fernanda Mello Lage de Souza		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Paula Fernanda Mello Lage de Souza			<b>Data:</b> 19/12/11	



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### - IE 31 (Índice de atingimento do Plano Nacional de Capacitação)

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS				
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ/ ASGET			
<b>TEMA</b>	Gestão de Pessoas					
<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores.					
<b>INDICADOR (DO OBJETIVO)</b>	Índice de atingimento do Plano Nacional de Capacitação -EMERJ					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Medir a quantidade de itens atingidos do Plano Nacional de Capacitação - EMERJ					
<b>FÓRMULA</b>	% de itens de atingidos do Plano Nacional de Capacitação-EMERJ/ Total de itens					
<b>CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO</b>	Status					
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	DEAMA			<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM	
<b>META</b>	Atender 100% dos itens do Plano Nacional de Capacitação, até 2014			<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Percentual	
<b>PERIODICIDADE</b>	Trimestral					
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	<b>1º Trimestre</b>	<b>2º Trimestre</b>	<b>3º Trimestre</b>	<b>4º Trimestre</b>	<b>Result. no Per.</b>
		0%	0%	0%	0%	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>	2012	<b>1º Trimestre</b>	<b>2º Trimestre</b>	<b>3º Trimestre</b>	<b>4º Trimestre</b>	<b>Result. no Per.</b>
<b>LINHA DE BASE</b>	0%					
<b>RESULTADO ATUAL</b>	0%					
<b>META</b>	0%					
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Encontra-se em andamento o Concurso para ingresso na Magistratura. Os itens só serão implementados quando for realizado o Curso de Formação de Magistrado. Ainda sem previsão de início.					
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Aguardar andamento do concurso para Magistratura.					
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b>		Amanda Canuto de Souza Paz			<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b>	Elisabete Maria Costa da Silva
					<b>Data:</b>	10/01/12



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- IE 32 (Percentual do orçamento de custeio aplicado em capacitação).

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS				
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ/ASGET			
TEMA	Eficiência Operacional					
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores					
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Percentual do orçamento de custeio aplicado em capacitação					
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir o percentual entre o valor aplicado em capacitação e o orçamento de custeio executado					
FÓRMULA	% entre o valor aplicado em capacitação e o orçamento total executado					
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status					
ORIGEM DOS DADOS	DIFIN			SENTIDO DE MELHORIA	MM	
META	28,81%			UNIDADE DE MEDIDA	Percentual	
PERIODICIDADE	Mensalmente					
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Result. no Per.
		9,76	7,85	12,66	12,68	30,29%
	2012	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Result. no Per.
RESULTADO NO PERÍODO						
LINHA DE BASE	19,59%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</b></p> <p>19,59%      30,29%      28,81%</p> <p>0,00%      LINHA DE BASE      RESULTADO ATUAL      META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Número de comunicações oficiais disponibilizadas a todos os servidores</b></p> <p>9,76 %      7,85 %      0,00      12,68</p> <p>1º Trimestre      2º Trimestre      3º Trimestre      4º Trimestre</p> </div> </div>				
RESULTADO ATUAL	30,29%					
META	28,81%					
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Nos três primeiros meses do ano, a EMERJ estava em processo de mudança, o que causou impacto no volume da execução do orçamento. A partir de abril/2011, com a EMERJ estabelecida em seu novo endereço, houve aumento na utilização dos recursos, o que vem sendo verificado nos meses subsequentes.					
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Apresentar a evolução da execução orçamentária para a Secretária-Geral.					
Responsável pela emissão do relatório: Sandra Tomaz		Responsável (aprovação e divulgação): Paula Fernanda Mello Lage de Souza			Data: 07/07/11	





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL

#### 3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito

<span style="float: right;">MONITORAMENTO DE INDICADORES</span>																																	
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Preparar prova de seleção - RAD-EMERJ-002																																
INDICADOR	Número de candidatos inscritos na prova de seleção																																
FINALIDADE DO INDICADOR	Selecionar os melhores profissionais de direito																																
FÓRMULA	Nº absoluto																																
ORIGEM DOS DADOS	Inscrições realizadas na secretaria da EMERJ																																
META	500 candidatos por concurso																																
PERIODICIDADE	Mensal																																
2009	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center; font-size: small;"> <tr> <th>2º Sem/04</th><th>1º Sem/05</th><th>2º Sem/05</th><th>1º Sem/06</th><th>2º Sem/06</th><th>1º Sem/07</th><th>2º Sem/07</th><th>1º Sem/08</th><th>2º Sem/08</th><th>1º Sem/09</th><th>2ºsem/09</th><th>1º Sem/10</th><th>2ºsem/10</th><th>1ºsem/11</th><th>2ºsem/11</th><th>1ºsem/12</th> </tr> <tr> <td>517</td><td>617</td><td>707</td><td>814</td><td>684</td><td>929</td><td>551</td><td>647</td><td>516</td><td>563</td><td>455</td><td>556</td><td>396</td><td>460</td><td>319</td><td>468</td> </tr> </table>	2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	2º Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	1º Sem/08	2º Sem/08	1º Sem/09	2ºsem/09	1º Sem/10	2ºsem/10	1ºsem/11	2ºsem/11	1ºsem/12	517	617	707	814	684	929	551	647	516	563	455	556	396	460	319	468
2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	2º Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	1º Sem/08	2º Sem/08	1º Sem/09	2ºsem/09	1º Sem/10	2ºsem/10	1ºsem/11	2ºsem/11	1ºsem/12																		
517	617	707	814	684	929	551	647	516	563	455	556	396	460	319	468																		
Média	578	<div style="text-align: center;"> <p><b>Total de Inscritos na Prova de Seleção</b></p> </div>																															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	<p>Publicado o Edital de Abertura da Prova de Seleção da EMERJ - 1º sem/2012, nos dias 28, 29 e 30/10/2011. Foram disponibilizadas 180 vagas (120 para o turno diurno e 60 para o turno noturno). As inscrições foram prorrogadas até 01/11/2011. Compareceram no dia da Prova (06/11/2011) 430 candidatos, dos 468 inscritos. O Edital de Resultado será publicado nos dias 9, 10 e 11 de janeiro de 2012.</p>																																
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	<p>Manter a meta de 500 candidatos inscritos, por concurso, e aumentar a divulgação da Prova de Seleção para ingresso na EMERJ - 2º sem/2012.</p>																																
Responsável pela emissão do relatório: ASENS		Responsável (aprovação e divulgação): SECGE																															
		Data: 19/12/2011																															



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																																														
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																																													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	<b>Preparar Prova de Seleção - RAD-EMERJ-002</b>																																													
INDICADOR	<b>Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual</b> <span style="float: right;">DESEMPENHO <input type="checkbox"/> ACOMPANHAMENTO <input checked="" type="checkbox"/></span>																																													
FINALIDADE DO INDICADOR	<b>Monitorar o desempenho dos alunos da EMERJ no concurso da magistratura estadual</b>																																													
FÓRMULA	<b>Nº de alunos e ex-alunos da EMERJ aprovados no concurso da Magistratura / total de candidatos aprovados X100</b>																																													
ORIGEM DOS DADOS	<b>Relação da Secretaria Acadêmica e lista de aprovados</b> <span style="float: right;">SENTIDO DE MELHORIA <b>MM</b></span>																																													
META	<b>&gt; 60% por concurso</b> <span style="float: right;">UNIDADE DE MEDIDA <b>Percentual de aprovação</b></span>																																													
PERIODICIDADE	<b>mensal</b>																																													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>XXXI</th><th>XXXII</th><th>XXXIII</th><th>XXXIV</th><th>XXXV</th><th>XXXVI</th><th>XXXVII</th><th>XXXVIII</th><th>XXXIX</th><th>XL</th><th>XLI</th><th>XLII</th><th></th><th></th><th></th></tr> <tr> <th>Nov/99</th><th>Jul/00</th><th>Nov/00</th><th>Out/01</th><th>Abr/02</th><th>Ago/02</th><th>Ago/03</th><th>Jun/04</th><th>Jan/05</th><th>Fev/06</th><th>Jan/07</th><th></th><th></th><th></th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>43%</td><td>65%</td><td>56%</td><td>77%</td><td>61%</td><td>48%</td><td>42%</td><td>57%</td><td>55%</td><td>61%</td><td>67%</td><td>33%</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>		XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI	XXXVII	XXXVIII	XXXIX	XL	XLI	XLII				Nov/99	Jul/00	Nov/00	Out/01	Abr/02	Ago/02	Ago/03	Jun/04	Jan/05	Fev/06	Jan/07					43%	65%	56%	77%	61%	48%	42%	57%	55%	61%	67%	33%			
XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI	XXXVII	XXXVIII	XXXIX	XL	XLI	XLII																																			
Nov/99	Jul/00	Nov/00	Out/01	Abr/02	Ago/02	Ago/03	Jun/04	Jan/05	Fev/06	Jan/07																																				
43%	65%	56%	77%	61%	48%	42%	57%	55%	61%	67%	33%																																			
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																																														
PERÍODO ANTERIOR	61%																																													
PERÍODO ATUAL (jan/07)	67%																																													
META >	60%																																													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Publicado em 17/08/2011 o Edital de Abertura para o XLIII Concurso da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro. A primeira fase do Concurso foi realizado em 27/11/2011 e aguarda resultado.																																													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Aguardar o resultado da primeira fase do Concurso da Magistratura e verificar a possibilidade de realização do Curso Itensivão para os alunos aprovados da EMERJ.																																													
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; border-right: 1px solid black;">Responsável pela emissão do relatório: ASENS</td> <td style="width: 33%; border-right: 1px solid black;">Responsável (aprovação e divulgação): SECGE</td> <td style="width: 33%;">Data: 19/12/11</td> </tr> </table>		Responsável pela emissão do relatório: ASENS	Responsável (aprovação e divulgação): SECGE	Data: 19/12/11																																										
Responsável pela emissão do relatório: ASENS	Responsável (aprovação e divulgação): SECGE	Data: 19/12/11																																												



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																																														
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																																														
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Programar Cursos de Especialização - RAD-EMERJ-003</b>																																														
<b>INDICADOR</b>	<b>Índice de programas de curso fechados no prazo</b>					<b>DESEMPENHO</b>	<b>x</b>	<b>ACOMPANHAMENTO</b>																																							
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>Demonstrar a eficácia do processo de planejamento e realização dos módulos</b>																																														
<b>FÓRMULA</b>	<b>Número de programas de curso aprovados até a data limite / número total de módulos x 100</b>																																														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>Controle de fechamento de módulos -FRM-EMERJ-003-02</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>																																			
<b>META</b>	<b>média semestral de 98%</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Porcentagem</b>																																			
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>Mensal</b>																																														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2005.2</b>	<b>2006.1</b>	<b>2006.2</b>	<b>2007.1</b>	<b>2007.2</b>	<b>2008.1</b>	<b>2008.2</b>	<b>2009.1</b>	<b>2009.2</b>	<b>2010.1</b>	<b>2010.2</b>	<b>2011.1</b>	<b>2011.2</b>																																		
	97,6%	95,2%	100,0%	95,6%	100,0%	99,90%	99,38%	100%	100%	100%	100%	100%	83,29%																																		
<b>2011.2</b>	<b>JUL/11</b>	<b>AGO/11</b>	<b>SET/11</b>	<b>OUT/11</b>	<b>NOV/11</b>	<b>META</b>							<b>Média</b>																																		
	22,72%	95,24%	88,88%	94,87%	100,00%	98,0%							83,29%																																		
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																																															
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.1)</b>	100,00%																																														
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2011.2)</b>	83,29%																																														
<b>META</b>	98,0%																																														
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Programas de Curso Fechados no Prazo</b></p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Índice de Programas de Curso Fechados no Prazo</caption> <thead> <tr><th>Período</th><th>Porcentagem</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>JUL/11</td><td>22,7%</td></tr> <tr><td>AGO/11</td><td>95,2%</td></tr> <tr><td>SET/11</td><td>88,8%</td></tr> <tr><td>OUT/11</td><td>94,9%</td></tr> <tr><td>NOV/11</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>META</td><td>98,0%</td></tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Programas de Curso Fechados no Prazo - Evolução</b></p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <caption>Índice de Programas de Curso Fechados no Prazo - Evolução</caption> <thead> <tr><th>Período</th><th>Porcentagem</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>2007.2</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>2008.1</td><td>99,90%</td></tr> <tr><td>2008.2</td><td>99,38%</td></tr> <tr><td>2009.1</td><td>100%</td></tr> <tr><td>2009.2</td><td>100%</td></tr> <tr><td>2010.1</td><td>100%</td></tr> <tr><td>2010.2</td><td>100%</td></tr> <tr><td>2011.1</td><td>100%</td></tr> <tr><td>2011.2</td><td>83,29%</td></tr> </tbody> </table> </div> </div>														Período	Porcentagem	JUL/11	22,7%	AGO/11	95,2%	SET/11	88,8%	OUT/11	94,9%	NOV/11	100,0%	META	98,0%	Período	Porcentagem	2007.2	100,0%	2008.1	99,90%	2008.2	99,38%	2009.1	100%	2009.2	100%	2010.1	100%	2010.2	100%	2011.1	100%	2011.2	83,29%
Período	Porcentagem																																														
JUL/11	22,7%																																														
AGO/11	95,2%																																														
SET/11	88,8%																																														
OUT/11	94,9%																																														
NOV/11	100,0%																																														
META	98,0%																																														
Período	Porcentagem																																														
2007.2	100,0%																																														
2008.1	99,90%																																														
2008.2	99,38%																																														
2009.1	100%																																														
2009.2	100%																																														
2010.1	100%																																														
2010.2	100%																																														
2011.1	100%																																														
2011.2	83,29%																																														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Encerramos o período deixando de alcançar a meta que foi batida por cinco semestres consecutivos. A adequação da grade curricular do Curso de Especialização, com o objetivo de criar condições de inclusão das matérias humanísticas, foi determinante para esta queda.																																														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Grade curricular definida com a antecedência necessária a fim de propiciar o agendamento em massa das aulas e eliminar a possibilidade de aulas não ministradas. Manter, para o próximo semestre, o regime de agilidade no encaminhamento do programa de curso logo que ocorrer o fechamento. Consultar, na falta do Professor Responsável, o Professor Adjunto indicado em caso de dificuldade na conclusão do agendamento. Oferecer aos Professores Responsáveis o auxílio dos Monitores Acadêmicos aprovados no processo de seleção, no preenchimento de aulas não agendadas.																																														
Responsável pela emissão do relatório: Bruno Magalhães de Mattos						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 05/12/11																																			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Elaborar cadernos de exercícios - RAD-EMERJ-004</b>													
<b>INDICADOR</b>	<b>Índice de adequação dos casos concretos</b>						<b>DESEMPENHO</b>		<b>x</b>		<b>ACOMPANHAMENTO</b>			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>Demonstrar a eficácia na escolha dos casos concretos a serem utilizados durante as aulas</b>													
<b>FÓRMULA</b>	<b>(Número total de casos concretos - número de casos concretos corrigidos) / número total de casos concretos x 100</b>													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>Relatório Diário das Aulas (FRM-EMERJ-005-02)</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>	
<b>META</b>	<b>≥ 95% por semestre</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Porcentagem</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>Mensal</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2005.2</b>	<b>2006.1</b>	<b>2006.2</b>	<b>2007.1</b>	<b>2007.2</b>	<b>2008.1</b>	<b>2008.2</b>	<b>2009.1</b>	<b>2009.2</b>	<b>2010.1</b>	<b>2010.2</b>	<b>2011.1</b>	<b>2011.2</b>	
	98,30%	97,82%	96,30%	95,55%	96,65%	98,55%	97,77%	96,30%	98,53%	98,84%	98,90%	98,90%	98,85%	
<b>2010.1</b>	<b>AGO/11</b>	<b>SET/11</b>	<b>OUT/11</b>	<b>NOV/11</b>	<b>DEZ/11</b>	<b>Total</b>	<b>Nº de casos concretos</b>				<b>META</b>		<b>ÍNDICE</b>	
	0	8	7	2	4	21	1823				95,00%		98,85%	
<b>QUADRO COMPARATIVO</b>														
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.1)</b>	98,90%													
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2011.2)</b>	98,8%													
<b>META ≥</b>	95,0%													
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de adequação dos casos concretos</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de adequação dos casos concretos - Evolução</b></p> </div> </div>														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	<p>Quatro Relatórios Diários das Aulas foram acolhidos no mês de DEZEMBRO de 2011. Dessa forma, atingimos a meta estabelecida para o período de apuração e praticamente igualamos o índice obtido no semestre anterior. A reformulação da grade curricular para 2011.1 determinou grande mudança na coleção de casos concretos. Essa operação, em tão pouco tempo, deu origem a alguns erros.</p>													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	<p>Planejar o próximo semestre com a antecedência necessária de forma a possibilitar a gestão dos prazos para pesquisa e redação, além de manter a intensidade de seleção e de análise dos casos concretos pelos Professores Responsáveis por Área se constituem em medidas que visam minimizar o número de alterações. A iniciativa dos Professores Responsáveis pela Área buscando o auxílio dos professores que lecionam na Escola no fornecimento de novos casos concretos e renovação do material de apoio serão estendida a mais áreas de interesse. Intensificada a análise prévia dos cadernos de exercício desde o início deste semestre procurando ganhar tempo para a obtenção de melhores resultados. Manteremos a rotina de fornecimento de informações aos professores responsáveis quanto ao histórico de alteração dos casos concretos, bem como a implantação de verificação interna da redação dos casos buscando a descoberta de possíveis questões controversas antes mesmo da remessa aos responsáveis pela aprovação.</p>													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Ana Beatriz Toledo Soares						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira						<b>Data:</b> 15/12/11		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																																											
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																																										
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Realizar Aulas e Avaliar Professores (RAD-EMERJ-005)</b>																																										
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de de avaliação de módulos</b>					<b>DESEMPENHO</b>		<b>x</b>	<b>ACOMPANHAMENTO</b>																																		
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Demonstrar o grau de satisfação dos alunos quanto aos módulos ministrados</b>																																										
<b>FÓRMULA</b>		<b>Média aritmética das avaliações dos módulos encerrados no período</b>																																										
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>SIEM</b>								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>																																
<b>META</b>		<b>média semestral de 90%</b>								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Porcentagem</b>																																
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>																																										
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		<b>2006.1</b>		<b>2006.2</b>		<b>2007.1</b>		<b>2007.2</b>		<b>2008.1</b>		<b>2008.2</b>		<b>2009.1</b>		<b>2009.2</b>		<b>2010.1</b>		<b>2010.2</b>		<b>2011.1</b>																						
		68,8%		75,0%		71,2%		74,2%		92,2%		93,2%		92,3%		91,66%		90,97%		93,04%		92,51%																						
<b>2011.2</b>		<b>AGO/11</b>		<b>SET/11</b>		<b>OUT/11</b>		<b>NOV/11</b>		<b>DEZ/11</b>		<b>META</b>		<b>Média</b>																														
		89,86%		92,89%		91,88%		93,45%		95,13%		90,0%		92,64%																														
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																																												
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.1)</b>	92,51%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"><b>Índice de Avaliação de Módulos</b></p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Índice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>AGO/11</td><td>89,86%</td></tr> <tr><td>SET/11</td><td>92,89%</td></tr> <tr><td>OUT/11</td><td>91,88%</td></tr> <tr><td>NOV/11</td><td>93,45%</td></tr> <tr><td>DEZ/11</td><td>95,13%</td></tr> <tr><td>META</td><td>90,0%</td></tr> <tr><td>Média</td><td>92,64%</td></tr> </tbody> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"><b>Índice de avaliação de módulos - Evolução</b></p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>Período</th> <th>Índice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2008.1</td><td>92,2%</td></tr> <tr><td>2008.2</td><td>93,2%</td></tr> <tr><td>2009.1</td><td>92,3%</td></tr> <tr><td>2009.2</td><td>91,66%</td></tr> <tr><td>2010.1</td><td>90,97%</td></tr> <tr><td>2010.2</td><td>93,04%</td></tr> <tr><td>2011.1</td><td>92,51%</td></tr> </tbody> </table> </div> </div>											Mês	Índice	AGO/11	89,86%	SET/11	92,89%	OUT/11	91,88%	NOV/11	93,45%	DEZ/11	95,13%	META	90,0%	Média	92,64%	Período	Índice	2008.1	92,2%	2008.2	93,2%	2009.1	92,3%	2009.2	91,66%	2010.1	90,97%	2010.2	93,04%	2011.1	92,51%
Mês	Índice																																											
AGO/11	89,86%																																											
SET/11	92,89%																																											
OUT/11	91,88%																																											
NOV/11	93,45%																																											
DEZ/11	95,13%																																											
META	90,0%																																											
Média	92,64%																																											
Período	Índice																																											
2008.1	92,2%																																											
2008.2	93,2%																																											
2009.1	92,3%																																											
2009.2	91,66%																																											
2010.1	90,97%																																											
2010.2	93,04%																																											
2011.1	92,51%																																											
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2011.2)</b>	92,64%																																											
<b>META (Média)</b>	90,0%																																											
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>Obtivemos excelente resultado no período se levarmos em conta que alguns professores tiveram avaliação inferior a 30%, puxando, conseqüentemente, o índice para baixo. Mesmo assim, ficamos bem próximo da média pretendida.</p>																																										
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>O desempenho dos professores deverá ser submetido ao Presidente da Comissão Acadêmica que, após reunião, determinará o procedimento a ser adotado. Além dessa medida, manter o critério de agendamento de professores, procurando intensificar o processo de confirmação de aulas com a antecedência necessária.</p>																																										
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> José Renato Teixeira Videira						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira						<b>Data:</b> 15/12/11																																



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Elaborar provas - RAD-EMERJ-006												
<b>INDICADOR</b>		Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia					DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Demonstrar a eficácia no processo de elaboração das provas regulares												
<b>FÓRMULA</b>		(Número de atividades onde o prazo foi respeitado / número total de atividades) x 100												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		Calendário de prazos das provas regulares - FRM-EMERJ-006-014								SENTIDO DE MELHORIA	MM			
<b>META</b>		média 98% por semestre								UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem			
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensal												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2005.2	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1	2009.2	2010.1	2010.2	2011.1	2011.2
		93,9%	96,3%	99,3%	94,1%	99,5%	98,0%	98,1%	99,1%	99,1%	100,0%	100,0%	100,0%	99,3%
2011.1		AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11	MÉDIA	META						
		96,7%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	99,3%	98,0%						
<b>QUADRO COMPARATIVO</b>														
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.1)</b>	100,0%	<b>Índice de atendimento ao prazo</b>						<b>Índice de atendimento ao prazo - Evolução</b>						
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2011.2)</b>	99,3%													
<b>META</b>	98,0%													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>Todos os prazos do mês de dezembro foram respeitados. Mantivemos a tradição de alcance da meta estabelecida porém, ao final do período de apuração, verifica-se que, após três semestres de respeito integral aos prazos para a preparação das provas a serem aplicadas, o índice obtido em 2011.2 foi menor que o anterior em 0,7%. O processo de retorno da Escola ao Centro do Rio de Janeiro e a tardia reformulação da grade curricular foram determinantes para essa queda.</p>												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>Planejar o próximo semestre com a antecedência necessária de forma a possibilitar a gestão dos prazos. Além dessa medida, manter o empenho nas ações de cobrança junto aos Professores Responsáveis para a devolução das provas preparadas para reprodução. Incentivar a procura dos Professores Adjuntos na ausência dos Professores Responsáveis e, eventualmente, recorrer ao Presidente da Comissão Acadêmica.</p>												
Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira					Data: 15/12/2011		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>														
		<b>UNIDADE ORGANIZACIONAL</b>						<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>								
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>GERENCIAR PROGRAMA DE ESTÁGIO - RAD-EMERJ-009</b>														
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de Estagiários Ativos</b>						<b>DESEMPENHO</b>		<b>x</b>		<b>ACOMPANHAMENTO</b>				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Aumentar a participação dos alunos no programa de estágio da EMERJ</b>														
<b>FÓRMULA</b>		<b>Total de estagiários ativos x 100 ÷ alunos matriculados</b>														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Sistema Integrado SIEM</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>		
<b>META</b>		<b>≥ 85% média semestral</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Porcentagem</b>		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2010</b>	<b>JAN/10</b>	<b>FEV/10</b>	<b>MAR/10</b>	<b>ABR/10</b>	<b>MAI/10</b>	<b>JUN/10</b>	<b>JUL/10</b>	<b>AGO/10</b>	<b>SET/10</b>	<b>OUT/10</b>	<b>NOV/10</b>	<b>DEZ/10</b>	<b>Md no Per.</b>		
	<b>2011</b>	<b>JAN/11</b>	<b>FEV/11</b>	<b>MAR/11</b>	<b>ABR/11</b>	<b>MAI/11</b>	<b>JUN/11</b>	<b>JUL/11</b>	<b>AGO/11</b>	<b>SET/11</b>	<b>OUT/11</b>	<b>NOV/11</b>	<b>DEZ/11</b>	<b>Md no Per.</b>		
		92,4%	88,80%	87,85%	86,01%	84,53%	84,04%	88,90%	93,10%	85,40%	93,63%	92,14%	90,65%	89,0%		
		90,7%	80,89%	99,10%	99,90%	88,21%	92,59%	92,72%	89,31%	92,65%	90,64%	88,30%	90,20%	91,26%		
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR</b>	89,0%															
<b>MÉDIA PERÍODO ATUAL (2011)</b>	91,3%															
<b>META ≥</b>	85,0%															
		<p style="text-align: center;"><b>Índice de Estagiários Ativos</b></p>						<p style="text-align: center;"><b>Gráfico de Evolução Mensal dos Estagiários Ativos</b></p>								
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Mesmo havendo algumas suspensões neste mês de dezembro devido ao concurso da magistratura, superamos a meta estabelecida para o período de apuração. Ao compararmos o desempenho dos dois últimos anos, verifica-se que os resultados obtidos em 2011 foram superiores aos de 2010. O maior cuidado com a divulgação das vantagens do estágio foi fundamental para a melhora observada.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Intensificar a divulgação das vantagens do programa de estágio e os locais disponíveis para lotação por meio de publicação no site e cartazes a serem colocados nas salas de aula.														
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Ana Maria Afonso						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato						<b>Data:</b> 15/12/11				



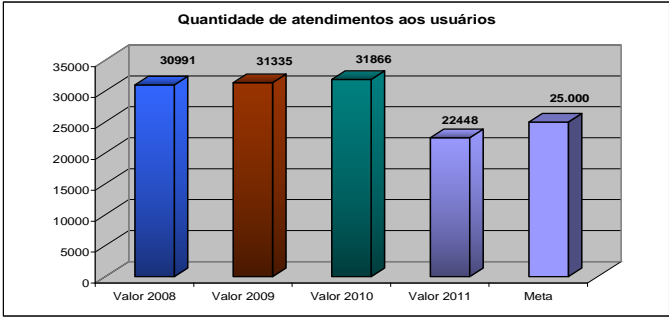
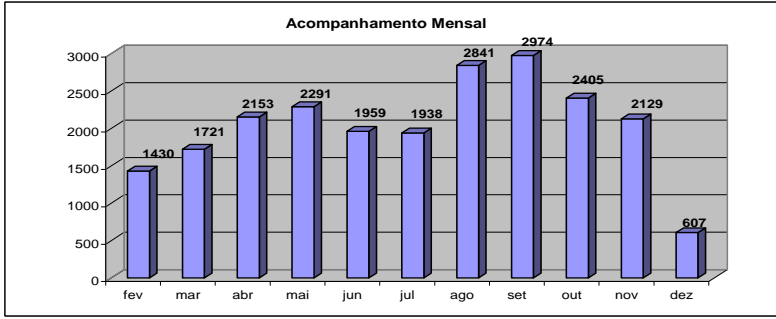
## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Coordenar Biblioteca da EMERJ - RAD-EMERJ-027													
<b>INDICADOR</b>		Quantidade de processamentos técnicos							<b>DESEMPENHO</b>	x		<b>ACOMPANHAMENTO</b>			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Demonstrar a capacidade de crescimento do acervo da Biblioteca a partir do quantitativo de material processado mensalmente.													
<b>FÓRMULA</b>		Número absoluto													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		Formulários estatísticos										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM		
<b>META</b>		6.000 materiais processados - ANO										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	UNIDADE		
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2010	fev/10	mar/10	abr/10	mai/10	jun/10	jul/10	ago/10	set/10	out/10	nov/10	dez/10	Total		
		764	883	503	544	457	566	590	595	603	619	160	6284		
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Total		
		620	630	622	660	668	671	677	483	687	690	241	6649		
QUADRO COMPARATIVO															
Valor 2010	6284														
Valor 2011 (Subtotal)	6649														
META	6000														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>O baixo valor obtido em dezembro se deve ao reduzido número de dias úteis. O índice obtido em 2011 demonstra que todas as atividades técnico-administrativas da Biblioteca da Escola foram mantidas, mesmo durante o período de afastamento físico da EMERJ. A continuidade no processo de aquisição de novas obras e a catalogação de materiais para pesquisa indica que 2012 ofereceremos melhores condições para pesquisa.</p>													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>A Secretaria Geral de Ensino, e seus Departamentos Administrativo e Ensino, após aprovação da Diretora Geral, abrirão processo seletivo para a contratação de pessoal técnico especializado para o setor.</p>													
Responsável pela emissão do relatório: Maria Beatriz Gouvêa Pontes de Carvalho							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira					Data: 15/12/11			





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Coordenar Biblioteca da EMERJ - RAD-EMERJ-027</b>													
<b>INDICADOR</b>		<b>Quantidade de atendimentos aos usuários</b>						<b>DESEMPENHO</b>		<b>x</b>		<b>ACOMPANHAMENTO</b>			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Procura demonstrar a utilização do acervo e dos serviços da Biblioteca pelos alunos da EMERJ</b>													
<b>FÓRMULA</b>		<b>Número absoluto</b>													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Formulários estatísticos</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>Maior é melhor</b>	
<b>META</b>		<b>25.000 - ano</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Nº de atendimentos</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2010	fev/10	mar/10	abr/10	mai/10	jun/10	jul/10	ago/10	set/10	out/10	nov/10	dez/10	<b>Total</b>		
		3939	4032	2801	3859	2346	2521	3377	3078	2899	2502	512	31866		
	2011	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	<b>Total</b>		
		1430	1721	2153	2291	1959	1938	2841	2974	2405	2129	607	22448		
<b>QUADRO COMPARATIVO</b>		<b>Quantidade de atendimentos aos usuários</b> 						<b>Acompanhamento Mensal</b> 							
<b>Valor 2010</b>	31866														
<b>Valor 2011 (Subtotal)</b>	22448														
<b>META</b>	25000														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>O baixo valor obtido em dezembro se deve ao fim do período letivo e ao reduzido número de dias úteis desse mês. Se compararmos o desempenho deste indicador nos dois últimos anos, verificamos que a ida da Escola para o bairro de Santo Cristo foi determinante para a queda. A EMERJ funcionou naquele bairro durante todo o primeiro semestre, distante do espaço ocupado pela Biblioteca. O gráfico à direita demonstra que os valores foram sensivelmente menores neste período o que, de certo, roubou-nos a possibilidade de buscarmos o alcance da meta.</p>													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>O incentivo à pesquisa em nossas dependências será estimulada. Manteremos o processo de divulgação da chegada de novos exemplares, após a aquisição por licitação, e materias pesquisados especificamente para os concursos que estiverem em andamento e para aqueles que estiverem em fase de abertura.</p>													
Responsável pela emissão do relatório: Maria Beatriz Gouvêa Pontes de Carvalho						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 15/12/11			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																																																													
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																																																												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Preparar Concurso de Seleção para Juiz Leigo - RAD-EMERJ-032</b>																																																												
<b>INDICADOR</b>	<b>Índice Geral da Avaliação do Curso de Formação para Juiz Leigo</b> <b>DESEMPENHO</b> <b>ACOMPANHAMENTO</b> <b>x</b>																																																												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>Monitorar o Curso de Formação visando o aprimoramento do exercício da Função de Juiz Leigo</b>																																																												
<b>FÓRMULA</b>	<b>Somatório do nº de avaliações ótimo+bom, dividido pelo somatório total de avaliações, multiplicado por 100%</b>																																																												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>Relação dos candidatos convocados e presentes ao Curso de Formação</b> <b>SENTIDO DE MELHORIA</b> <b>MM</b>																																																												
<b>META</b>	<b>x</b> <b>UNIDADE DE MEDIDA</b> <b>Percentual de aprovação</b>																																																												
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>mensal</b>																																																												
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>	<table border="1" style="margin: auto; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>XIV</th> <th>XV</th> <th>XVI</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <th></th> <th>ABRIL/11</th> <th>OUT/2011</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">37%</td> <td style="text-align: center;">79%</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		XIV	XV	XVI																		ABRIL/11	OUT/2011																			37%	79%																	
	XIV	XV	XVI																																																										
	ABRIL/11	OUT/2011																																																											
	37%	79%																																																											
<b>PERÍODO ANTERIOR</b>																																																													
<b>PERÍODO ATUAL</b> abril/11																																																													
<b>META &gt;</b>	50%																																																												
	<p style="text-align: center;"><b>Percentual de Avaliação dos candidatos convocados para o Curso de Formação</b></p> <table border="1" style="margin: auto; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Período</th> <th>Percentual de Avaliação</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>XIV</td> <td>37%</td> </tr> <tr> <td>XV</td> <td>79%</td> </tr> <tr> <td>XVI</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Período	Percentual de Avaliação	XIV	37%	XV	79%	XVI	-																																																				
Período	Percentual de Avaliação																																																												
XIV	37%																																																												
XV	79%																																																												
XVI	-																																																												
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Em 29/11/11 foi realizado o V Concurso para Juiz Leigo. De acordo com a Direção-Geral, todos os candidatos aprovados foram convocados para realizarem o Curso de Formação. O primeiro Curso deste Concurso (XIV) foi realizado em abril/2011; o segundo (XV) começou no dia 02/09/11 e terminou no dia 04/10/11. O terceiro Curso (XVI), que estava programado para ser realizado no período de 11/10 a 10/11/11, foi adiado para fevereiro/2012. O índice geral satisfação do XV Curso de Formação subiu para 79%.																																																												
<b>ACÕES GERENCIAIS:</b>	A pedido do Presidente da Comissão Estadual dos Juizados Especiais, o XVI Curso de Formação para Juiz Leigo foi adiado para fevereiro/2012. Aguardar publicação do resultado da primeira fase do XLIII Concurso da Magistratura do TJRJ para confirmar as datas das aulas do Curso de Formação e agendar com os professores.																																																												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> ASENS																																																													
<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> SECGE																																																													
<b>19/12/2011</b>																																																													



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Formar e Aperfeiçoar Magistrados

	MONITORAMENTO DE INDICADORES																												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Curso de Formação de Magistrados - RAD-EMERJ-011																												
INDICADOR	Índice da Avaliação do Curso de Formação de Magistrados					ACOMPANHAMENTO		DESEMPENHO		X																			
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir o índice de Satisfação dos Magistrados no Curso de Formação																												
FÓRMULA	ISA1 + ...ISA10 / 10																												
ORIGEM DOS DADOS	Relatório da Avaliação do Curso de Formação e Magistrados								SENTIDO DE MELHORIA	MM																			
META	100%								UNIDADE DE MEDIDA	percentual																			
PERIODICIDADE	A cada curso de Formação																												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	A estrutura do Curso	Os temas apresentados	Os palestrantes	Orientação dada pelos juizes resp. pelo CIM	O estágio profissional	Material didático distribuído no Curso	Contribuição do Curso para aprimoramento profissional	O apoio administr. prestado pela Escola	A Infra-estrutura da Escola	Atendimento prestado pelos funcionários	Md da Avaliação																		
CURSO XXXI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%																		
MEDIÇÃO DE AVALIAÇÃO	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Medição do Índice de Avaliação do CIM</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>CURSO XXXI</th> <th>META</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Média</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Índice de Satisfação do Curso de Iniciação</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>Componente</th> <th>Índice de Satisfação</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>A estrutura do Curso</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>Os palestrantes</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>O estágio profissional</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>Contribuição do Curso para aprimoramento profissional</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>A Infra-estrutura da Escola</td><td>100,00%</td></tr> </tbody> </table> </div> </div>												CURSO XXXI	META	Média	100%	100%	Componente	Índice de Satisfação	A estrutura do Curso	100,00%	Os palestrantes	100,00%	O estágio profissional	100,00%	Contribuição do Curso para aprimoramento profissional	100,00%	A Infra-estrutura da Escola	100,00%
	CURSO XXXI	META																											
Média	100%	100%																											
Componente	Índice de Satisfação																												
A estrutura do Curso	100,00%																												
Os palestrantes	100,00%																												
O estágio profissional	100,00%																												
Contribuição do Curso para aprimoramento profissional	100,00%																												
A Infra-estrutura da Escola	100,00%																												
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Não houve qualquer informação relevante para aqui comentar.																												
<b>ACÕES GERENCIAIS:</b>	Des. LM irá escolher os juizes a serem convidados para compor o quadro de JUIZES REPRESENTANTES DO CURSO DE FORMAÇÃO DE MAGISTRADOS. Conforme informação da Diretora da Escola devemos estar preparados para a realização do próximo curso a partir de Abril de 2012																												
Responsável pela emissão do relatório: Anderson					Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina / Elisabete					12/12/2011																			



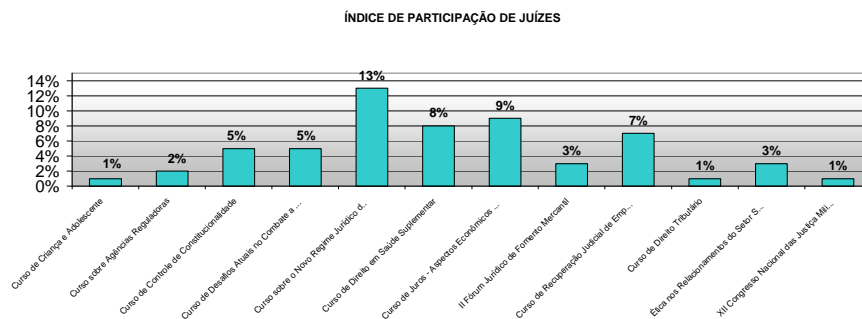
## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>								
		<b>UNIDADE ORGANIZACIONAL ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>								
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Avaliação dos Eventos do Curso de Vitaliciamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 012</b>								
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de Avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados</b>					<b>DESEMPENHO</b>	<b>x</b>	<b>ACOMPANHAMENTO</b>	
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os cursos apresentados</b>								
<b>FÓRMULA</b>		<b>ISa1 + ... Isa6 / 6 x 100</b>								
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-08</b>						<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>	
<b>META</b>		<b>Média anual 100%</b>						<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Percentual</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>								
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2011</b>								<b>Md no Per.</b>	
									0,00%	
<b>ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM</b>		<b>ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM</b>					<b>Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados</b>			
<b>A estrutura do Curso</b>										
<b>Adequação da carga horária</b>										
<b>Os temas foram desenvolvidos em profundidade condizente com os objetivos do curso</b>										
<b>Os palestrantes</b>										
<b>O apoio administrativo</b>										
<b>A infraestrutura da Escola</b>										
<b>GERAL</b>										
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Não existe juiz em processo de vitaliciamento.								
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>										
Responsável pela emissão do relatório: Anderson				Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva				12/12/2011		




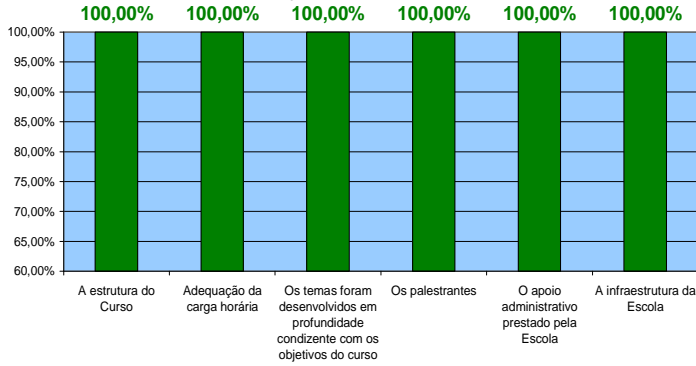
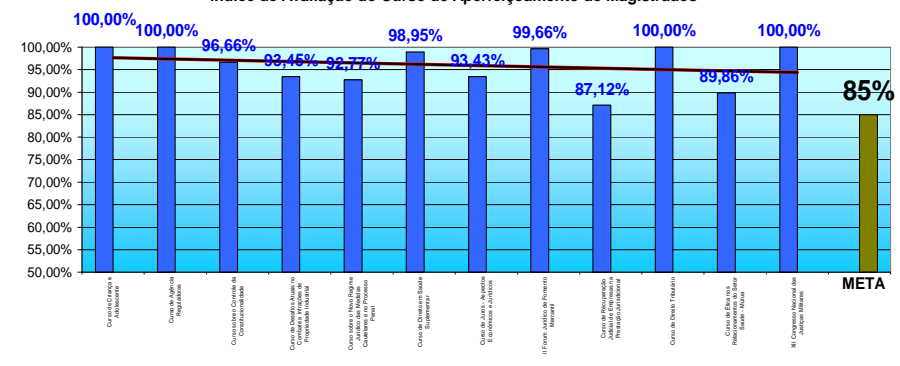
## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

MONITORAMENTO DE INDICADORES	
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
<b>PROCESSO DE TRABALHO</b>	APERFEIÇOAR MAGISTRADOS - RAD-EMERJ-013
<b>INDICADOR</b>	Índice de Participação de Juízes
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Medir o número de juizes participantes para a prestação de um melhor serviço de realização de eventos
<b>FÓRMULA</b>	Quantidade de juizes em aperfeiçoamento participantes / Quantidade de juizes em aperfeiçoamento X 100
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	Resumo da Ficha das Atividades Complementares do SIEM - Eventos
<b>META</b>	-
<b>PERIODICIDADE</b>	Mensal
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010
	2011
	RESULTADO POR PERÍODO
<b>XII Congresso Nacional das Justiça Militares</b>	1%
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Até a presente data, 427 juizes participaram e concluíram os cursos de aperfeiçoamento , o que corresponde a 62,42% do total de juizes do tribunal. Esse número não é o real, uma vez que 4 cursos :Direitos Reais, com 60 participantes, Processo Civil, com 110, Violência de Gênero, com 18 e Gestão de Varas Criminais, da ENFAM, com 81 inscritos, só poderão ser contabilizados após a entrega dos trabalho que será em 10 de janeiro de 2012, logo após o recesso, o que aumentará consideravelmente nossa participação geral.
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Será realizado o I Encontro Internancional sobre Violência de Gênero Brasil - Espanha e haverá transmissão na modalidade de video conferência para oito Núcleos da EMERJ.
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Anderson	<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Maria Cristina
<b>Data:</b> 14/12/11	





# RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		DIFEI	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Avaliação dos Eventos do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 013													
<b>INDICADOR</b>		Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados					DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os cursos apresentados													
<b>FÓRMULA</b>		Isa1 + ... Isa6 / 6 x 100													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-08							SENTIDO DE MELHORIA		MM				
<b>META</b>		Média anual ≥ 85%							UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem				
<b>PERIODICIDADE</b>		Mensal													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	Curso de Criança e Adolescente	Curso de Agência Reguladoras	Curso sobre o Controle da Constitucionalidade	Curso de Desafios Atuais no Combate a Infrações de Propriedade Industrial	Curso sobre o Novo Regime Jurídico das Medidas Cautelares e no Processo Penal	Curso de Direito em Saúde Suplementar	Curso de Juros - Aspectos Econômicos e Jurídicos	II Fórum Jurídico de Fomento Mercantil	Curso de Recuperação Judicial de Empresas na Prestação Jurisdicional	Curso de Direito Tributário	Curso de Ética nos Relacionamentos do Setor Saúde - Mútua	XII Congresso Nacional das Justiças Militares	Md no Per.	
		100,00%	100,00%	96,66%	93,45%	92,77%	98,95%	93,43%	99,66%	87,12%	100,00%	89,86%	100,00%	95,99%	
<b>ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM</b>		<b>ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM DO ÚLTIMO CURSO</b> 						<b>Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados</b> 							
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Os cursos, de uma forma geral foram muito bem avaliados, ultrapassando a meta, que deverá ser revista para o próximo ano. Cumpre salientar que os magistrados, apesar da boa avaliação dos cursos, continuam reclamando muito do seu formato. Por outro lado, notamos um interesse crescente de muitos juizes em ter seus trabalhos publicados na série "Aperfeiçoamento dos Magistrados". Com esse incentivo, acreditamos na motivação dos magistrados para fazerem trabalhos cada vez mais elaborados.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Estamos reavaliando a didática dos cursos com o objetivo de torná-los mais dinâmicos e interativos.													
Responsável pela emissão do relatório: Anderson				Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina						Data: 02/12/11					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar Administração Superior

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		X		ACOMPANHAMENTO			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011														
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA		MM			
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL														
<b>Fórum Permanente de Execução Penal</b>																
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2010		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>									113		89		130		102	434
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>									42		35		36		52	165
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>				<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Execução Penal</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010: 17            TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011: 4            META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Relação Inscritos/ Participantes</b></p> <p>Legend: ■ Inscritos ■ Participantes</p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>																
<b>META ANUAL ≥</b>																
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		51% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					19/12/2011				



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS								DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM			
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL													
<b>Fórum Permanente de Direito do Consumidor</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>						407	202		301	233	135	221	100	1599	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>						146	89		85	80	71	86	41	598	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	12														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	7														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		41% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS								DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM			
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL													
<b>Fórum Permanente de Direito do Ambiente</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>									132	37	83	81		333	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>									71	15	25	38		149	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	7														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	4														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL													
		<b>Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica</b>													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
NÚMERO DE INSCRITOS				90			335			440	45			910	
NÚMERO DE PARTICIPANTES				45			196			273	18			532	
RESULTADO NO PERÍODO															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010	4														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	4														
META ANUAL ≥	4														
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010: 4 TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011: 4 META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Relação Inscritos/ Participantes</b></p> <p>Legend: ■ Inscritos ■ Participantes</p> </div> </div>													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês de outubro													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS								DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011														
FÓRMULA	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE	MENSAL														
<b>Fórum Permanente de Direito de Família</b>															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
NÚMERO DE INSCRITOS						539	337		597	184		284		1941	
NÚMERO DE PARTICIPANTES						278	131		315	92		102		918	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010	6														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	5														
META ANUAL ≥	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			


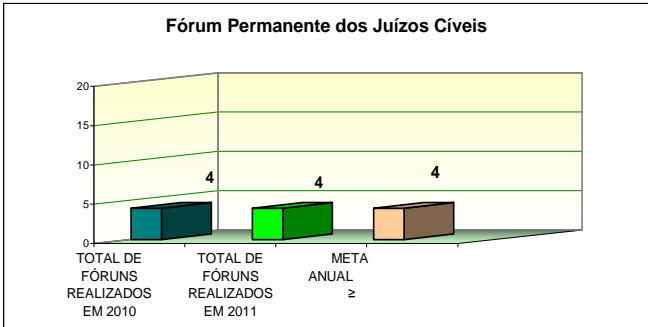
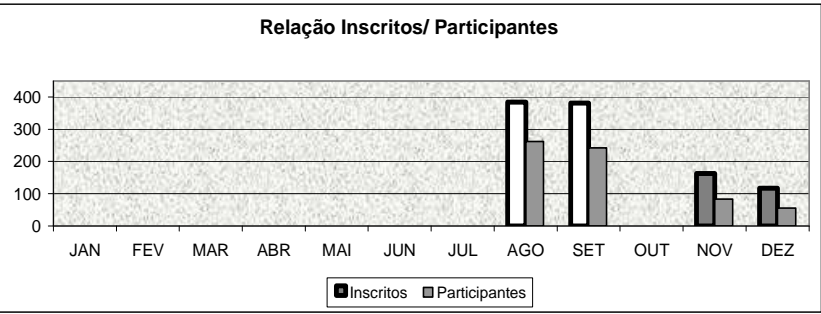


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						<b>DESEMPENHO</b>	x	<b>ACOMPANHAMENTO</b>				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM			
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
<b>Fórum Permanente dos Juizados Especiais Cíveis e Criminais</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>						101	84			167	149	90		591
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>						50	42			109	94	52		347
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	4													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	5													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
		<b>Fórum Permanente dos Juizados Cíveis e Criminais</b> 						<b>Relação Inscritos/ Participantes</b> 						
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA	MM				
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS				
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL													
<b>Fórum Permanente dos Juízos Cíveis</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>									384	381		163	117	1045	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>									262	242		83	56	643	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p><b>Fórum Permanente dos Juízos Cíveis</b></p> </div> <div style="text-align: center;">  <p><b>Relação Inscritos/ Participantes</b></p> </div> </div>													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	4														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		48% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS								DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011														
FÓRMULA	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE	MENSAL														
<b>Fórum Permanente de Direito Constitucional</b>															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
NÚMERO DE INSCRITOS						293	337			87	225	335		1277	
NÚMERO DE PARTICIPANTES						119	131			49	94	154		547	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010	4														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	5														
META ANUAL ≥	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			


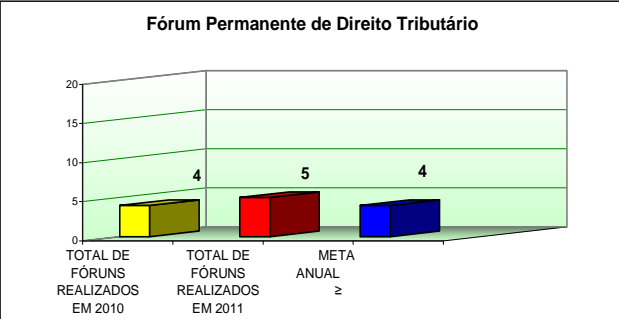
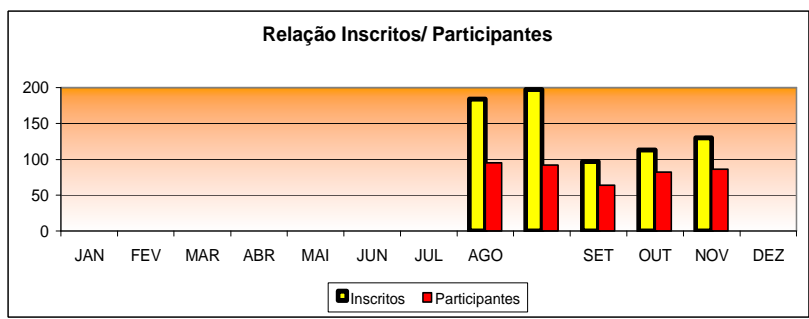


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA	MM				
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS				
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL													
<b>Fórum Permanente de Direito Empresarial</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>					276		121		117		187	86		787	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>					101		47		53		126	27		354	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	8														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	5														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
<b>INDICADOR</b>	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011														
<b>FÓRMULA</b>	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	MM			
<b>META</b>	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
<b>PERIODICIDADE</b>	MENSAL														
<b>Fórum Permanente de Direito Tributário</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>									1	1	1	1	1	5	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>									184	197	97	113	130	721	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	4														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	5														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina							19/12/2011	




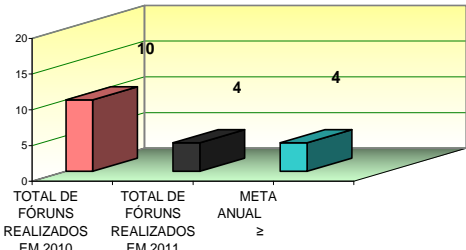
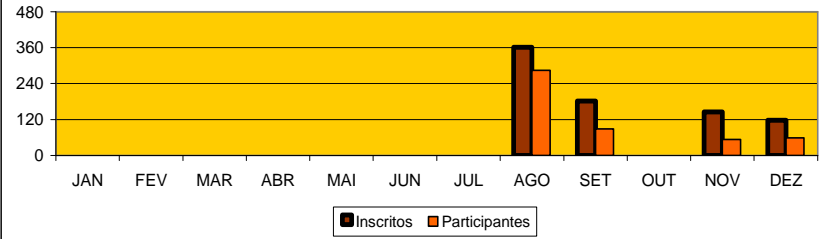


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011														
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA			MM				
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA			Nº DE FORUNS REALIZADOS				
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>														
		<b>Fórum Permanente de Estudos Interdisciplinares, Ética e Deontologia do Exercício Jurisdição e das Funções Essenciais da Justiça</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
		0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	7		
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
		0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	4		
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>							105			73	125	84		387		
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>							34			20	57	49		160		
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	7															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	4															
<b>META ANUAL ≥</b>	4															
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Estudos Interdisciplinares, Ética e Deontologia do Exercício Jurisdição e das Funções Essenciais da Justiça</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010: 7            TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011: 4            META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Relação Inscritos/ Participantes</b></p> <p>Legend: ■ Inscritos ■ Participantes</p> </div> </div>														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês anterior														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			


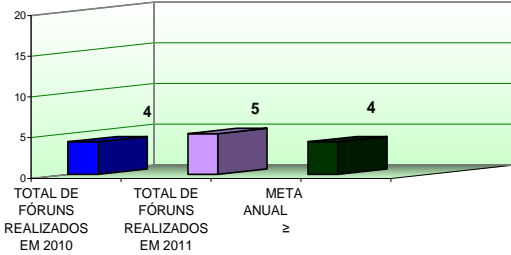
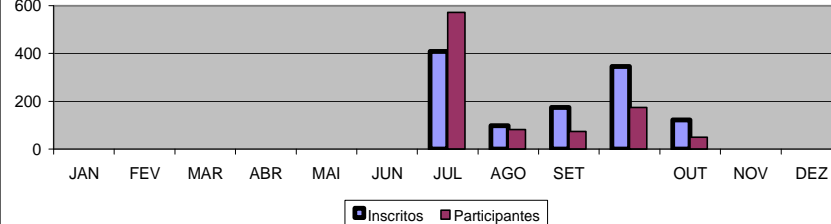


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL													
<b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Civil</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>									361	181		145	117	804	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>									284	89		53	58	484	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	10														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	4														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
		<b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Civil</b>							<b>Relação Inscritos/ Participantes</b>						
															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		50% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA		MM			
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS			
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>													
		<b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>								408	97	173	346	122		1146	
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>								572	81	73	173	49		948	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	4														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	5														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal</b></p>  <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010: 4 TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011: 5 META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Relação Inscritos/ Participantes</b></p>  <p>Legend: ■ Inscritos ■ Participantes</p> </div> </div>													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Presidente do Fórum encerrou suas atividades no mês de outubro													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						<b>DESEMPENHO</b>	x		<b>ACOMPANHAMENTO</b>				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM			
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Nº DE FORUNS REALIZADOS</b>			
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>													
<b>Fórum Permanente de Práticas Restaurativas e Mediação</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>											167	149	90	91	497
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>											109	94	52	98	353
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>		4													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>		4													
<b>META ANUAL ≥</b>		4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		51 participantes (56% dos inscritos) registraram presença eletronicamente e 47 participantes compareceram sem registro de presença eletrônica.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																											
UNIDADE ORGANIZACIONAL																											
<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010																										
<b>INDICADOR</b>	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS																										
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011																										
<b>FÓRMULA</b>	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)																										
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	FRM-EMERJ-010-02																										
<b>META</b>	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL																										
<b>PERIODICIDADE</b>	MENSAL																										
<b>Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero</b>																											
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total													
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total													
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>							347		109	370		299	200	1325													
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>							139		82	189		173	107	690													
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																											
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	5																										
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	5																										
<b>META ANUAL ≥</b>	4																										
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"><b>Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero</b></p> <table border="1" style="margin-top: 5px;"> <caption>Resumo dos dados do gráfico 3D</caption> <thead> <tr> <th>Item</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>META ANUAL ≥</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;"><b>Relação Inscritos/ Participantes</b></p> <table border="1" style="margin-top: 5px;"> <caption>Resumo dos dados do gráfico de barras</caption> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Inscritos</th> <th>Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>JUN</td><td>347</td><td>139</td></tr> <tr><td>AGO</td><td>109</td><td>82</td></tr> <tr><td>SET</td><td>370</td><td>189</td></tr> <tr><td>NOV</td><td>299</td><td>173</td></tr> <tr><td>DEZ</td><td>200</td><td>107</td></tr> </tbody> </table> </div> </div>		Item	Valor	TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010	5	TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	5	META ANUAL ≥	4	Mês	Inscritos	Participantes	JUN	347	139	AGO	109	82	SET	370	189	NOV	299	173	DEZ	200	107
Item	Valor																										
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010	5																										
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	5																										
META ANUAL ≥	4																										
Mês	Inscritos	Participantes																									
JUN	347	139																									
AGO	109	82																									
SET	370	189																									
NOV	299	173																									
DEZ	200	107																									
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	95 participantes (48% dos inscritos) registraram presença eletronicamente e 12 participantes compareceram sem registro de presença eletrônica.																										
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ																										
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Elina	<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Elina																										
<b>19/12/2011</b>																											



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						<b>DESEMPENHO</b>	x		<b>ACOMPANHAMENTO</b>			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Nº DE FORUNS REALIZADOS</b>		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
<b>Fórum Permanente de Direitos Humanos</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>						441	187				148		60	836
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>						199	80				86		24	389
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	9													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	4													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		40% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							<b>DESEMPENHO</b>	<b>x</b>	<b>ACOMPANHAMENTO</b>			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02							<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	MM				
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	Nº DE FORUNS REALIZADOS				
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL												
<b>Fórum Permanente de Direito Notarial e Registral</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
<b>NÚMERO DE INSCRITOS</b>										156	38	58	60	312
<b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b>										83	20	27	25	155
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010</b>	5													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011</b>	4													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		42% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE DEZEMBRO/2011													
FÓRMULA	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA						
META	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA						
PERIODICIDADE	<b>MENSAL</b>													
<b>Fórum Permanente de Direito à Informação e de Política de Comunicação Social do Poder Judiciário</b>														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2010	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
NÚMERO DE INSCRITOS											77	77	34	188
NÚMERO DE PARTICIPANTES											42	36	12	90
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2010	3													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	3													
META ANUAL ≥	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		35% dos inscritos registraram eletronicamente sua presença. Por incompatibilidade de agenda do presidente, o Fórum não alcançou a meta mínima anual de 4 reuniões												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						19/12/2011		





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>														
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS - CEPES</b>														
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Realizar Pesquisa de Satisfação - RAD-EMERJ-010														
<b>INDICADOR</b>	Índice Geral da Pesquisa de Satisfação														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Monitorar o Índice de Satisfação dos Alunos do CPVI														
<b>FÓRMULA</b>	Quantidade de Respostas O+B/Quantidade Total de Respostas X 100														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	FRM-EMERJ-010-01										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
<b>META</b>	75%										UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem		
<b>PERIODICIDADE</b>	Semestral														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	1º Sem 2005	2º Sem 2005	1º Sem 2006	2º Sem 2006	1º Sem 2007	2º Sem 2007	1º Sem 2008	2º Sem 2008	1º Sem 2009	2º Sem 2009	1º Sem 2010	2º Sem 2010	1º Sem 2011	2º Sem 2011	Meta
	62,2%	75,06%	76,24%	77,18%	67,81%	73,74%	72,48%	77,83%	76,83%	78,78%	71,80%	72,34%	49,63%	67,00%	75,00%
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>	<div style="text-align: center;"> <p><b>Índice Geral Pesquisa de Satisfação</b></p> </div>														
<b>ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)</b>	49,63%														
<b>1º Sem 2011</b>															
<b>ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)</b>	67,00%														
<b>2º Sem 2011</b>															
<b>Meta</b>	75,00%														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	<p>Foram distribuídos 95 questionários, dos quais 88 foram respondidos, o que resultou numa amostra representativa de 92,63%, superando o índice de 40% estipulado na proposta da pesquisa. O Índice Geral da Pesquisa de Satisfação (IGPS) atingiu o percentual 67%. O item 1 apresentou uma queda significativa (20,66%), ficando aproximadamente 22% abaixo da meta. Os itens 2 e 7 apresentaram uma diferença de aproximadamente 4% em relação à meta. O item 3 apresentou um aumento de 54%. Os itens 4, 5 e 8 mantiveram percentual satisfatório. Os itens 6 e 10, apresentaram um aumento de aproximadamente 23 pontos percentuais, ficando ainda, bem aquém da meta. O item 9 apresentou um aumento de 19%, ficando 17 pontos percentuais abaixo da meta. O Índice Geral da Pesquisa de Satisfação (IGPS) apurado ficou 8 pontos percentuais abaixo da meta.</p>														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Encaminhar os índices obtidos na Pesquisa de Satisfação para a Administração Superior.														
Responsável pela emissão do relatório: Elina Bussade dos Santos								Responsável (aprovação e divulgação): Elina Bussade dos Santos				16/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística

	MONITORAMENTO DE INDICADORES													
	UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>GERENCIAR AS LICITAÇÕES - RAD-EMERJ-017</b>													
<b>INDICADOR</b>	Índice de licitações ocorridas dentro do prazo						DESEMPENHO		X		ACOMPANHAMENTO			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Monitorar as licitações ocorridas dentro do prazo													
<b>FÓRMULA</b>	(Total de licitações ocorridas no prazo/Total de licitações) X 100													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	Planilha de Acompanhamento de Processos de Licitação- Serviço - FRM-EMERJ-017-16; Planilha de Acompanhamento de Processos de Licitação - Material de Consumo - FRM-EMERJ-017-17; Planilha de Acompanhamento de Processos de Licitação-Material Permanente - FRM-EMERJ-017-18; Plano de Acompanhamento de Processos de Licitação- Obra-FRM-EMERJ-017-19									SENTIDO DE MELHORIA		mM		
<b>META</b>	≥ 50% de licitações dentro do prazo de 50 dias									UNIDADE DE MEDIDA		Percentual		
<b>PERIODICIDADE</b>	BIMESTRAL													
<b>Evolução dos Resultados</b>	JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	JUL/11	AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	JUL/12	AGO/12	SET/12	OUT/12	NOV/12	DEZ/12		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>RESULTADO DO PERÍODO ANTERIOR</b>	0,0													
<b>RESULTADO DO PERÍODO ATUAL (2011)</b>	0,0													
<b>META ≥</b>	50,0													
	<b>Índice de licitações dentro do prazo</b> 						<b>Gráfico de Tendência</b> 							
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Processo nº 188297- Lic. de livros: No SELIC para lançamento dos dados no SIGFIS. Quanto ao processo nº 098205 - Lic. software da biblioteca, a ASSIEM sugeriu em despacho ao Departamento de Administração realizar testes com software livre, a custo bastante reduzido. Sendo assim, o processo ficaria em suspenso, até a conclusão da avaliação, totalizando um prazo de 60 dias.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Com a modificação/adequação dos aspectos técnicos, se assim for, dar prosseguimento ao trâmite/ elaboração de edital e anexos.													
Responsável pela emissão do relatório: Marcelle Perovani M. das Neves						Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima Pinto Santos						10/01/2012		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES								
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>							
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	<b>GERENCIAR AS AQUISIÇÕES DE MATERIAL POR DISPENSA- RAD-EMERJ-017</b>									
INDICADOR	Índice de material cotado dentro do prazo						ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar as solicitações de aquisição de material cotadas dentro do prazo									
FÓRMULA	(Total de material cotado no prazo/Total de solicitações para aquisições de material) X 100									
ORIGEM DOS DADOS	Planilha de Controle de Cotação - FRM-EMERJ-017-22								mM	
META	≥ 70% de materiais cotados dentro do prazo de 15 dias								Percentual	
PERIODICIDADE	Mensal									
Evolução dos Resultados	JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	NOV/11	DEZ/11		
	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00%	91,70%	100,00%	1,00		
	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	NOV/12	DEZ/12		
	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00	0,00		
RESULTADO NO PERÍODO										
RESULTADO DO PERÍODO ANTERIOR	0,0									
RESULTADO DO PERÍODO ATUAL (2011)	100,0									
META ≥	70,0									
		<b>Índice de material cotado dentro do prazo</b> 					<b>Gráfico de Tendência</b> 			
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Todas as solicitações foram atendidas no prazo. Atentar para a evolução dos resultados, nos próximos meses, objetivando aumento da meta, se for o caso.								
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Continuar monitorando adequadamente os futuros pedidos encaminhados ao SELIC para a compra de material, visando ao alcance da meta estabelecida.								

Responsável pela emissão do relatório: Marcelle Perovani Mattos das Neves

Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima P | 10/01/2012



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES															
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO														
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		COORDENAR SERVIÇOS GERAIS DE INFRA-ESTRUTURA RAD-EMERJ-018															
<b>INDICADOR</b>		Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO					
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Monitorar o tempo de execução da manutenção corretiva															
<b>FÓRMULA</b>		Nº de manutenções corretivas atendidas no prazo / nº total de solicitações x 100															
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		Controle de manutenção corretiva - EMERJ-FRM-EMERJ-018-03										SENTIDO DE MELHORIA		MM			
<b>META</b>		98%										UNIDADE DE MEDIDA		Percentual			
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.	
		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																	
<b>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2010)</b>				<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>ÍNDICE DE SOLICITAÇÕES DE MANUTENÇÃO ATENDIDAS NO PRAZO</b></p> <p>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2010)    PERÍODO ATUAL (2011)    META (maior que)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>JAN    FEV    MAR    ABR    MAI    JUN    JUL    AGO    SET    OUT    NOV    DEZ</p> <p>◆ Série1    ■ Série2</p> </div> </div>													
<b>PERÍODO ATUAL (2011)</b>		98,8%															
<b>META (maior que)</b>		98,0%															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Em dezembro de 2011, o indicador de desempenho foi atendido no percentual de 100%.															
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Continuar acompanhando as solicitações, de forma a continuar atingindo a meta.															
Responsável pela emissão do relatório: Rosana Rodrigues Almeida						Responsável (aprovação e divulgação): Paulo César da Fonseca						Data: 19/12/2011					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>														
		<b>UNIDADE ORGANIZACIONAL</b>						<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>								
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>GERENCIAR SUPORTE DE ÁUDIO E VÍDEO-RAD-EMERJ-019</b>														
<b>INDICADOR</b>		<b>Edições atendidas no prazo</b>						<b>DESEMPENHO</b>		<b>x</b>		<b>ACOMPANHAMENTO</b>				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Monitorar o processo de edição</b>														
<b>FÓRMULA</b>		<b>Edições atendidas no prazo X 100 / total de edições</b>														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Solicitações da SECGE e GBEMERJ</b>									<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>			
<b>META</b>		<b>100%</b>											<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Porcentagem</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		<b>2011</b>		<b>JAN</b>	<b>FEV</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAI</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SET</b>	<b>OUT</b>	<b>NOV</b>	<b>DEZ</b>	<b>Md no Per.</b>
		<b>2012</b>		<b>JAN</b>	<b>FEV</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAI</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SET</b>	<b>OUT</b>	<b>NOV/09</b>	<b>DEZ</b>	<b>Md no Per.</b>
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																
<b>RESULTADO PERÍODO ANTERIOR</b>		0,0%														
<b>RESULTADO PERÍODO ATUAL (2011)</b>		69,6%														
<b>META</b>		100,0%														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>Embora se tenha obtido a melhor média mensal do período, percebe-se que o prazo de 10 (dez) dias poderia ser revisto, tendo em vista que, apesar de todos os esforços para atingir a meta de 100%, há eventos de longa duração e que, por isso, necessitam de mais tempo para serem editados. Além disso, percebe-se que o editor da parte da manhã, muitas vezes, é requisitado para participar de eventos, o que interfere na sua produção mensal, deixando a edição sobrecarregada no turno da tarde.</p>														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>Busca-se atingir o cumprimento da meta de 100%.</p>														
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Rômulo Limeira Grutes da Silva						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Maria de Fátima Pinto Santos						<b>Data:</b> 19/12/2011				



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020</b>													
<b>INDICADOR</b>	<b>Tempo médio de produção de arte-final de cartazes</b>								<b>DESEMPENHO</b>	<b>x</b>	<b>ACOMPANHAMENTO</b>				
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Controlar tempo de produção de arte-final de cartazes</b>													
<b>FÓRMULA</b>		<b>Somatório dos dias úteis utilizados para produção de arte-final de cartazes/quantidade de provas ate a arte-final</b>													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Solicitações de Serviço - FRM-EMERJ-020-01</b>								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>mM</b>				
<b>META</b>		<b>Média de 4 dias úteis</b>								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>dias úteis</b>				
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2010</b>	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	<b>Md no Per.</b>	
	<b>2011</b>	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	<b>Md no Per.</b>	
					2,7	3,6	3,6	3,1	4,1	3,8	4,0	4,6	2,2	3,5	
<b>MÉDIA DO RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>MÉDIA (2010)</b>	3,4														
<b>MÉDIA ATUAL (2011)</b>	3,5														
<b>META</b>	4														
		<b>Média do Resultado do Período</b> 						<b>Tempo médio de produção de arte-final de cartazes</b> 							
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Depois de paralisação no primeiro bimestre, face a mudança física, foi retomada a produção geral em 14 março, mas só houve solicitação de execução de cartazes a partir de abril. Nova mudança física, em agosto, alterou a rotina parcialmente, mas foi mantida a meta.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		A produção, ao final deste ano, está normalizada, mantendo-se a meta.													
Responsável pela emissão do relatório: Irapuã Araujo/Rafaelle Neves							Responsável (aprovação e divulgação): Irapuã Araujo					Data: 19/12/2011			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>										
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>										
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020</b>										
<b>INDICADOR</b>		<b>Tempo Médio de edição da Revista da EMERJ</b>				<b>DESEMPENHO</b>		<b>x</b>		<b>ACOMPANHAMENTO</b>		
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Controlar o tempo de edição da Revista da EMERJ</b>										
<b>FÓRMULA</b>		<b>Total de dias úteis utilizados</b>										
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Solicitação de serviço -FRM-EMERJ-020-01</b>							<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>mM</b>	
<b>META</b>		<b>30 dias úteis por edição</b>							<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>dias úteis</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>mensal</b>										
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2010</b>	<b>Edição 49</b>	<b>Edição 50</b>	<b>Edição 51</b>	<b>Edição 52</b>							
	<b>2011</b>	<b>Edição 53</b>	<b>Edição 54</b>	<b>Edição 55</b>	<b>Edição 56</b>							
		30	41	35	30							
		33	34	49								
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>												
<b>EDIÇÃO ANTERIOR</b>	34	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Resultado no Período</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Tempo médio de edição da Revista da EMERJ (dias úteis)</b></p> </div> </div>										
<b>EDIÇÃO ATUAL</b>	49											
<b>META POR EDIÇÃO</b>	30											
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>Por conta da mudança física das instalações da EMERJ e estabelecimento de novas diretrizes da atual Direção da EMERJ a Revista nº 53, relativa ao 1º trimestre/2011, teve a produção gráfica iniciada somente em maio/11, mas concluída dentro da meta; a produção da edição nº 54 também foi concluída dentro da meta, mas, conseqüentemente, extrapolou o respectivo trimestre (abril/maio/junho) de circulação. Nova mudança física das instalações da Escola atrasaram a liberação pelo Conselho Editorial dos artigos para a edição da Revista n. 55 (3º trimestre/2011) e, conseqüentemente, o 4º trimestre/2011 se encerra nesta data sem material suficiente para a edição n. 56.</p>										
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>Como previsto, a conclusão da última edição (n. 56) de 2011, não aconteceu dentro do trimestre respectivo, inclusive em razão do recesso do Judiciário. A meta por edição, baixada para 30 dias úteis na última revisão da RAD-EMERJ-020, em vigor a partir de 21/09/2011, foi extrapolada na edição n. 55.</p>										
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Irapuã Araujo/Jaqueline Diniz						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Irapuã Araujo				<b>Data:</b> 19/12/2011		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES											
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>										
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	GERENCIAR COMPRA, GUARDA, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL - RAD-EMERJ-021												
INDICADOR	Índice de entrega de material adquirido e entregue dentro do prazo	DESEMPENHO	X	ACOMPANHAMENTO									
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar as solicitações de aquisição de material atendidas dentro do prazo												
FÓRMULA	(Total de material adquirido entregue no prazo/Total de solicitações para aquisições de material) X 100												
ORIGEM DOS DADOS	Planilha de acompanhamento de aquisição de materiais - FRM-EMERJ-021-09								SENTIDO DE MELHORIA	mM			
META	> 85% de materiais entregues dentro do prazo de 30 dias								UNIDADE DE MEDIDA	Percentual			
PERIODICIDADE	Mensal												
Evolução dos Resultados		JAN/10	FEV/10	MAR/10	ABR/10	MAI/10	JUN/10	JUL/10	AGO/10	SET/10	OUT/10	NOV/10	DEZ/10
		0,00	0,00	57,14	33,30	80,00	73,30	93,30	94,40	81,80	83,30	92,85	33,33
		JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	JUL/11	AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11
		0,00	0,00	0,00	76,90	81,80	94,11	75,00	88,80	100,00	100,00	100,00	100,00
RESULTADO NO PERÍODO													
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR	72,2%												
MÉDIA PERÍODO ATUAL (2011)	90,7%												
META >	85,0%												
		<b>Índice de entrega de material adquirido e entregue dentro do prazo</b> 						<b>Gráfico de Tendência</b> 					
ANÁLISE DE DADOS:	A meta foi atingida no mês de dezembro (100%).												
AÇÕES GERENCIAIS:	Continuar desenvolvendo esforços no sentido de se manter a meta.												
Responsável pela emissão do relatório: Marcelo de Mattos Bessa						Responsável (aprovação e divulgação): Donatila Arruda Câmara do Vale						31/12/2011	





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 4 GESTÃO DOS RECURSOS

#### 4.1 Situação do Quadro de Pessoal

#### 4.2 Situação do Quadro de Pessoal

UNIDADES DA DIRETORIA	Servidores			Estagiários*			Terceirizados			Total geral		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Diretoria Geral, Secretaria Geral, Assessorias e Comissões	22	13	21	02	02	01	14	16	17	38	31	39
Departamento de Aperfeiçoamento de Magistrados	03	03	03	01	02	-	04	03	03	08	08	06
Departamento de Ensino	45	53	31	07	08	02	54	55	53	106	116	86
Departamento de Administração	19	18	16	13	13	05	51	48	49	83	79	70
<b>TOTAL</b>	89	87	71	23	25	08	123	122	122	235	234	201

Fonte: Departamento de Administração da EMERJ

\* Estagiários – Convênio EMERJ X CIEE



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- A tabela demonstra a diminuição no preenchimento dos quadros da equipe EMERJ, Deve ser destacado, todavia, que a diminuição observada se deve a saída de 16 servidores e 17 estagiários da equipe. O número total da equipe de 201 representa uma diminuição de 33 colaboradores.

- Capacitação

### ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - EMERJ

ÁREA	ÁREA DA MATRIZ DE COMPETÊNCIA	CURSOS	Carga Horária do curso (CH)	nº de participações	Total de horas investidas (CHxparticipações)	Total por área da MC	%
1	Informática	Excel I	16	1	16	142	3,6%
		Excel II	18	2	36		
		Excel III	20	2	40		
		Introdução ao pacote Office 2007	2	1	2		
		Outlook 2003	12	2	24		
		Outlook 2004	12	1	12		
		Outlook 2005	12	1	12		
		Word Avançado	16	3	48		
2	Direito e Legislação	Direito Administrativo II – Agentes Públicos	20	2	40	776	19,8%
		Direito Administrativo VI - Licitações e Contratos Administrativos	30	1	30		
		Direito Administrativo VIII – Responsabilidade Civil do Estado	18	1	18		
		Direito Civil – Contratos em Espécie	20	1	20		
		Direito Constitucional Aplicado	420	1	420		
		Direito Empresarial – Parte Geral	18	1	18		
		Direito Empresarial 1	2	1	2		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		Direito Penal – Princípios	18	3	54		
		Direitos e Garantias Fundamentais - Parte Geral	20	2	40		
		Monitor Acadêmico	2	45	90		
		Processo Civil	2	2	4		
		Regime Jurídico dos Servidores Civis do RJ	20	2	40		
3	Gestão e Qualidade	Administração do Estresse no Ambiente de Trabalho	20	5	100	374	9,5%
		Administração do Tempo – UFF	9	1	9		
		Como Reaizar suas metas utilizando a Programação Neurolisguística	6	2	12		
		Criatividade nas Organizações	12	1	12		
		Etiqueta Corporativa	12	1	12		
		Excelência no Atendimento	5	2	10		
		IV Encontro de Gestores	8	6	48		
		Liderança no Trabalho e Gestão de Mudanças	40	1	40		
		Motivação de Equipe	15	2	30		
		Motivação nas Organizações	3	1	3		
		Negociação de Conflitos	18	1	18		
		Participação de auditores Internos em Treinamento	10	1	10		
		Qualidade no Relacionamento Interpessoal	15	2	30		
		Sistema Integrado de Gestão (SIGA) - INT	4	2	8		
		Técnicas de Negociação Voltadas para os	4	2	8		
Valorizando o Usuário	12	2	24				
4	Procedimentos e Rotinas	Implementação de RAD	1	22	22	1473	37,5%
		Implementação de RAD	2	2	4		
		Implementação de RAD	4	268	1072		
		Implementação de RAD	5	75	375		
5	Técnico- Administrativa	Comunicação Escrita	5	2	10	1086	27,7%
		Comunicação Verbal e Apresentação em Público	18	1	18		
		Formação de Mediadores	44	1	44		
		Reforma Ortográfica	12	84	1008		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		Relevância da Questões Ambientais	3	2	6		
6	Outros	Diversidade Sexual: Questões Polêmicas	3	1	3	73	1,9%
		Evento Comemorativo	2	1	2		
		Introdução aos meios Alternativos de Solução de Conflitos	15	2	30		
		Monumento Cultural	2	14	28		
		Plantão de Notícias - Show Humorístico	2	1	2		
		Temas em Destaque	2	3	6		
		Visitas Mediadas Histórico-Educativas ao Antigo Palácio da Justiça	1	2	2		
<b>TOTAL GERAL DE HORAS INVESTIDAS EM CAPACITAÇÃO</b>						<b>3924</b>	
<b>Total de servidores da UO</b>			<b>71</b>				
Média de horas em capacitação por servidor = Total de horas em curso / total de servidores da unidade			<b>55,3</b>				



### 4.3 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação

#### - Sistemas

A EMERJ gerencia, atualmente, dois Sistemas Corporativos desenvolvidos por empresas contratadas, a saber: Controle de Eventos e SGEMERJ (Sistema de Gestão da EMERJ, que engloba os seguintes módulos: Fundo EMERJ; Controle de Pagamento de Mensalidades e Controle de Acesso). É também responsável pelo desenvolvimento e atualização, na internet, da página da EMERJ e do Twitter.

A EMERJ possui 2 (dois) Sistemas Corporativos na área de ensino, cujos desenvolvimento e manutenção são de responsabilidade da DGTEC, uma vez que são as principais ferramentas para execução de suas atividades-fim, quais sejam: preparar profissionais de Direito para ingresso na Magistratura de Carreira (sistema SIEM-ACADÊMICO e sua versão para a internet SIEM Internet) e aperfeiçoar magistrados (sistema SIEM-EVENTOS). Além destes, também são utilizados o Sistema de Concursos para a Emerj (SCPE) e o Sistema de Concursos para Juiz Leigo (SCJL).

Outros sistemas administrativos, também sob responsabilidade da DGTEC, são utilizados para licitações (SISLIC), aquisição de material (SISMAT), controle de patrimônio (SISPAT) e protocolo administrativo (PROT). Está sendo desenvolvido o Sistema de Logística da EMERJ (SISLOGEM) que englobará as funcionalidades utilizadas nos sistemas SISMAT, SISPAT e SISLIC, e acrescentará o módulo de avaliação de fornecedores.

Também foi solicitado o desenvolvimento do projeto Secretaria Virtual que incluirá o processo eletrônico, o que agilizará o andamento entre os setores e proporcionará a digitalização dos documentos dos alunos.

A seguir, será apresentado, de forma consolidada, o andamento das solicitações de aperfeiçoamento dos sistemas corporativos atendidas, com as prioridades estabelecidas pelo Departamento de Sistemas de Informação DGTEC/DESI.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Sistema	Áreas usuárias	Situação	Manutenção/modificação solicitada
Sistema Acadêmico	SECGE, DENSE, DEAMA, CEPES, DIFIN	Anexo I	Sim – Aguardando as adequações
SCJL	SECGE, DENSE	-	-
SCPE	SECGE, DENSE	Anexo I	Sim – Aguardando as adequações
SIEM Eventos	DEAMA, CEPES	Anexo I	Sim – Aguardando as adequações
SISLOGEM	DEADM	-	Em desenvolvimento

### - Equipamentos

A tabela abaixo demonstra a situação dos bens patrimoniais de informática, comparando-se os dois últimos anos.

FINAL DE 2010			FINAL DE 2011		
Material de Informática Disponível		EQUIPE (Nº. de pessoas)	Material de Informática Disponível		EQUIPE (Nº. de pessoas)
Computador	Impressora		Computador	Impressora	
193	116	234	181	116	202

O quantitativo de computadores e impressoras pode ser considerado satisfatório. Entretanto, as impressoras são antigas, ocasionando manutenção constante e congestionamento de papel. Foi solicitada a substituição das mesmas por novos modelos. Com a utilização das salas de aula da ESAJ, os computadores das salas de aula da EMERJ e da sala de professores foram devolvidos à DGTEC.

### 4.4 Situação dos Demais Recursos de Infraestrutura

#### - Instalações

Por decisão do Tribunal de Justiça a Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, retornou no dia 27.07.2011 para o fórum Central em caráter provisório até que



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

seja reformado o prédio onde funcionava a Procuradoria Geral do Estado que foi cedido ao TJ, com a finalidade de receber as futuras instalações da Escola. A inauguração das novas instalações está prevista para julho/2012.

### - Materiais de Consumo

No 2º semestre de 2011 foram realizadas diversas aquisições de materiais de consumo, destacando-se as seguintes:

- Aquisição de materiais de expediente;
- Aquisição de água mineral;
- Aquisição de cordão para crachá;
- Aquisição de detergente líquido;
- Aquisição de alimentos;
- Aquisição de materiais de informática;
- Aquisição de peças de vestuário;
- Aquisição de descartáveis;
- Aquisição de lixeiras;
- Aquisição de inseticida;
- Aquisição de revistas jurídicas;
- Aquisição de copos de vidro e xícaras com pires.
- Aquisição de tomadas AC para câmeras filmadoras;
- Aquisição de diversos materiais de consumo de áudio e vídeo;
- Aquisição de piso antiderrapante de borracha;
- Aquisição de lâmpadas;
- Aquisição de licenças de software;
- Aquisição de adaptador de tomada;
- Aquisição de distribuidor VGA.



### - Materiais Permanentes

No 2º semestre de 2011 foram realizadas diversas aquisições de materiais permanentes, destacando-se as seguintes:

- Aquisição de rack móvel para sistema de videoconferência;
- Aquisição de equipamentos de áudio e vídeo;
- Aquisição de refrigerador compacto;
- Aquisição de cafeteira elétrica,
- Aquisição de forno de micro-ondas;
- Aquisição de livros jurídicos;
- Aquisição de scanner de mesa;
- Aquisição de pen drive;
- Aquisição de passadeira;
- Aquisição de máquina de calcular.
- Aquisição de gravador portátil;
- Aquisição de normas da ABNT;
- Aquisição de fone de ouvido;
- Aquisição de leitor de cartão de memória externo;
- Aquisição de microfones sem fio tipo headset.

### - Segurança

Como atualmente as instalações da Escola da Magistratura do Estado Rio de Janeiro, estão localizadas no fórum Central , nossas instalações são monitoradas pelo próprio sistema do Tribunal de Justiça.

### 4.5 Documentação e Informação (RAD e Registro) e Organização do Arquivo Corrente

Este item descreve a situação das Rotinas Administrativas referentes à EMERJ, conforme detalhado na tabela a seguir:





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### SITUAÇÃO DAS ROTINAS ADMINISTRATIVAS DA UNIDADE

CÓDIGO	RAD	REVISÃO	DEPTO.	SITUAÇÃO ATUAL	OBSERVAÇÃO
RAD-EMERJ-001	Documento Estratégico da EMERJ	19	ASGET	Atualizada	-
RAD-EMERJ-002	Preparar Prova de Seleção	13	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-003	Programar Cursos de Especialização	16	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-004	Elaborar Cadernos de Exercícios	15	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-005	Realizar Aulas e Avaliar Professores	17	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-006	Elaborar Provas	18	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-007	Coordenar Secretaria Acadêmica	18	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-008	Selecionar e Convidar Professores	19	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-009	Gerenciar Programa de Estágio	14	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-010	Realizar Estudos e Pesquisas	17	CEPES	Atualizada	-
RAD-EMERJ-011	Realizar Curso de Formação de Magistrados	19	DEAMA	Atualizada	-
RAD-EMERJ-012	Curso de Vitaliciamento de Magistrados	17	DEAMA	Atualizada	-
RAD-EMERJ-013	Aperfeiçoar Magistrados	21	DEAMA	Atualizada	-
RAD-EMERJ-014	Protocolar Documentos	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-015	Gerenciar Contratos e Convênios	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-016	Administrar o Quadro de Pessoal	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-017	Gerenciar Licitações	17	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-018	Coordenar Serviços Gerais de Infraestrutura	17	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-019	Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	13	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-020	Editar Publicações e Gerar Impressos	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-021	Gerenciar Compra, Guarda, Controle e Distribuição de Material	14	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-022	Execução Orçamentária, Financeira e Patrimonial	16	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-023	Conciliação Bancária	09	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-024	Pagamento de	09	DEADM	Atualizada	-



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### SITUAÇÃO DAS ROTINAS ADMINISTRATIVAS DA UNIDADE

CÓDIGO	RAD	REVISÃO	DEPTO.	SITUAÇÃO ATUAL	OBSERVAÇÃO
	Despesas				
RAD-EMERJ-025	Gerenciamento das Arrecadações do Fundo Especial da EMERJ	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-026	Assessorar o Diretor-Geral	13	GBEMERJ	Atualizada	-
RAD-EMERJ-027	Coordenar a Biblioteca da EMERJ	12	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-029	Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	14	ASGET	Atualizada	-
RAD-EMERJ-030	Selecionar e Avaliar Fornecedores	11	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-031	Tratamento de Produtos Não Conformes na EMERJ	10	ASGET	Atualizada	-
RAD-EMERJ-032	Preparar Concurso de Seleção para Juiz Leigo	11	SECGE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-033	Coordenar os Trabalhos de Conclusão de Curso	05	DENSE	Atualizada	-
<u>RAD-EMERJ-034</u>	<u>Gerir Recursos de Informática</u>	01	AASIEM	Atualizada	-

Fonte: ASGET

A organização do arquivo corrente da EMERJ está registrada na Relação de Acervo Documental (FRM-DGCON-009-04) de cada uma das áreas vinculadas e segue os procedimentos para análise, eliminação e arquivamento de documentos e registros, conforme definido nas rotinas administrativas que tratam do assunto.

#### 4.6 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades

A tabela abaixo lista a situação dos contratos fiscalizados por esta unidade:

SITUAÇÃO DOS CONTRATOS					
EMPRESA	Nº. PROT / CONTRATO	VALOR TOTAL DO CONTRATO / DATA INICIAL E FINAL	VALOR EMPENHADO PARA 2011	VALOR TOTAL ATESTADO	OBSERVAÇÕES
Nova Rio Serviços Gerais Ltda.	2006/135870 - 0030761/2006	R\$ 6.156.329,64 01/09/2010 A 31/08/2011	R\$ 4.211.779,12 Valor considerado até 30/08/2011	R\$ 3.834.880,79 Valor pago de janeiro a agosto de 2011	



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Nova Rio Serviços Gerais Ltda.	2006/135870 - 0030761/2006	R\$ 6.842.787,12 01/09/2011 a 31/08/2012	R\$ 2.280.929,04 Valor referente a setembro e outubro de 2011	R\$ 1.034.239,68 Valor pago de setembro a outubro de 2011	*Rescisão amigável a partir de 01/11/2011
Nova Rio Serviços Gerais Ltda	2011/094456 – 0031140/2011	R\$ 13.598.864,89 01/11/2011 a 31/10/2013	R\$ 1.133.238,74 Valor referente a novembro e dezembro de 2011	R\$ 536.231,05 Valor pago referente a novembro de 2011	
Empresa Brasileira de Correios	2010/071327 – 0030967/2010	R\$ 110.000,00 de 01/07/2010 a 30/06/2011	R\$ 55.000,00 Referente de Janeiro a Junho de 2011	R\$ 18.559,95 Valor pago de janeiro a setembro de 2011	
Empresa Brasileira de Correios	2010/071327 - 0030967/2010	R\$ 110.000,00 01/07/2011 a 30/06/2012	R\$ 55.000,00 Referente de Julho a Dezembro de 2011	R\$ 3.756,48 Valor pago de Outubro a Novembro de 2011	

Fonte: Departamento de Administração da EMERJ X DECAN

## 5 AUDITORIAS

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	APONTAMENTOS
AUDITORIA INTERNA	26 a 30/09/11	6 Não Conformidades
AUDITORIA <i>FOLLOW UP</i>	24 e 25/11/11	4 Preocupações e 3 Oportunidades de Melhoria

Fonte: ASGET

## 6 ATIVIDADES COMPLEMENTARES

Neste ano de 2011, o Gabinete do Diretor-Geral coordenou os seguintes eventos:

- **22 de fevereiro** – Evento EMERJ e Corregedoria – Encontro com os Juízes Canadenses e Brasileiros, Coordenado pelo Dr. Mello Serra.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **25 de março** – Evento da Dra. Ivone – Dra. Maria Aglaé – Fórum da Criança e Adolescente – Seminário “Crianças e Adolescentes: Políticas Públicas e Desigualdade Social. A Des. Leila Mariano participou da abertura deste evento.

- **26 de abril** - Fórum Permanente de Direito Empresarial – Seminário “Avaliação dos 15 anos de vigência da Lei de Propriedade Industrial – Lei nº 9.279/96”. A Des. Leila Mariano esteve presente a este evento.

- **28 e 29 de abril** - Curso credenciado pela ENFAM - VII Fórum Brasileiro sobre as Agências Reguladoras - Homenagem a Marcos Juruena Villela Souto - No Hotel Rio Othon Palace - Rio de Janeiro.

- **29 de abril** – A Des. Leila esteve presente no seminário “Diretrizes para a erradicação do sub-registro civil no Estado do Rio de Janeiro”, realizado pela Corregedoria-Geral do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro.

- **16 de maio** – Fórum Permanente de Direito do Consumidor – Palestra “Orientação Jurisprudencial do STJ em matéria de consumo”, do Ministro Paulo de Tarso Vieira Sanseverino, do STJ e com a presença da Des. Leila Mariano.

- **19 de maio** – A Des. Leila participou da auditoria realizada pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini, que recomendou a recertificação do sistema de gestão da qualidade da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ), de acordo com a norma NBR ISO 9001:2008. Após entrevistar diretores e servidores e visitar as novas dependências da EMERJ, a auditora Amanda Christinne Andreoni Netto constatou que, apesar de ainda haver melhorias de infraestrutura a serem implementadas, existe um efetivo controle e monitoramento da administração superior da unidade. Entre os pontos fortes, foi destacada a percepção de atenção do Tribunal de Justiça em relação à situação da escola, as interfaces ativas da desembargadora Leila Maria Carrilo Cavalcante Ribeiro Mariano junto aos órgãos competentes para resolução de problemas, e o acompanhamento da obra com a atuação direta da Diretoria Geral de Engenharia do TJRJ. A diretora-geral da EMERJ durante o biênio 2011/2012, desembargadora Leila Mariano, ressaltou que "estamos sendo pioneiros na revitalização do porto, e a EMERJ é o primeiro órgão público em plena atividade na região. Para tanto, há dificuldades que estão sendo superadas diariamente. Isso ficará na história."



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **20 de maio** – A Des. Leila esteve presente na abertura do Curso de Controle de Constitucionalidade. Este evento foi credenciado pela ENFAM e disponibilizado para magistrados e assessores de Desembargadores e assessores parlamentares.

- **20 a 22 de maio** – Seminário com as Concessionárias – Hotel Portobello – Apoio: Memory Eventos.

- **10 de junho** – Seminário ASIPI – Asociación Interamericana de La Propiedad Intelectual e EMERJ – “Desafios atuais no combate a infrações de propriedade industrial” – Apoio: Unimed e IDS – Instituto Dannemann Siemsen de Estudos Jurídicos e Técnicos. Este evento foi organizado pelo GBEMERJ

- **16 de junho** – a Des. Leila presidiu a Apresentação Oral de Monografia da aluna ANA MARIA DIONÍSIO GONÇALVES, na EMERJ.

- **24 e 25 de junho** – A EMERJ apoia o Programa de Direito e Meio Ambiente da FGV DIREITO RIO, que está organizando jornadas preparatórias para as discussões da Conferência Rio +20. O objetivo é a reunião de juristas e profissionais ligados à área ambiental para tratar de temas relevantes para a Conferência. O resultado será a redação de recomendações jurídicas de proteção ambiental para a consideração das reuniões preparatórias da Conferência Rio +20. Será no Hotel Novo Mundo – Praia do Flamengo – nº20. Des. Leila, Des. Sidney e Des. Collares e a aluna da EMERJ estiveram presentes.

- **4, 11, 18, 25 de julho e 1º de agosto** – Dr. Rubens Casara e Dr. André Nicolitt organizaram o Curso “Novo Regime Jurídico das Medidas Cautelares no Processo Penal”. O evento foi credenciado pela ENFAM e foram convocados os juízes das áreas afins. No primeiro dia, o curso foi aberto ao público, e nos outros quatro dias foi oferecido somente para juízes. O GBEMERJ está cuidando dos serviços deste evento.

- **14 e 15 de julho** – Evento do Dr. Pedro Henrique Alves e Des. Conceição Mousnier – “As Drogas e seu uso na Sociedade de Consumo” – será oferecido para magistrados e serventuários técnicos da área. O GBEMERJ é responsável pela confecção da arte final do cartaz e do folder, conferência dos certificados dos palestrantes e coordenadores, além da colocação no site da EMERJ.

- **15, 22 e 29 de julho e 5 de agosto** – **IESS** – Curso de Direito na Saúde Suplementar (com credenciamento para juízes). O GBEMERJ cuidou dos serviços deste evento.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **4 a 7 de agosto** – Evento EMERJ e FETRANSPOR com o 7º Seminário sobre Questões Jurídicas relevantes no Transporte Coletivo – em Campos do Jordão, no período 4 a 7 de agosto, no Grande Hotel SENAC. O Gabinete convidou os magistrados, confirmou a presença, fez o roteiro do evento, conduziu os magistrados no traslado do evento e deu toda a assistência durante o evento.

- **8, 15, 22, 29 de agosto e 5 de setembro** – Evento EMERJ e FEBRABAN – Com credenciamento para magistrados.

- **8 de agosto** – A Des. Leila Mariano esteve presente à 26ª Reunião do Fórum de Direito Tributário sobre Gratuidade de Justiça: Critérios e Objetivos.

- **9 de agosto** – Houve a formatura dos CPVI da EMERJ – O gabinete se responsabilizou pela confecção dos convites, dos certificados, orçamentos para coquetel e tudo o que foi preciso para a realização do evento.

- **10 de agosto** – a Des. Leila Mariano participou da abertura do 2º Encontro Corporativo no contexto do controle externo: Desafios e Perspectivas, organizado pela Escola de Contas e Gestão do TCE-RJ. Um convite da Dra. Paula Alexandra Canas de Paiva Nazareth, Diretora da Escola.

- **12 de agosto** – A Des. Leila esteve presente ao evento do Fórum de Direito e do Processo Penal e assistiu as palestras do Prof. Rui Cunha Martins e do Des. Geraldo Prado.

- **23 de agosto** – Lançamento de livro do Juiz André Luiz Nicolitt, no hall dos auditórios da EMERJ, com a presença da Des. Leila Mariano.

- **25 a 28 de agosto** – Seminário Perspectivas de Crescimento dos Setores Econômicos, na Bahia, no Hotel Iberostar, coordenados pela Empresa Memory Eventos em parceria com o COPEDEM. A Des. Leila esteve presente no evento.

- **12 de setembro** – Participação como Coordenadora de Mesa “Exigibilidade do Direito Público à Saúde”, na OAB, na Av. Marechal Câmara nº 150 – 4º andar. Convite dos Juízes Maria Paula Galhardo e Ricardo Perlingeiro.

- **26 a 30 de setembro** – Auditoria Interna na EMERJ.

- **30 de setembro** – A Des. Leila esteve presente no Fórum de Direito e do Processo Penal, presidido pelo Des. Paulo Baldez e organizado pelo Des. Paulo Rangel, com presença do Professor Fernando da Costa Tourinho Filho, e debatedor Des. Luiz Grandinetti Castanho de Carvalho.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **4 de outubro** - A Des. Leila participou da Abertura do IV Congresso Estadual de Direito Administrativo. Uma homenagem a Marcos Juruena Villela Souto. Este evento foi realizado no auditório da Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro.

- **6 a 9 de outubro** - Evento CEDES e EMERJ, com as Organizações Globo, com a presença da Des. Leila.

- **7 de outubro** – Seminário SINFAC e EMERJ – 2º Fórum Jurídico do Fomento Mercantil, com a presença de Ministro do STJ. Este evento foi realizado no Hotel Sofitel, com a presença do Des. Edson Aguiar de Vasconcelos representando a Des. Leila. Foi credenciado pela ENFAM.

- **10 de outubro** – Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica sobre Saúde, Justiça e Qualidade de Vida, com a presença na abertura da Des. Leila Mariano.

- **11 de outubro** – O GBEMERJ organizou em conjunto com a UERJ e a UNESA, o Seminário “Constituição e Direitos Fundamentais entre o Público e o Privado”. A Des. Leila abriu o evento e conduziu-o durante o transcorrer do mesmo.

- **19 de outubro** – O Gabinete da EMERJ organizou evento sobre Direitos Humanos, com os palestrantes Douglas Cassel e Angel Óquendo. A Des. Leila presidiu o evento.

- **19 de outubro** – Des. Leila participou do encerramento do Evento do Fórum de Direito Empresarial sobre o Anteprojeto do Código Comercial, com o palestrante Fábio Ulhoa Coelho, da PUC.

- **24 de outubro** – A Des. Leila Mariano participou de reunião de Trabalho para análise do projeto do novo CPC sobre o Livro IV do projeto, com o Deputado Hugo Leal, Relator parcial da Comissão Especial, e com o Des. Alexandre Câmara, membro da Comissão de Juristas da Comissão Especial da Câmara dos Deputados.

- **25 de outubro** – Seminário “Judiciário e Meios de Comunicação Social como agentes de implementação dos direitos fundamentais de terceira e quarta gerações”, do Fórum de Direito à Informação e de Política de Comunicação Social do Poder Judiciário.

- **4 de novembro** - Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados na área de Processo Civil – Ações Constitucionais.

- **4 de novembro** – A Des. Leila participou como palestrante no Seminário sobre Propriedade Intelectual – Direito Autoral, da Academia Paulista de Letras.

- **7 de novembro** – A EMERJ em conjunto com a Câmara dos Deputados organizaram a Conferência Estadual, no Rio de Janeiro, com a participação dos Exmos.





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Srs. Ministro Luiz Fux, Des. Alexandre Câmara, Procurador da República Antonio do Passo Cabral e Procurador-Geral da OAB/RJ Ronaldo Cramer, e ainda com os senhores Deputados Fabio Trad (PMDB/MS) Presidente da Comissão Especial, Deputado Sérgio Barradas Carneiro (PT/BA) – Relator-Geral da Comissão Especial e Deputado Hugo Leal (PSC/RJ) – Relator-parcial da Comissão Especial – Recursos.

- **9 de novembro** – O GBEMERJ ajudou na organização com o Juiz de Direito André Felipe Alves da Costa Tredinnick para a realização da Aula Inaugural do Espaço EMERJ no Auditório da Regional da Leopoldina.

- **17 a 20 de novembro** – A Des. Leila participou do X Seminário sobre Ética nos Relacionamentos do Setor Saúde, organizado pela Mútua dos Magistrados.

- **21 de novembro** – Houve na EMERJ o “XII Congresso Nacional das Justiças Militares”, organizado pela Associação dos Magistrados das Justiças Militares Estaduais – AMAJME. O gabinete deu assistência na realização desse evento.

- **28 de novembro** - No Auditório Antonio Carlos Amorim, da Escola da Magistratura do Rio, foi aberta oficialmente a 6ª edição da Semana Nacional da Conciliação, coordenada pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e que envolve todos os Tribunais do País. O slogan desta edição da Semana da Conciliação é “Conciliar é a forma mais rápida de resolver conflitos”. A Des. Leila esteve presente.

- **24 e 25 de novembro** – Auditoria Externa na EMERJ

- **25 de novembro** – Reunião de Análise Crítica do Poder Judiciário

- **28 de novembro** – Participação da Des. Leila na 5ª Reunião do Fórum Permanente de Direito à Informação e de Política de Comunicação Social do Poder Judiciário, com o tema “Jurisdição e Opinião pública”.

- **30 de novembro e 1º de dezembro** – Curso de Formação de Direitos Humanos, com credenciamento pela ENFAM e promovido pela ENFAM, Presidência da República, CNJ, Ministério da Justiça, a Defensoria Pública da União e o Ministério Público da União, OAB e o IBA (International Bar Association). Foi realizado no Tribunal do Júri no primeiro dia e no CCPJ no segundo dia, com encerramento dos trabalhos.

- **1º de dezembro** – Comemoração do 23º Aniversário da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, com entrega da Medalha EMERJ em reconhecimento pelos relevantes serviços prestados à cultura jurídica, ao Poder Judiciário e à sociedade brasileira.





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **2 de dezembro** – A Des. Leila ministrou palestra sobre Visão do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e a Nova Gestão, no Seminário Gestão de Conflitos no setor de Energia Elétrica, no 4º andar da OAB, Av. Marechal Câmara, 150, Castelo - RJ

- **5 e 6 de dezembro** – Nesse período houve na EMERJ o I Encontro Internacional – Brasil / Espanha sobre Violência de Gênero, em parceria com a ENFAM, AMB, UERJ e Fundação Ford. Estiveram presentes palestrantes espanholas e brasileiras: Dra. Nilcea Freire, Professor Eduardo Rabenhorst, Professora Carmen Campos, Professora Encarna Bodelón, Juíza Adriana Ramos de Mello, Professora Flávia Piovesan, Professora Leila Linhares, Juíza Andréa Pachá, Professora Patrícia Laurenzo, Professora Lilia Guimarães Pougy, Magistrada Inmaculada Montalbán. O evento foi organizado pelo Gabinete e pelo Fórum Permanente de Violência Doméstica e Familiar de Gênero.

- **13 de dezembro** – Reunião de análise crítica.

Outros eventos:

**XXIV Reunião do COPEDEM em Salvador** – Bahia, de 17 a 19 de março, o Des. Edson Aguiar de Vasconcelos, Vice-Diretor da EMERJ representou a Des. Leila Mariano no Encontro.

**1º Encontro da Escola da Magistratura do MERCOSUL – EMM** – dias 1º e 2 de abril – em Foz do Iguaçu, com a criação da EMM. O Des. Edson Aguiar de Vasconcelos, Vice-Diretor da EMERJ, representou a Des. Leila Mariano.

A ENFAM promoveu, no período de 7 e 8 de abril, em Brasília, o **I Encontro dos Coordenadores Pedagógicos das Escolas Estaduais e Federais da Magistratura**. A Des. Leila Mariano esteve presente.

O CNJ realizou o **I Encontro Nacional do Judiciário sobre Capacitação Judicial – em Florianópolis**, no dia 15 de abril. A Des. Leila esteve presente.

**A Escola Judicial da América Latina (Ejal)** foi lançada, em Florianópolis (SC), durante cerimônia do Encontro Nacional do Judiciário sobre Capacitação, promovido pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ). A Ejal terá sedes em vários países para permitir o intercâmbio de conhecimento entre as escolas judiciais dos países da região. Na ocasião, o desembargador do Tribunal de Justiça do Paraná (TJPR), José Sebastião Fagundes Cunha, foi nomeado diretor-geral da Instituição. A Escola terá sede junto à Escola da



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Magistratura do Rio de Janeiro (EMERJ) e subsede junto à Escola Paulista de Magistratura (EMAP).

A ENFAM promoveu, no período de 07 e 08 de junho, o **II Encontro de Diretores e Coordenadores Pedagógicos das Escolas da Magistratura – ENFAM**, no auditório do Conselho da Justiça Federal, em Brasília. A Des. Leila esteve presente e também a Coordenadora Pedagógica da EMERJ, Profª Maria Teresinha Pereira e Silva.

**XXV Reunião do COPEDEM em Florianópolis – SC**, de 28 a 30 de julho. A Des. Leila Mariano, Diretora-Geral e o Des. Edson Aguiar de Vasconcelos, Vice-Diretor da EMERJ estarão presentes ao Encontro. O GBEMERJ providencia passagem e hospedagem. O traslado é providenciado pela Escola organizadora da reunião do COPEDEM.

A ENFAM promoveu, nos dias 28 e 29 de setembro o **Encontro de Diretores e Coordenadores Pedagógicos das Escolas da Magistratura – ENFAM**, no auditório do Conselho da Justiça Federal, em Brasília. A Des. Leila esteve presente ao Encontro.

**XXVI Reunião do COPEDEM em Ipojuca – PE**, de 13 a 15 de outubro. A Des. Leila Mariano esteve presente ao Encontro.

**Reunião na CAPES, em Brasília** – dia 8 de dezembro. A Des. Leila Mariano, Diretora-Geral da EMERJ e o Des. Luis Gustavo Grandinetti, Presidente da Comissão Acadêmica da EMERJ, estiveram presentes.

### **Assinatura de Convênios:**

- **25 de janeiro de 2011** – O Des. Manoel Alberto assinou o Termo de Cooperação Institucional entre as Escolas Jurídicas Estaduais, com a presença da Des. Leila Mariano e dos senhores Andrea Veloso Correia (Diretora da Escola da PGM) e Sergio Bahiense Colon (assessor do TCE).

- **02 de fevereiro de 2011** – complementação da assinatura do Termo de Cooperação, pelos senhores Dr. Mendelssohn Erwin Kieling Cardona Pereira, Diretor-Presidente da FEMPERJ e Tenente - Brigadeiro - do - Ar Antonio Gomes Leite Filho, Comandante e Diretor de Estudos da ESG.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

**Foram assinados nos últimos Encontros do COPEDEM** - Termos de Cooperação entre o COPEDEM e as Escolas da Magistratura, a Associação dos Magistrados Brasileiros – AMB, Escola Nacional da Magistratura – ENM, a Escola do MERCOSUL e a Escola da Magistratura de Pernambuco.

**18 de julho** – A Des. Leila Mariano assinou o Termo de Cooperação Institucional entre a EMERJ e a Escola Judicial Eleitoral, do Tribunal de Justiça Eleitoral – EJE/TRE. A cerimônia aconteceu na sessão do Órgão Especial do TJ, com a presença da Des. Leila, do Des. Luiz Zveiter e da Juíza Ana Tereza Basilio.

**30 de setembro** – A Des. Leila assinou o Termo de Cooperação entre a EMERJ e a ALERJ, com a interveniência da Escola do Legislativo do Estado do Rio de Janeiro.

A EMERJ continua no aguardo do procedimento de assinar o Termo de Cooperação com a Escola Nacional da Magistratura – ENM e com o Colégio Pedro II.

Neste exercício, o Departamento de Ensino realizou dois módulos de reciclagem, especificamente sobre Direito Processual Penal e Direito Constitucional, bem como a inclusão das matérias de cunho humanístico – Sociologia do Direito, Teoria Geral do Direito e da Política, Filosofia do Direito, Psicologia Judiciária e Ética e Estatuto da Magistratura Nacional – na grade regular do Curso de Especialização, pois esses temas serão incluídos no próximo concurso para ingresso na Magistratura de Carreira, por força da Resolução nº 75 do CNJ.

## 7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

As atividades realizadas no período se constituem em passos importantes para a busca de uma gestão eficaz e eficiente. Ressalta-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve se constituir em atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, sugere-se:

- Solicitar celeridade no desenvolvimento das solicitações de melhoria dos sistemas corporativos (SIEM-EVENTOS, SIEM-ACADÊMICO e SIEM Internet);
- Solicitar celeridade no desenvolvimento do Sistema SISLOGEM, que incluirá a avaliação de Fornecedores da EMERJ;



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- Solicitar celeridade no desenvolvimento do projeto Secretaria Virtual;
- Solicitar celeridade na digitalização dos documentos dos alunos;
- Equipamentos de informática - suprir as necessidades de recursos identificadas para o semestre:
  - Substituição das impressoras antigas por outras mais modernas.

### **O Gabinete irá coordenar os seguintes eventos no ano de 2012:**

- **Dia 26 de janeiro** - Módulo de Entrada dos Cursos de Especialização da EMERJ, no Aud. Antonio Carlos Amorim
  - **Dia 27 de janeiro** – Formatura dos Cursos de Especialização da EMERJ, no aud. Antonio Carlos Amorim
  - **Dia 22 e 23 de março** – Seminário sobre os 10 anos do Código Civil, no Aud. Antonio Carlos Amorim
  - **Dia 27 de abril** – Evento com a Memory Eventos em Búzios – Hotel Atlântico, sobre Concessionárias
  - **Dias 4 a 6 de maio** – Evento com a UNIMED, em Angra do Reis – Hotel Vila Galé, sobre Saúde
  - **Dia 14 de maio** – Evento EMERJ e ABPI, no Aud. Antonio Carlos Amorim,
  - **Em junho** – Reunião do COPEDEM
    - Evento do Rio+ 20
  - **Em Julho** – Inauguração da Nova Sede
  - **Em agosto** – Formatura do CPs da EMERJ
- 
- Implementar a Pós-Graduação *Lato Sensu* – Processo Civil.
  - Licitar:
    - Aquisição de Livros Jurídicos;
    - Serviço de software destinado ao gerenciamento e automação de rotinas e serviços da Biblioteca da EMERJ.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 8 ÁRVORE DE PROCESSOS DE TRABALHO E INDICADORES OPERACIONAIS

Controle de recebimento de planilhas de indicadores – ASGET			
Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Indicador de Desempenho
1. Preparar Profissionais de Direito	RAD-EMERJ-002 Preparar Prova de Seleção	SECGE	1.1. Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual
	RAD-EMERJ-003 Programar Cursos de Preparação	DENSE	1.2 Índice de Programas de Curso fechados no prazo
	RAD-EMERJ-004 Elaborar Cadernos de Exercícios	DENSE	1.3 Índice de adequação dos casos concretos
	RAD-EMERJ-005 Realizar Aulas e Avaliar Professores	DENSE	1.4 Índice de avaliação dos módulos
	RAD-EMERJ-006 Elaborar Provas	DENSE	1.5 Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia
	RAD-EMERJ-007 Coordenar Secretaria Acadêmica	DENSE	-
	RAD-EMERJ-008 Selecionar e Convidar Professores	DENSE	-
	RAD-EMERJ-009 Gerenciar Programa de Estágio	DENSE	1.6 Índice de Estagiários ativos
	RAD-EMERJ-027 Coordenar a Biblioteca da EMERJ	DENSE	1.7 Quantidade de processamentos técnicos
		DENSE	1.7.1 Quantidade de atendimentos aos usuários
	RAD-EMERJ-032 Concurso de Seleção para Juiz Leigo	SECGE	1.8 Índice geral da Avaliação do Curso de Formação para Juizes Leigos
	RAD-EMERJ-033 Coordenar os Trabalhos de Conclusão de Curso	DENSE	-
2. Formar e Aperfeiçoar Magistrados	RAD-EMERJ-011 Realizar Curso de Iniciação de Magistrados	DEAMA	2.1 Índice de avaliação do Curso de Iniciação de Magistrados
	RAD-EMERJ-012 Curso de Vitaliciamento de Magistrados	DEAMA	2.2 Índice de avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados
	RAD-EMERJ-013 Aperfeiçoar Magistrados	DEAMA	2.3 Índice de avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados
			2.3.1 Índice de Participações dos juizes
3. Realizar a Administração Superior	RAD-EMERJ-010 Realizar Estudos e Pesquisas	CEPES	3.1.1 Índice Geral da Pesquisa de Satisfação
			3.1.2 Fóruns Permanentes realizados
	RAD-EMERJ-026 Assessorar o Diretor-Geral	GBEME RJ	-
	RAD-EMERJ-029 Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	ASGET	-
RAD-EMERJ-031 Tratamento de Produtos não conformes na EMERJ	ASGET	-	



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### Controle de recebimento de planilhas de indicadores – ASGET

Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Indicador de Desempenho
4. Administrar Recursos e Logística	RAD-EMERJ-014 Protocolar Documentos	DEADM	-
	RAD-EMERJ-015 Gerenciar Contratos e Convênios	DEADM	-
	RAD-EMERJ-016 Administrar o Quadro de Pessoal	DEADM	-
	RAD-EMERJ-017 Gerenciar Licitações	SELIC	4.1 Índice de Licitações ocorridas dentro do prazo
			4.2 Índice de material cotado dentro do prazo
	RAD-EMERJ-018 Coordenar Serviços Gerais de Infraestrutura	DILOG	4.2.1 Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo
	RAD-EMERJ-019 Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	SEAUD	4.3 Edições atendidas no prazo
	RAD-EMERJ-020 Editar Publicações e Gerar Impressos	DIPUB	4.4.1 Tempo de edição da Revista da EMERJ
			4.4.2 Tempo médio de produção de arte-final de cartazes
	RAD-EMERJ-021 Gerenciar compra, guarda, controle e distribuição de material	DIMAT	4.5 Índice de entrega de material adquirido e entregue dentro do prazo
	RAD-EMERJ-022 Execução Orçamentária, Financeira e Patrimonial	DIFIN	-
	RAD-EMERJ-023 Conciliação Bancária	DIFIN	-
	RAD-EMERJ-024 Pagamento de Despesas	DIFIN	-
	RAD-EMERJ-025 Gerenciamento dos Pagamentos dos Cursos Regulares	DIFIN	-
RAD-EMERJ-030 Selecionar e Avaliar Fornecedores	DIMAT	-	
RAD-EMERJ-034 Gerir Recursos de <u>Informática</u>	AASIEM	-	



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### 9 INDICADORES ESTRATÉGICOS

Visão	Indicador da Qualidade	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
“Ser reconhecida pelos profissionais do Direito como escola de referência nacional”.	Grau de Satisfação Geral	Aumentar em 4,6 pontos percentuais o grau de satisfação geral até 2014				

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Garantir a comunicação interna efetiva	Comunicações Oficiais disponibilizadas a todos os funcionários	Atingir o índice de 48 comunicações oficiais por ano, até 2014				
		-	12	24	36	48

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ.	Número de inscritos na prova de seleção da EMERJ	Aumentar para 1600 o número de inscritos anualmente nas provas de seleção da EMERJ, até 2014.				
		856	1100	1300	1500	1600
	Número de participações de magistrados em cursos de aperfeiçoamento	Aumentar para 620 o número de participações de magistrados em cursos de aperfeiçoamento, até 2014.				
		552	569	585	603	620
	Número de interessados (alunos e convidados) participantes em eventos da EMERJ	Aumentar em 20% o número de interessados (alunos e convidados) participantes em eventos oferecidos pela EMERJ, até 2014, sendo 5% ao ano.				
		24.946	26.194	27.441	28.688	29.936

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura e a ENFAM.	* Aproveitamento de boas práticas	Implementar na EMERJ quatro práticas realizadas em outras escolas até 2014, sendo 1 boa prática por ano.				
		0	1	2	3	4
	Parcerias Estratégicas	Realizar quatro parcerias estratégicas com outras escolas, até 2014, sendo 1 parceria por ano.				
		0	1	2	3	4



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Promover o ideal de justiça, ética e cidadania entre os profissionais do Direito.	Número de profissionais do Direito participantes em cursos e eventos relacionados a temas humanísticos	Atingir o número de 600 profissionais do Direito participantes em cursos e eventos ligados a temas humanísticos, até 2014				
		266	300	400	500	600

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Aprimorar a comunicação com o público externo.	Índice de inserções na mídia.	Aumentar em 20% o número de inserções na mídia, até 2014.				
		98	103	108	113	118
	Número de acessos ao site da EMERJ	Aumentar em 15% o número de acessos ao site da EMERJ, até 2014, com base na medição de 2011.				
		-	base	+ 5%	+ 10%	+ 15%

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Motivar e comprometer funcionários e magistrados para a execução da Estratégia.	Índice de alcance de metas	Alcançar 100% das metas propostas para o período, até 2014.				
		100%	100%	100%	100%	100%
	* Clima organizacional	Aumentar em 6% o número de avaliações positivas, até 2014, em relação ao resultado da 1ª pesquisa.				
		-	base	+ 2%	+ 4%	+ 6%
	Índice de absenteísmo	Reduzir em 15% o índice de absenteísmo, até 2014, em relação ao resultado de 2011.				
		-	base	-5%	-10%	-15%

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Garantir a infraestrutura apropriada às atividades acadêmicas e administrativas.	* Índice de Melhorias Implementadas	Alcançar o índice de 100% de melhorias implementadas, até 2014.				
		-	40%	60%	80%	100%





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta			
		Linha de Base	2011	2012	2013
Assegurar recursos orçamentários necessários à execução da estratégia.	Índice de orçamento disponibilizado para a execução da estratégia	Disponibilizar 100% dos recursos necessários para a execução da estratégia, por período planejado.			
		-	100%	100%	100%

\* Neste semestre não ocorreu medição, tendo em vista, que os projetos correspondentes encontram-se em processo de revisão.

### 10 ANEXOS

ANEXO I - Andamento das solicitações dos Sistemas Corporativos



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

### ANEXO I - Andamento das solicitações dos Sistemas Corporativos

#### 1) Solicitações atendidas

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Alteração da Situação da Inscrição - Todas as inscrições WEB e Secretaria poderão sofrer alteração. Uso restrito por Cristina, Renato e Rosangela.	02/09/2010	12/01/2011
Verificar se a rotina de trancamento de matrícula renovada pela WEB está correta.	02/09/2010	12/01/2011
Inscrição em módulos - Permitindo somente o cancelamento ou inscrição em módulos que são realizadas pela secretaria.	02/09/2010	12/01/2011
Relatório de Forma de Pagamento - Renovação	02/09/2010	12/01/2011
Relatório de Matriculados - Secretaria , Web e Todos.	02/09/2010	12/01/2011
SIEM - INTERNET - Melhorias e ajustes na Renovação de Matrícula com módulos pendentes na WEB.	02/09/2010	12/01/2011
SIEM - INTERNET - Incorporar a renovação de matrícula	02/09/2010	12/01/2011
Criação do cadastro de estagiários da EMERJ.	02/09/2010	01/01/2011
SICS - 20110533168 - Criação de BDC para distribuir os sistemas em VB6 da EMERJ na nova sede	27/01/2011	14/03/2011
SICS – 20110533168 – Mudança na DLL de segurança de todos os sistemas da EMERJ em VB6	27/01/2011	14/03/2011
SIEM - Criação do relatório com a estatística dos professores por nível de escolaridade com o total de professores para atender RACAP.	09/11/2010	29/04/2011
Alterar a rotina de transferência de turma para que todo o cancelamento seja automático quando o aluno ainda não possuir frequência apurada.	27/01/2011	29/04/2011



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Sessão de Aula - Criar uma rotina para gerar as sessões para facilitar o preenchimento do usuário. As disciplinas DIDÁTICA, METODOLOGIA e TÉCNICAS DE SENTENÇA serão lançadas inicialmente, como hoje já ocorre no caso dos feriados e posteriormente as sessões serão lançadas automaticamente.	27/01/2011	29/04/2011
Criação de cadastro dos monitores acadêmicos para fins de agendamento de aula, correção e pagamento.	09/11/2010	29/04/2011
Criação da tabela Forma de Pagamento (N vezes)	27/01/2011	29/04/2011
Criar relatório com possíveis formandos (que cumpriram todas as disciplinas, para alertar a secretaria a mudar o status do aluno)	18/05/2005	29/04/2011
Criação de um novo relatório para monografia	31/03/2011	04/07/2011
Criação de um novo relatório para o artigo científico	31/03/2011	04/07/2011
Criação da Certidão de Juiz Leigo no SIEM no mesmo molde da Certidão de Estágio	26/04/2011	04/07/2011
Cadastro de professores: Inclusão do campo currículo late e formatar o campo para inclusão do NIT no campo já existente de PIS/PASEP.	31/03/2011	04/07/2011
Módulo Estágio - (Local de Designação - Atualização no banco e eliminação de redundância conforme tabela enviada pela EMERJ , Inclusão do campo AÇÃO - ISENÇÃO , extinção dos relatórios Histórico de Estagiário, Certificado de estágio facultativo e certidão de conclusão de estágio , Inclusão da Especialização em DIREITO nas certidões de estágio facultativo e obrigatório e atualização de todo o banco para o estágio para fechado conforme ofício 23/2011).	26/04/2011	04/07/2011
Módulo Estágio - Na designação de estágio quando a CH for lançada o estágio deverá ser automaticamente lançado para fechado, mas deve permitir a alteração do valor da CH quando o estágio já estiver fechado.	26/04/2011	29/07/2011
Importar dados do SCPE. Cadastro de alunos (Destro e Canhotos) e criação do relatório.	31/05/2011	29/07/2011



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Cadastro de matrícula - Transferência de turma - Permitir a transferência das técnicas de sentenças antes do início do módulo	15/07/2011	29/07/2011
Revisão do relatório de matriculados incluindo os alunos com reabertura de matrícula. Inclusão de críticas e avisos na tela de matrícula com relação a inscrição de módulos.	15/07/2011	29/07/2011
Melhoria na rotina de Renovação de Matrícula na WEB: Manter o menu da rematrícula depois do encerramento somente para impressão da confirmação e contrato; Verificar se o campo CLASSE está aparecendo todas as opções quando o aluno não tem pendência; Gravar a data e hora que o aluno concorda com os termos do contrato; Impressão do contrato somente na confirmação da matrícula. Inclusão no SIEM da tela para gerenciar os menus do SIEM - Internet.	27/01/2011	21/07/2011
Cadastro de Alunos : Permitir que os alunos ouvintes no SIEM possam aparecer junto a lista de classificação do SCPE.	26/07/2011	19/09/2011
SIEM - Alterar o cadastro de professores responsáveis, adjuntos e substitutos e criar a associação as disciplinas com o período que estão ativos nas disciplinas.	31/03/2011	19/09/2011
Preservação de abonos realizados manualmente em uma sessão abonada em lote mesmo após a exclusão deste abono em lote.	26/07/2011	19/09/2011
Na tela de alteração da situação de inscrição, alterar a situação de inscrição de mais de uma linha de uma só vez	26/07/2011	19/09/2011
Mudança de Layout – SIEM – INTERNET e Renovação de Matrícula. Melhoria no quadro de avisos com o controle de data e hora. Melhorias e ajustes conforme e-mail de 16/06/2011.	05/05/2011	12/09/2011
SIEM – INTERNET – Permitir o acesso aos cadernos de exercícios dos módulos padrões e pendentes com as sessões ministradas e agendadas.	05/05/2011	05/08/2011
SIEM – INTERNET – Relatório SMS – Exibir todas as disciplinas	25/08/2011	31/10/2011



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
SIEM – INTERNET – Inclusão das notas de monografia e artigo científico na consulta de módulos cursados	25/08/2011	31/10/2011
SIEM – INTERNET – criar um perfil para que alguns professores tenham acesso à avaliação das aulas de outros professores. São eles: os professores responsáveis (se possível, com acesso as disciplinas de sua responsabilidade), Des. Grandinetti (presidente da comissão acadêmica) e Des <sup>a</sup> Leila Mariano (diretora-geral). Todos possuem login e senha para acesso ao SIEM Internet.	02/08/2011	31/10/2011
Criação do relatório estatístico: professor X titularidade	09/09/2011	10/11/2011
Inscrição de Módulos – Visualização dos módulos padrões e dos módulos pendentes separadamente. Tela baseada nas mesmas regras da inscrição pela WEB.	27/01/2011	10/11/2011
Criação de um relatório para os alunos que irão assistir aulas aos sábados	25/08/2011	10/11/2011
Fechamento do Semestre – Criação de um relatório para listar as ocorrências que deverão ser analisadas. Somente o enquadramento no ato regimental será executado ao final do semestre.	26/07/2011	10/11/2011
Monografia e Artigo Científico: Novas Declarações	23/09/2011	10/11/2011
Estágio: Novos Relatórios. Criação de relatório que permita utilizar filtros para gerar o histórico do estagiário com as suas designações.	25/08/2011	10/11/2011
Entrega Relatório de Atividades e novos modelos de certidão.	25/08/2011	10/11/2011

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SCPE		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA DA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Alterações da pontuação das questões de prova.	28/06/2011	11/07/2011

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SCJL		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA DA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Alteração na rotina de convocação de candidatos aprovados	28/09/2011	22/11/2011

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

### 2) Solicitações em aberto

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Criação da prova objetiva no SIEM	26/07/2011
Melhoria na Renovação de matrícula WEB conforme reunião do dia 26/07	26/07/2011
Mudança da GRADE CURRICULAR	25/08/2011
Cadastro de Professor: Integração com a nova tela Professor Responsável por DISCIPLINA	25/08/2011
Cadastro de Disciplina: Rever a rotina atual e apagar a correlação com professor	25/08/2011
Emissão do Relatório de Avaliação Percentual de Aulas de Professores em Excel juntamente com gráficos.	07/11/2011
Mudança no histórico do aluno para incluir o professor responsável por disciplina cursada.	31/03/2011
Módulo Estágio - Integração da tabela de locais de designação com as tabelas de ORGAO do TJ para evitar redundância e permitir a correlação de desembargador ao estagiário nas varas e câmaras para emissão do relatório de lotação de estagiários	26/04/2011
Monografia: Conversão da monografia em artigo científico	25/08/2011
Criação de estatísticas que deverão ser utilizadas na próxima renovação de matrícula	25/08/2011
SIEM - INTERNET - Criação da consulta da programação de Curso pelos alunos	25/08/2011



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
SIEM - INTERNET - Criar uma rotina para o caso concreto, técnica de sentenças e material de apoio com a integração dos assistentes com os alunos.	31/03/2011
SIEM - INTERNET - Inscrição para o Concurso da EMERJ.	27/01/2011
SIEM - Inclusão no SIEM da visualização dos documentos digitalizados.	27/01/2011
Criação do sistema para a Biblioteca.	02/09/2010
Novo sistema para Pós - Graduação.	09/11/2010

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SIEM EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA DA SOLICITAÇÃO
Disponibilizar aos juízes a consulta de suas horas dos cursos ENFAM na internet através do portal dos magistrados.	29/03/2011
Solicitações conforme e-mail enviado pelo Anderson. (Melhorias Siem - Eventos).	12/08/2011

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

### 3) Solicitações a serem priorizadas

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Criação de uma nova tela para avaliação de professores levando em conta as demais versões de avaliações.	18/03/2008
Inclusão de tela de acompanhamento e relatório de Elaboração de Caso Concreto (FRM-EMERJ-004-02)	05/07/2006
Site - EMERJ - Prorrogação do Estágio	19/10/2009
Criação de versão para avaliação de estágio	12/05/2005
Ajustes nos acessos às telas pelos logins (Sistema de Segurança)	13/09/2006
Alteração do relatório de reprovação total para listar os alunos em situação de AR pelo art. 27 §6º (reprovação em módulo em dependência)	12/01/2006



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Consulta das horas de estágio e de monografia para o histórico escolar e para o Certificado de Conclusão de Curso.

28/02/2005

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SIEM EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA DA SOLICITAÇÃO
Adaptações do SIEM-EVENTOS para controle de inscrição do público externo	18/05/2005
Adaptações do SIEM-EVENTOS para frequência do público externo	18/05/2005
Inclusão de Certificado de Participação em eventos para o público externo	12/05/2005
Sistema de divulgação de eventos, com controle de distribuição para diferentes formas de publicação (e-mail, carta, site, revistas...), para os diferentes tipos de participantes (alunos, juízes do iniciação / vitaliciamento / aperfeiçoamento, magistrados em geral e público-externo)	18/05/2005
Tela de abono de falta e invalidação de presença (impossibilitar a alteração de estado pela tela de apuração de frequência)	15/05/2008

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ