




Relatório de Informações Gerenciais

SETORIAL - INTERNO

Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro

Semestral de 2012

	RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL INTERNO - ANUAL		
	Unidade Organizacional: EMERJ	Aprovado por: Des. Leila Mariano	Período: Semestral/2012

SUMÁRIO

1 RESUMO EXECUTIVO	3
2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA	4
2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos.....	4
2.2 Projetos e Objetivos da Qualidade	6
2.3 Indicadores Estratégicos.....	20
3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL.....	25
3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito	25
3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Formar e Aperfeiçoar Magistrados.....	35
3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar Administração Superior.....	39
3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística	58
4 GESTÃO DOS RECURSOS	66
4.1 Situação do Quadro de Pessoal	66
4.2 Situação do Quadro de Pessoal	66
4.3 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação.....	69
4.4 Situação dos Demais Recursos de Infraestrutura.....	70
4.5 Documentação e Informação (RAD e Registro) e Organização do Arquivo Corrente	69
4.6 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades	73
5 AUDITORIAS	74
6 ATIVIDADES COMPLEMENTARES	74
7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES	77
8 ÁRVORE DE PROCESSOS DE TRABALHO E INDICADORES Operacionais.....	79
9 Indicadores Estratégicos	81
10 ANEXOS	83



1 RESUMO EXECUTIVO

Este Relatório de Informações Gerenciais (RIGER) tem por finalidade apresentar os resultados do desempenho da gestão da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, relativos ao período de janeiro a junho de 2012.

Quanto à **gestão estratégica**, a EMERJ definiu **15 objetivos da qualidade**; destes, 5 (cinco) estão sendo implementados por meio de projetos. Os detalhes são encontrados no item 2 deste relatório.

A Escola está, ainda, em fase de revisão dos 10 (dez) **projetos não estratégicos**, detalhados no item 2.2 deste relatório.

A EMERJ é responsável pela medição de **4 (quatro) indicadores estratégicos**, definidos na Resolução TJ/OE nº. 13/2012.

No que diz respeito à **gestão operacional**, a análise dos indicadores de todas as unidades subordinadas e os resultados apresentados mostram que a EMERJ está realizando os seus processos de gestão dentro do possível, conforme detalhado no item 3 deste relatório.

No que se refere a **recursos relacionados a pessoal**, constata-se que houve provimento satisfatório. O quantitativo de pessoas está adequado ao serviço desempenhado na unidade.

Quanto à **capacitação**, houve provimento satisfatório de cursos e treinamentos, tanto no que se refere à quantidade como à qualidade das ações de capacitação.

Quanto aos **recursos de tecnologia da informação**, houve provimento satisfatório de equipamentos e no que se refere aos sistemas, a unidade necessita de apoio prioritário da DGTEC no desenvolvimento de 2 (dois) sistemas, conforme detalhado no item 4.3 deste relatório.

No que se refere aos **recursos de infraestrutura**, as instalações atuais não satisfazem, por completo, às necessidades da unidade, havendo necessidade de melhorias. No entanto, a Escola aguarda a inauguração das novas instalações, prevista para ser entregue ao final do 1º semestre de 2012. Detalhado no item 4.4 deste relatório.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

No que se refere à **documentação e aos registros dos processos de trabalho**, a Escola revisou 11 (onze) Rotinas Administrativas e 19 (dezenove) formulários.

Para a organização do **arquivo corrente**, a Escola recebeu o apoio do DEGEA e, já possui relação de acervo documental e está ciente dos procedimentos de análise, eliminação e arquivamento de documentos, conforme definido nas RAD que tratam do assunto.

Quanto à **fiscalização de contratos**, a EMERJ está fiscalizando 2 (dois) contratos, referentes a prestação de serviços, conforme detalhado no item 4.6 deste relatório.

Quanto às **auditorias de gestão**, a EMERJ tem agendado para o próximo semestre de 2012 01(uma) auditoria interna e 01 (uma) auditoria externa, estando previstas para ocorrerem em setembro e novembro, respectivamente.

No período de abrangência deste relatório, a EMERJ realizou diversas **atividades complementares**, conforme detalhado no item 6 deste relatório.

2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA

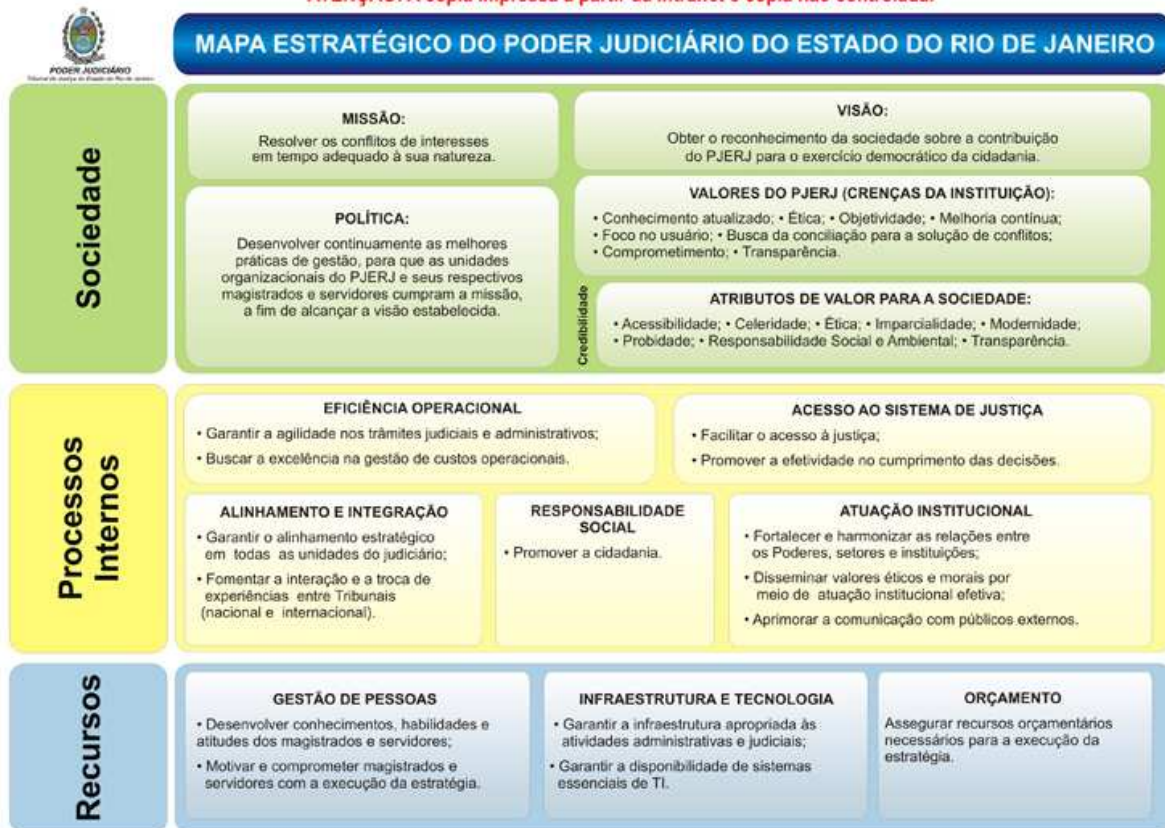
2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos

Os Direcionadores Estratégicos da EMERJ foram estabelecidos a partir dos Direcionadores Estratégicos do PJERJ, definidos no Mapa Estratégico do PJERJ:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



Os Direcionadores Estratégicos da EMERJ foram instituído pelo Ato Regimental 3/10, a seguir o Mapa Estratégico da EMERJ:





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

2.2 Projetos e Objetivos da Qualidade

O quadro geral de objetivos da qualidade e projetos da EMERJ é o seguinte:

Nº	Nome/Descrição	Objetivo da Qualidade	Projeto	Projeto Estratégico
1	<i>Garantir a comunicação interna efetiva.</i>	X	X	-
2	<i>Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ.</i>	X	X	-
3	<i>Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura e a ENFAM.</i>	X	X	-
4	<i>Promover o ideal de justiça, ética e cidadania entre os profissionais do Direito.</i>	X	X	-
5	<i>Aprimorar a comunicação com o público externo.</i>	X	X	-

Ao final do 2º semestre, os projetos foram submetidos à análise da Diretora-Geral da EMERJ. E até a presente data encontram-se pendentes o fechamento.

Os resultados detalhados de cada um dos objetivos da qualidade seguem nas planilhas abaixo:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro												
TEMA		Visão de Futuro												
OBJETIVO ESTRATÉGICO		Ser reconhecida pelos profissionais do Direito como escola de referência nacional.												
INDICADOR (DO OBJETIVO)		Grau de Satisfação Geral												
FINALIDADE DO INDICADOR		Avaliar se os clientes estão satisfeitos												
FÓRMULA		Média ponderada dos seguintes indicadores: pesquisa de satisfação dos alunos, avaliação consolidada dos cursos para magistrados, avaliação do curso de Formação de Magistrados e avaliação de módulos.												
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO		Medição pontual												
ORIGEM DOS DADOS		DENSE, DEAMA, CEPES										SENTIDO DE MELHORIA		MM
META		Aumentar em 4,6 pontos percentuais o grau de satisfação geral até 2014.										UNIDADE DE MEDIDA		Percentual
PERIODICIDADE		Mensalmente												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		93,75	93,75	92,57	93,17	93,21	91,52	90,64	89,68	90,71	92,57	92,58	94,27	92,36%
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
RESULTADO NO PERÍODO		94,27	94,27	94,27	93,59	93,51	92,39							94,10
LINHA DE BASE	93,40	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>93,40 92,39 94,60</p> <p>LINHA DE BASE RESULTADO ATUAL META 2012</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência do Grau de Satisfação Geral dos Clientes da EMERJ</p> <p>94,27 94,27 94,27 93,59 93,51 92,39</p> <p>jan/12 fev/12 mar/12 abr/12 mai/12 jun/12</p> </div> </div>												
RESULTADO ATUAL	92,39													
META 2012	94,60													
ANÁLISE DE DADOS:		Observa-se em junho uma pequena queda em relação ao mês anterior, pois houve queda nos índices de Avaliação de Módulo e na Avaliação dos eventos do Curso de Aperfeiçoamento. Vale ressaltar que até o momento não existe juízes em vitaliciamento. A média da pesquisa de satisfação foi 72,24%.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Submeter o resultado à Direção Geral na próxima reunião de Análise Crítica.												
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto						Responsável (aprovação e divulgação): Elizabete Maria Costa da Silva						Data: 04/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ													
		ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.														
TEMA		Eficiência Operacional														
OBJETIVO ESTRATÉGICO		Garantir a comunicação interna efetiva														
INDICADOR (DO OBJETIVO)		Índice de comunicações oficiais disponibilizadas a todos os funcionários														
FINALIDADE DO INDICADOR		Avaliar se as informações estão sendo disponibilizadas a todos os funcionários														
FÓRMULA		Nº absoluto														
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO		Acumulado														
ORIGEM DOS DADOS		SECGE, ASGET e DEADM										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		Atingir o índice de 48 comunicações oficiais por ano, até 2014.										UNIDADE DE MEDIDA		nº absoluto		
PERIODICIDADE		Mensalmente														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		2012		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
RESULTADO NO PERÍODO																
LINHA DE BASE		50		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>50 (Base Line), 5 (Resultado Atual), 48 (Meta)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Número de comunicações oficiais disponibilizadas a todos os servidores</p> <p>0, 1, 2, 0, 1, 1</p> </div> </div>												
RESULTADO ATUAL		5														
META		48														
ANÁLISE DE DADOS:		No 1º semestre de 2012 houve 5 comunicações oficiais. Observa-se uma queda em relação ao mesmo período de 2011, pois o ano anterior foi marcado pela mudança das instalações da EMERJ para o bairro de Santo Cristo. Portanto havia uma necessidade maior de realizar comunicação com todos os funcionários.														
AÇÕES GERENCIAIS:		Submeter os resultados à Direção-Geral. Empenhando-se para atingir a meta ao final do ano de 2012.														
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto						Responsável (aprovação e divulgação): Elizabete Maria Costa da Silva						Data: 04/07/12				



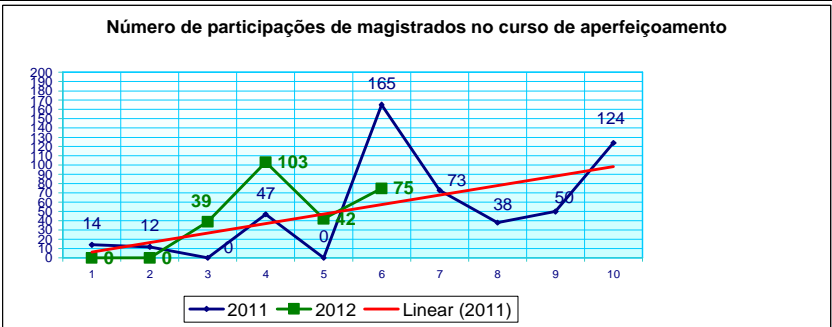
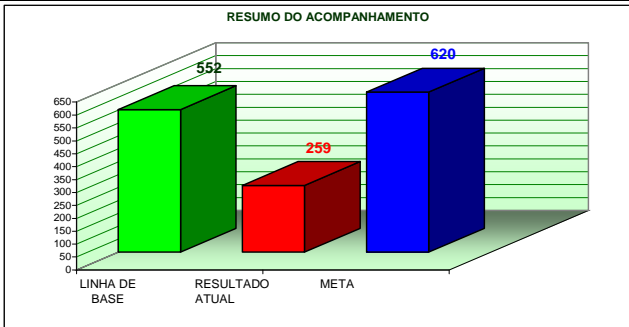
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS																					
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ																				
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																					
TEMA	Acesso à EMERJ																				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ.																				
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Número de inscritos na prova de seleção da EMERJ																				
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar se as ações tomadas para divulgar a EMERJ e para despertar o interesse de novos alunos estão sendo eficazes.																				
FÓRMULA	Número de inscritos na prova de seleção																				
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado																				
ORIGEM DOS DADOS	SEADE																				
	SENTIDO DE MELHORIA MM																				
META	Aumentar para 1100 o número de inscritos 2011 e até 2014, 1600 inscritos.																				
	UNIDADE DE MEDIDA Absoluto																				
PERIODICIDADE	Anual																				
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>1º Semestre/11</th> <th>2º Semestre/11</th> <th>1º Semestre/12</th> <th>2º Semestre/12</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>Result. no Per.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>460</td> <td>319</td> <td>468</td> <td>481</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>949</td> </tr> </tbody> </table>	1º Semestre/11	2º Semestre/11	1º Semestre/12	2º Semestre/12						Result. no Per.	460	319	468	481						949
1º Semestre/11	2º Semestre/11	1º Semestre/12	2º Semestre/12						Result. no Per.												
460	319	468	481						949												
RESULTADO NO PERÍODO	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 48%;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>LINHA DE BASE</td> <td style="text-align: center;">856</td> </tr> <tr> <td>RESULTADO ATUAL</td> <td style="text-align: center;">949</td> </tr> <tr> <td>META</td> <td style="text-align: center;">1300</td> </tr> </table> </div> <div style="width: 48%;"> <p style="text-align: center; font-weight: bold; font-size: small;">RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> </div> </div>	LINHA DE BASE	856	RESULTADO ATUAL	949	META	1300														
LINHA DE BASE	856																				
RESULTADO ATUAL	949																				
META	1300																				
	<p style="text-align: center; font-weight: bold; font-size: small;">Número de Inscritos na Prova de Seleção</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center; font-size: x-small;"> <thead> <tr> <th>Semestre</th> <th>1º Semestre</th> <th>2º Semestre</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>460,00</td> <td>319,00</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>468,00</td> <td>481,00</td> </tr> </tbody> </table>	Semestre	1º Semestre	2º Semestre	2011	460,00	319,00	2012	468,00	481,00											
Semestre	1º Semestre	2º Semestre																			
2011	460,00	319,00																			
2012	468,00	481,00																			
ANÁLISE DE DADOS:	A Prova de Seleção para ingresso na EMERJ, foi realizada no dia 03/06/12. Foram inscritos 481 candidatos. Observa-se que a meta do ano de 2012 não foi atingida.																				
AÇÕES GERENCIAIS:	Submeter o resultado à Administração Superior. E empenha esforços para alcançar a meta para o próximo ano. Visto que as provas de seleção para o ano corrente já foram encerradas.																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">Responsável pela emissão do relatório: Gisele Sayde</td> <td style="width: 35%;">Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva</td> <td style="width: 25%;">Data: 04/07/12</td> </tr> </table>		Responsável pela emissão do relatório: Gisele Sayde	Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva	Data: 04/07/12																	
Responsável pela emissão do relatório: Gisele Sayde	Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva	Data: 04/07/12																			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS																								
		UNIDADE ORGANIZACIONAL											EMERJ													
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																										
TEMA		Acesso à EMERJ																								
OBJETIVO ESTRATÉGICO		Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ																								
INDICADOR (DO OBJETIVO)		Número de participações de magistrados no curso de aperfeiçoamento																								
FINALIDADE DO INDICADOR		Avaliar se as ações tomadas para despertar o interesse dos magistrados estão sendo eficazes																								
FÓRMULA		Nº absoluto																								
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO		ACUMULADO																								
ORIGEM DOS DADOS		DIFEI E DIVIT											SENTIDO DE MELHORIA	MM												
META		Aumentar para 620 o número de participações de magistrados em cursos de aperfeiçoamento, por ano (3% ao ano)											UNIDADE DE MEDIDA	nº absoluto												
PERIODICIDADE		Mensalmente																								
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.											
		0	0	14	12	0	47	0	165	73	38	50	124	523												
		2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.											
		0	0	39	103	42	75							259												
RESULTADO NO PERÍODO																										
LINHA DE BASE		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="4" style="text-align: center;">RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">LINHA DE BASE</td> <td style="text-align: center;">552</td> <td style="text-align: center;">RESULTADO ATUAL</td> <td style="text-align: center;">259</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">META</td> <td style="text-align: center;">620</td> <td colspan="2"></td> </tr> </tbody> </table>													RESUMO DO ACOMPANHAMENTO				LINHA DE BASE	552	RESULTADO ATUAL	259	META	620		
RESUMO DO ACOMPANHAMENTO																										
LINHA DE BASE	552	RESULTADO ATUAL	259																							
META	620																									
RESULTADO ATUAL																										
META																										
ANÁLISE DE DADOS:		<p>Foram finalizados no mês de junho os seguintes cursos: Curso de Direito Sanitário, Criminologia, Desenvolvimento Sustentável, Propriedade Industrial e IV Jornada Médico Jurídico de Saúde Suplementar. Somando um total de participação de 75 magistrados. É importante salientar, que esse número não corresponde ao número de inscritos, mas sim dos que finalizaram o curso com a entrega do trabalho.</p>																								
AÇÕES GERENCIAIS:		<p>Em julho encerramos o Curso de Direito de Eleitoral, que teve grande participação. Estamos aguardando a entrega dos trabalhos. Em agosto esta previsto os seguintes cursos: Turmas Recursais, com 96 inscritos, Direito de Família e o de Gestão de Varas Criminais. As inscrições ainda não estão encerrados.</p>																								
Responsável pela emissão do relatório: Anderson Guedes de Oliveira					Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina de Miranda Cortes					Data: 13/07/2012																





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS																										
UNIDADE ORGANIZACIONAL		EMERJ/ASGET																										
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																												
TEMA	Acesso à EMERJ																											
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ																											
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Número de interessados (alunos e convidados) participantes em eventos da EMERJ																											
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar se as ações tomadas para despertar o interesse dos alunos e público em geral estão sendo eficazes																											
FÓRMULA	Nº absoluto																											
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado																											
ORIGEM DOS DADOS	AASIEM											SENTIDO DE MELHORIA	MM															
META	Aumentar em 20% o número de alunos e convidados participantes dos eventos de aperfeiçoamento, até 2014, sendo 5% ao ano.											UNIDADE DE MEDIDA	Nº absoluto															
PERIODICIDADE	Mensalmente																											
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.														
		0	0	45	101	792	929	205	1108	1296	720	967	490	6653														
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.														
		0	0	1140	1810	1372	1692							6014														
RESULTADO NO PERÍODO																												
LINHA DE BASE	24946	INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO																										
		<table border="1" style="display: none;"> <caption>INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</caption> <thead> <tr> <th>Item</th> <th>Value</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LINHA DE BASE</td> <td>24946</td> </tr> <tr> <td>RESULTADO ATUAL</td> <td>6014</td> </tr> <tr> <td>META</td> <td>26194</td> </tr> </tbody> </table>													Item	Value	LINHA DE BASE	24946	RESULTADO ATUAL	6014	META	26194						
		Item	Value																									
LINHA DE BASE	24946																											
RESULTADO ATUAL	6014																											
META	26194																											
RESULTADO ATUAL	6014																											
META	26194	INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO)																										
<table border="1" style="display: none;"> <caption>INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO)</caption> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Valor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>jan/12</td><td>0</td></tr> <tr><td>fev/12</td><td>0</td></tr> <tr><td>mar/12</td><td>1140</td></tr> <tr><td>abr/12</td><td>1810</td></tr> <tr><td>mai/12</td><td>1372</td></tr> <tr><td>jun/12</td><td>1692</td></tr> </tbody> </table>															Mês	Valor	jan/12	0	fev/12	0	mar/12	1140	abr/12	1810	mai/12	1372	jun/12	1692
Mês	Valor																											
jan/12	0																											
fev/12	0																											
mar/12	1140																											
abr/12	1810																											
mai/12	1372																											
jun/12	1692																											
<u>ANÁLISE DE DADOS:</u>	No mês de junho houve 15 eventos na EMERJ. Totalizando 54 eventos no 1º semestre de 2012.																											
<u>AÇÕES GERENCIAIS:</u>	Revisar as metas para 2012 -6986; 2013 -7335, 2014 -7702.																											
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz							Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria da Costa Silva					Data: 04/07/2012																



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL



PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

UNIDADE ORGANIZACIONAL

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

TEMA	Alinhamento e Integração																																										
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura																																										
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Aproveitamento de boas práticas																																										
FINALIDADE DO INDICADOR	Avaliar se as ações tomadas para fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura estão sendo eficazes																																										
FÓRMULA	Nº absoluto																																										
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado																																										
ORIGEM DOS DADOS	ASGET										SENTIDO DE MELHORIA	MM																															
META	Implementar 4 boas práticas de outras escolas da magistratura até 2014; sendo 1 boa prática, implementada anualmente										UNIDADE DE MEDIDA	Nº boas práticas																															
PERIODICIDADE	Mensalmente																																										
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.																													
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.																													
RESULTADO NO PERÍODO	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>2011</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>1</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>3</td> </tr> <tr> <td>2012</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td> </tr> </table>													2011	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	3	2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2011	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	3																													
2012	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																													
LINHA DE BASE	3																																										
RESULTADO ATUAL	0																																										
META	4																																										
INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO																																											
INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO)																																											
ANÁLISE DE DADOS:	Durante o 1º semestre de 2012 não houve implementação de Boa Prática pela EMERJ.																																										
AÇÕES GERENCIAIS:	Revisar o Planejamento Estratégico da EMERJ.																																										
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz					Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva					Data: 04/07/2012																																	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		EMERJ													
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.															
TEMA	Alinhamento e Integração														
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura														
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Parcerias estratégicas														
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar se as ações tomadas para fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura estão sendo eficazes														
FÓRMULA	Nº absoluto														
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado														
ORIGEM DOS DADOS	ASGET											SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	Implementar 4 parcerias estratégicas até 2014, sendo preferencialmente implementada 1 parceria estratégica anualmente											UNIDADE DE MEDIDA	nº absoluto		
PERIODICIDADE	Mensalmente														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.	
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.	
RESULTADO NO PERÍODO		0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	3	
		0	0	0	0	0	0							0,0	
LINHA DE BASE	3	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Parcerias Estratégicas Implementadas</p> </div> </div>													
RESULTADO ATUAL	0														
META	4														
ANÁLISE DE DADOS:	Durante o 1º semestre de 2012 não houve Parceria Estratégica realizada com a EMERJ.														
AÇÕES GERENCIAIS:	Revisar o Planejamento Estratégico da EMERJ.														
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz							Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva					Data: 04/07/2012			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS																																														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL																																														
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																																																
TEMA	Responsabilidade Social																																															
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Promover o ideal de justiça, ética e cidadania entre os profissionais de Direito																																															
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Profissionais de Direito participantes em cursos e eventos relacionados a temas Humanísticos																																															
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar se a EMERJ está cumprindo o seu papel social de promover o ideal de justiça, ética e cidadania																																															
FÓRMULA	Nº absoluto																																															
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado																																															
ORIGEM DOS DADOS	AASIEM											SENTIDO DE MELHORIA	MM																																			
META	Atingir número de 600 profissionais do Direito participantes em cursos e eventos relacionados a temas humanísticos até 2014											UNIDADE DE MEDIDA	nº absoluto																																			
PERIODICIDADE	Mensalmente																																															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.																																		
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.																																		
RESULTADO NO PERÍODO		0	0	0	0	514	255	0	421	416	186	604	334	2730																																		
		0	0	641	171	728	984							2524																																		
LINHA DE BASE	266	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <table border="1" style="margin-top: 5px;"> <tr><th>Item</th><th>Value</th></tr> <tr><td>LINHA DE BASE</td><td>266</td></tr> <tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>984</td></tr> <tr><td>META</td><td>600</td></tr> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ</p> <table border="1" style="margin-top: 5px;"> <tr><th>Mês</th><th>Valor</th></tr> <tr><td>jan/12</td><td>0</td></tr> <tr><td>fev/12</td><td>0</td></tr> <tr><td>mar/12</td><td>641</td></tr> <tr><td>abr/12</td><td>171</td></tr> <tr><td>mai/12</td><td>728</td></tr> <tr><td>jun/12</td><td></td></tr> <tr><td>jul/12</td><td></td></tr> <tr><td>ago/12</td><td></td></tr> <tr><td>set/12</td><td></td></tr> <tr><td>out/12</td><td></td></tr> <tr><td>nov/12</td><td></td></tr> <tr><td>dez/12</td><td></td></tr> </table> </div> </div>													Item	Value	LINHA DE BASE	266	RESULTADO ATUAL	984	META	600	Mês	Valor	jan/12	0	fev/12	0	mar/12	641	abr/12	171	mai/12	728	jun/12		jul/12		ago/12		set/12		out/12		nov/12		dez/12	
Item	Value																																															
LINHA DE BASE	266																																															
RESULTADO ATUAL	984																																															
META	600																																															
Mês	Valor																																															
jan/12	0																																															
fev/12	0																																															
mar/12	641																																															
abr/12	171																																															
mai/12	728																																															
jun/12																																																
jul/12																																																
ago/12																																																
set/12																																																
out/12																																																
nov/12																																																
dez/12																																																
RESULTADO ATUAL	984																																															
META	600																																															
ANÁLISE DE DADOS:	No mês de junho, houve 5 eventos que disseminaram temas humanísticos, atingindo a meta de 600 participantes. Esse resultado deveu-se, principalmente, pela realização dos Fóruns Permanentes da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica e do Direito de Família, que juntos obtiveram um valor altamente positivo para o alcance da meta.																																															
AÇÕES GERENCIAIS:	Revisar meta para os anos seguintes.																																															
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz						Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva						Data: 04/07/12																																				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		EMERJ												
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.														
TEMA	Atuação Institucional													
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a comunicação com o público externo													
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Índice de inserções na mídia													
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar o grau de visibilidade da EMERJ													
FÓRMULA	Quantidade de inserções institucionais da EMERJ feitas na mídia (somatório jornais + TV + rádio + internet)													
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado													
ORIGEM DOS DADOS	ASGET										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	Aumentar em 20% o número de inserções na mídia, até o ano de 2014										UNIDADE DE MEDIDA	Nº ABSOLUTO		
PERIODICIDADE	Mensalmente													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
RESULTADO NO PERÍODO		0	1	1	9	5	12	8	4	9	14	5	5	73
		0	0	4	1	17	10							32
LINHA DE BASE	73	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>LINHA DE BASE: 73 RESULTADO ATUAL: 32 META (aumentar em): 20%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Evolução de Inserções na Mídia</p> <p>jan/12: 0, fev/12: 0, mar/12: 4, abr/12: 1, mai/12: 17, jun/12: 10</p> </div> </div>												
RESULTADO ATUAL	32													
META (aumentar em)	20%													
ANÁLISE DE DADOS:	No mês de junho houve 10 inserções na mídia com notícias da EMERJ. Totalizando 32 inserções no 1º semestre de 2012. Este resultado deve-se, principalmente, pela divulgação dos eventos realizados na Escola. Contribuindo para o alcance da meta ao final do ano.													
AÇÕES GERENCIAIS:	Acompanhar os resultados e submeter a Direção.													
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto					Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva					Data: 04/07/12				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL												EMERJ		
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																
TEMA	Atuação Institucional															
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimorar a comunicação com o público externo															
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Quantidade de acessos ao site da EMERJ															
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar o grau de interesse dos alunos e do público externo para com as informações que circulam no site da EMERJ															
FÓRMULA	Nº absoluto															
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado															
ORIGEM DOS DADOS	AASIEM												SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	Aumentar em 15% o número de acessos ao site da EMERJ, até o ano de 2014, com base na medição do ano de 2011.												UNIDADE DE MEDIDA	Nº absoluto		
PERIODICIDADE	Mensalmente															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11			
		15270	33701	53910	65010	81260	95510	120865	178431	228972	280892	319339	340290			
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12			
		373976	404947	462062	496087	553321	597016									
RESULTADO NO PERÍODO																
LINHA DE BASE	340290	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>340290 597016 391333</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Quantidade de acessos ao site da EMERJ</p> <p>373976 404947 462062 496087 553321 597016</p> </div> </div>														
RESULTADO ATUAL	597016															
META	391333															
ANÁLISE DE DADOS:	Nota-se que a meta já foi atingida desde o mês de fevereiro. Número que cresceu satisfatoriamente desde a criação do Fale Conosco no site. Trata-se de um alto número de acessos, tanto de alunos quanto de visitantes, em busca informações da área de ensino da Escola e de como realizar inscrição nos eventos promovidos pela EMERJ.															
AÇÕES GERENCIAIS:	Marcar reunião com a Diretora-Geral para tratar a revisão do Planejamento Estratégico da Escola.															
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz						Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva						Data:04/07/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ													
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.														
TEMA	Gestão de Pessoas													
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Motivar e comprometer funcionários e magistrados para a execução da estratégia													
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Índice de alcance de metas													
FINALIDADE DO INDICADOR	Para avaliar o grau de comprometimento dos funcionários com a execução da estratégia													
FÓRMULA	(Metas atingidas / metas estabelecidas) x 100													
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Medição pontual													
ORIGEM DOS DADOS	ASGET										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	Atingir 100% das metas propostas para o período										UNIDADE DE MEDIDA	Percentual		
PERIODICIDADE	Mensalmente													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
RESULTADO NO PERÍODO														
LINHA DE BASE	71,88%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>71,88% 72,83% 100,00%</p> <p>LINHA DE BASE RESULTADO ATUAL META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de Alcance de Metas</p> <p>85,71% 76,47% 68,42% 79,41% 71,05% 72,83%</p> <p>jan/12 fev/12 mar/12 abr/12 mai/12 jun/12</p> </div> </div>												
RESULTADO ATUAL	72,83%													
META	100%													
ANÁLISE DE DADOS:	No último mês o resultado obtido foi de 72,83%. Apesar do indicador estar abaixo da meta, nota-se o esforço dos funcionários para atingi-la.													
AÇÕES GERENCIAIS:	Submeter o resultado a administração superior.													
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz						Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva						Data:04/07/12		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL										EMERJ			
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.															
TEMA		Gestão de Pessoas													
OBJETIVO ESTRATÉGICO		Motivar e comprometer funcionários e magistrados para a execução da estratégia													
INDICADOR (DO OBJETIVO)		Índice de absenteísmo													
FINALIDADE DO INDICADOR		Para avaliar o comprometimento e a motivação dos funcionários da EMERJ													
FÓRMULA		% de ausências dos servidores em relação à jornada de trabalho prevista, em determinado período													
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO		PERCENTUAL ACUMULADO													
ORIGEM DOS DADOS		DEADM										SENTIDO DE MELHORIA		mM	
META		Reduzir em 15% o índice de absenteísmo, até o ano de 2014, em relação ao resultado de 2011.										UNIDADE DE MEDIDA		Percentual	
PERIODICIDADE		Mensalmente													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011		jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/101	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
			0%	0%	2,7%	2,5%	2,6%	2,0%	2,4%	2,3%	2,4%	2,2%	2,2%	1,5%	2,3%
	2012		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
	SERVIDOR		3,65%	13,35%	4,86%	5,15%	8,08%	8,16%							7,21%
	PRESTADOR DE SERVIÇO		2,48%	12,04%	2,25%	2,53%	2,55%	4,44%							4,38%
SERVIDOR + PREST. SERVIÇO		6,13%	25,39%	7,11%	7,68%	10,63%	12,60%							11,59%	
RESULTADO NO PERÍODO															
LINHA DE BASE		2,3%													
RESULTADO ATUAL	SERVIDOR	8,16%													
	PRESTADOR DE SERVIÇO	4,44%													
META		Reduzir 5%													
			INCLUIR GRÁFICO (MODELO) - RESUMO DO ACOMPANHAMENTO 							INCLUIR GRÁFICO COMPARATIVO - EVOLUÇÃO NO PERÍODO (MODELO) 					
ANÁLISE DE DADOS:		<p>O Índice é calculado com base em todas as ausências de Funcionários (Servidores e Prestadores de Serviços) nas suas jornadas de trabalho, exceto férias.</p> <p>O Resultado Atual - Servidor - 8,16% é referente ao número total de 94 faltas em relação a 72 Funcionários.</p> <p>O Resultado Atual - Prestador de Serviço - 4,44% é referente ao número total de 86 faltas em relação a 121 Funcionários.</p>												No mês de fevereiro observa-se um valor alto devido à quantidade de férias solicitadas para o período.	
AÇÕES GERENCIAIS:		Acompanhar e apresentar os resultados à Direção-Geral.													
Responsável pela emissão do relatório: Maria de Fátima Pinto Santos						Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva						Data: 04/07/2012			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL													
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.															
TEMA	Orçamento														
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Assegurar recursos orçamentários necessários à execução da estratégia														
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Índice de orçamento disponibilizado para a execução da estratégia														
FINALIDADE DO INDICADOR	Para verificar se os recursos orçamentários necessários à execução da estratégia estão sendo disponibilizados														
FÓRMULA	% de recursos orçamentários disponibilizados em relação à quantidade de recursos orçamentários necessários à execução da estratégia, por período planejado.														
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulativo														
ORIGEM DOS DADOS	DIFIN												SENTIDO DE MELHORIA	MM	
META	Disponibilizar 100% de recursos orçamentários necessários para a execução da estratégia, por período planejado.												UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem	
PERIODICIDADE	Mensalmente														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.	
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.	
RESULTADO NO PERÍODO		0,35	1,52	0,97	3,58	5,30	6,87	6,28	4,51	5,45	6,05	6,25	5,95	53,08	
		0,36	1,42	3,90	6,15	4,85	5,33							22,01	
LINHA DE BASE	53,08%	<p style="text-align: center;">RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p>													
RESULTADO ATUAL	22,01%	<p style="text-align: center;">Índice de Orçamento Disponibilizado para a Execução da Estratégia</p>													
META	100%														
ANÁLISE DE DADOS:	O resultado atual de 22% no 1º semestre de 2012 representa um valor negativo para o atingimento da meta ao final do ano. Observando os resultados, nota-se um aumento meses de abril e junho, meses que ocorreram as aulas do Curso de Aperfeiçoamento, de Juizes Leigos e do Concurso para ingresso na EMERJ														
AÇÕES GERENCIAIS:	Apresentar a evolução da execução orçamentária para a Secretária-Geral.														
Responsável pela emissão do relatório: Janaína Mange						Responsável (aprovação e divulgação): Sandra Tomaz						Data: 05/07/12			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

2.3 Indicadores Estratégicos

A EMERJ é responsável por encaminhar à DGDIN, 4 (quatro) indicadores estratégicos, definido na Resolução TJ/OE nº. 21/2009. No entanto, a EMERJ está aguardando orientações da DGDIN para dar prosseguimento à medição.

- **IE 25** (Índice de promoção de valores éticos e morais);
- **IE 30** (Índice de capacitação nas competências estratégicas);
- **IE 31** (Índice de atingimento do Plano Nacional de Capacitação)
- **IE 32** (Percentual do orçamento de custeio aplicado em capacitação).



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS					
		UNIDADE ORGANIZACIONAL		EMERJ/ ASGET			
TEMA	Atuação Institucional						
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Disseminar valores éticos e morais por meio de atuação institucional efetiva.						
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Índice de promoção de valores éticos e morais na EMERJ						
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir as ações que fomentam os valores éticos e morais no tribunal.						
FÓRMULA	Total de ações internas e externas relacionadas à disseminação de valores éticos e morais.						
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Nº absoluto						
ORIGEM DOS DADOS	GBEMERJ, CEPES, DEAMA					SENTIDO DE MELHORIA	MM
META	Aumentar em pelo menos 12% o número de ações relacionadas à disseminação de valores éticos e morais, até 2014					UNIDADE DE MEDIDA	Nº Absoluto
PERIODICIDADE	Trimestralmente						
	2012	1º Semestre	3º Trimestre	4º Trimestre			Result. no Per.
		14					
RESULTADO NO PERÍODO							
LINHA DE BASE 2010	7	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>Bar chart showing comparison between 2010 base (7), current result (14), and target (8). The y-axis ranges from 0 to 50. The 2010 base is a green bar at 7, the current result is a red bar at 14, and the target is a blue bar at 8.</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de promoção de valores éticos e morais na EMERJ</p> <p>Line chart showing the index value of 14 for the 1st semester. The y-axis ranges from 0 to 20. The x-axis shows 1º Semestre, 3º Trimestre, and 4º Trimestre. A single data point is plotted at 14 for the 1st semester.</p> </div> </div>					
RESULTADO ATUAL	14						
META	8						
ANÁLISE DE DADOS:	<p>Observa-se um aumento positivo no indicador em comparação ao mesmo semestre do ano anterior, e conseqüentemente o alcance antecipado da meta proposta. Ressaltando que a principal causa desse resultado, foi o aumento no número de Fóruns Permanentes oferecidos pela EMERJ neste 1º semestre do ano de 2012. Desta forma, espera-se que o indicador apresente uma linha de tendência positiva ao final de 2012.</p>						
AÇÕES GERENCIAIS:	<p>Solicitar à DGDIN a revisão das metas de 2012 de 8 para 25, 2013 de 9 para 26, 2014 de 10 para 27 ações, a fim de se adequar melhor a meta ao novo cenário da Escola.</p>						
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz			Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva			Data: 27/07/2012	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS					
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ/ ASGET				
TEMA	Gestão de Pessoas						
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores.						
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Índice de capacitação nas competências estratégicas						
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir a quantidade de pessoas com o mínimo de horas previstas para o treinamentos nas competências estratégicas em relação ao numero de total de magistrados						
FÓRMULA	% entre as pessoas treinadas com pelo menos 20 horas nas competências estratégicas, sobre o total de pessoas						
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status						
ORIGEM DOS DADOS	DEAMA					SENTIDO DE MELHORIA	MM
META	Aumentar para 30% o índice de capacitação nas competências estratégicas, até 2014					UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
PERIODICIDADE	Trimestral						
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2012	1º Semestre	3º Trimestre	4º Trimestre			Result. no Per.
RESULTADO NO PERÍODO		0,24%					0,24%
LINHA DE BASE	5%						
RESULTADO ATUAL	0,24%						
META	78%						
ANÁLISE DE DADOS:	<p>Neste 1º semestre de 2012 a EMERJ não promoveu curso na área de Gestão. Os 2 magistrados que obtiveram as 40 horas foram alunos do Curso de Gestão de Varas Criminais online promovido pela ENFAN, fato que originou o atual resultado. No entanto, vale ressaltar que em agosto, a EMERJ oferecerá um Curso sobre o mesmo assunto por video-conferência, que valerá 20 horas. Espera-se, desta forma, aumentar o número de magistrados treinados com 40 horas nas competências estratégicas.</p>						
AÇÕES GERENCIAIS:	Comunicar a Direção superior a necessidade de promover mais Cursos na área de Gestão para o próximo semestre de 2012.						
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz			Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva			Data: 27/07/2012	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS					
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ/ ASGET				
TEMA	Gestão de Pessoas						
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores.						
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Índice de atingimento do Plano Nacional de Capacitação -EMERJ						
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir a quantidade de itens atingidos do Plano Nacional de Capacitação - EMERJ						
FÓRMULA	% de itens de atingidos do Plano Nacional de Capacitação-EMERJ/ Total de itens						
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status						
ORIGEM DOS DADOS	DEAMA					SENTIDO DE MELHORIA	MM
META	Atender 100% dos itens do Plano Nacional de Capacitação, até 2014					UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
PERIODICIDADE	Trimestral						
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2012	1º Semestre	3º Trimestre	4º Trimestre			Result. no Per.
		75%					75%
RESULTADO NO PERÍODO							
LINHA DE BASE	0%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESUMO DO ACOMPANHAMENTO</p> <p>0% 75% 60%</p> <p>LINHA DE BASE RESULTADO ATUAL META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de capacitação nas competências estratégica</p> <p>75%</p> <p>1º Semestre 3º Trimestre 4º Trimestre</p> </div> </div>					
RESULTADO ATUAL	75%						
META	60%						
ANÁLISE DE DADOS:	O resultado obtido neste 1º semestre de 2012 foi satisfatório, fazendo com que a EMERJ alcançasse a meta anual estipulada. Em 2011 a Escola não promoveu Curso de Formação, por isso apresentou valor nulo durante o ano. No entanto, neste 1º semestre atingiu 75% dos itens propostos pela Resolução 126/2011 do CNJ, ou seja, atendeu a 6 (seis) dos 8 itens.						
AÇÕES GERENCIAIS:	Pesquisar em outras Escolas da Magistratura exemplos dos programas das disciplinas de Lógica Jurídica e Linguagem Jurídica para adequar ao Curso oferecido pela EMERJ. A fim de atender a todos os itens propostos na Resolução.						
Responsável pela emissão do relatório: Amanda Canuto de Souza Paz			Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva			Data: 27/07/2012	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		PLANILHA DE INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS						
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ/ASGET					
TEMA	Eficiência Operacional							
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores							
INDICADOR (DO OBJETIVO)	Percentual do orçamento de custeio aplicado em capacitação							
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir o percentual entre o valor aplicado em capacitação e o orçamento de custeio executado							
FÓRMULA	% entre o valor aplicado em capacitação e o orçamento total executado							
CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status							
ORIGEM DOS DADOS	DIFIN				SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	28,81%				UNIDADE DE MEDIDA	Percentual		
PERIODICIDADE	Mensalmente							
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2012	1º Semestre	3º Trimestre	4º Trimestre			Result. no Per.	
RESULTADO NO PERÍODO		29,45%						
LINHA DE BASE	19,59%							
RESULTADO ATUAL	29,45%							
META	31,21%							
ANÁLISE DE DADOS:	<p>No 1º semestre, obteve-se um resultado com aumento significativo em comparativo ao ano de 2011, aproximando-se da meta anual. Esse aumento foi que neste semestre ocorreu um planejamento mais consistente na capacitação dos magistrados. Pois o ano de 2011 foi marcado pela mudança de infra-estrutura da Escola o que prejudicou para o atingimento da meta anual. Sendo assim, espera-se que o 2º semestre apresente resultado satisfatório assim como do 1º, já que a EMERJ está mais estruturada, em sede própria.</p>							
AÇÕES GERENCIAIS:	Executar os dez cursos planejados para os magistrados no 2º semestre de 2012.							
Responsável pela emissão do relatório: Sandra Tomaz			Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva			Data: 27/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL

3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Preparar Prova de Seleção - RAD-EMERJ-002													
INDICADOR		Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual						DESEMPENHO		ACOMPANHAMENTO		X			
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o desempenho dos alunos da EMERJ no concurso da magistratura estadual													
FÓRMULA		Nº de alunos e ex-alunos da EMERJ aprovados no concurso da Magistratura / total de candidatos aprovados X100													
ORIGEM DOS DADOS		Relação da Secretaria Acadêmica e lista de aprovados						SENTIDO DE MELHORIA		MM					
META		> 60% por concurso						UNIDADE DE MEDIDA		Percentual de aprovação					
PERIODICIDADE		mensal													
RESULTADO NO PERÍODO		XXXI Nov/99	XXXII Jul/00	XXXIII Nov/00	XXXIV Out/01	XXXV Abr/02	XXXVI Ago/02	XXXVII Ago/03	XXXVIII Jun/04	XXXIX Jan/05	XL Fev/06	XLI Jan/07	XLII	XLIII	
		43%	65%	56%	77%	61%	48%	42%	57%	55%	61%	67%	33%	34%	
PERÍODO ANTERIOR	61%														
PERÍODO ATUAL (jan/07)	67%														
META >	60%														
<u>ANÁLISE DE DADOS:</u>		Realizado o Intensivo Oral no dia 30/05/2012. Foram 12 candidatos presentes .No final do Concurso 37 candidatos conseguiram aprovação, sendo que 14 são alunos ou ex-alunos da EMERJ.													
<u>AÇÕES GERENCIAIS:</u>		Aguardar o Edital do próximo concurso para a Magistratura do Estado do RJ													
Responsável pela emissão do relatório: ASENS - GISELE SAYDE DE AZEVEDO						Responsável (aprovação e divulgação): SECGE						Data: 29/06/12			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

MONITORAMENTO DE INDICADORES																																			
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																		
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Preparar prova de seleção - RAD-EMERJ-002																																		
INDICADOR	Número de candidatos inscritos na prova de seleção																																		
FINALIDADE DO INDICADOR	Selecionar os melhores profissionais de direito																																		
FÓRMULA	Nº absoluto																																		
ORIGEM DOS DADOS	Inscrições realizadas na secretaria da EMERJ																																		
META	500 candidatos por concurso																																		
PERIODICIDADE	Mensal																																		
2009	<table border="1" style="width: 100%; font-size: small;"> <tr> <th>2º Sem/04</th><th>1º Sem/05</th><th>2º Sem/05</th><th>1º Sem/06</th><th>2º Sem/06</th><th>1º Sem/07</th><th>2º Sem/07</th><th>1º Sem/08</th><th>2º Sem/08</th><th>1º Sem/09</th><th>2ºsem/09</th><th>1º Sem/10</th><th>2ºsem/10</th><th>1ºsem/11</th><th>2ºsem/11</th><th>1ºsem/12</th><th>2sem/12</th> </tr> <tr> <td>517</td><td>617</td><td>707</td><td>814</td><td>684</td><td>929</td><td>551</td><td>647</td><td>516</td><td>563</td><td>455</td><td>556</td><td>396</td><td>460</td><td>319</td><td>468</td><td>481</td> </tr> </table>	2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	2º Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	1º Sem/08	2º Sem/08	1º Sem/09	2ºsem/09	1º Sem/10	2ºsem/10	1ºsem/11	2ºsem/11	1ºsem/12	2sem/12	517	617	707	814	684	929	551	647	516	563	455	556	396	460	319	468	481
2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	2º Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	1º Sem/08	2º Sem/08	1º Sem/09	2ºsem/09	1º Sem/10	2ºsem/10	1ºsem/11	2ºsem/11	1ºsem/12	2sem/12																			
517	617	707	814	684	929	551	647	516	563	455	556	396	460	319	468	481																			
Média	578																																		
ANÁLISE DE DADOS:	Realizada a Prova de Seleção no dia 03/06/2012, no horário das 8h às 13h. Foram 481 candidatos inscritos, sendo que compareceram 452 candidatos. O Edital de Resultado deverá ser publicado nos dias 4, 5 e 6/07/12.																																		
AÇÕES GERENCIAIS:	Encaminhar as provas aos professores responsáveis, nos dias 4 ou 5/06/2012, para que sejam corrigidas até o dia 18/06/2012. Reunir-se com o RAS para verificar as medidas necessárias a serem tomadas, tendo em vista não ter se alcançado a meta de 500 candidatos inscritos.																																		
Responsável pela emissão do relatório: ASENS - GISELE SAYDE DE AZEVEDO	Responsável (aprovação e divulgação): SECGE																																		
Data: 29/06/2012																																			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	MONITORAMENTO DE INDICADORES												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Programar Cursos de Especialização - RAD-EMERJ-003												
INDICADOR	Índice de programas de curso fechados no prazo							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR	Demonstrar a eficácia do processo de planejamento e realização dos módulos												
FÓRMULA	Número de programas de curso aprovados até a data limite / número total de módulos x 100												
ORIGEM DOS DADOS	Controle de fechamento de módulos -FRM-EMERJ-003-02							SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META	média semestral de 98%							UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem			
PERIODICIDADE	Mensal												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1	2009.2	2010.1	2010.2	2011.1	2011.2	2012.1
	95,2%	100,0%	95,6%	100,0%	99,90%	99,38%	100%	100%	100%	100%	100%	83,29%	
2012.1	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	META							Média
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	98,0%							100,00%
RESULTADO NO PERÍODO													
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.2)	83,29%												
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2012.1)	100,00%												
META	98,0%												
ANÁLISE DE DADOS:	<p>Todos os prazos foram respeitados. Meta alcançada. Após o resultado obtido no semestre anterior, resultado do processo de revisão das grades curriculares, retomamos a rotina de agendamento das aulas e rigorosa obediência aos prazos de fechamento dos módulos. Dessa forma, voltamos a obter o índice que, por cinco semestres consecutivos, foi de 100%.</p>												
AÇÕES GERENCIAIS:	<p>Manter, para o próximo semestre, o regime de agilidade no encaminhamento do programa de curso logo que ocorrer o fechamento. Consultar, na falta do Professor Responsável, o Professor Adjunto indicado em caso de dificuldade na conclusão do agendamento. Oferecer aos Professores Responsáveis o auxílio dos Monitores Acadêmicos aprovados no processo de seleção, no preenchimento de aulas não agendadas.</p>												
Responsável pela emissão do relatório: Solange Lopes Magalhães							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira					Data: 02/07/12	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	MONITORAMENTO DE INDICADORES																																												
	UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Elaborar cadernos de exercícios - RAD-EMERJ-004																																												
INDICADOR	Índice de adequação dos casos concretos						DESEMPENHO	X	ACOMPANHAMENTO																																				
FINALIDADE DO INDICADOR	Demonstrar a eficácia na escolha dos casos concretos a serem utilizados durante as aulas																																												
FÓRMULA	(Número total de casos concretos - número de casos concretos corrigidos) / número total de casos concretos x 100																																												
ORIGEM DOS DADOS	Relatório Diário das Aulas (FRM-EMERJ-005-02)								SENTIDO DE MELHORIA	MM																																			
META	≥ 95% por semestre								UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem																																			
PERIODICIDADE	Mensal																																												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2005.2	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1	2009.2	2010.1	2010.2	2011.1	2011.2																																
	98,30%	97,82%	96,30%	95,55%	96,65%	98,55%	97,77%	96,30%	98,53%	98,84%	98,90%	98,90%	98,90%																																
2012.1	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	Total	Nº de casos concretos					META	ÍNDICE																																
	4	10	3	8	7	32	1876					95,00%	98,29%																																
QUADRO COMPARATIVO																																													
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.2)	98,90%																																												
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2012.1)	99,8%																																												
META ≥	95,0%																																												
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de adequação dos casos concretos</p> <table border="1" style="margin: 5px auto;"> <caption>Índice de adequação dos casos concretos (Mensal)</caption> <thead> <tr><th>Mês</th><th>Índice</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>FEV/12</td><td>99,8%</td></tr> <tr><td>MAR/12</td><td>99,3%</td></tr> <tr><td>ABR/12</td><td>99,1%</td></tr> <tr><td>MAI/12</td><td>98,7%</td></tr> <tr><td>JUN/12</td><td>98,3%</td></tr> <tr><td>ÍNDICE</td><td>98,3%</td></tr> <tr><td>META</td><td>95,0%</td></tr> </tbody> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de adequação dos casos concretos - Evolução</p> <table border="1" style="margin: 5px auto;"> <caption>Índice de adequação dos casos concretos - Evolução</caption> <thead> <tr><th>Período</th><th>Índice</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>2008.2</td><td>97,8%</td></tr> <tr><td>2009.1</td><td>96,3%</td></tr> <tr><td>2009.2</td><td>98,5%</td></tr> <tr><td>2010.1</td><td>98,8%</td></tr> <tr><td>2010.2</td><td>98,9%</td></tr> <tr><td>2011.1</td><td>98,9%</td></tr> <tr><td>2011.2</td><td>98,9%</td></tr> </tbody> </table> </div> </div>														Mês	Índice	FEV/12	99,8%	MAR/12	99,3%	ABR/12	99,1%	MAI/12	98,7%	JUN/12	98,3%	ÍNDICE	98,3%	META	95,0%	Período	Índice	2008.2	97,8%	2009.1	96,3%	2009.2	98,5%	2010.1	98,8%	2010.2	98,9%	2011.1	98,9%	2011.2	98,9%
Mês	Índice																																												
FEV/12	99,8%																																												
MAR/12	99,3%																																												
ABR/12	99,1%																																												
MAI/12	98,7%																																												
JUN/12	98,3%																																												
ÍNDICE	98,3%																																												
META	95,0%																																												
Período	Índice																																												
2008.2	97,8%																																												
2009.1	96,3%																																												
2009.2	98,5%																																												
2010.1	98,8%																																												
2010.2	98,9%																																												
2011.1	98,9%																																												
2011.2	98,9%																																												
ANÁLISE DE DADOS:	<p>Sete Relatórios Diários das Aulas foram acolhidos no mês de junho de 2012, sendo que: três se referiam a atualização de gabarito; três, a erro na redação da questão; e um, a questão que foge do tema. Mesmo tendo alcançado a meta estabelecida, tínhamos, durante o exercício de 2011, a necessidade de mantermos a estabilidade do índice demonstrada nos três últimos semestres. Entretanto, devido a necessidade de adaptarmos as respostas às várias correntes doutrinárias, registramos pequena queda. Estas medidas, impactantes neste semestre, tendem a ser benéficas no próximo. A manutenção da equipe de assessoria aos Professores Responsáveis na função de elaboração dos casos concretos e a modificação prévia dos casos que se tornaram desatualizados em virtude de mudanças legislativas e/ou jurisprudenciais mostraram-se eficazes. A maioria dos Relatórios Diários das Aulas que foram acolhidos visavam a atualização e a melhora da redação das questões.</p>																																												
AÇÕES GERENCIAIS:	<p>Manteremos a intensidade de seleção e de análise dos casos concretos pelos Professores Responsáveis por Área a fim de minimizar o número de alterações. A iniciativa dos Professores Responsáveis pela Área buscando o auxílio dos professores que lecionam na Escola no fornecimento de novos casos concretos e renovação do material de apoio serão estendida a mais áreas de interesse. Intensificada a análise prévia dos cadernos de exercício desde o início deste semestre procurando ganhar tempo para a obtenção de melhores resultados. Manteremos a rotina de fornecimento de informações aos professores responsáveis quanto ao histórico de alteração dos casos concretos, bem como a implantação de verificação interna da redação dos casos buscando a descoberta de possíveis questões controversas antes mesmo da remessa aos responsáveis pela aprovação.</p>																																												
Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/2012																																	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	MONITORAMENTO DE INDICADORES												
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Aulas e Avaliar Professores (RAD-EMERJ-005)												
INDICADOR	Índice de de avaliação de módulos						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR	Demonstrar o grau de satisfação dos alunos quanto aos módulos ministrados												
FÓRMULA	Média aritmética das avaliações dos módulos encerrados no período												
ORIGEM DOS DADOS	SIEM						SENTIDO DE MELHORIA		MM				
META	média semestral de 90%						UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem				
PERIODICIDADE	Mensal												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1	2009.2	2010.1	2010.2	2011.1	2011.2	
	68,8%	75,0%	71,2%	74,2%	92,2%	93,2%	92,3%	91,66%	90,97%	93,04%	92,51%	92,64%	
2012.1	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	META	Média						
	91,89%	92,45%	93,77%	93,30%	91,91%	90,0%	92,66%						
RESULTADO NO PERÍODO													
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.2)	92,64%												
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2012.1)	92,66%												
META (Média)	90,0%												
ANÁLISE DE DADOS:	Obtivemos excelente resultado no período, ficando próximo do melhor índice já obtido desde 2008. Mesmo havendo professores com avaliação inferior a 50%, puxando, consequentemente, o índice para baixo, ficou evidenciado que o processo de escolha dos profissionais foi eficiente.												
AÇÕES GERENCIAIS:	O desempenho dos professores deverá ser submetido ao Presidente da Comissão Acadêmica que, após reunião, determinará o procedimento a ser adotado. Além dessa medida, manter o critério de agendamento de professores, procurando intensificar o processo de confirmação de aulas com a antecedência necessária.												
Responsável pela emissão do relatório: José Renato Teixeira Videira						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira				Data: 02/07/12			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	MONITORAMENTO DE INDICADORES													
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Elaborar provas - RAD-EMERJ-006													
INDICADOR	Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR	Demonstrar a eficácia no processo de elaboração das provas regulares													
FÓRMULA	(Número de atividades onde o prazo foi respeitado / número total de atividades) x 100													
ORIGEM DOS DADOS	Calendário de prazos das provas regulares - FRM-EMERJ-006-014										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	média 98% por semestre										UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem		
PERIODICIDADE	Mensal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1	2009.2	2010.1	2010.2	2011.1	2011.2	2012.1	
	96,3%	99,3%	94,1%	99,5%	98,0%	98,1%	99,1%	99,1%	100,0%	100,0%	100,0%	99,3%	100,0%	
2012.1	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	MÉDIA	META							
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	98,0%							
QUADRO COMPARATIVO														
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2011.2)	99,3%													
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2012.1)	100,0%													
META	98,0%													
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de atendimento ao prazo</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de atendimento ao prazo - Evolução</p> </div> </div>														
ANÁLISE DE DADOS:	Todos os prazos de junho foram respeitados. De maneira geral, o desempenho do primeiro semestre de 2012 ficou dentro do esperado. Foi retomado, portanto, o índice obtido por três semestres consecutivos, ou seja, 100%.													
AÇÕES GERENCIAIS:	Manter o empenho nas ações de cobrança junto aos Professores Responsáveis para a devolução das provas preparadas para reprodução. Incentivar a procura dos Professores Adjuntos na ausência dos Professores Responsáveis e, eventualmente, recorrer ao Presidente da Comissão Acadêmica.													
Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira					Data: 02/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES															
		UNIDADE ORGANIZACIONAL							ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO								
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		GERENCIAR PROGRAMA DE ESTÁGIO - RAD-EMERJ-009															
INDICADOR		Índice de Estagiários Ativos							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Aumentar a participação dos alunos no programa de estágio da EMERJ															
FÓRMULA		Total de estagiários ativos x 100 ÷ alunos matriculados															
ORIGEM DOS DADOS		Sistema Integrado SIEM										SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 85% média semestral										UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem			
PERIODICIDADE		Mensal															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	JUL/11	AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11	Md no Per.			
	2012	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	JUL/12	AGO/12	SET/12	OUT/12	NOV/12	DEZ/12	Md no Per.			
RESULTADO NO PERÍODO		90,7%	80,89%	99,10%	99,90%	88,21%	92,59%	92,72%	89,31%	92,65%	90,64%	88,30%	90,20%	91,26%			
		90,20%	90,15%	91,28%	91,28%	89,63%	87,84%							90,06%			
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR	91,26%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de Estagiários Ativos</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Evolução Mensal dos Estagiários Ativos</p> </div> </div>															
MÉDIA PERÍODO ATUAL (2012)	90,54%																
META ≥	85,0%																
ANÁLISE DE DADOS:		Embora tenhamos registros de algumas suspensões, devido aos concursos, mesmo assim, continuamos acima da meta no mês de junho.															
AÇÕES GERENCIAIS:		Intensificar a divulgação das vantagens do programa de estágio e os locais disponíveis para lotação por meio de publicação no site e cartazes a serem colocados nas salas de aula.															
Responsável pela emissão do relatório: Ana Maria Afonso							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato							Data: 02/07/12			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Coordenar Biblioteca da EMERJ - RAD-EMERJ-027													
INDICADOR		Quantidade de processamentos técnicos							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO		
FINALIDADE DO INDICADOR		Demonstrar a capacidade de crescimento do acervo da Biblioteca a partir do quantitativo de material processado mensalmente.													
FÓRMULA		Número absoluto													
ORIGEM DOS DADOS		Formulários estatísticos										SENTIDO DE MELHORIA		MM	
META		5.500 materiais processados - ANO										UNIDADE DE MEDIDA		UNIDADE	
PERIODICIDADE		Mensal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Total		
		620	630	622	660	668	671	677	483	687	690	241		6649	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2012	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Total		
		516	530	554	559	566	0	0	0	0	0	0		2725	
QUADRO COMPARATIVO															
Valor 2011	6649	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Quantidade de material processado</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Quantidade de material processado - Evolução</p> </div> </div>													
Valor 2012	2725														
META	5500														
ANÁLISE DE DADOS:		O pequeno aumento em relação ao mês anterior se deveu principalmente à indexação de capítulos, mais complexa do que a catalogação de livros.													
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar a pesquisa em nossas dependências . Manter o processo de divulgação da chegada de novos exemplares e materiais pesquisados especificamente para os concursos que estiverem em andamento e para aqueles ainda estiverem em fase de abertura. Apresentar a Biblioteca aos novos alunos durante o Módulo de Entrada.													
Responsável pela emissão do relatório: Maria Beatriz Gouvêa Pontes de Carvalho							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira					Data: 02/07/12			





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Coordenar Biblioteca da EMERJ - RAD-EMERJ-027													
INDICADOR		Quantidade de atendimentos aos usuários						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Procura demonstrar a utilização do acervo e dos serviços da Biblioteca pelos alunos da EMERJ													
FÓRMULA		Número absoluto													
ORIGEM DOS DADOS		Formulários estatísticos									SENTIDO DE MELHORIA	Maior é melhor			
META		25.000 - ano									UNIDADE DE MEDIDA	Nº de atendimentos			
PERIODICIDADE		Mensal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Total	
		2012	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Total	
			1430	1721	2153	2291	1959	1938	2841	2974	2405	2129	607	22448	
			1643	2328	1921	2036	1296	0	0	0	0	0	0	9224	
QUADRO COMPARATIVO															
Valor 2011	22448	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Quantidade de atendimentos aos usuários</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Acompanhamento Mensal</p> </div> </div>													
Valor 2012 (Subtotal)	9224														
META	25000														
ANÁLISE DE DADOS:		A diminuição no número de atividades de atendimento se deveu ao término de diversos concursos e ao início das férias dos alunos.													
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar a pesquisa em nossas dependências . Manter o processo de divulgação da chegada de novos exemplares, após a regularização das aquisições por licitação, e materiais pesquisados especificamente para os concursos que estiverem em andamento e para aqueles alunos que estiverem em fase de abertura. Apresentar a Biblioteca aos novos alunos durante o Módulo de Entrada.													
Responsável pela emissão do relatório:		Maria Beatriz Gouvêa Pontes de Carvalho						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/12	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES										
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO									
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Preparar Concurso de Seleção para Juiz Leigo - RAD-EMERJ-032										
INDICADOR		Índice Geral da Avaliação do Curso de Formação para Juiz Leigo						DESEMPENHO		ACOMPANHAMENTO		x
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o Curso de Formação visando o aprimoramento do exercício da Função de Juiz Leigo										
FÓRMULA		Somatório do nº de avaliações ótimo+bom, dividido pelo somatório total de avaliações, multiplicado por 100%										
ORIGEM DOS DADOS		Relação dos candidatos convocados e presentes ao Curso de Formação						SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		x						UNIDADE DE MEDIDA		Percentual de aprovação		
PERIODICIDADE		mensal										
		XIV	XV	XVI								
		ABRIL/11	OUT/2011	MAR/2012							577.9285714	
RESULTADO NO PERÍODO		37%	79%	84%								
PERÍODO ANTERIOR		 <p style="text-align: center;">Percentual de Avaliação dos candidatos convocados para o Curso de Formação</p>										
PERÍODO ATUAL	abril/11											
META >	50%											
ANÁLISE DE DADOS:		<p>Em 29/11/11 foi realizado o V Concurso para Juiz Leigo. De acordo com a Direção-Geral, todos os candidatos aprovados foram convocados para realizarem o Curso de Formação. O primeiro Curso deste Concurso (XIV) foi realizado em abril/2011; o segundo (XV) começou no dia 02/09/11 e terminou no dia 04/10/11. O XVI Curso de Formação para Juiz Leigo iniciou no dia 05/03/2012 e terminou no dia 30/03/2012. 53 candidatos concluíram o Curso de Formação. Não há mais candidatos aprovados para realizar o Curso de Formação para Juiz Leigo.</p>										
AÇÕES GERENCIAIS:		<p>Esclarecido pela Diretora - Geral que não há previsão de novo concurso para Juiz Leigo. Aguardar solicitação da Presidência do Tribunal do TJ de concurso para Juiz Leigo.</p>										
Responsável pela emissão do relatório: ASENS - GISELE SAYDE DE AZEVEDO				Responsável (aprovação e divulgação): SECGE				29/06/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Formar e Aperfeiçoar Magistrados

	MONITORAMENTO DE INDICADORES										
	UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO									
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Curso de Formação de Magistrados - RAD-EMERJ-011										
INDICADOR	Índice da Avaliação do Curso de Formação de Magistrados						ACOMPANHAMENTO			DESEMPENHO	X
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir o índice de Satisfação dos Magistrados no Curso de Formação										
FÓRMULA	ISA1 + ...ISA10 / 10										
ORIGEM DOS DADOS	Relatório da Avaliação do Curso de Formação e Magistrados								SENTIDO DE MELHORIA	MM	
META	100%								UNIDADE DE MEDIDA	percentual	
PERIODICIDADE	A cada curso de Formação										
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	A estrutura do Curso	Os temas apresentados	Os palestrantes	Orientação dada pelos juizes resp. pelo CIM	O estágio profissional	Material didático distribuído no Curso	Contribuição do Curso para aprimoramento profissional	O apoio administr. prestado pela Escola	A Infra-estrutura da Escola	Atendimento prestado pelos funcionários	Md da Avaliação
CURSO XXXI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MEDIÇÃO DE AVALIAÇÃO											
	CURSO XXXI	META	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Medição do Índice de Avaliação do CIM</p> <p>100% 100%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de Satisfação do Curso de Iniciação</p> </div> </div>								
Média	100%	100%									
ANÁLISE DE DADOS:	Tomaram posse no dia 05/07 trinta e cinco novos magistrados, aprovados no XLIII. O XXXII Curso de Formação teve início no dia 09/07/2012.										
AÇÕES GERENCIAIS:	Foi publicado em Diário Oficial a Resolução nº 10/2012 do Conselho da Magistratura, que regula o processo de Vitaliciamento dos Magistrados do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e o Ato Regimental 1/2012, que dispõe sobre o Curso de Formação de Magistrados										
Responsável pela emissão do relatório: Anderson						Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina / Elisabete				13/07/2012	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES								
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO								
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Avaliação dos Eventos do Curso de Vitaliciamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 012								
INDICADOR		Índice de Avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados					DESEMPENHO	X	ACOMPANHAMENTO	
FINALIDADE DO INDICADOR		Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os cursos apresentados								
FÓRMULA		ISa1 + ... Isa6 / 6 x 100								
ORIGEM DOS DADOS		Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-08					SENTIDO DE MELHORIA		MM	
META		Média anual 100%					UNIDADE DE MEDIDA		Percentual	
PERIODICIDADE		Mensal								
EVOLUÇÃO DO INDICADOR									Md no Per.	
									0,00%	
ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM		ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM					Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados			
A estrutura do Curso										
Adequação da carga horária										
Os temas foram desenvolvidos em profundidade condizente com os objetivos do curso										
Os palestrantes										
O apoio administrativo										
A infraestrutura da Escola										
GERAL										
ANÁLISE DE DADOS:		Não existe juiz em processo de vitaliciamento.								
AÇÕES GERENCIAIS:		Foi aprovado pela Presidência a Resolução nº 10/2012 que regula o processo de Vitaliciamento dos Magistrados do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e publicado em D.O. no dia 29 de junho.								
Responsável pela emissão do relatório: Anderson				Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva				13/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																	
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																	
PROCESSO DE TRABALHO		APERFEIÇOAR MAGISTRADOS - RAD-EMERJ-013																	
INDICADOR		Índice de Participação de Juizes					DESEMPENHO		X		ACOMPANHAMENTO								
FINALIDADE DO INDICADOR		Medir o número de juizes participantes para a prestação de um melhor serviço de realização de eventos																	
FÓRMULA		Quantidade de juizes em aperfeiçoamento participantes / Quantidade de juizes em aperfeiçoamento X 100																	
ORIGEM DOS DADOS		Resumo da Ficha das Atividades Complementares do SIEM - Eventos							SENTIDO DE MELHORIA		MM								
META		-							UNIDADE DE MEDIDA		Percentual								
PERIODICIDADE		Mensal																	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	Curso de Criança e Adolescente	Curso sobre Agências Reguladoras	Curso de Controle de Constitucionalidade	Curso de Desafios Atuais no Combate a Infrações de Propriedade Industrial	Curso sobre o Novo Regime Jurídico das Medidas Cautelares no Processo Penal	Curso de Direito em Saúde Suplementar	Curso de Juros - Aspectos Econômicos e Jurídicos	II Fórum Jurídico de Fomento Mercantil	Curso de Recuperação Judicial de Empresas na Prestação Jurisdicional	Curso de Direito Tributário	Ética nos Relacionamentos do Setor Saúde - Mútua	XII Congresso Nacional das Justiça Militares	Curso de Direitos Humanos - Combate à Tortura	Curso de Processo Civil	I Encontro Internacional sobre Violência de Gênero - Brasil / Espanha			
		1%	2%	5%	5%	13%	8%	9%	3%	7%	1%	3%	1%	0%	10%	2%			
	2012	Curso de Constitucional - Normatividade Jurídica	Curso de Capacitação em Gênero, acesso à Justiça e Violência contra as Mulheres	10 Anos do Código Civil	Curso de Processo Civil - Procedimentos Especiais	Curso de Princípios da Psicanálise Jurídica	Curso de Propriedade Industrial e Desenvolvimento	IV Jornada Médico-Jurídica de Saúde Suplementar	Seminário de Direito Sanitário	Curso de Criminologia	Curso de Desenvolvimento Sustentável								
RESULTADO POR PERÍODO		6%	3%	12%	6%	1%	1%	2%	1%	2%	2%								
Curso de Desenvolvimento Sustentável	2%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESULTADO POR PERÍODO</p> <p>Curso de Desenvolvimento Sustentável</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>ÍNDICE DE PARTICIPAÇÃO DE JUÍZES</p> </div> </div>																	
ANÁLISE DE DADOS:		Em virtude do grande número de cursos oferecidos, a participação por curso ficou prejudicada, devendo ser revista.																	
AÇÕES GERENCIAIS:		Avaliar para o próximo ano, a quantidade de cursos a serem oferecidos, observando-se a grade mínima determinada pela ENFAM.																	
Responsável pela emissão do relatório: Anderson					Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina										Data: 13/07/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																
		DIFEI	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO															
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Avaliação dos Eventos do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 013																
INDICADOR		Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados					DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO							
FINALIDADE DO INDICADOR		Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os cursos apresentados																
FÓRMULA		Isa1 + ... Isa6 / 6 x 100																
ORIGEM DOS DADOS		Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-08										SENTIDO DE MELHORIA		MM				
META		Média anual ≥ 85%										UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem				
PERIODICIDADE		Mensal																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	Curso de Criança e Adolescente	Curso de Agência Reguladoras	Curso sobre o Controle da Constitucionalidade	Curso de Desafios Atuais no Combate a Infrações de Propriedade Industrial	Curso sobre o Novo Regime Jurídico das Medidas Cautelares e no Processo Penal	Curso de Direito em Saúde Suplementar	Curso de Juros - Aspectos Econômicos e Jurídicos	II Fórum Jurídico de Fomento Mercantil	Curso de Recuperação Judicial de Empresas na Prestação Jurisdicional	Curso de Direito Tributário	Curso de Ética nos Relacionamentos do Setor Saúde - Mútua	XII Congresso Nacional das Justiças Militares	Curso de Direitos Humanos - Combate à Tortura	Curso de Processo Civil	I Encontro Internacional sobre Violência de Gênero - Brasil / Espanha	Md no Per.	
		100,00%	100,00%	96,66%	93,45%	92,77%	98,95%	93,43%	99,66%	87,12%	100,00%	89,86%	100,00%	100,00%	91,29%	86,42%	95,31%	
	2012	Curso de Direito Constitucional - Normatividade Jurídica	Curso de Capacitação em Gênero, acesso à Justiça e Violência contra as Mulheres	Seminário: Os 10 anos do Código Civil	Curso de Processo Civil - Procedimentos Especiais	Princípios da Psicanálise Jurídica	Curso de Propriedade Industrial e Desenvolvimento	IV Jornada Médico-Jurídica da Saúde Suplementar	Curso de Direito Sanitário	Curso de Criminologia	Curso de Desenvolvimento Sustentável	Curso de Direito de Família	Curso de Responsabilidades Civil e Consumerista da Hermenêutica Constitucional, Legal, Doutrinária e Jurisprudencial					Md no Per.
		75,78%	78,84%	97,70%	99,09%	100,00%	100,00%	98,40%	100,00%	98,61%	98,09%							77,31%
ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM																		
ANÁLISE DE DADOS:		O curso em tema é o de Desenvolvimento Sustentável, coordenado pelo Des. Jessé., tendo sido, como mostra o gráfico acima, muito bem avaliado.																
AÇÕES GERENCIAIS:		Acompanhar o desempenho dos próximos eventos																
Responsável pela emissão do relatório: Anderson					Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina					Data: 13/06/2012								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

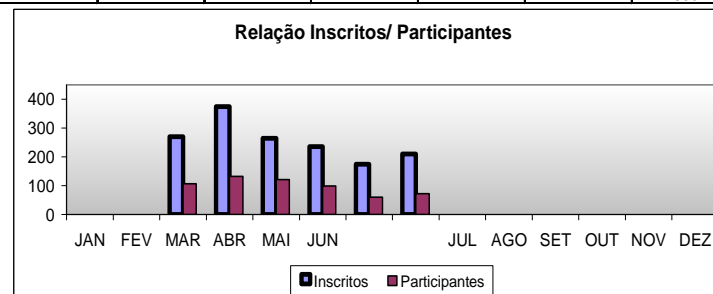
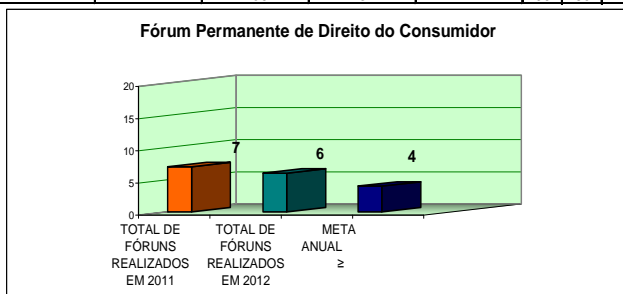
3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar Administração Superior

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL													
		Fórum Permanente de Execução Penal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	4	
	Nº DE PARTICIPANTES						113		89		130		102	434	
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	1	0	1	0							2	
NÚMERO DE PARTICIPANTES				135		72								207	
RESULTADO NO PERÍODO				56		36								92	
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Execução Penal</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Relação Inscritos/ Participantes</p> </div> </div>													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	2														
META ANUAL ≥	4														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																		
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																	
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010																		
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO								
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012																		
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)																		
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM						
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS						
PERIODICIDADE		MENSAL																		
Fórum Permanente de Direito do Consumidor																				
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total				
				0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	7			
		Nº DE INSCRITOS								407	202			301	233	135	221	100	1599	
		Nº DE PARTICIPANTES								146	89			85	80	71	86	41	598	
		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN			JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
				0	0	1	1	1	1	1	1				1	1	1	6		
		NÚMERO DE INSCRITOS						269	375	264	235	174	210							1527
		NÚMERO DE PARTICIPANTES						106	132	121	99	60	72							590
RESULTADO NO PERÍODO																				
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		7																		
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		6																		
META ANUAL ≥		4																		
ANÁLISE DE DADOS:		Nesse mês, o Fórum Permanente realizou um ciclo de palestras de 3 dias, obtendo uma média de 80 participantes (37% dos inscritos) que registraram presença eletronicamente																		
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ																		
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012								





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL														
		Fórum Permanente de Direito do Ambiente														
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	4		
	Nº DE INSCRITOS								132	37	83	81		333		
	Nº DE PARTICIPANTES								71	15	25	38		149		
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	0	1	1	0							2		
NÚMERO DE PARTICIPANTES					126	163								289		
RESULTADO NO PERÍODO					28	84								112		
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	4															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	2															
META ANUAL ≥	4															
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA	MM					
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FORUNS REALIZADOS					
PERIODICIDADE		MENSAL													
		Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0	0	4	
	Nº DE PARTICIPANTES			90			335			440	45			910	
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	0	1	0	1							2	
NÚMERO DE INSCRITOS						118	780							898	
NÚMERO DE PARTICIPANTES						53	514							567	
RESULTADO NO PERÍODO															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	4														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	2														
META ANUAL ≥	4														
ANÁLISE DE DADOS:		474 participantes (61% dos inscritos) registraram presença eletronicamente e 40 participantes não registraram presença eletrônica													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO		
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA		MM				
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS				
PERIODICIDADE		MENSAL													
Fórum Permanente de Direito de Família															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	5	
	Nº DE PARTICIPANTES					539	337		597	184		284		1941	
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	NÚMERO DE INSCRITOS	0	0	1	0	1	1							3	
NÚMERO DE PARTICIPANTES				446	214	474	254	665	330					1585	
RESULTADO NO PERÍODO														798	
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		5													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		3													
META ANUAL ≥		4													
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Direito de Família</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Relação Inscritos/ Participantes</p> </div> </div>													
ANÁLISE DE DADOS:		50% dos inscritos registraram presença eletronicamente													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina				05/07/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																																																																																														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																																																																																													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010																																																																																																														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO																																																																																																			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012																																																																																																														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)																																																																																																														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM																																																																																																		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS																																																																																																		
PERIODICIDADE		MENSAL																																																																																																														
Fórum Permanente dos Juizados Especiais Cíveis e Criminais																																																																																																																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th></th> <th>JAN</th> <th>FEV</th> <th>MAR</th> <th>ABR</th> <th>MAI</th> <th>JUN</th> <th>JUL</th> <th>AGO</th> <th>SET</th> <th>OUT</th> <th>NOV</th> <th>DEZ</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2011</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Nº DE INSCRITOS</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">101</td> <td style="text-align: center;">84</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">167</td> <td style="text-align: center;">149</td> <td style="text-align: center;">90</td> <td></td> <td style="text-align: center;">591</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Nº DE PARTICIPANTES</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">50</td> <td style="text-align: center;">42</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">109</td> <td style="text-align: center;">94</td> <td style="text-align: center;">52</td> <td></td> <td style="text-align: center;">347</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">2012</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">NÚMERO DE INSCRITOS</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">136</td> <td style="text-align: center;">62</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">198</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">NÚMERO DE PARTICIPANTES</td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">76</td> <td style="text-align: center;">38</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">114</td> </tr> </tbody> </table>														JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	2011	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	5	Nº DE INSCRITOS					101	84			167	149	90		591	Nº DE PARTICIPANTES					50	42			109	94	52		347	2012		0	0	1	1	0	0						2	NÚMERO DE INSCRITOS				136	62								198	NÚMERO DE PARTICIPANTES				76	38								114
			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total																																																																																																	
		2011	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	5																																																																																																	
		Nº DE INSCRITOS					101	84			167	149	90		591																																																																																																	
Nº DE PARTICIPANTES					50	42			109	94	52		347																																																																																																			
2012		0	0	1	1	0	0						2																																																																																																			
NÚMERO DE INSCRITOS				136	62								198																																																																																																			
NÚMERO DE PARTICIPANTES				76	38								114																																																																																																			
RESULTADO NO PERÍODO																																																																																																																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		5																																																																																																														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		2																																																																																																														
META ANUAL ≥		4																																																																																																														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE																																																																																																														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ																																																																																																														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					05/07/2012																																																																																																				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL													
Fórum Permanente dos Juízes Cíveis															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	4	
	Nº DE PARTICIPANTES								384	381		163	117	1045	
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	NÚMERO DE INSCRITOS	0	0	1	0	1	0							2	
NÚMERO DE PARTICIPANTES				203		231								434	
RESULTADO NO PERÍODO				79		72								151	
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	4														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	2														
META ANUAL ≥	4														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS								DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO		
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL														
Fórum Permanente de Direito Constitucional																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
	Nº DE INSCRITOS		0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	5	
	Nº DE PARTICIPANTES						293	337			87	225	335		1277	
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
	NUMERO DE INSCRITOS		0	0	1	0	0	0							1	
NUMERO DE PARTICIPANTES				216										216		
RESULTADO NO PERÍODO				87										87		
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Direito Constitucional</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011: 5</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012: 1</p> <p>META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Relação Inscritos/ Participantes</p> <p>Legend: Inscritos (blue), Participantes (red)</p> </div> </div>														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		1														
META ANUAL ≥		4														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum realizou uma reunião.														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012				



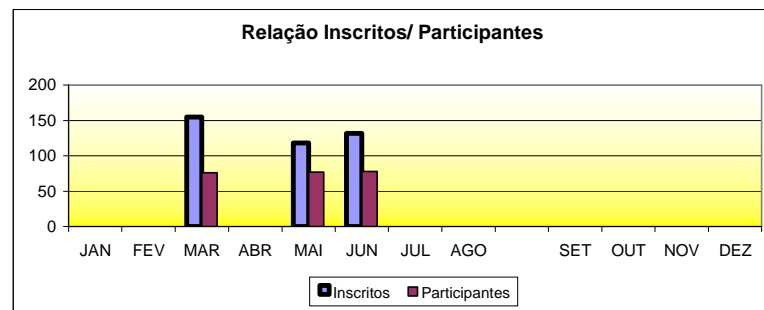
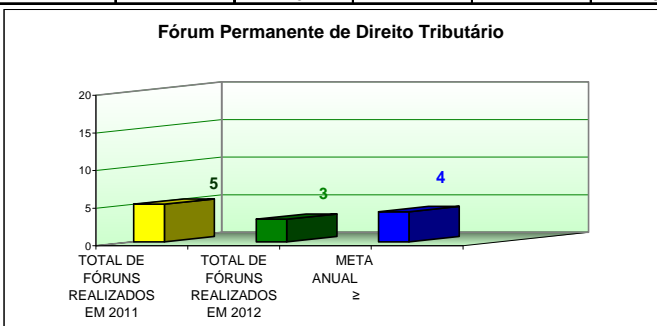
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																																																																																														
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																																																																																														
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010																																																																																																														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO																																																																																																				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012																																																																																																														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)																																																																																																														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM																																																																																																		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS																																																																																																		
PERIODICIDADE		MENSAL																																																																																																														
		Fórum Permanente de Direito Empresarial																																																																																																														
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th></th> <th>JAN</th> <th>FEV</th> <th>MAR</th> <th>ABR</th> <th>MAI</th> <th>JUN</th> <th>JUL</th> <th>AGO</th> <th>SET</th> <th>OUT</th> <th>NOV</th> <th>DEZ</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Nº DE INSCRITOS</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>276</td> <td></td> <td>121</td> <td></td> <td>117</td> <td></td> <td>187</td> <td>86</td> <td></td> <td>787</td> </tr> <tr> <td>Nº DE PARTICIPANTES</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>101</td> <td></td> <td>47</td> <td></td> <td>53</td> <td></td> <td>126</td> <td>27</td> <td></td> <td>354</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>NÚMERO DE INSCRITOS</td> <td></td> <td></td> <td>155</td> <td>177</td> <td></td> <td>130</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>462</td> </tr> <tr> <td>NÚMERO DE PARTICIPANTES</td> <td></td> <td></td> <td>60</td> <td>81</td> <td></td> <td>76</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>217</td> </tr> </tbody> </table>														JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	2011	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	5	Nº DE INSCRITOS				276		121		117		187	86		787	Nº DE PARTICIPANTES				101		47		53		126	27		354	2012	0	0	1	1	0	1							3	NÚMERO DE INSCRITOS			155	177		130							462	NÚMERO DE PARTICIPANTES			60	81		76							217
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total																																																																																																			
2011	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	0	5																																																																																																			
Nº DE INSCRITOS				276		121		117		187	86		787																																																																																																			
Nº DE PARTICIPANTES				101		47		53		126	27		354																																																																																																			
2012	0	0	1	1	0	1							3																																																																																																			
NÚMERO DE INSCRITOS			155	177		130							462																																																																																																			
NÚMERO DE PARTICIPANTES			60	81		76							217																																																																																																			
RESULTADO NO PERÍODO																																																																																																																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		5																																																																																																														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		3																																																																																																														
META ANUAL ≥		4																																																																																																														
ANÁLISE DE DADOS:		60 participantes (46% dos inscritos) registraram presença eletronicamente e 26 participantes não registraram presença eletrônica																																																																																																														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ																																																																																																														
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012																																																																																																				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL														
Fórum Permanente de Direito Tributário																
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO		SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	5	
	Nº DE INSCRITOS								184	197	97	113	130		721	
	Nº DE PARTICIPANTES								95	92	64	82	86		419	
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO		SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	1	0	1	1								3	
NÚMERO DE PARTICIPANTES				155		118	132								405	
RESULTADO NO PERÍODO				76		77	78								231	
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		5														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		3														
META ANUAL ≥		4														
ANÁLISE DE DADOS:		47 participantes (36% dos inscritos) registraram presença eletronicamente e 29 participantes não registraram presença eletrônica														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					05/07/2012				

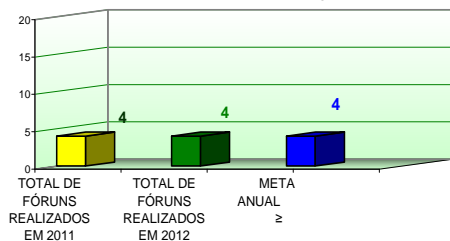




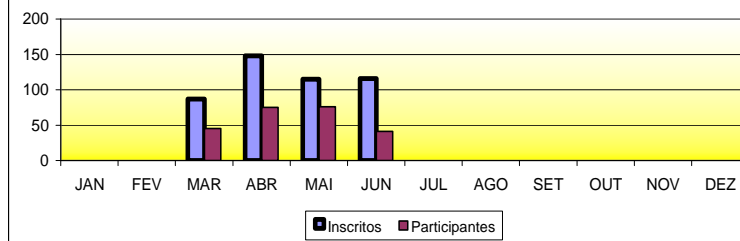
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL														
		Fórum Permanente de Estudos Interdisciplinares, Ética e Deontologia do Exercício Jurisdição e das Funções Essenciais da Justiça														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		Nº DE INSCRITOS		0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0
Nº DE PARTICIPANTES		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
NÚMERO DE PARTICIPANTES		NÚMERO DE PARTICIPANTES		0	0	45	75	76	41	41	41	41	41	41	41	41
		RESULTADO NO PERÍODO		0	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011				4												
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012				4												
META ANUAL ≥				4												
ANÁLISE DE DADOS:		41 participantes (35% dos inscritos) compareceram ao Fórum, sendo 3 deles, Magistrados do TJRJ														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012				

Fórum Permanente de Estudos Interdisciplinares, Ética e Deontologia do Exercício Jurisdição e das Funções Essenciais da Justiça



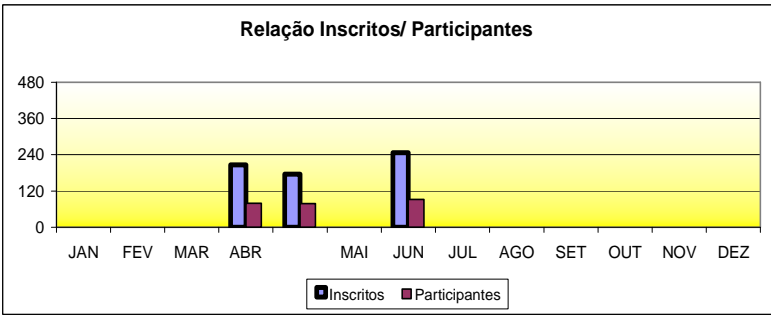
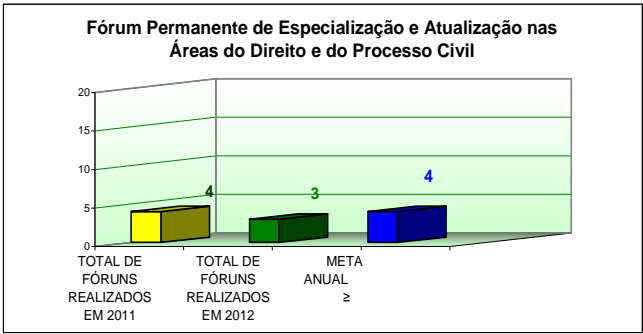
Relação Inscritos/ Participantes





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL														
Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Civil																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
			0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	4	
	Nº DE INSCRITOS															
	Nº DE PARTICIPANTES															
	2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
			0	0	0	1	1	0	1						3	
NÚMERO DE INSCRITOS					207		176		247							630
NÚMERO DE PARTICIPANTES					80		78		92							250
RESULTADO NO PERÍODO																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		4														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		3														
META ANUAL ≥		4														
ANÁLISE DE DADOS:		37% dos inscritos registraram presença eletronicamente														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina					Responsável (aprovação e divulgação): Elina					05/07/2012						





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO			ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										Nº DE FORUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL													
		Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	5
	Nº DE PARTICIPANTES							408	97	173	346	122			1146
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	0	1	0	1								2
NÚMERO DE PARTICIPANTES					223		133								356
RESULTADO NO PERÍODO															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	5														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	2														
META ANUAL ≥	4														
ANÁLISE DE DADOS:		48 participantes (36% dos inscritos) registraram presença eletronicamente e 24 participantes não registraram presença eletrônica													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL														
		Fórum Permanente de Práticas Restaurativas e Mediação														
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	4		
	Nº DE INSCRITOS									167	149	90	91	497		
	Nº DE PARTICIPANTES									109	94	52	98	353		
	2012	0	0	1	0	1	0							2		
NUMERO DE INSCRITOS				136		161								297		
NUMERO DE PARTICIPANTES				76		175								251		
RESULTADO NO PERÍODO																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	4															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	2															
META ANUAL ≥	4															
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Práticas Restaurativas e Mediação</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Relação Inscritos/ Participantes</p> </div> </div>														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						05/07/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL														
Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		Nº DE INSCRITOS		0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	1
		Nº DE PARTICIPANTES														
		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	1	0	1	0							2
		NÚMERO DE PARTICIPANTES														
		NÚMERO DE PARTICIPANTES														
RESULTADO NO PERÍODO																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		5														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		2														
META ANUAL ≥		4														
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Relação Inscritos/ Participantes</p> </div> </div>														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina							05/07/2012		




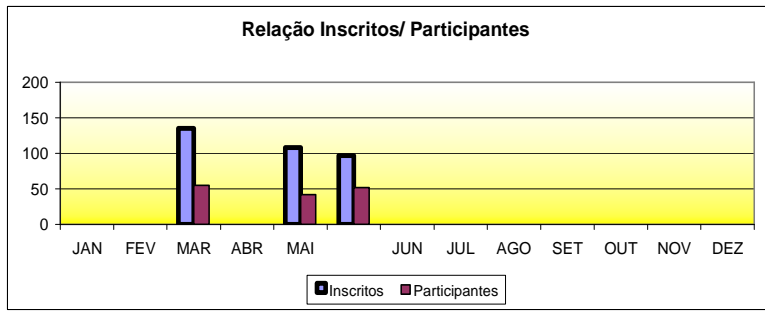
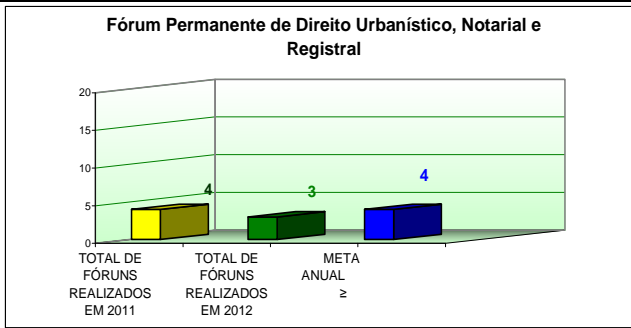
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL														
Fórum Permanente de Direitos Humanos																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		Nº DE INSCRITOS		0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	4
Nº DE PARTICIPANTES		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
NÚMERO DE PARTICIPANTES		NÚMERO DE INSCRITOS		233	189	234	159	159	159	159	159	159	159	159	159	974
		NÚMERO DE PARTICIPANTES		114	65	108	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91
RESULTADO NO PERÍODO																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011		4														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012		5														
META ANUAL ≥		4														
		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Direitos Humanos</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Relação Inscritos/ Participantes</p> </div> </div>														
ANÁLISE DE DADOS:		57% dos inscritos registraram presença eletronicamente														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					05/07/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FORUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL														
Fórum Permanente de Direito Urbanístico, Notarial e Registral																
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		Nº DE INSCRITOS		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
		Nº DE PARTICIPANTES														
		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI		JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
RESULTADO NO PERÍODO		NÚMERO DE INSCRITOS		0	0	1	0	1	1	0						3
		NÚMERO DE PARTICIPANTES							135	108 97						
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM		2011														
		2012														
META ANUAL		≥														
		4														
		3														
		4														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o SEGUNDO SEMESTRE														
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					05/07/2012				





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO					
FINALIDADE DO INDICADOR	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/2012														
FÓRMULA	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA			MM				
META	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA			Nº DE FORUNS REALIZADOS				
PERIODICIDADE	MENSAL														
Fórum Permanente de Direito à Informação e de Política de Comunicação Social do Poder Judiciário															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	Nº DE INSCRITOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	3	
	Nº DE PARTICIPANTES										77	77	34	188	
	2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	NÚMERO DE INSCRITOS	0	0	0	0	1	0							1	
NÚMERO DE PARTICIPANTES															98
NÚMERO DE PARTICIPANTES															57
RESULTADO NO PERÍODO															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2011	3														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2012	1														
META ANUAL ≥	4														
ANÁLISE DE DADOS:		O Presidente do Fórum agendou sua próxima reunião para o mês seguinte													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar o percentual de participantes através de parcerias com instituições do mundo jurídico salientando o atual local das instalações da EMERJ													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina							05/07/2012	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

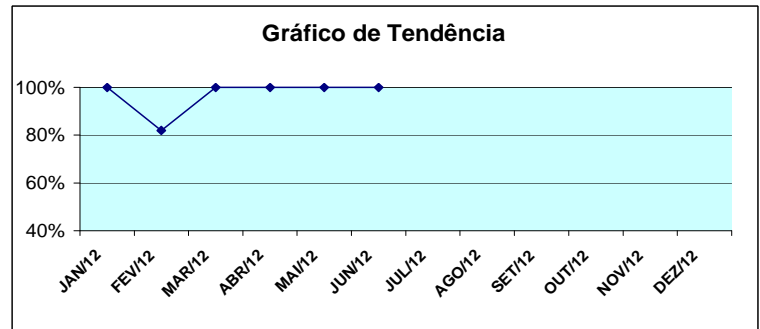
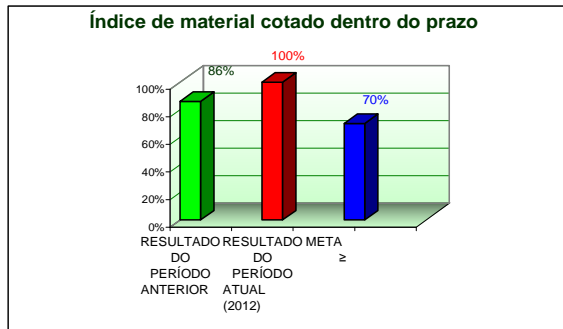
		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS - CEPES											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Pesquisa de Satisfação - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR	Índice Geral da Pesquisa de Satisfação													
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar o Índice de Satisfação dos Alunos do CPI ao CPVI													
FÓRMULA	Quantidade de Respostas O+B/Quantidade Total de Respostas X 100													
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-01										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	75%										UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem		
PERIODICIDADE	Semestral													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	1º Sem 2012													Meta
	72,24%													75,00%
RESULTADO NO PERÍODO		Índice Geral Pesquisa de Satisfação												
ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)	72,24%													
Meta	75,00%													
ANÁLISE DE DADOS:	Foram distribuídos 621 questionários, dos quais 481 foram respondidos, o que resultou numa amostra representativa de 77,46%, superando o índice de 40% estipulado na proposta da pesquisa. O Índice Geral da Pesquisa de Satisfação (IGPS) atingiu o percentual 72,24%.													
ACÕES GERENCIAIS:	Encaminhar os índices obtidos na Pesquisa de Satisfação para a Administração Superior.													
Responsável pela emissão do relatório: Elina Bussade dos Santos				Responsável (aprovação e divulgação): Elina Bussade dos Santos						21/05/2012				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística

	MONITORAMENTO DE INDICADORES														
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO														
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	GERENCIAR AS AQUISIÇÕES DE MATERIAL POR DISPENSA- RAD-EMERJ-017														
INDICADOR	Índice de material cotado dentro do prazo							DESEMPENHO		X		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar as solicitações de aquisição de material cotadas dentro do prazo														
FÓRMULA	(Total de material cotado no prazo/Total de solicitações para aquisições de material) X 100														
ORIGEM DOS DADOS	Planilha de Controle de Cotação - FRM-EMERJ-017-22									SENTIDO DE MELHORIA		mM			
META	≥ 70% de materiais cotados dentro do prazo de 15 dias									UNIDADE DE MEDIDA		Percentual			
PERIODICIDADE	Mensal														
Evolução dos Resultados	JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	JUL/11	AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11	Md no Per.		
	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00%	91,70%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00	100,00%	100,00%	86%		
RESULTADO NO PERÍODO	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	JUL/12	AGO/12	SET/12	OUT/12	NOV/12	DEZ/12	Md no Per.		
	100,00%	82,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%							97%		
RESULTADO DO PERÍODO ANTERIOR	86%														
RESULTADO DO PERÍODO ATUAL (2012)	100%														
META ≥	70%														
ANÁLISE DE DADOS:	Cotações dentro do prazo, registrando no período de fevereiro uma pequena variação, uma vez que duas solicitações ultrapassaram o prazo de quinze dias para cotação, em função de retificação no FRM-EMERJ-014-01, conforme lançamento na Planilha de Produto Não Conforme do mês de fevereiro.														
AÇÕES GERENCIAIS:	Continuar monitorando adequadamente os futuros pedidos encaminhados ao SELIC para a compra de material, visando ao alcance da meta estabelecida.														
Responsável pela emissão do relatório:	Marcelle Perovani Mattos das Neves					Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima Pinto Santos					03/07/2012				





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES											
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO										
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	GERENCIAR AS LICITAÇÕES - RAD-EMERJ-017												
INDICADOR	Índice de licitações ocorridas dentro do prazo							DESEMPENHO	X	ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar as licitações ocorridas dentro do prazo												
FÓRMULA	(Total de licitações ocorridas no prazo/Total de licitações) X 100												
ORIGEM DOS DADOS	Planilha de Acompanhamento de Processos de Licitação- Serviço - FRM-EMERJ-017-16; Planilha de Acompanhamento de Processos de Licitação - Material de Consumo - FRM-EMERJ-017-17; Planilha de Acompanhamento de Processos de Licitação-Material Permanente - FRM-EMERJ-017-18; Plano de Acompanhamento de Processos de Licitação- Obra-FRM-EMERJ-017-19							SENTIDO DE MELHORIA	mM				
META	≥ 50% de licitações dentro do prazo de 50 dias							UNIDADE DE MEDIDA	Percentual				
PERIODICIDADE	BIMESTRAL												
Evolução dos Resultados	JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	JUL/12	AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11	Md no Per.
	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	JUL/12	AGO/12	SET/12	OUT/12	NOV/12	DEZ/12	Md no Per.
			0%			0%							0%
RESULTADO NO PERÍODO													
RESULTADO DO PERÍODO ANTERIOR	25%												
RESULTADO DO PERÍODO ATUAL (2012)	0%												
META ≥	50%												
		Índice de licitações dentro do prazo 						Gráfico de Tendência 					
ANÁLISE DE DADOS:	No período de janeiro a junho, houve, no mês de março, a homologação de dois procedimentos licitatórios, que extrapolaram o prazo de 50 dias, conforme estipulado em meta. O período de Carnaval e o retorno do processo de Informática à DIMAT para feitura de nova Requisição de Material, tendo em vista a inclusão de impressoras adquiridas no final de 2011, impossibilitaram o alcance da meta. Processo nº 55518- Lic. de Livros: Encerrado em 15/06/2002, totalizando 79 dias. O processo permaneceu na DIGAQ, para codificação, 22 dias. Lic. de uso de software- DIBIB - Arquivado, conforme informação do DEADM												
AÇÕES GERENCIAIS:	Proc. 118316 - Dar continuidade ao trâmite com a confecção do Mapa Comparativo de Pedido de Cotação ; Proc. 118274- Dar continuidade ao trâmite com a Coleta de Preços. Empenhar esforços, buscando cada vez mais celeridade no trâmite processual, na tentativa de alcançar a meta estabelecida.												
Responsável pela emissão do relatório: Marcelle Perovani M. das Neves							Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima Pinto Santos					03/07/2012	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																																										
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																																									
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		COORDENAR SERVIÇOS GERAIS DE INFRA-ESTRUTURA RAD-EMERJ-018																																																										
INDICADOR		Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO																																																		
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o tempo de execução da manutenção corretiva																																																										
FÓRMULA		Nº de manutenções corretivas atendidas no prazo / nº total de solicitações x 100																																																										
ORIGEM DOS DADOS		Controle de manutenção corretiva - EMERJ-FRM-EMERJ-018-03								SENTIDO DE MELHORIA	MM																																																	
META		98%								UNIDADE DE MEDIDA	Percentual																																																	
PERIODICIDADE		MENSAL																																																										
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.																																													
		2012	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.																																													
RESULTADO NO PERÍODO		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">98,0</td> <td style="text-align: center;">98,8</td> <td style="text-align: center;">100,0</td> <td style="text-align: center;">98,4</td> <td style="text-align: center;">97,9</td> <td style="text-align: center;">100,0</td> <td colspan="6"></td> <td style="text-align: center;">98,8</td> </tr> </table>																98,0	98,8	100,0	98,4	97,9	100,0							98,8																														
		98,0	98,8	100,0	98,4	97,9	100,0							98,8																																														
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)		98,8%		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>ÍNDICE DE SOLICITAÇÕES DE MANUTENÇÃO ATENDIDAS NO PRAZO</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)</td> <td>PERÍODO ATUAL (2012)</td> <td>META (maior que)</td> </tr> <tr> <td>98,8%</td> <td>100,0%</td> <td>98,0%</td> </tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>Mês</th> <th>Série1</th> <th>Série2</th> </tr> <tr><td>JAN</td><td>98,0</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>FEV</td><td>98,8</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>MAR</td><td>99,3</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>ABR</td><td>94,4</td><td>98,4</td></tr> <tr><td>MAI</td><td>97,9</td><td>98,6</td></tr> <tr><td>JUN</td><td>100,0</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>JUL</td><td>97,1</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>AGO</td><td>100,0</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>SET</td><td>99,1</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>OUT</td><td>100,0</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>NOV</td><td>98,3</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>DEZ</td><td>100,0</td><td>100,0</td></tr> </table> </div> </div>												MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)	PERÍODO ATUAL (2012)	META (maior que)	98,8%	100,0%	98,0%	Mês	Série1	Série2	JAN	98,0	100,0	FEV	98,8	100,0	MAR	99,3	100,0	ABR	94,4	98,4	MAI	97,9	98,6	JUN	100,0	100,0	JUL	97,1	100,0	AGO	100,0	100,0	SET	99,1	100,0	OUT	100,0	100,0	NOV	98,3	100,0	DEZ	100,0	100,0
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)	PERÍODO ATUAL (2012)	META (maior que)																																																										
98,8%	100,0%	98,0%																																																										
Mês	Série1	Série2																																																										
JAN	98,0	100,0																																																										
FEV	98,8	100,0																																																										
MAR	99,3	100,0																																																										
ABR	94,4	98,4																																																										
MAI	97,9	98,6																																																										
JUN	100,0	100,0																																																										
JUL	97,1	100,0																																																										
AGO	100,0	100,0																																																										
SET	99,1	100,0																																																										
OUT	100,0	100,0																																																										
NOV	98,3	100,0																																																										
DEZ	100,0	100,0																																																										
PERÍODO ATUAL (2012)		100,0%																																																										
META (maior que)		98,0%																																																										
ANÁLISE DE DADOS:		<p>A meta do indicador de desempenho (Manutenção) no 1º semestre/2012 foi cumprida satisfatoriamente. Ressaltando que no mês de Maio de 2012 o resultado foi de 97,9%, devido a atraso na execução do serviço solicitado, por motivo de falta de material no TJ.</p>																																																										
AÇÕES GERENCIAIS:		<p>A DILOG acompanhará diariamente as solicitações, de forma a continuar atingindo a meta estipulada. Em caso de necessidade, continuará se comunicando com o DEADM e com a unidade competente do TJ para sanar as ocorrências.</p>																																																										
Responsável pela emissão do relatório: Rosana Rodrigues Almeida						Responsável (aprovação e divulgação): Paulo César da Fonseca						Data: 31/07/2012																																																



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																				
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																			
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		COORDENAR SERVIÇOS GERAIS DE INFRA-ESTRUTURA - RAD-EMERJ-018																																				
INDICADOR		Índice de cotações ocorridas no prazo						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO																										
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar a média mensal de cotações ocorridas no prazo																																				
FÓRMULA		Nº de cotações ocorridas no prazo x100 / nº total de cotações																																				
ORIGEM DOS DADOS		Planilha de Acompanhamento de Cotação de Serviços - FRM-EMERJ-018-07									SENTIDO DE MELHORIA		MM																									
META		70%									UNIDADE DE MEDIDA		Percentual																									
PERIODICIDADE		MENSAL																																				
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.																						
		2012		57,1	100,0	66,6	80,0	83,3	85,7																													
RESULTADO NO PERÍODO																																						
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)		0,0%		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>ÍNDICE DE COTAÇÕES ATENDIDAS NO PRAZO</p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <tr><th>Período</th><th>Índice (%)</th></tr> <tr><td>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)</td><td>0,0%</td></tr> <tr><td>PERÍODO ATUAL (2012)</td><td>85,7%</td></tr> <tr><td>META (maior que)</td><td>70,0%</td></tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <tr><th>Mês</th><th>Índice (%)</th></tr> <tr><td>JAN</td><td>57,1</td></tr> <tr><td>FEV</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>MAR</td><td>66,6</td></tr> <tr><td>ABR</td><td>80,0</td></tr> <tr><td>MAI</td><td>83,3</td></tr> <tr><td>JUN</td><td>85,7</td></tr> </table> </div> </div>													Período	Índice (%)	MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)	0,0%	PERÍODO ATUAL (2012)	85,7%	META (maior que)	70,0%	Mês	Índice (%)	JAN	57,1	FEV	100,0	MAR	66,6	ABR	80,0	MAI	83,3	JUN	85,7
Período	Índice (%)																																					
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)	0,0%																																					
PERÍODO ATUAL (2012)	85,7%																																					
META (maior que)	70,0%																																					
Mês	Índice (%)																																					
JAN	57,1																																					
FEV	100,0																																					
MAR	66,6																																					
ABR	80,0																																					
MAI	83,3																																					
JUN	85,7																																					
PERÍODO ATUAL (2012)		85,7%																																				
META (maior que)		70%																																				
ANÁLISE DE DADOS:		Os prazos das cotações realizadas no 1º semestre/2012 não atingiram em sua totalidade a meta estabelecida. Ressalta-se que em 2012 o PJERJ passou a exigir abertura de c/c no Bradesco por parte dos fornecedores, bem como a nota fiscal eletrônica de serviços, conforme determinação anterior.																																				
AÇÕES GERENCIAIS:		A DILOG continuará a se empenhar para que os fornecedores cumpram as solicitações exigidas nos processos de cotação de serviços e a sua devida execução no prazo, com o objetivo de atingir mensalmente a meta estipulada. A DILOG também ficará atenta para que os solicitantes de serviços informem nos memorandos as especificações necessárias, a fim de que não haja retrabalho no serviço de cotações e, conseqüentemente, o cumprimento da meta estabelecida.																																				
Responsável pela emissão do relatório: Rosana Rodrigues Almeida						Responsável (aprovação e divulgação): Paulo César da Fonseca						Data: 31/07/2012																										



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES															
		UNIDADE ORGANIZACIONAL												EMERJ			
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		GERENCIAR SUPORTE DE ÁUDIO E VÍDEO-RAD-EMERJ-019															
INDICADOR		Edições atendidas no prazo										DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO	
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o processo de edição															
FÓRMULA		Edições atendidas no prazo X 100 / total de edições															
ORIGEM DOS DADOS		Solicitações da SECGE e GBEMERJ										SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		100%										UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem			
PERIODICIDADE		Mensal															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2011		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.	
		2012		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV/09	DEZ	Md no Per.	
RESULTADO NO PERÍODO																	
RESULTADO PERÍODO ANTERIOR		69,6%		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Edições atendidas no prazo</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Evolução do Índice</p> </div> </div>													
RESULTADO PERÍODO ATUAL (2012)		83,3%															
META		100,0%															
ANÁLISE DE DADOS:		A meta de 100% não foi alcançada no mês de junho. Dos dois editores da parte da tarde, somente um está produzindo, o que acarreta uma queda do número de edições no prazo determinado.															
ACÕES GERENCIAIS:		Busca-se manter o cumprimento da meta de 100%.															
Responsável pela emissão do relatório: Rômulo Limeira Grutes da Silva						Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima Pinto Santos						Data: 02/06/2012					



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020													
INDICADOR		Tempo médio de produção de arte-final de cartazes							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Controlar tempo de produção de arte-final de cartazes													
FÓRMULA		Somatório dos dias úteis utilizados para produção de arte-final de cartazes/quantidade de provas ate a arte-final													
ORIGEM DOS DADOS		Solicitações de Serviço - FRM-EMERJ-020-01									SENTIDO DE MELHORIA	mM			
META		Média de 4 dias úteis									UNIDADE DE MEDIDA	dias úteis			
PERIODICIDADE		Mensal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Md no Per.	
	2012	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Md no Per.	
					2,7	3,6	3,6	3,1	4,1	3,8	4,0	4,6	2,2	3,5	
			4,9	5,0	4,3	4,8	3,8							4,6	
MÉDIA DO RESULTADO NO PERÍODO															
MÉDIA (2011)	3,5														
MÉDIA ATUAL (2012)	4,6														
META	4														
ANÁLISE DE DADOS:		Este ano, tivemos demanda surpreendente de cartazes a partir da segunda quinzena de fevereiro, com sobrecarga que refletiu até maio e ligeira queda em junho.													
AÇÕES GERENCIAIS:		Redobramos esforços para normalizar a produção no segundo semestre/2012 e alcançar a meta estabelecida.													
Responsável pela emissão do relatório: Irapuã Araujo							Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima Pinto Santos					Data: 03/07/2012			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		MONITORAMENTO DE INDICADORES										
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO									
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020										
INDICADOR		Tempo Médio de edição da Revista da EMERJ					DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		Controlar o tempo de edição da Revista da EMERJ										
FÓRMULA		Total de dias úteis utilizados										
ORIGEM DOS DADOS		Solicitação de serviço -FRM-EMERJ-020-01							SENTIDO DE MELHORIA	mM		
META		30 dias úteis por edição							UNIDADE DE MEDIDA	dias úteis		
PERIODICIDADE		mensal										
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2011	Edição 53	Edição 54	Edição 55	Edição 56							
	2012	Edição 57	Edição 58	Edição 59	Edição 60							
		33	34	49	33							
		22										
RESULTADO NO PERÍODO												
EDIÇÃO ANTERIOR	33	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Resultado no Período</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Tempo médio de edição da Revista da EMERJ (dias úteis)</p> </div> </div>										
EDIÇÃO ATUAL	22											
META POR EDIÇÃO	30											
ANÁLISE DE DADOS:		A edição 57 foi concluída satisfatoriamente dentro do primeiro trimestre de 2012; o n. 58, em andamento, não ficou pronto dentro do 2º trimestre que se encerra.										
AÇÕES GERENCIAIS:		A produção da Revista n. 57 (1º trimestre/2012), com recurso de novas técnicas, marca o início da normalização do tempo médio de edição, para acompanhar a meta, baixada para 30 dias úteis, na última revisão da RAD-EMERJ-020, em vigor a partir de 21/09/2011. Apesar de o n. 58 não ter sido concluído dentro do trimestre correspondente, o tempo médio de edição está dentro da meta.										
Responsável pela emissão do relatório: Irapuã Araujo						Responsável (aprovação e divulgação): Maria de Fátima Pinto Santos				Data: 02/07/2012		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

	MONITORAMENTO DE INDICADORES																																														
	UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	GERENCIAR COMPRA, GUARDA, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL - RAD-EMERJ-021																																														
INDICADOR	Índice de material entregue dentro do prazo							DESEMPENHO	X	ACOMPANHAMENTO																																					
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar as entregas de material atendidas dentro do prazo																																														
FÓRMULA	(Total de material entregue no prazo/Total de solicitações para aquisições de material) X 100																																														
ORIGEM DOS DADOS	DIMAT										SENTIDO DE MELHORIA	mM																																			
META	> 85% de materiais entregues dentro do prazo de 15 dias										UNIDADE DE MEDIDA	Percentual																																			
PERIODICIDADE	Mensal																																														
Evolução dos Resultados	JAN/11	FEV/11	MAR/11	ABR/11	MAI/11	JUN/11	JUL/11	AGO/11	SET/11	OUT/11	NOV/11	DEZ/11	Md do período																																		
	0,00	0,00	0,00	76,90	81,80	94,11	75,00	88,80	100,00	100,00	100,00	100,00	90,73																																		
	JAN/12	FEV/12	MAR/12	ABR/12	MAI/12	JUN/12	JUL/12	AGO/12	SET/12	OUT/12	NOV/12	DEZ/12	Md do período																																		
	0,00	100,00	100,00	75,00	66,60	100,00							88,32																																		
RESULTADO NO PERÍODO																																															
RESULTADO PERÍODO ANTERIOR (2011)	90,7%																																														
RESULTADO PERÍODO ATUAL (2012)	88,32%																																														
META >	85,0%																																														
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Índice de material entregue dentro do prazo</p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <tr> <th>Item</th> <th>Value</th> </tr> <tr> <td>RESULTADO PERÍODO ANTERIOR (2011)</td> <td>90,7%</td> </tr> <tr> <td>RESULTADO PERÍODO ATUAL (2012)</td> <td>88,32%</td> </tr> <tr> <td>META ></td> <td>85,0%</td> </tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <tr> <th>Mês</th> <th>Índice</th> </tr> <tr><td>JAN/12</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>FEV/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>MAR/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>ABR/12</td><td>75,00</td></tr> <tr><td>MAI/12</td><td>66,60</td></tr> <tr><td>JUN/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>JUL/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>AGO/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>SET/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>OUT/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>NOV/12</td><td>100,00</td></tr> <tr><td>DEZ/12</td><td>100,00</td></tr> </table> </div> </div>														Item	Value	RESULTADO PERÍODO ANTERIOR (2011)	90,7%	RESULTADO PERÍODO ATUAL (2012)	88,32%	META >	85,0%	Mês	Índice	JAN/12	0,00	FEV/12	100,00	MAR/12	100,00	ABR/12	75,00	MAI/12	66,60	JUN/12	100,00	JUL/12	100,00	AGO/12	100,00	SET/12	100,00	OUT/12	100,00	NOV/12	100,00	DEZ/12	100,00
Item	Value																																														
RESULTADO PERÍODO ANTERIOR (2011)	90,7%																																														
RESULTADO PERÍODO ATUAL (2012)	88,32%																																														
META >	85,0%																																														
Mês	Índice																																														
JAN/12	0,00																																														
FEV/12	100,00																																														
MAR/12	100,00																																														
ABR/12	75,00																																														
MAI/12	66,60																																														
JUN/12	100,00																																														
JUL/12	100,00																																														
AGO/12	100,00																																														
SET/12	100,00																																														
OUT/12	100,00																																														
NOV/12	100,00																																														
DEZ/12	100,00																																														
ANÁLISE DE DADOS:	A meta foi atingida no 1º semestre de 2012, tendo em vista que nos meses de fevereiro, março e junho a meta atingida foi de 100% dos materiais entregues dentro do prazo.																																														
AÇÕES GERENCIAIS:	Continuar desenvolvendo esforços no sentido de se manter a meta com a busca incessante de atingi-la todos os meses.																																														
Responsável pela emissão do relatório: Marcelo de Mattos Bessa							Responsável (aprovação e divulgação): Donatila Arruda Câmara do Vale					30/06/2012																																			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

4 GESTÃO DOS RECURSOS

4.1 Situação do Quadro de Pessoal

4.2 Situação do Quadro de Pessoal

UNIDADES DA DIRETORIA	SERVIDORES				ESTAGIÁRIOS*				TERCEIRIZADOS				TOTAL GERAL			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Diretoria Geral, Secretaria Geral, Assessorias e Comissões	22	13	21	28	2	2	1	2	14	16	17	15	38	31	39	45
Departamento de Aperfeiçoamento de Magistrados	3	3	3	3	1	2	-	-	4	3	3	52	8	8	6	55
Departamento de Ensino	45	53	31	26	7	8	2	3	54	55	53	4	106	116	86	33
Departamento de Administração	19	18	16	15	13	13	5	6	51	48	49	49	83	79	70	70
TOTAL	89	87	71	72	23	25	08	11	123	122	122	120	235	234	201	203

Fonte: Departamento de Administração da EMERJ

* Estagiários – Convênio EMERJ X CIEE

- A tabela demonstra a diminuição no preenchimento dos quadros da equipe EMERJ, Deve ser destacado, todavia, que a diminuição observada se deve a saída de 16 servidores e 17 estagiários da equipe. O número total da equipe de 201 representa uma diminuição de 33 colaboradores.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- Capacitação

ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - EMERJ

ÁREA	ÁREA DA MATRIZ DE COMPETÊNCIA	CURSOS	Carga Horária do curso (CH)	nº de participações	Total de horas investidas (CHxparticipações)	Total por área da MC	%
1	Informática	Excel I	16	2	32	264	25,8%
		Excel II	18	2	36		
		Outlook 2003	12	3	36		
		BrOffice Writer	16	2	32		
		Excel Básico – Versão 2010	16	1	16		
		Produzindo Documentos no Word	16	2	32		
		Fundamentos de Informática	20	1	20		
		Power Point	14	2	28		
		Word Avançado	16	2	32		
2	Direito e Legislação	Direito Administrativo I – Administração Pública	18	1	18	294	1,8%
		Regimento Interno do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro	20	1	20		
		Monitor Acadêmico	2	87	174		
		Processo Civil - Procedimentos Especiais	14	3	42		
		Regime Jurídico dos Servidores Cíveis do RJ	20	2	40		
3	Gestão e Qualidade	Administração do Estresse no Ambiente de Trabalho	20	1	20	130	12,7%
		Administração do Tempo – UFF	9	3	27		
		Negociação de Conflitos	18	2	36		
		Sistema Integrado de Gestão (SIGA) - INT	4	2	8		
		Análise e Melhoria de Processos de Trabalho - UFF	15	1	15		
		Gestão do Capital Intelectual	6	1	6		
		Criatividade e Inovação	6	1	6		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

		Etiqueta Corporativa	12	1	12		
		Implementação de RAD	1	2	2		
4	Procedimentos e Rotinas	Implementação de RAD	6	13	78	100	9,8%
		Rotinas Gerais do PJRJ	20	1	20		
		Compreensão e Interpretação de Textos	18	1	18		
5	Técnico- Administrativa	Concordâncias Verbal e Nominal	18	1	18	56	1,8%
		Português na Linguagem Jurídica	20	1	20		
6	Outros	Evento Comemorativo	2	1	2	179	0,2%
		Evento Comemorativo	1	1	1		
		Monumento Cultural	2	5	10		
		Temas em Destaque	2	2	4		
		Temas em Destaque	2,5	6	15		
		Temas em Destaque	3	2	6		
		Cine Ambiental	3	1	3		
		IV Jornada Médico-Jurídica de Saúde Suplementar: Composição Alternativa de Conflitos em Saúde	5,5	5	27,5		
		Curso de Capacitação em Gênero, Acesso à Justiça e Violência Contra as Mulheres	19	4	76		
		Curso de 10 anos do Código Civil	11,5	3	34,5		
TOTAL GERAL DE HORAS INVESTIDAS EM CAPACITAÇÃO						1023	
Total de servidores da UO			72				
Média de horas em capacitação por servidor = Total de horas em curso / total de servidores da unidade			14,2				



4.3 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação

- Sistemas

A EMERJ gerencia, atualmente, dois Sistemas Corporativos desenvolvidos por empresas contratadas, a saber: Controle de Eventos e SGEMERJ (Sistema de Gestão da EMERJ, que engloba os seguintes módulos: Fundo EMERJ; Controle de Pagamento de Mensalidades e Controle de Acesso). É também responsável pelo desenvolvimento e atualização, na internet, da página da EMERJ, do Twitter e do Facebook, bem como pela administração do ambiente virtual de aprendizagem Moodle utilizado em seu ensino a distância (Virtual EMERJ).

A EMERJ possui 2 (dois) Sistemas Corporativos na área de ensino, cujos desenvolvimento e manutenção são de responsabilidade da DGTEC, uma vez que são as principais ferramentas para execução de suas atividades-fim, quais sejam: preparar profissionais de Direito para ingresso na Magistratura de Carreira (sistema SIEM-ACADÊMICO e sua versão para a internet SIEM Internet) e aperfeiçoar magistrados (sistema SIEM-EVENTOS). Além destes, também são utilizados o Sistema de Concursos para a Emerj (SCPE) e o Sistema de Concursos para Juiz Leigo (SCJL).

Outros sistemas administrativos, também sob responsabilidade da DGTEC, são utilizados para licitações (SISLIC), aquisição de material (SISMAT), controle de patrimônio (SISPAT) e protocolo administrativo (PROT). Está sendo desenvolvido o Sistema de Logística da EMERJ (SISLOGEM) que englobará as funcionalidades utilizadas nos sistemas SISMAT, SISPAT e SISLIC, e acrescentará o módulo de avaliação de fornecedores.

Foram também solicitados à DGTEC o desenvolvimento do projeto Secretaria Virtual, que incluirá o processo eletrônico, o que agilizará o andamento entre os setores e proporcionará a digitalização dos documentos dos alunos, e do sistema acadêmico para os cursos de Pós-graduação *Lato Sensu* em diferentes áreas do Direito, que permitirá o controle pedagógico, financeiro e acadêmico desses novos cursos.

A seguir, será apresentado, de forma consolidada, o andamento das solicitações de aperfeiçoamento dos sistemas corporativos atendidas, com as prioridades estabelecidas pelo Departamento de Sistemas de Informação DGTEC/DESI.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Sistema	Áreas usuárias	Situação	Manutenção/modificação solicitada
Sistema Acadêmico	SECGE, DENSE, DEAMA, CEPES, DIFIN	Anexo I	Sim – Aguardando as adequações
SCJL	SECGE, DENSE	-	-
SCPE	SECGE, DENSE	-	-
SIEM Eventos	DEAMA, CEPES	Anexo I	Sim – Aguardando as adequações
SISLOGEM	DEADM	-	Em desenvolvimento

- Equipamentos

A tabela abaixo demonstra a situação dos bens patrimoniais de informática, comparando-se os dois últimos anos.

FINAL DE 2011			FINAL DO 1º SEMESTRE DE 2012		
Material de Informática Disponível		EQUIPE (Nº. de pessoas)	Material de Informática Disponível		EQUIPE (Nº. de pessoas)
Computador	Impressora		Computador	Impressora	
181	116	202	182	109	203

O quantitativo de computadores e impressoras pode ser considerado satisfatório. Entretanto, as impressoras são antigas e algumas precisam ser substituídas. Foi solicitada a substituição das mesmas por novos modelos, mas ainda não foi atendida.

4.4 Situação dos Demais Recursos de Infraestrutura

- Instalações

Por decisão do Tribunal de Justiça a Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, retornou no dia 27.07.2011 para o fórum Central em caráter provisório até que seja reformado o prédio onde funcionava a Procuradoria Geral do Estado que foi cedido



ao TJ, com a finalidade de receber as futuras instalações da Escola. A inauguração das novas instalações está prevista para julho/2012.

- Materiais de Consumo

No 1º semestre de 2012 foram realizadas diversas aquisições de materiais de consumo, destacando-se as seguintes:

- Aquisição de água mineral;
- Aquisição de materiais de expediente;
- Aquisição de revistas jurídicas;
- Aquisição de tomada de embutir;
- Aquisição de garrafa térmica de pressão;
- Aquisição de mouse ergonômico;
- Aquisição de lixeira com pedal;
- Aquisição de materiais de áudio e vídeo;
- Aquisição de lâmpadas;
- Aquisição de materiais de informática;
- Aquisição de licença de software.

- Materiais Permanentes

No 1º semestre de 2012 foram realizadas diversas aquisições de materiais permanentes, destacando-se as seguintes:

- Aquisição de livros jurídicos;
- Aquisição de GPS;
- Aquisição de forno de micro-ondas;
- Aquisição de máquina de calcular;
- Aquisição de TV Led 60";
- Aquisição de refrigerador compacto.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- Segurança

Como atualmente as instalações da Escola da Magistratura do Estado Rio de Janeiro, estão localizadas no fórum Central, nossas instalações são monitoradas pelo próprio sistema do Tribunal de Justiça.

4.5 Documentação e Informação (RAD e Registro) e Organização do Arquivo Corrente

Este item descreve a situação das Rotinas Administrativas referentes à EMERJ, conforme detalhado na tabela a seguir:

SITUAÇÃO DAS ROTINAS ADMINISTRATIVAS DA UNIDADE					
CÓDIGO	RAD	REVISÃO	DEPTO.	SITUAÇÃO ATUAL	OBSERVAÇÃO
RAD-EMERJ-001	Documento Estratégico da EMERJ	20	EMERJ	Atualizada	-
RAD-EMERJ-002	Preparar Prova de Seleção	13	SECGE	Não revalidada	Em processo de revisão no setor responsável.
RAD-EMERJ-003	Programar Cursos de Especialização	16	DENSE	Revalidada em 25/06/2012	-
RAD-EMERJ-004	Elaborar Cadernos de Exercícios	15	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-005	Realizar Aulas e Avaliar Professores	17	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-006	Elaborar Provas	18	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-007	Coordenar Secretaria Acadêmica	18	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-008	Selecionar e Convidar Professores	19	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-009	Gerenciar Programa de Estágio	16	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-010	Realizar Estudos e Pesquisas	18	CEPES	Atualizada	-
RAD-EMERJ-011	Realizar Curso de Formação de Magistrados	19	DEAMA	Atualizada	-
RAD-EMERJ-012	Curso de Vitaliciamento de Magistrados	17	DEAMA	Atualizada	-
RAD-EMERJ-013	Aperfeiçoar Magistrados	23	DEAMA	Atualizada	-
RAD-EMERJ-014	Protocolar Documentos	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-015	Gerenciar Contratos e Convênios	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-016	Administrar o Quadro de Pessoal	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-017	Gerenciar Licitações	19	DEADM	Atualizada	-



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SITUAÇÃO DAS ROTINAS ADMINISTRATIVAS DA UNIDADE

CÓDIGO	RAD	REVISÃO	DEPTO.	SITUAÇÃO ATUAL	OBSERVAÇÃO
RAD-EMERJ-018	Coordenar Serviços Gerais de Infraestrutura	17	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-019	Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	15	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-020	Editar Publicações e Gerar Impressos	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-021	Gerenciar Compra, Guarda, Controle e Distribuição de Material	15	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-022	Execução Orçamentária, Financeira e Patrimonial	17	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-023	Conciliação Bancária	10	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-024	Pagamento de Despesas	10	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-025	Gerenciamento das Arrecadações do Fundo Especial da EMERJ	12	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-026	Assessorar o Diretor-Geral	13	GBEMERJ	Atualizada	-
RAD-EMERJ-027	Coordenar a Biblioteca da EMERJ	12	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-029	Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	14	ASGET	Atualizada	-
RAD-EMERJ-030	Selecionar e Avaliar Fornecedores	11	DEADM	Atualizada	-
RAD-EMERJ-031	Tratamento de Produtos Não Conformes na EMERJ	10	ASGET	Atualizada	-
RAD-EMERJ-032	Preparar Concurso de Seleção para Juiz Leigo	11	SECGE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-033	Coordenar os Trabalhos de Conclusão de Curso	05	DENSE	Atualizada	-
RAD-EMERJ-034	Gerir Recursos de Informática	02	EMERJ	Atualizada	-

Fonte: ASGET

A organização do arquivo corrente da EMERJ está registrada na Relação de Acervo Documental (FRM-DGCON-009-04) de cada uma das áreas vinculadas e segue os procedimentos para análise, eliminação e arquivamento de documentos e registros, conforme definido nas rotinas administrativas que tratam do assunto.

4.6 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades

A tabela abaixo lista a situação dos contratos fiscalizados por esta unidade:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

EMPRESA	Nº. PROT / CONTRATO	VALOR TOTAL DO CONTRATO / DATA INICIAL E FINAL	VALOR EMPENHADO PARA 2012	VALOR TOTAL ATESTADO	OBSERVAÇÕES
Nova Rio Serviços Gerais Ltda	2011/094456 – 0031140/2011	R\$ 13.598.864,89 01/11/2011 a 31/10/2013	R\$ 2.657.789,69 Referente de Janeiro a Dezembro de 2012	R\$ 2.506.941,08 Valor pago referente de Janeiro a Maio de 2012	
Empresa Brasileira de Correios	2010/071327 - 0030967/2010	R\$ 110.000,00 01/07/2011 a 30/06/2012	R\$ 55.000,02 Referente de Janeiro a Junho de 2012	R\$ 5.867,82 Valor pago de Janeiro a Maio de 2012	

Fonte: Departamento de Administração da EMERJ X DECAN

5 AUDITORIAS

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	APONTAMENTOS
AUDITORIA INTERNA	Prevista para Setembro/2012	-
AUDITORIA <i>FOLLOW UP</i>	Prevista para Novembro/2012	-

Fonte: ASGET

6 ATIVIDADES COMPLEMENTARES

No 1º Semestre de 2012, o Gabinete do Diretor-Geral coordenou os seguintes eventos:

- **26 de janeiro** – Modulo de Entrada dos Cursos de Especialização da EMERJ, no Auditório Antonio Carlos Amorim.

- **27 de janeiro** – Formatura dos Cursos de Especialização da EMERJ, no Auditório Antonio Carlos Amorim.

- **10 de fevereiro** – Des. Leila Mariano foi presidente da Banca de Monografia da Aluna Sandra Joyce Motta Villaverde – Tema: A Prodedimentalização da Razão e da Justiça pelo STF.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **29 e 30 de março** – Seminário sobre os 10 Anos do Código Civil, no Auditório Antonio Carlos Amorim.

- **13 abril** – Evento Medidas Cautelares no Processo Penal e a Resistência ao Modelo Acusatório, com entrega de medalha ao Prof. Rui Cunha Martins.

- **24 abril** - Des. Leila Mariano foi presidente da Banca de Monografia da Aluna Lívia Dornelas Resende – Tema: A Legitimidade do Ministério Público para propositura de ação civil pública em matéria tributária.

- **04 maio** – IV Jornada Médico-Jurídica de Saúde Suplementar com a UNIMED, no Hotel Windsor Barra.

- **14 de maio** – Seminário Propriedade Industrial realizado pela EMERJ x ABPI, no Auditório José Navega Cretton – CGJ.

- **14 de maio** – Audiência Pública sobre a elaboração do ante-projeto do Novo Código Penal, no Auditório Antonio Carlos Amorim.

- **22 de maio** – Seminário Constituição e Saúde, com a presença do Prof. Canotilho, no Auditório Antonio Carlos Amorim.

- **15 de junho** – Seminário sobre Cessão de Crédito com a presença dos Ministros Marco Aurélio de Mello e João Otávio de Noronha.

- **09 de julho** – Abertura do XXXII Curso de Formação de novos magistrados.

Outros eventos:

Dia **09 de fevereiro** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição Criminal – Diagnóstico.

Dia **13 de fevereiro** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição Criminal – Diagnóstico.

Dia **02 de março** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição Cível – Diagnóstico.

Dia **05 de março** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição Cível – Diagnóstico.

Dia **08 de março** – Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero – Des. Leila Mariano proferiu palestra.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Dia **09 de março** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição Cível – Diagnóstico.

Dia **12 de março** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição de Fazenda – Diagnóstico.

Dia **16 de março** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição Cível – Diagnóstico.

No dia **28 de março** a Des. Leila Mariano esteve presente ao Lançamento do Livro “Propaganda Política” de autoria do JD. Luiz Marcio Alves Pereira e do Promotor Público Rodrigo Molinaro.

Dia **02 de abril** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição dos Juizados Especiais – Diagnóstico.

Dia **09 de abril** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição dos Juizados Especiais – Diagnóstico.

Dia **13 de abril** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição de Família – Diagnóstico.

Dia **16 de abril** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição dos Juizados Especiais – Diagnóstico.

No dia **17 de abril** a Des. Leila Mariano foi homenageada durante a comemoração do 33º Aniversário do Instituto dos Magistrados do Brasil – IMB, realizado no Hall dos Auditórios da EMERJ.

Nos dias **19 a 21 de abril** – A Des. Leila Mariano esteve presente no XXVII Encontro do COPEDEM em Brasília/DF.

Dia **27 de abril** – Reunião com Juízes – O Estado Democrático de Direito e a Jurisdição de Família – Diagnóstico.

A Des. Leila Mariano esteve presente, no dia **03 de maio**, ao Lançamento do Livro Princípio da Solidariedade – Estado, Sociedade e Direitos Fundamentais, de autoria da Dra. Ednéia de Oliveira Matos Tancredo.

No dia **23 de maio** – A Des. Leila Mariano esteve presente na Reunião do COPEDEM em Cuiabá/MT.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Nos dias **16, 17 e 20 de junho** a Des. Leila Mariano participou do Congresso Mundial sobre Justiça, Governança e Legislação para a Sustentabilidade Ambiental – RIO+20, realizados no TJRJ.

Nos dias **29 de junho** – A Des. Leila Mariano esteve presente na Posse da Nova Administração do TJMG – Belo Horizonte-MG.

7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

As atividades realizadas no período se constituem em passos importantes para a busca de uma gestão eficaz e eficiente. Ressalta-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve se constituir em atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, sugere-se:

- Solicitar celeridade no desenvolvimento das solicitações de melhoria dos sistemas corporativos (SIEM-EVENTOS, SIEM-ACADÊMICO e SIEM Internet);
- Solicitar celeridade no desenvolvimento do Sistema SISLOGEM, que incluirá a avaliação de Fornecedores da EMERJ;
- Solicitar celeridade no desenvolvimento do projeto Secretaria Virtual e do sistema acadêmico para a Pós-graduação;
- Solicitar celeridade na digitalização dos documentos dos alunos;
- Equipamentos de informática - substituição das impressoras antigas por outras mais modernas.

- Fóruns Permanentes programados para o 2º semestre de 2012:

- **05 de julho de 2012** – Fórum Permanente de Direito à Informação e Política de Comunicação Social do Poder Judiciário – Liberdade de Expressão na Internet

- **02 de agosto de 2012** – Fórum Permanente de Execução Penal – A Jurisdicionalização do Processo de Execução Penal

- **03 de agosto de 2012** – Fórum Permanente de Direito do Ambiente – Educação e Sustentabilidade após a Rio +20



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

- **06 de agosto de 2012** – Fórum Permanente de Direito do Consumidor – Os Serviços Públicos e o CDC
- **08 de agosto de 2012** – Fórum Permanente de Direito Tributário – O Aprimoramento das Ferramentas da Cobrança da Dívida Ativa
- **13 de agosto de 2012** – Fórum Permanente de Práticas Restaurativas e Mediação – Divórcio com Filhos: A Importância do Diálogo entre os Pais e o Papel da Mediação
- **23 de agosto de 2012** – Fórum Permanente dos Juízos Cíveis – As Responsabilidades Civil e Consumerista nas Óticas dos Códigos Civil e do Consumidor
- **03 de setembro de 2012** – Fórum Permanente de Estudos Interdisciplinares – A Crise de Representação Popular no Estado Moderno
- **23 de outubro de 2012** – Fórum Permanente de Direito – Imunidade Tributária

- O Gabinete irá coordenar os seguintes eventos no 2º semestre de 2012:

- **19 a 22 julho** – XXVIII COPEDEM.

- **20 julho** – Inauguração da Nova Sede da EMERJ (Rua Dom Manuel, 25 – Centro/RJ).

- Implementar as Pós-Graduações *Lato Sensu* – de Direito do Consumidor e Responsabilidade Civil e a de Processual Civil.
- Licitar:
 - Aquisição de Livros Jurídicos;
 - Serviço de software destinado ao gerenciamento e automação de rotinas e serviços da Biblioteca da EMERJ.
- O Departamento de Ensino lançará em 2012.2;
 - Com o auxílio da AASIEM e do Serviço de Áudio e Vídeo, o PAPO LEGAL – PODCAST DA EMERJ:
 - O Curso de Preparação para Ingresso na EMERJ – PREMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

8 ÁRVORE DE PROCESSOS DE TRABALHO E INDICADORES OPERACIONAIS

Controle de recebimento de planilhas de indicadores – ASGET			
Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Indicador de Desempenho
1. Preparar Profissionais de Direito	RAD-EMERJ-002 Preparar Prova de Seleção	SECGE	1.1 Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual 1.1.1 Número de candidatos inscritos na prova de seleção.
	RAD-EMERJ-003 Programar Cursos de Preparação	DENSE	1.2 Índice de Programas de Curso fechados no prazo
	RAD-EMERJ-004 Elaborar Cadernos de Exercícios	DENSE	1.3 Índice de adequação dos casos concretos
	RAD-EMERJ-005 Realizar Aulas e Avaliar Professores	DENSE	1.4 Índice de avaliação dos módulos
	RAD-EMERJ-006 Elaborar Provas	DENSE	1.5 Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia
	RAD-EMERJ-007 Coordenar Secretaria Acadêmica	DENSE	-
	RAD-EMERJ-008 Selecionar e Convidar Professores	DENSE	-
	RAD-EMERJ-009 Gerenciar Programa de Estágio	DENSE	1.6 Índice de Estagiários ativos
	RAD-EMERJ-027 Coordenar a Biblioteca da EMERJ	DENSE	1.7 Quantidade de processamentos técnicos
		DENSE	1.7.1 Quantidade de atendimentos aos usuários
	RAD-EMERJ-032 Concurso de Seleção para Juiz Leigo	SECGE	1.8 Índice geral da Avaliação do Curso de Formação para Juizes Leigos
RAD-EMERJ-033 Coordenar os Trabalhos de Conclusão de Curso	DENSE	-	
2. Formar e Aperfeiçoar Magistrados	RAD-EMERJ-011 Realizar Curso de Formação de Magistrados	DEAMA	2.1 Índice de avaliação do Curso de Iniciação de Magistrados
	RAD-EMERJ-012 Curso de Vitaliciamento de Magistrados	DEAMA	2.2 Índice de avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados
	RAD-EMERJ-013 Aperfeiçoar Magistrados	DEAMA	2.3 Índice de avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados 2.3.1 Índice de Participações dos juizes
RAD-EMERJ-010 Realizar Estudos e Pesquisas		CEPES	3.1.1 Índice Geral da Pesquisa de Satisfação 3.1.2 Fóruns Permanentes realizados
3. Realizar a Administração Superior	RAD-EMERJ-026 Assessorar o Diretor-Geral	GBEMERJ	-
	RAD-EMERJ-029 Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	ASGET	-
	RAD-EMERJ-031 Tratamento de Produtos não conformes na EMERJ	ASGET	-



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Controle de recebimento de planilhas de indicadores – ASGET

Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Indicador de Desempenho
4. Administrar Recursos e Logística	RAD-EMERJ-014 Protocolar Documentos	DEADM	-
	RAD-EMERJ-015 Gerenciar Contratos e Convênios	DEADM	-
	RAD-EMERJ-016 Administrar o Quadro de Pessoal	DEADM	-
	RAD-EMERJ-017 Gerenciar Licitações	SELIC	4.1 Índice de Licitações ocorridas dentro do prazo
			4.1.1 Índice de material cotado dentro do prazo
	RAD-EMERJ-018 Coordenar Serviços Gerais de Infraestrutura	DILOG	4.2 Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo
			4.2.1 Índice de cotações ocorridas no prazo.
	RAD-EMERJ-019 Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	SEAUD	4.3 Edições atendidas no prazo
	RAD-EMERJ-020 Editar Publicações e Gerar Impressos	DIPUB	4.4.1 Tempo de edição da Revista da EMERJ
			4.4.2 Tempo médio de produção de arte-final de cartazes
	RAD-EMERJ-021 Gerenciar compra, guarda, controle e distribuição de material	DIMAT	4.5 Índice de entrega de material adquirido e entregue dentro do prazo
	RAD-EMERJ-022 Execução Orçamentária Financeira e Patrimonial	DIFIN	-
	RAD-EMERJ-023 Conciliação Bancária	DIFIN	-
	RAD-EMERJ-024 Pagamento de Despesas	DIFIN	-
RAD-EMERJ-025 Gerenciamento dos Pagamentos dos Cursos Regulares	DIFIN	-	
RAD-EMERJ-030 Selecionar e Avaliar Fornecedores	DIMAT	-	
RAD-EMERJ-034 Gerir Recursos de Informática	AASIEM	-	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

9 INDICADORES ESTRATÉGICOS

Visão	Indicador da Qualidade	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
“Ser reconhecida pelos profissionais do Direito como escola de referência nacional”.	Grau de Satisfação Geral	Aumentar em 4,6 pontos percentuais o grau de satisfação geral até 2014				

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Garantir a comunicação interna efetiva	Comunicações Oficiais disponibilizadas a todos os funcionários	Atingir o índice de 48 comunicações oficiais por ano, até 2014				
		-	12	24	36	48

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Aumentar o número de interessados nos cursos e eventos oferecidos pela EMERJ.	Número de inscritos na prova de seleção da EMERJ	Aumentar para 1600 o número de inscritos anualmente nas provas de seleção da EMERJ, até 2014.				
		856	1100	1300	1500	1600
	Número de participações de magistrados em cursos de aperfeiçoamento	Aumentar para 620 o número de participações de magistrados em cursos de aperfeiçoamento, até 2014.				
		552	569	585	603	620
	Número de interessados (alunos e convidados) participantes em eventos da EMERJ	Aumentar em 20% o número de interessados (alunos e convidados) participantes em eventos oferecidos pela EMERJ, até 2014, sendo 5% ao ano.				
		24.946	26.194	27.441	28.688	29.936

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta				
		Linha de Base	2011	2012	2013	2014
Fomentar a interação e a troca de experiências entre as escolas da magistratura e a ENFAM.	* Aproveitamento de boas práticas	Implementar na EMERJ quatro práticas realizadas em outras escolas até 2014, sendo 1 boa prática por ano.				
		0	1	2	3	4
	Parcerias Estratégicas	Realizar quatro parcerias estratégicas com outras escolas, até 2014, sendo 1 parceria por ano.				
		0	1	2	3	4



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta			
		Linha de Base	2011	2012	2013
Promover o ideal de justiça, ética e cidadania entre os profissionais do Direito.	Número de profissionais do Direito participantes em cursos e eventos relacionados a temas humanísticos	Atingir o número de 600 profissionais do Direito participantes em cursos e eventos ligados a temas humanísticos, até 2014			
		266	300	400	500

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta			
		Linha de Base	2011	2012	2013
Aprimorar a comunicação com o público externo.	Índice de inserções na mídia.	Aumentar em 20% o número de inserções na mídia, até 2014.			
		98	103	108	113
	Número de acessos ao site da EMERJ	Aumentar em 15% o número de acessos ao site da EMERJ, até 2014, com base na medição de 2011.			
		-	base	+ 5%	+ 10%

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta			
		Linha de Base	2011	2012	2013
Motivar e comprometer funcionários e magistrados para a execução da Estratégia.	Índice de alcance de metas	Alcançar 100% das metas propostas para o período, até 2014.			
		100%	100%	100%	100%
	* Clima organizacional	Aumentar em 6% o número de avaliações positivas, até 2014, em relação ao resultado da 1ª pesquisa.			
		-	base	+ 2%	+ 4%
	Índice de absenteísmo	Reduzir em 15% o índice de absenteísmo, até 2014, em relação ao resultado de 2011.			
		-	base	-5%	-10%

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta			
		Linha de Base	2011	2012	2013
Garantir a infraestrutura apropriada às atividades acadêmicas e administrativas.	* Índice de Melhorias Implementadas	Alcançar o índice de 100% de melhorias implementadas, até 2014.			
		-	40%	60%	80%



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

Objetivo da Qualidade	Indicador	Meta			
		Linha de Base	2011	2012	2013
Assegurar recursos orçamentários necessários à execução da estratégia.	Índice de orçamento disponibilizado para a execução da estratégia	Disponibilizar 100% dos recursos necessários para a execução da estratégia, por período planejado.			
		-	100%	100%	100%

* Neste semestre não ocorreu medição, tendo em vista, que os projetos correspondentes encontram-se em processo de revisão.

10 ANEXOS

ANEXO I - Andamento das solicitações dos Sistemas Corporativos



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

ANEXO I - Andamento das solicitações dos Sistemas Corporativos

1) Solicitações atendidas

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Melhoria na Renovação de matrícula WEB conforme reunião do dia 26/07	26/07/2011	16/01/2012
Mudança da GRADE CURRICULAR	25/08/2011	19/01/2012
Emissão do Relatório de Avaliação Percentual de Aulas de Professores em Excel juntamente com gráficos.	07/11/2011	19/01/2012
Relatório que lista os alunos que se inscreveram nos módulos padrões e não se inscreveram nas pendências	07/11/2011	19/01/2012
Cadastro de Professor: Integração com a nova tela Professor Responsável por disciplina. Novos ajustes e melhorias em 06/02/2012	25/08/2011	17/04/2012
Cadastro de Disciplina: Rever a rotina atual e apagar a correlação com professor. Novos ajustes e melhorias em 06/02/2012	25/08/2011	17/04/2012
Criação do Relatório de Avaliação de Professor por Disciplina	09/02/2012	17/04/2012
Criação do Relatório para exibir as informações da DIRF	08/03/2012	17/04/2012
Impressão das carteiras dos Alunos. Permitir a impressão da imagem para evitar o problema da configuração da impressora quando o layout já está impresso.	06/02/2012	17/04/2012
Criação do Relatório de professores ativos que ministraram aulas num período solicitado	06/02/2012	17/04/2012
Criação do Relatório para guardar o histórico de grupos e competências do estágio	Março de 2012	17/04/2012



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Lançamento de Nota e Apuração do módulo: Tratamento dos alunos cancelados e trancados para permitir o lançamento de notas após essas ações e reapuração conforme o fechamento do semestre.	19/03/2012	16/01/2012
Mudança no histórico do aluno para incluir o professor responsável por disciplina cursada, sua titulação e o CR total do curso. O modelo foi definido em 06/02/2012.	31/03/2011	17/04/2012
Estágio - Verificar o impacto no SIEM do novo regulamento e guardar o histórico das informações	13/02/2012	17/04/2012

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

2) Solicitações em aberto

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Renovação de Matrícula: Melhorias e Ajustes após a realização da matrícula do 1º semestre de 2012	06/02/2012
Criação do relatório dos alunos que se inscreveram nas pendências e não nos módulos padrões.	06/02/2012
Criação do relatório dos alunos que não efetuaram matrícula num período a ser informado.	06/02/2012
SIEM - INTERNET - Renovação de Matrícula: Melhorias e Ajustes após a realização da matrícula do 1º semestre de 2012	06/02/2012
SIEM - INTERNET - Criação da consulta da programação de Curso pelos alunos	25/08/2011
Criação do Cadastro do Curso Complementar	19/03/2012
Recurso: Avaliar a rotina para considerar o trancamento/cancelamento após a realização do envio do recurso	19/03/2012
Criação do Relatório que mostre os alunos a partir do CPIV, com CR > 7 ativo ou formado que é funcionário do TJ.	11/04/2012
Cadastro de Professor: Inclusão da foto de cada professor	06/02/2012
Monografia - Conversão da monografia em artigo científico (Alteração de todo o cadastro e relatórios).	25/08/2011
Monografia - Inclusão da tabela de publicação	14/05/2012
Criação do cadastro de Alíquota de INSS e IR.	
Cadastro de Professor: Incluir a opção de endereço para correspondência por e-mail	13/02/2012
Estágio - (Integração da tabela de locais de designação com as tabelas de ORGAO do TJ para evitar redundância e permitir a correlação de desembargador ao estagiário nas varas e câmaras para emissão do relatório de lotação de estagiários)	26/04/2011
Estágio - Criação do programa para realizar o DE- PARA das serventias (Será utilizado quando for utilizada a tabela do TJ)	26/04/2011
Renovação de Matrícula - Estudo para considerar a ocorrência do AR nos semestres passados	29/05/2012



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
SIEM - INTERNET - Inscrição para o Concurso da EMERJ.	27/01/2011
SIEM - Internet - Permitir que os alunos abaixem todo o caderno de exercício por módulo para um arquivo PDF	13/02/2012
SIEM - INTERNET - Criar uma rotina para o caso concreto, técnica de sentenças e material de apoio com a integração dos assistentes com os alunos.	31/03/2011
Novo sistema para Pós - Graduação.	09/11/2010
SIEM - Inclusão da visualização dos documentos digitalizados da secretaria (GED).	13/02/2012
Criação de estatísticas que deverão ser utilizadas na renovação de matrícula	25/08/2011
Criação do sistema para a Biblioteca.	02/09/2010

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SIEM EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA DA SOLICITAÇÃO
Disponibilizar aos juízes a consulta de suas horas dos cursos ENFAM na internet através do portal dos magistrados.	29/03/2011
Solicitações conforme e-mail enviado pelo Anderson. (Melhorias Siem - Eventos).	12/08/2011

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS - SETORIAL ANUAL

3) Solicitações a serem priorizadas

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Criação de uma nova tela para avaliação de professores levando em conta as demais versões de avaliações.	18/03/2008
Inclusão de tela de acompanhamento e relatório de Elaboração de Caso Concreto (FRM-EMERJ-004-02)	05/07/2006
Site - EMERJ - Prorrogação do Estágio	19/10/2009
Criação de versão para avaliação de estágio	12/05/2005
Ajustes nos acessos às telas pelos logins (Sistema de Segurança)	13/09/2006

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SIEM EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA DA SOLICITAÇÃO
Adaptações do SIEM-EVENTOS para controle de inscrição do público externo	18/05/2005
Adaptações do SIEM-EVENTOS para frequência do público externo	18/05/2005
Inclusão de Certificado de Participação em eventos para o público externo	12/05/2005
Sistema de divulgação de eventos, com controle de distribuição para diferentes formas de publicação (e-mail, carta, site, revistas...), para os diferentes tipos de participantes (alunos, juízes do início / vitaliciamento / aperfeiçoamento, magistrados em geral e público-externo)	18/05/2005
Tela de abono de falta e invalidação de presença (impossibilitar a alteração de estado pela tela de apuração de frequência)	15/05/2008

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ