

# PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

# Relatório de Informações Gerenciais Setorial (RIGER) ANUAL - 2017

**DIRETORIA GERAL DE LOGÍSTICA (DGLOG)** 



### **DIRETORIA GERAL DE LOGÍSTICA - DGLOG**

Período de Referência:

Emitido em: **ANUAL - 2017** 

Aprovado por:

29/01/2017

FRANCISCO BUDAL

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### **SUMÁRIO**

I. INFORMAÇÕES PARA O TJERJ EM NÚMEROS	3
2.PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS	4
3 QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS	38
I.SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS	17
5.PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	17
S.DESTAQUES DE ECONOMICIDADE	40
7.SITUAÇÃO DOS RECURSOS	41
B.CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS	44
P.ANEXO I – PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS	47
IN ANEXO II - PLANII HAS DOS INDICADORES OPERACIONAIS	51



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

 INFORMAÇÕES PARA O TJERJ EM NÚMEROS (do mês de referência)

### **LOGÍSTICA E SUSTENTABILIDADE**

Fonte: DGLOG



### **CONSUMO DE ÁGUA JAN A NOV/2017**

o Valor Total Pago: R\$ 6.357.539,54

#### CONSUMO DE ENERGIA JAN A NOV/2017

o Valor Total: R\$ 44.387.613,75

#### **CONSUMO DE PAPEL ANO/2017**

- o Resmas/Per Capita: 228.049 resmas
- o Consumo Gasto: R\$ 2.581.465,21

### **LOGÍSTICA E SUSTENTABILIDADE**

Fonte: DGLOG



### ÁREA CONSTRUÍDA – ANO/2017

o Valor Total: 703.082,00 m<sup>2</sup>

### ÁREA ÚTIL - ANO/2017

o Valor Total: 625.742,98 m<sup>2</sup>

### ORÇAMENTO DE CONTRUÇÃO - ANO/2017

o Valor Total: R\$ 0,00

#### ORÇAMENTO DE REFORMA - ANO/2017

o Valor Total: R\$ 122.261.359,34



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

PESSOAL Fonte: DGPES / DGPCF / DGLOG				
NÚMEROS GERAIS				
Prestadores	1º Grau	2º Grau	Adminstr.	TOTAL
de Serviço - Residentes	N/A	N/A	N/A	<b>ANO 2017</b> 4.223

2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório)

	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)
PE26 – Gestão do Patrimônio – Fase 3	10,25%	10,25%	Esta fase deste projeto visa à implementação do item "Código de Barras" com escopo adaptado a necessidade real do DEPAM, sendo imprescindível para a manutenção do aprimoramento logístico, por meio de contratação de software e aquisição de equipamentos de controle eletrônico de estoque, proporcionando o controle eletrônico do almoxarifado do TJRJ e possibilitando a criação de etiquetas com código de barras. Destaca-se que a atualização do "Classificador de Despesas" dos Sistemas do TJERJ, visa adequar às normas contidas na Resolução SEPLAG, processo administrativo 2015-38179, publicada em 16/12/2014, que alterou a numeração dos classificadores de despesa impactando diretamente em todos os códigos atualmente lançados nos Bancos de Dados dos Sistemas da DGLOG — DEPAM (SISINVENT,



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)
			SISMATNET, SISPATWEB, SISCONSMAT, SISMATWEB, SISLOGEM, SISLIC E EQUIPAMENTOS, SISMAT, SISPAT), DGPCF E DGTEC. Ressalte-se que em reunião realizada na data de 10/02/17, no inicio desta gestão para o biênio 2017/2018, cujo objetivo era definir as prioridades das demandas e projetos de TI (Tecnologia da Informação) das Diretorias Gerais, na área administrativa, com fixação de prazos de entrega para o respectivo Biênio, fora definido como prioridade os projetos de Classificação de Despesas sendo aprovado 658,50 Pontos de Função que corresponde a R\$ 351.915,57, e o Controle Eletrônico de Almoxarifado (Código de Barras), sendo aprovado 950 Pontos de Função que correspondem a R\$ 507.699,00, tendo sido fixado o prazo de entrega dos respectivos Projetos para julho/2018.
PE18 – Readequação das Serventias do 2º e 3º Pavimentos do Embasamento e das Lâminas I e II, 4º e 5º Pavimentos da Lâmina I e Hall de Elevadores do 6º Pavimento da Lâmina do Fórum Central da Comarca da Capital	66,23%	66,70%	Obra ocorrendo dentro do prazo.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

, , ,	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. (Mencionar as ações atrasadas)
Complementação da Construção do Foro da Comarca de Angra dos Reis	92,64%	92,64%	Obra ocorrendo dentro do prazo.
Compra de unidades resfriadoras de água com condensação a ar (chiller), com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum Regional da Barra da Tijuca	100%	100%	Concluído.
Compra de unidades resfriadoras de líquido com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum da Comarca de Belford Roxo	100%	100%	Concluído.
Compra de unidades resfriadoras de água com condensação a ar (chiller), com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum da Comarca de Duque de Caxias	100%	100%	Concluído
Compra de uma unidade resfriadora de água com prestação de serviço de instalação para o prédio do Foro da Comarca de Macaé	100%	100%	Concluído
Complementação de obra do Fórum da Comarca de Arraial do Cabo	55,05%	21,99%	Atrasado. Não concluídos os serviços de limpeza de transformador e da subestação e atraso nas esquadrias metálicas. Diversos serviços inicialmente previstos não serão mais necessários, tais como fossa, filtro, rede de esgoto e águas pluviais, estaca broca e grupo gerador. Redução das quantidade de serviços inicialmente previstos para o canteiro de obra. Diversos serviços não executados dependendo de



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

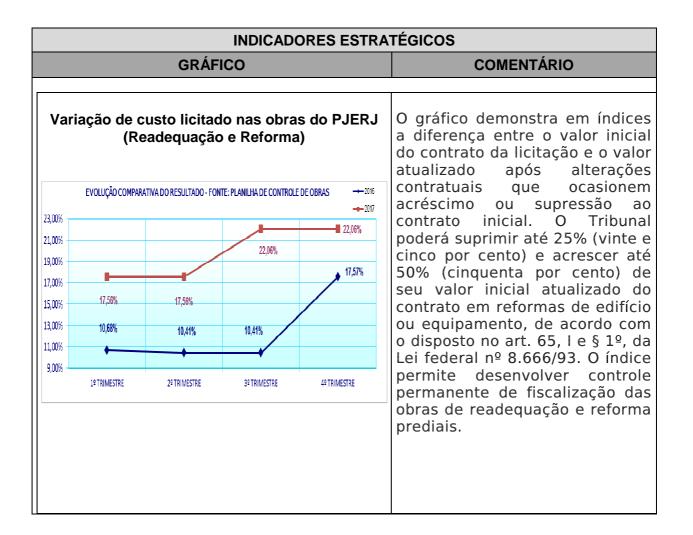
ATENÇÃO. A copia impre	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. (Mencionar as ações atrasadas)
			alteração contratual tais como escoramento para execução de reservatório de reuso, alvenaria de tijolo cerâmico espessura 20cm, forro e piso elevado.
Complementação de obra do Fórum da Comarca de Iguaba Grande	25,54%	14,49%	Atrasado. Atraso da contratada na execução dos serviços de transporte de entulho proveniente de demolições, execução de estacas e blocos de fundação, alvenarias e revestimentos, esquadrias, impermeabilização, granito, limpeza do transformador e da subestação, cabeamento de lógica e detecção e entrega de equipamentos de ar condicionado.  Não iniciados os serviços de fossa, filtro, forro, e piso elevado em função da necessidade de Alteração Contratual em elaboração.
Reforma e substituição das esquadrias do prédio das Secretarias da Comarca de Niterói	0%	0%	Projeto em procedimento licitatório – Processo: 2016/185.507
Reforma da estação de Tratamento de Esgotos do Fórum da Comarca de Barra Mansa (Anexo J)	0%	0%	Em análise pela equipe da DIPLO/INSTALAÇÕES para informar sobre a eficiência do Projeto Executivo – Processo: 2017-018.942.
Reforma para Modernização do Sistema de Ar Condicionado – Chiller do Fórum de Cabo Frio (Anexo K)	0%	0%	Em análise pela equipe da DIMAN para complementar a informação no tocante a elaboração de planilha consolidada sobre as vantagens e respectivos custos de manutenção das soluções apresentadas – Processo: 2016-028.828
Empresa especializada em Elaboração do Plano Básico de Zona de Proteção para o Heliponto Ministro Nelson	0%	0%	Obra sob responsabilidade da DGSEI.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. (Mencionar as ações atrasadas)
Hungria (SDNU) (Anexo L)			
Readequação do Centro Administrativo do TJ (Anexo M)	0%	0%	Em análise pela Administração Superior – Processo: 2017-207.410

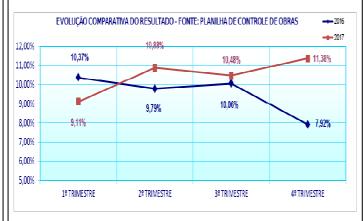
# 3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

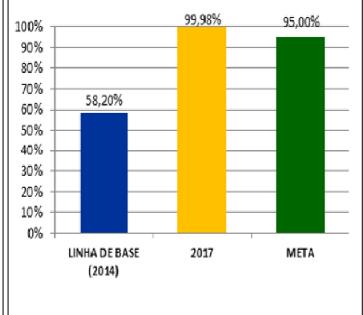
# Variação de custo licitado nas obras do PJERJ (Construção e Compra)



O gráfico demonstra em índices a diferença entre o valor inicial do contrato da licitação e o valor atualizado após alterações contratuais ocasionem que acréscimo ou supressão contrato inicial. O Tribunal poderá suprimir ou acrescer até 25% (vinte e cinco por cento) de seu valor inicial atualizado do contrato em construcões compras, de acordo com disposto no art. 65, I e § 1º, da Lei federal nº 8.666/93.

O índice permite desenvolver controle permanente de fiscalização das obras de construção predial e de compra.

### IE-45 – ÍNDICES DE BENS PERMANENTES INVENTARIADOS NAS UNIDADES PATRIMONIAIS DO PJERJ



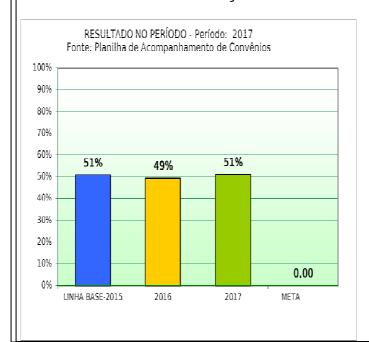
Esse indicador que visa aprimoramento da confirmação da realidade física dos bens permanentes unidades nas patrimoniais do PJERJ, obteve um aumento no número de bens patrimoniais inventariados. comparado ao exercício de 2016. decorrente da ampla divulgação da Resolução TJ/OE/RJ nº 28/2015 e a disponibilização de recursos auxílio aos Agentes Patrimoniais do PJERJ, dentre eles: a Central de Atendimento aos Agentes Patrimoniais e o Manual dos Agentes Patrimoniais - MAN-DGLOG-051-01); manutenções corretivas evolutivas nos sistemas SISPAT e SISINVENT possibilitaram mais informações fidedignas otimização da gestão patrimonial no PJERJ.

No ano de 2017 a quantidade de bens inventariados no PJERJ totalizou 99,98%, superior em 4,98% da meta estipulada. A diferença de 0,02% em questão corresponde a 80 bens patrimoniais inventariados em um universo de 420.122 itens.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

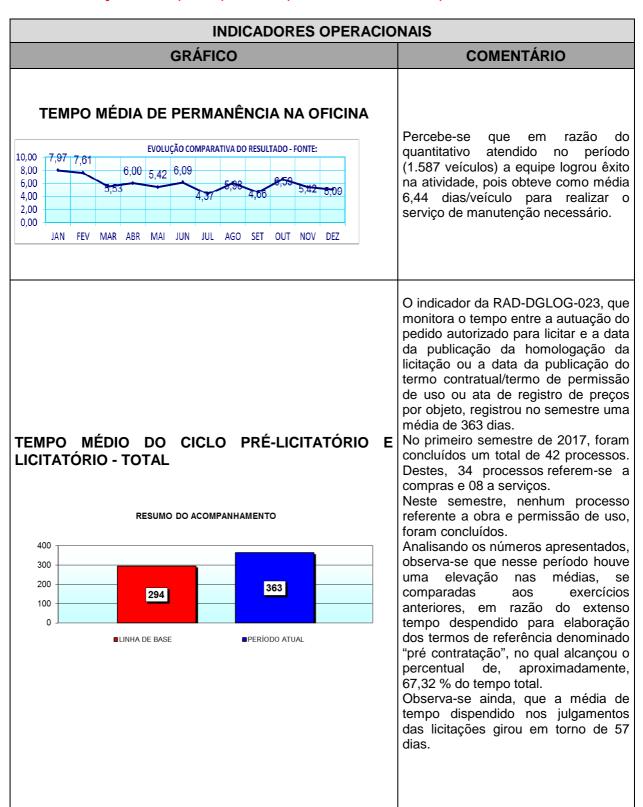
### ÍNDICE DE INCREMENTO DE CONVÊNIOS CELEBRADOS COM INSTITUIÇÕES PÚBLICAS



Esse indicador visa acompanhar o desenvolvimento do diálogo entre o PJERJ e os Poderes Executivo e Legislativo e os órgãos representativos das funções essenciais à justiça, tendo como consequência consecução de objetivos de interesse partir da público. Α análise comparativa, entre os anos de 2015, 2016 e o ano de 2017, desse indicador, infere-se que o percentual obtido se mantém equalizado, sendo de 51%, 49% e 51% respectivamente. Enfatiza-se a necessidade acompanhamento do desenvolvimento dos convênios, com vistas a zelar pelo fiel cumprimento dos termos ajustados, com observância dos princípios, е valores normas constitucionais e infraconstitucionais.

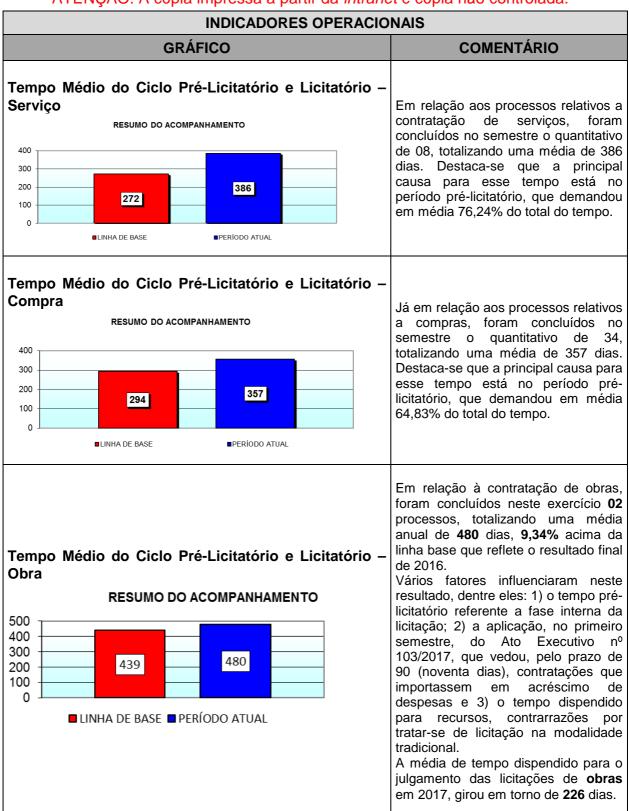


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



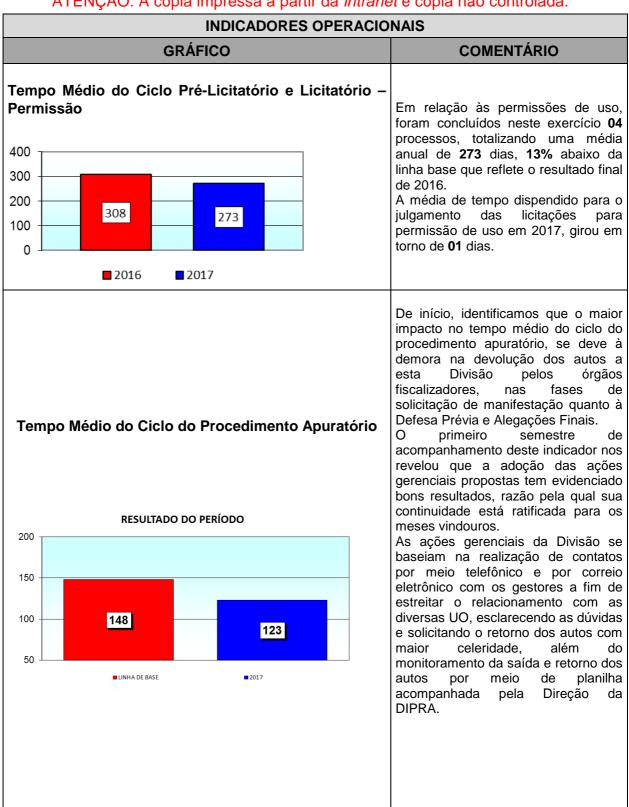


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





 $\cap$ 

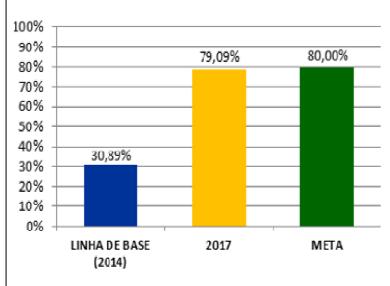
acarreta

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

INDICADORES OPERACIONAIS

# Percentual de adimplência da entrega de materiais no prazo.

**GRÁFICO** 



administrativo procedimento para todos os contratos executados intempestivamente. As ações gerenciais implementadas para alcançarmos a meta de adimplência 80% são responsáveis pela mentalidade das mudança na empresas que participam processos licitatórios. O resultado atual praticamente alcançou a meta estabelecida (79,09%), observandose assim que as penalidades decorrentes do descumprimento dos prazos alteraram a forma de agir das Adjudicatárias, que passaram a ter mais atenção com a adimplência do contrato, evitando assim deflagração procedimento de administrativo. Apenas com continuidade dessas ações de controle conseguiremos nosso objetivo.

COMENTÁRIO

contratual na entrega de materiais

deflagração

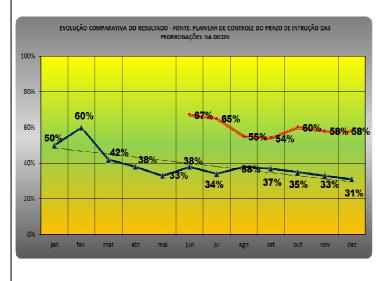
prazo

de

descumprimento

а

Percentual de Cumprimento do Prazo da Instrução dos Processos para a Prorrogação (máximo de 90 dias)



O indicador em questão mede o percentual das prorrogações que são encaminhadas pelos fiscais/gestores à DICON, com a antecedência mínima de 90 dias ao término da vigência do termo, com a finalidade de possibilitar às outras unidades responsáveis realização а instrução em tempo hábil, antes do vencimento dos contratos. O objetivo ora traçado consistia na realização de treinamentos realizados pelo DECAN aos fiscais/gestores no que tange à Pesquisa de Mercado (procedimento onde se encontravam os gargalhos). Os treinamentos foram realizados com sucesso e a qualidade da análise das pesquisas melhorou bastante, conforme avaliação da Diretora do DECAN, entretanto, o ciclo ficou mais longo em virtude da Ordem de Serviço 2/17, que determinou que todos os processos que importassem em novas despesas deveriam passar para Administração Superior. Assim, o indicador que se iniciou com uma

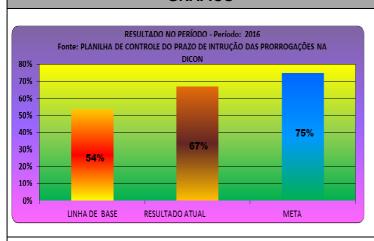


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

#### **INDICADORES OPERACIONAIS**

#### **GRÁFICO**

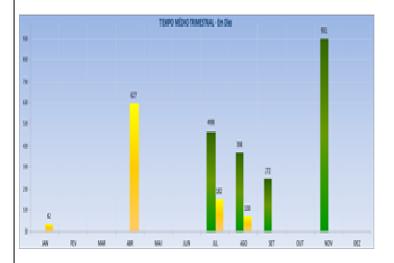
### COMENTÁRIO



linha de base de 54% e obteve resultados razoáveis em 2016, caiu gradativamente, até obter uma média acumulada de 31% de contratos liberados no prazo, ou seja, de 49 prorrogações liberadas no período, apenas 15 chegaram com a antecedência necessária para a sua instrução.

Como ação gerencial, o DECAN irá transformar o indicador em indicador de acompanhamento da DICON, já que as ações que estavam ao alcance do departamento foram realizadas em sua totalidade.

Lapso Temporal no Ciclo de Contratação de Serviço, Mediante Licitação, da Autuação do Processo Licitatório até a Publicação do Edital (processos oriundos da DGTEC e da DEENG)



No mês de dezembro não houve publicação de edital no que tange aos contratos da DGTEC e do DEENG. As médias acumuladas anuais estão em 525 dias (DGTEC) e 243 dias (DEENG) de trâmite. Os resultados alcançados ficaram bem distantes das metas estabelecidas e a equipe entendeu que fatores externos contribuíram para o não atingimento das mesmas, tais como:

- Ordem de Serviço nº 02/17, que determinou que os processos que importassem em despesas ou decisões administrativas que objetivassem a implantação ou desenvolvimento de projetos deveriam, em qualquer hipótese, ser submetidos ao Juiz Auxiliar, antes de seguirem para as unidades responsáveis pela sua análise e instrução.
- Readequação dos processos de engenharia conforme determinação da Administração Superior, Assim. diante das razões acima, a Diretora **DECAN** do determinou 0 encerramento do Objetivo da Qualidade, por entender que o mesmo restou prejudicado, contudo, opinou pela continuidade do acompanhamento dos resultados através do indicador já em vigor.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### INDICADORES OPERACIONAIS

### **GRÁFICO**

### COMENTÁRIO

Convênios Ativos no PJERJ



O Indicador demonstra a quantidade de convênios ativos no PJERJ e o percentual dos com repasse e dos repasse. Dentre os convênios sem repasse de verba, destacam-se no período os seguintes: Proc. 181.736/2016 - Associação de Cultura e Educação Santa Teresa -ACEST; Proc. 47189/2014 DETRAN/RJ e DEGASE; 33691/2016 - Município de Cardoso Proc. 212472/2016 Moreira: Governo do Estado do Rio de Janeiro. por intermédio da Secretaria de Estado de Educação - SEEDUC; Proc. 4807/2017 - DETRAN/RJ; Proc. Associação dos 10117/2017 -Notários e Registradores do Estado do Rio de Janeiro - ANOREG/RJ; Proc. 33395/2016 - Associação Faculdades Católicas Petropolitanas, Universidade mantenedora da Católica de Petrópolis; Proc. 165.425/2016 - Fundação Cultural Jornalista Oswaldo Lima; Proc. 182.561/2016 - Instituto Alana; Proc. 114909/2017 - Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Administração Penitenciária SEAP: Proc. 101756/2017 - Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Administração Penitenciária SEAP: Proc. 172140/2016 - adesão ao Acordo de Cooperação Técnica Interinstitucional 003/0662/2016 Defensoria Pública Geral do Estado do Rio de Janeiro, Procuradoria Geral de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Servico Nacional de Aprendizagem Industrial; Proc. 123.699/2017 - Secretaria de Estado de Saúde.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

INDICADORES OPERACIONAIS		
GRÁFICO	COMENTÁRIO	
EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS  620.000  100,000%100,000100,000%  100,000%100,0000%  100,000%100,000%00,000%00,000%00,000%00,000%00,000%  518.818 526.799  504.573  559.463  526.799  504.573  559.462  473.410  504.572  478.430  321.062  399.999%  300.000  JAN FEV MAR ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ  100.000%	TRABALHO GERIR O TRAMITE DE EXPEDIENTE, tem por finalidade controlar a consistência no trâmite de documentos no âmbito do PJERJ, e por meio dele contabiliza-se toda a movimentação de documentos no âmbito deste Poder. Constata-se que no ano de 2017 foram movimentados 5.919.667 processos / expedientes / documentos entre as diversas unidades organizacionais deste Poder, bem como entres os diversos	

## 4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS

METAS	RESULTADOS (% Acumulado até o momento)
<não aplicável=""></não>	

### 5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

### **DETRA**

- Remodelação de todos os processos de trabalho com foco no atendimento aos direcionadores estratégico do PJERJ;
- Aprovação de módulo de controle da oficina junto à DGTEC.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

- Manutenção de 2.962 (dois mil novecentos e sessenta e dois) veículos tendo como tempo médio o resultado de 5,89 dias.
- Na área de transporte, relacionado ao tema "logística", reputamos relevante destacar duas ações. A primeira, diz respeito à utilização do sistema de telemetria, que viabiliza o recebimento de informações importantes para o aprimoramento da gestão da frota de serviço do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro. A outra está relacionada à execução do Convênio firmado entre este Tribunal e a Secretaria de Administração Penitenciária (SEAP), cujo objeto é a recuperação de veículos destinados ao transporte de presos para as audiências realizadas em todo o Estado.

No contrato firmado com a empresa Ticket Log, cujo objeto é o credenciamento de postos de fornecimento de combustíveis e de oficinas especializadas em manutenção veicular e no fornecimento de peças e acessórios, foi prevista a instalação de 250 equipamentos de telemetria.

Considerando que a frota do TJERJ é composta por pouco mais de 700 (setecentos) veículos, adotou-se como critério de definição dos veículos nos quais os respectivos equipamentos seriam instalados, aqueles sobre os quais havia maior fragilidade na fiscalização, quais sejam, os veículos cedidos aos Fóruns Regionais e às Comarcas do Interior. Outra parcela dos equipamentos foi instalada nos veículos destinados aos atendimentos às solicitações de transportes, utilizados pelo DETRA/DIATE/SESOT, tendo em vista o grande número de atendimentos registrados a esse título e de usuários contemplados.

O equipamento permite a coleta eletrônica de informações relativas ao uso do veículo oficial e propicia ao Departamento a fiscalização de ocorrências como excesso de velocidade, uso em horários indevidos, trajeto, aceleração brusca, dentre outros.

A partir de sua utilização esperamos alcançar uma redução no consumo médio de combustível dos veículos monitorados, bem como uma redução de sinistros e de infrações de trânsito, além de aumentarmos a nossa capacidade de fiscalização do contrato de prestação de serviço de condução de veículos.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

A outra ação acima referida, que consiste na execução do Convênio firmado com a SEAP para recuperação dos veículos destinados ao transporte de presos para as audiências designadas pelos diversos juízos criminais, encontra-se em andamento.

O objeto do Convênio são 47 (quarenta e sete) veículos, a maioria deles classificados como pesados e em sua totalidade adaptados à destinação acima referida. Tais circunstâncias emprestam significativa complexidade ao processo de manutenção, tendo em vista, principalmente, a dificuldade na reposição de peças adaptadas e, portanto, não encontradas no mercado.

Até o momento, já foi concluída a manutenção em cerca de 1/3 (um terço) dos veículos objeto do Convênio.

### DGLOG/DELFA

QUANTITATIVO DE LICITAÇÕES PUBLICADAS – 2017		
Objeto	Quantidade	
OBRA	1	
COMPRA	26	
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	4	
PERMISSÃO	3	
LEILÃO	-	
TOTAL	34	

<sup>\*</sup>Das 34 licitações publicadas no primeiro semestre de 2017, 33 são com numeração de 2017 e 01 com numeração de 2016.

QUANTITATIVO DE LICITAÇÕES HOMOLOGADAS – 2017		
Objeto Quantidade		
OBRA	-	



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

COMPRA	34
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	10
PERMISSÃO	02
LEILÃO	-
TOTAL	46

<sup>\*</sup>Das 46 licitações homologadas no primeiro semestre de 2017, 18 são com numeração de 2017 e 28 com numeração de 2016.

Foram processados no primeiro semestre de 2017, 224 (duzentos e vinte e quatro) procedimentos apuratórios. Destes feitos, 151 (cento e cinquenta e um) estão concluídos, 72 (setenta e dois) se encontram em andamento e 01 (um) procedimento foi apensado a outro semelhante.

Do total de feitos processados no semestre, em 145 (cento e quarenta e cinco) procedimentos foram aplicadas penalidades, conforme quadro abaixo, esclarecendo-se que como as penas de multa foram cumuladas a outras, o total de penalidades ultrapassa em muito o número de procedimentos com penalidades, atingindo o número de 223 unidades:

### QUADRO SINÓTICO DOS TIPOS DE PENALIDADES APLICADAS

Penalidades	Ano 2017 (1º semestre)
Advertência (art. 87, inciso I da Lei nº 8.666/93)	108
Multas – revertidas para o Fundo Especial (art. 87, inciso II da Lei nº 8.666/93)	78
Suspensão (art. 87, inciso III da Lei nº 8.666/93)	25
Declaração de Inidoneidade (art. 87, inciso IV da Lei nº 8.666/93)	0
Impedimento para licitar e contratar com a Administração Pública (art. 7° da Lei nº 10.520/02)	12
Total	223

### PROCEDIMENTOS INSTAURADOS QUANTO AO OBJETO

Estabelecendo uma correlação entre as decisões de penalidades e relevações aplicadas no semestre e seus respectivos objetos, observa-se que:

No 1º semestre de 2017

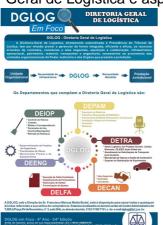


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	AQUISIÇÕES	OBRAS	SERVIÇOS	PERMISSÕES DE USO	TOTAL
Procedimentos Apuratórios processados	150	12	37	25	224
Procedimentos com Penalidades	107	3	19	16	145
Relevações/ Justificações	6	0	0	0	6
Apensados	0	0	0	1	1
Em andamento	37	9	18	8	72
Total de procedimentos decididos	113	3	19	16	151

### **DGLOG/DEIOP**

 No ano de 2017, foram elaboradas e publicadas 15 (quinze) edições do informativo "DGLOG EM FOCO", com o intuito de apresentar a estrutura organizacional da Diretoria Geral de Logística e aspectos da sustentabilidade..









ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





















ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



- Em atenção às diretrizes estabelecidas pelo Ato Executivo nº 103/2017, o Serviço de Apoio Administrativo DEIOP/DISOP/SEADM procedeu à readequação dos contratos de limpeza do 1º ao 13º NUR, que somam 684.996,98 m², para atender ao contingenciamento de despesas. Nesse sentido, os contratos de serviço de apoio (Locação de Copiadoras e Suporte à Logística de Movimentação de Expedientes) tiveram, respectivamente, suas franquias e produtividades readequadas, de forma a gerar economia.
- Cumpre citar que neste o SEADM teve acrescida em suas atribuições, por meio da Resolução TJ/OE/RJ Nº 01/2017, em seu art. 448, letras "g" e "j", a fiscalização do cumprimento de obrigações contratuais pelos permissionários de uso de áreas localizadas nos prédios do PJERJ da Capital e do Interior.
- Nessa linha, a fim de aprimorar os Termos de Referência de Permissões de Uso e por conseguinte sua fiscalização, foram inseridas cláusulas de vedação ao nepotismo. Especialmente no que tange às permissões outorgadas à OAB e à COOPJUSTIÇA e MAGICRED, cláusulas referentes ao conteúdo da fiscalização foram acrescentadas. Além disso, destaca-se ainda que este Serviço inovou ao elaborar boletins com o conteúdo da fiscalização das permissões de uso.
- Outra inovação que merece destaque refere-se à conclusão da fase de planejamento do termo de compromisso de catadores de materiais recicláveis, com início em 2016. O Termo foi celebrado em abril de 2017 e o SEADM participou de toda a fase externa do Compromisso, desde o chamamento das cooperativas e associações, passando pelas sessões e incidentes, até a Formalização do Compromisso.
- O Serviço de Gerenciamento Ambiental e de Resíduos DEIOP/DISOP/SEGAM vem participando ativamente do Plano de Logística Sustentável do Poder Judiciário do Estado do



### ATENÇAO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

Rio de Janeiro, aprovado em setembro de 2015, através do Grupo de Trabalho responsável pelo Eixo Temático II – Gestão Adequada de Resíduos. Como frutos deste trabalho, iniciamos em maio de 2017 a coleta seletiva de recicláveis nos prédios que compõem o Complexo do Foro Central da Capital e nos do 12° (Leopoldina-Zona Norte) e 13º (Barra-Zona Oeste) Núcleos Regionais do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJRJ).

Nos seis primeiros meses de coleta (maio a outubro), 53,3 toneladas de resíduos recicláveis deixaram de ser destinados aos aterros sanitários, contribuindo assim para o aumento da sua vida útil e para a diminuição da demanda por recursos naturais, na medida em que abastece as indústrias recicladoras para reinserção dos resíduos em suas ou em outras cadeias produtivas, em substituição ao uso de matérias-primas virgem.

Os resíduos recicláveis são destinados as Cooperativas de Catadores que formalizaram termo de compromisso com o PJERJ, realizando a inclusão socioeconômica de catadores. Ao organizar a cadeia produtiva da reciclagem com a inclusão dos catadores de materiais recicláveis, o PJERJ propicia condições de trabalho adequadas, renda digna por seu trabalho e tem-se um exemplo de desenvolvimento sustentável, equilibrando-se as questões econômicas, com justiça social e sustentabilidade ambiental.

Alinhado à coleta seletiva foi elaborado manual para orientação das direções de fórum e encarregados das empresas de limpeza contendo os procedimentos para a operacionalização da coleta seletiva.



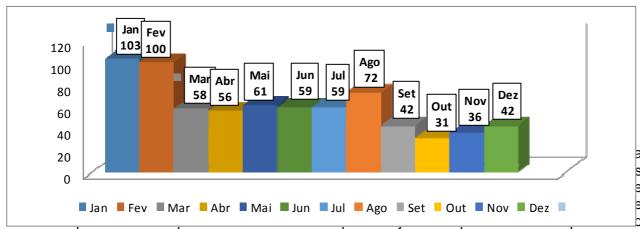
### DGLOG/DEPAM

• **Mudanças e Remanejamentos**: o gráfico abaixo demonstra as mudanças e remanejamentos ocorridos em 2017 nos gabinetes de Desembargadores e Juízes ou serventias pelo SEMOP. Tais mudanças e remanejamentos decorrem da necessidade de otimização de espaço físico, alteração de layout e/ou obras. Pode-se observar que no 2º semestre/2017 houve uma pequena redução da quantidade de mudanças e remanejamentos comparando-se ao 1º semestre/2017.



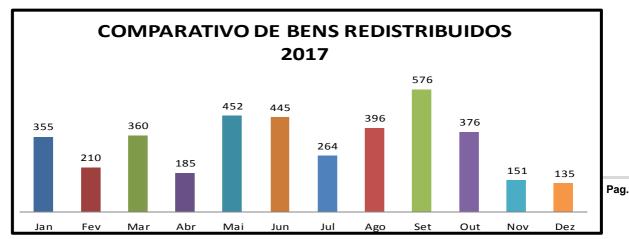
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

RELATÓRIO MENSAL SEMOP-MUDANÇA												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Remanejamentos Internos	47	53	34	50	48	46	42	66	23	22	28	40
Mudança de Foros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mudança Serventia/Gabinete	56	47	24	6	13	13	17	6	19	9	8	2
Serviços Diversos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Serviços Cancelados	2	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Serviços realizados	103	100	58	56	61	59	59	72	42	31	36	42



Guia Verde implica na sua retirada da listagem do sistema. Em 2017 vários materiais saíram do rol de fornecimento, ocasionando uma diminuição do quantitativo de itens desse Guia de 1033 para 949.

- **Diminuição de gastos**: contínua economicidade e eliminação de desperdícios, em razão da atual política de racionalização na compra e uso de material de consumo. Após estudo criterioso objetivando à redução de gastos nas aquisições deste Tribunal de Justiça, e com base no histórico de consumo e fornecimento de material, foi implementada a redução qualitativa de itens da lista de material de consumo e a aplicação de corte linear no patamar de 20% na aquisição e no fornecimento do material de consumo.
- Redistribuição de bens permanentes, mobiliários usados e em bom estado de conservação:





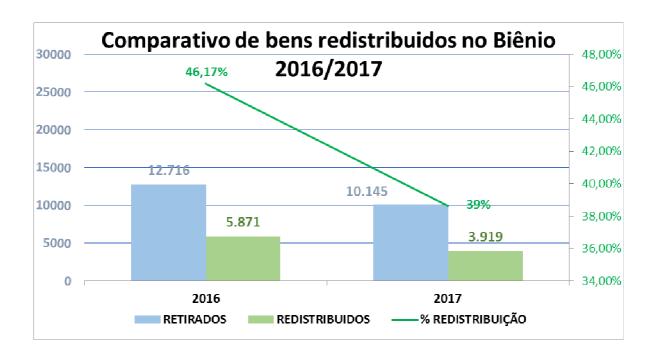
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

O gráfico acima indica o quantitativo dos bens em bom estado de conservação que foram retirados das unidades organizacionais, reformados e redistribuídos para outras unidades, seguindo diretriz da Administração Superior, conforme artigo 13, da Resolução TJ/OE nº 28/2015. Observa-se que no 2º semestre de 2017 houve uma redução do número de redistribuições de mobiliário, comparado com o 1º semestre, ressaltando que tal medida adotada significa economia de recursos, eis que novos itens deixaram de ser adquiridos.

Os quadros abaixo demonstram que no exercício de 2016 foi registrada a redistribuição de 46,17% de mobiliário retirado e, em 2017 a redistribuição foi de 39,00%, destacando mais uma vez a preocupação deste Poder com a redução de gastos, a sustentabilidade ambiental e econômica.

2016									
RETIRADOS	REDISTRIBUÍDOS	Porcentagem							
12716	5871	46,17%							

2017								
RETIRADOS	REDISTRIBUÍDOS	Porcentagem						
10145	3919	39,00%						





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### **DGLOG/DECAN**

# NEGOCIAÇÕES REALIZADAS NOS CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS GERANDO ECONOMIA PARA O PJERJ:

A Divisão de Contratos e Prestação de Serviços – DICON, com o apoio da DGLOG e da DGPCF, vem indagando às empresas contratadas sobre a possibilidade de renúncia total ou parcial dos pedidos de reajustes anuais, no momento das prorrogações, sem prejuízo da qualidade do serviço prestado, no intuito de diminuir os valores praticados nos contratos.

Assim, após as negociações realizadas, foram apuradas as seguintes reduções, conforme as tabelas abaixo:

#### **TABELA 1**

Processo	Contrato	Objeto	Empresa	(Ação) Prorrogação Reajuste	N° DE MESES	PERÍODO REAJUSTADO/ PRORROGADO		or (A) mensal oposto pela empresa		or (B) (mensal) gociado pelo TJ	Redução Mensal % (B/A)	R	edução no período R\$
669/2015	003/0175/2016	Digitalização	Brascomp	R	12	01/01/16 a 31/12/16	R\$	212.576,00	R\$	200.000,00	-5,9160%	R\$	150.912,00
200.712/14	003/263/15	Controlador de Estacionamento	Арра	R	14	01/04/16 a 31/05/17	R\$	630.137,49	R\$	628.142,50	-0,3166%	R\$	27.929,86
140.804/10	003/116/11	Técnico de telefonia	Nova Rio	R	9	01/05/16 a 31/01/17	R\$	1.137.378,52	R\$	1.136.985,54	-0,0346%	R\$	3.536,82
136.930/15	003/847/15	Marcenaria	Nova Rio	R	14	01/11/16 a 03/01/18	R\$	426.381,04	R\$	425.461,46	-0,2157%	R\$	12.874,12
096.757/13	003/689/13	Manutenção de Elevadores	ATLAS	R	12	01/11/16 a 31/10/17	R\$	8.636,65	R\$	8.281,00	-4,1179%	R\$	4.267,80
167.712/15	003/751/15	Manutenção de Elevadores	Otis	R	12	18/11/16 a 17/11/17	R\$	53.600,74	R\$	52.946,37	-1,2208%	R\$	7.852,44
126.903/13	003/816/14	Recarga e manutenção de extintores	For Fire	Р	24	01/01/17 e 31/12/19	R\$	92.697,55		85.522,47	-7,7403%	R\$	172.201,92
164.023/12	003/095/12	Manutenção de Elevadores	Thyssenkrupp	P/R	12	23/01/17 a 22/01/18	R\$	54.808,88	R\$	52.607,10	-4,0172%	R\$	26.421,36
113.700/12	003/1086/12	Serviços de lavandeira	Toalheiros Real	Р	12	01/02/17 a 31/01/18	R\$	9.394,14	R\$	8.158,20	-13,1565%	R\$	14.831,28
164.021/12	003/062/12	Manutenção de Elevadores	Thyssenkrupp	P/R	12	01/02/17 a 31/01/18	R\$	41.469,96	R\$	40.998,38	-1,1372%	R\$	5.658,96
228.303/12	003/208/14	Prestação de Serviços de Informática	IT2B	R	7	01/02/17 a 31/08/17	R\$	2.075.822,60	R\$	1.970.334,43	-5,0818%	R\$	741.933,46
244.495/12	003/011/14	Vigilância patrim. desarmada c/ monit. eletrônico	Max	R(1ª parte)	2,12 dias	01/03/17 a 12/05/17	R\$	3.354.736,66	R\$	3.352.277,15	-0,0733%	R\$	5.902,82
244.495/13	003/011/15	Vigilância patrim. desarmada c/ monit. eletrônico	Max	R(2ª parte)	8	13/05/17 a 12/01/18	R\$	2.776.132,48	R\$	2.773.739,89	-0,0862%	R\$	19.140,72
160.254/14	003/049/15	Conservação e Limpeza - 9º NUR	Cemax	Р	24	01/03/17 a 28/02/19	R\$	162.479,33	R\$	160.348,02	-1,3117%	R\$	51.151,44
89.029/14	003/686/14	Limpeza - 1º e 12º NUR	Laquix	R	22	01/03/17 a 31/08/18	R\$	648.023,18	R\$	645.427,04	-0,4006%	R\$	57.115,08
153.848/15	003/101/16	Manutenção, Suporte e Atualização de Software	Servix	P/R	14	04/03/17 a 03/03/18	R\$	222.274,79	R\$	208.333,33	-6,2722%	R\$	195.180,44
106.229/12	003/197/13	Copeiragem	Liderança	R	14	01/03/17 a 30/05/18	R\$	378.195,05	R\$	377.979,81	-0,0569%	R\$	3.013,36
179.539/15	003/279/16	Apoio logísitco ao DEPAM	Nova Rio	P/R	16	01/03/17 a 30/06/18	R\$	1.947.284,96	R\$	1.946.983,11	-0,0155%	R\$	4.829,60
217.399/13	003/104/15	Manutenção e Suporte Técnico	Tecnoset	Р	24	19/05/17 a 18/05/19	R\$	3.062,00	R\$	2.838,50	-7,2992%	R\$	5.364,00
222.255/15	003/162/16	Plano de Saúde	Amil	P/R	24	01/05/17 a 30/04/19	R\$	13.256.171,96	R\$	13.238.694,88	-0,1318%	R\$	419.449,92
200.712/14	003/263/15	Controlador de Estacionamento	Арра	Р	24	01/06/17 a 31/05/19	R\$	555.867,47	R\$	554.050,04	-0,3270%	R\$	43.618,32
200.712/15	003/263/16	Controlador de Estacionamento	Арра	R(1ª Parte)	2	01/04/17 a 31/05/17	R\$	641.141,12	R\$	640.169,25	-0,1516%	R\$	1.943,74
200.712/16	003/263/17	Controlador de Estacionamento	Арра	R(2ª parte)	24	01/06/17 a 31/05/19	R\$	572.080,59	R\$	571.195,22	-0,1548%	R\$	21.248,88
109.973/16	003/0448/16	Condução de Elevador	Provac	R (1ª Parte)	8	01/06/17 a 31/01/18	R\$	1.217.361,10	R\$	1.215.706,87	-0,1359%	R\$	13.233,84
052.184/15	003/0383/15	Limpeza - 10° NUR	Liderança	R (IPCA)	24 e 27 dias	14/07/17 A 13/07/19	R\$	300.967,58	R\$	299.712,11	-0,4171%	R\$	30.131,28
207.645/14	003/0214/16	Perícias Médicas	Mantris	R (IPCA)	17	01/01/17 a 31/05/18	R\$	244.790,69	R\$	230.308,65	-5,9161%	R\$	246.194,68
035.047/15	003/0280/2015	Limpeza - 11º NUR 1ª Fase	Liderança	R (IPCA)	7 dias	01/06/17 a 7/06/17	R\$	339.151,82	R\$	338.760,01	-0,1155%	R\$	91,42
035.047/15	003/0280/2015	Limpeza - 11º NUR 2ª Fase	Liderança	R (IPCA)	24 meses		R\$	272.142,74	R\$	271.772,11	-0,1362%	R\$	8.895,12
Totalizaçõe	es (Valores, Perc	entual e Redução) - 1ºSemestre	Re	dução Global		R\$ 184.457,65	R\$	31.422.191,09	R\$	31.237.733,44	-0,5870%	R\$	2.144.012,68

Observação: Esta planilha ainda não está fehada considerando que ainda existem alguns processos a serem liberados com repactuações negativas ou prorrogações com economicidade

Fonte: Planilha de Comparativo do Valor Proposto x Negociado – 1º semestre de 2017

### **TABELA 2**



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

Processo	Contrato	Objeto	Empresa	(Ação) Prorrogação Reajuste	N° DE MESES	PERÍODO REAJUSTADO/ PRORROGADO		or (A) mensal roposto pela empresa		or (B) mensal gociado pelo TJ	Redução % (B/A)		edução no eríodo "R\$"
243.623/13	003/296/14	Prestação de Serviços de Passagens Aéreas	ITS Viagens	Р	12	01/07/17 a 30/06/18	R\$	24.670,70	R\$	24.302,89	-1,4909%	R\$	4.413,72
041.594/15	003/268/15	Nornmas ABNT (1)	ABNT	Р	12	05/07/17 a 04/07/18	R\$	22.666,18	R\$	21.514,30	-5,0819%	R\$	1.151,88
72.672/15	003/408/15	Ass. Periódico Biblioteca Dig. Forum Direito (1)	Editora Forum	Р	12	17/07/16 a 16/07/18	R\$	98.014,00	R\$	90.054,00	-8,1213%	R\$	7.960,00
187.281/14	003/438/15	Software Firewall Checkpoint	Actar	R	24	11/08/17 a 10/08/19	R\$	17.213,60	R\$	16.615,86	-3,4725%	R\$	14.345,76
231.249/12	003/436/13	Manutenção de equipamentos de Informática	MPE	Р	12	01/09/17 a 31/08/18	R\$	70.850,50	R\$	65.905,00	-6,9802%	R\$	59.346,00
23.997/15	003/434/15	Midias Impressas	Vídeo Clipping	Р	24	01/09/17 a 31/08/19	R\$	9.320,83	R\$	8.466,67	-9,1640%	R\$	20.499,84
044.302/15	003/537/15	Manutenção de Elevadores	Atlas	P/R	29	01/09/17 a 31/08/19	R\$	8.610,35	R\$	8.219,21	-4,5427%	R\$	11.343,06
044.301/15	003/489/15	Manutenção de Elevadores	Atlas	P/R	29	01/09/17 a 31/08/20	R\$	6.470,26	R\$	6.176,34	-4,5426%	R\$	8.523,68
228.303/12	003/208/14	Prestação de Serviços de Informática	IT2B	P/R	21	02/09/17 a 01/06/18	R\$	2.075.822,60	R\$	2.049.148,45	-1,2850%	R\$	560.157,15
107.722/15	003/636/16	Manutenção de Centrais Telefônicas	Newscon	R	3	01/09/17 a 30/11/17	R\$	2.909,43	R\$	2.845,08	-2,2118%	R\$	193,05
107.722/15	003/636/16	Manutenção de Centrais Telefônicas	Newscon	Р	12	01/12/17 a 30/11/18	R\$	2.909,43	R\$	2.845,08	-2,2118%	R\$	772,20
167.712/15	003/751/15	Manutenção de Elevadores	Otis	Р	24	18/11/17 a 17/11/19	R\$	54.850,93	R\$	52.946,38	-3,4722%	R\$	45.709,20
136.930/15	003/683/14	Assistência técnica e suporte técnico	Sumus	Р	12	04/11/17 a 03/11/18	R\$	6.830,72	R\$	6.000,00	-12,1615%	R\$	9.968,64
97.706/12	003/942/12	Limpeza - 3º NUR	Cemax	P/R	12	01/11/17 a 31/10/18	R\$	213.089,18	R\$	212.487,82	-0,2822%	R\$	7.216,32
39.476/13	003/238/13	DNA	UERJ	Р	21	01/10/17 a 30/06/18	R\$	166.311,36	R\$	161.548,95	-2,8636%	R\$	100.010,61
106.957/03	003/742/13	Movimentação de Expediente	Mastervig	P/R	12	01/01/18 a 31/12/18	R\$	479.720,00	R\$	415.680,00	-13,3495%	R\$	768.480,00
062.931/14	003/486/14	Locação de equipamentos	Gigacom	R	12	02/09/17 a 01/09/18	R\$	2.272.774,08	R\$	2.206.611,47	-2,9111%	R\$	793.951,32
032.883/13	003/0656/13	Centrais Telefônicas NEC	NEC Latin	P/R	12	01/11/17 a 31/10/18	R\$	83.032,98	R\$	66.190,00	-20,2847%	R\$	202.115,76
089.031/14	003/0645/14	Limpeza - 13° NUR	CEMAX	R	16	01/07/16 a 19/11/18	R\$	403.789,21	R\$	401.821,64	-0,4873%	R\$	31.481,12
108.014/14	003/0822/14		Allen Rio	Р	12	29/12/17 a 28/12/18	R\$	398.652,81	R\$	389.799,83	-2,2207%	R\$	106.235,76
		es, Percentual e Redução )		dução Global —	<b></b>	R\$ 199.252,75	R\$	6.255.944,67	R\$	6.056.691,92	-3,18501%	R\$	2.753.875,07

Fonte: Planilha de Comparativo do Valor Proposto x Negociado – 2º semestre de 2017

Considerando a economia mensal no valor de cada contrato e o período de prorrogação, no 1º semestre houve uma redução total de **R\$ 2.144.012,68** (dois milhões, cento e quarenta e quatro mil, doze reais e sessenta e oito centavos), gerando um percentual mensal de economia de **0,5870%** e no 2º semestre, uma redução de **R\$ 2.753.875,07** (dois milhões, setecentos e cinquenta e três mil, oitocentos e setenta e cinco reais e sete centavos), gerando um percentual mensal de economia de **- 3,1850%**, conforme se verifica nas tabelas 1 e 2.

Somando-se os dois períodos, obtém-se uma redução total de <u>R\$ 4.897.887,75</u> (quatro milhões, oitocentos e noventa e sete mil, oitocentos e oitenta e sete reais e setenta e cinco centavos).

É importante ressaltar que existem outros contratos que estão em fase de negociação e não fizeram parte das tabelas acima.

### NEGOCIAÇÕES REALIZADAS NAS LOCAÇÕES GERANDO ECONOMIA PARA O PJERJ:

Na mesma direção, a Divisão de Instrução e Análise Contratual – DIANC, diante da crise econômica atual, que afetou o mercado imobiliário, envidou esforços visando adequar os valores dos aluguéis à nova realidade do mercado imobiliário, tendo como base o laudo de avaliação elaborado pelo DEENG de acordo com a NBR-14653-2.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

As tabelas 3, 4 e 5 abaixo apresentam o resultado das negociações realizadas entre o DECAN/DIANC e os proprietários dos imóveis atualmente locados por este Tribunal de Justiça, quando das respectivas prorrogações contratuais.

### TABELA 3 – NEGOCIAÇÕES COM OS VALORES DOS ALUGUÉIS

Locação	Valor Mensal do Aluguel Anterior à Prorrogação	Valor Mensal do Aluguel Posterior à Prorrogação	Prazo (meses)	Data Prorrogação	Porcentagem de Economia Mensal	Economia Mensal	Economia Total (considerando o período da prorrogação)	
sidro Orlando Oliver (Maricá)*	R\$ 4.633,06	R\$ 4.633,06	36	14/01/2017	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
Independencia Administradora de Bens (Anexo Cidade Nova)	R\$ 1.150.921,76	R\$ 727.000,00	24	15/01/2017	-36,83%	R\$ 423.921,76	R\$ 10.174.122,24	
Ângela Folgosa (Angra dos Reis)	R\$ 23.103,05	R\$ 23.103,05	12	01/06/2017	0,00%	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
Jockey - sala 303 (Centro)	R\$ 31.524,48	R\$ 29.484,00	12	01/09/2017	-6,47%	R\$ 2.040,48	R\$ 24.485,76	
Francesco Mannarino (Santo Cristo)	R\$ 37.552,60	R\$ 36.480,00	12	01/12/2017	-2,86%	R\$ 1.072,60	R\$ 12.871,20	
/alores totais economizados em razão das negociações procedidas pelo DECAN/DIANC/SECOD - 2017 - atualizado em 10/01/2018								

Planilha de Negociações Realizadas nas Locações – 2017

Sendo assim, o valor economizado com as supracitadas negociações foi de R\$ 10.211.479,20 (dez milhões, duzentos e onze mil, quatrocentos e setenta e nove reais e vinte centavos), considerando a economia mensal no valor dos aluguéis e o prazo da prorrogação, representando um percentual de redução mensal de - 34,2248%.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### <u>TABELA 4</u> – NEGOCIAÇÕES COM OS VALORES DOS ENCARGOS EM DECORRÊNCIA DAS GLOSAS

	Planilha Demonstrativ	va de Economicidade n	as Locações							
Locação	Valor cobrado pelo Locador	Economia Total								
Ângela Folgosa (Angra dos Reis)	R\$ 1.468,96	R\$ 1.416,34	-3,58%	R\$ 52,62						
Jockey - sala 303 (Centro)	R\$ 44.893,50	R\$ 44.562,00	-0,74%	R\$ 331,50						
Alvaro Dias (Seropédica)	R\$ 8.784,93	R\$ 8.753,21	-0,36%	R\$ 31,72						
Isidro Orlando Oliver (Maricá)	R\$ 511,08	R\$ 282,48	-44,73%	R\$ 228,60						
Independencia Administradora de Bens (Anexo Cidade Nova)	R\$ 3.220.038,44	R\$ 3.098.103,94	-3,79%	R\$ 121.934,50						
Antonio da Silva Correia (Praça da Bandeira)	R\$ 2.317,40	R\$ 1.831,41	-20,97%	R\$ 485,99						
	ralores totais economizados em razão de glosas procedidas pelo DECAN/DIANC/SECOD nos encargos e locações - 2017 - atualizado em 10/01/18									
Observação: No presente relatório foram atualizado elatório de novembro/17.	s os valores até 10/01/18, a	presentando um aumento r	no valor reembolsado em rel	ação ao valor informado						

Fonte: Planilha de Negociações Realizadas nas Locações – dados colhidos até 10/01/18.

A tabela 4 demonstra o valor economizado com os encargos de locação em decorrência das glosas efetuadas pela DIANC nas faturas, após a conferência minuciosa dos valores a serem reembolsados ao locador, resultando em um total de <a href="R\$ 123.064,93">R\$ 123.064,93</a> (cento e vinte e três mil, sessenta e quatro reais e noventa e três centavos), gerando um percentual de economia mensal de <a href="3,7542%">-3,7542%</a>.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### <u>TABELA 5</u> – NEGOCIAÇÕES COM OS VALORES DOS ENCARGOS EM DECORRÊNCIA DAS DEVOLUÇÕES DE VALORES

Planilha Demonstrativa de Economicidade nas Lo	cações
Locação	Economia Total
Jockey - sala 303 (Centro)	R\$ 4.079,32
Independencia Administradora de Bens (Anexo Cidade Nova)	R\$ 197.261,40
Antonio da Silva Correia (Praça da Bandeira)	R\$ 31.406,16
Valores totais economizados em razão de devoluções nos encargos de locações procedidas pelo DECAN/DIANC/SECOD - 2017 - atualizado em 10/01/18	R\$ 232.746,88

Fonte: Planilha de Negociações Realizadas nas Locações – dados colhidos até 10/01/2018.

Conforme se depreende da tabela 5, a quantia economizada com devoluções de valores de encargos cobrados a maior foi de R\$ 232.746,88 (duzentos e trinta e dois mil, setecentos e quarenta e seis reais e oitenta e oito centavos).

Somando-se as três tabelas, obtém-se uma redução total nos valores das locações e encargos de R\$ 10.567.291,01 (dez milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, duzentos e noventa e um reais e um centavos).

### REDUÇÃO DE VALORES EM CONTRATAÇÃO EMERGENCIAL:

Ainda, objetivando a adequação dos contratos à nova realidade do Estado, os valores das contratações emergenciais do Departamento de Engenharia, baseados na estimativa dos custos, foram menores que os valores que estavam sendo executados nas contratações anteriores, de mesmo objeto, conforme demonstrado abaixo, perfazendo uma redução mensal de aproximadamente R\$ 1.778.555,22 (Hum milhão, setecentos e setenta e quatro mil, novecentos e setenta reais e cinquenta e cinco centavos):



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

### TABELA 6 - REDUÇÃO EMERGENCIAIS

Processo	Objeto	Empresa Vencedora	Prazo	Valor Contratado	Valor Anteriormente Praticado	Redução Mensal	Variação
024.998/2017	Manutenção Predial (1º Emergencial)	GPC Engenharia	90 dias	R\$ 3.110.349,63	R\$ 3.953.807,55	R\$ 843.457,92	-21,3328%
080.541/2017	Manutenção Predial (2º Emergencial)	GPC Engenharia	180 dias	R\$ 3.099.313,12	R\$ 3.110.349,63	R\$ 11.036,51	-0,3548%
049.338/2017	Manutenção de Ar Condicionado (Barra Mansa, Belford Roxo e Cabo Frio) (1º Emergencial)	Ambientair	90 dias	R\$ 117.148,13	R\$ 118.802,38	R\$ 1.654,25	-1,3924%
104.689/2017	Manutenção de Ar Condicionado (Barra Mansa, Belford Roxo e Cabo Frio) (2º Emergencial)	Ambientair	180 dias	R\$ 117.148,13	R\$ 117.148,13	R\$ 0,00	0,0000%
080.947/2017	Manutenção de Ar Condicionado (1º Emergencial)	Ambientair	180 dias	R\$ 1.498.172,53	R\$ 1.778.361,48	R\$ 280.188,95	-15,7555%
186.585/2017	Manutenção de Ar Condicionado (2º Emergencial)	Ambientair	180 dias	R\$ 1.458.255,69	R\$ 1.498.172,53	R\$ 39.916,84	-2,6644%
080.948/2017	Manutenção de Eletromecânica (1º Emergencial)	Tecnenge	180 dias	R\$ 1.335.336,80	R\$ 1.719.617,67	R\$ 384.280,87	-22,3469%
186.588/2017	Manutenção de Eletromecânica (2º Emergencial)	Power Brasil	180 dias	R\$ 1.120.901,59	R\$ 1.335.336,80	R\$ 214.435,21	-16,0585%
15.503/2016	Locação de bandeja salva-vidas e tela de proteção contra quedas (1º emergencial)	Fixo Equipamentos	180 dias	R\$ 14.180,00	_	-	-
93.837/17	Locação de bandeja salva-vidas e tela de proteção contra quedas (2º emergencial)	Fixo Equipamentos	180 dias	R\$ 10.595,33	R\$ 14.180,00	R\$ 3.584,67	-25,2798%
177.375/17	Locação de bandeja salva-vidas e tela de proteção contra quedas (3º emergencial)	Fixo Equipamentos	180 dias	R\$ 10.595,33	R\$ 10.595,33	R\$ 0,00	0,0000%
	RE	DUÇÃO TOTAL MEN	SAL			R\$ 1.778.	555,22

### PARCERIAS COM ÓRGÃOS PÚBLICOS E PRIVADOS (CONVÊNIOS E COOPERAÇÕES):

- ✓ Ajuste sem repasse de verba, com instituições privadas e órgãos públicos
- ❖ Proc. 181.736/2016 Associação de Cultura e Educação Santa Teresa ACEST

<u>Objeto</u>: convênio de estágio para acadêmicos do curso de Direito da Faculdade Gama e Souza, junto ao núcleo de primeiro atendimento do Juizado Especial Cível do Fórum Regional da Leopoldina.

#### ❖ Proc. 47189/2014 – DETRAN/RJ e DEGASE

<u>Objeto:</u> possibilitar ao TJ o acesso ao sistema de identificação de adolescentes – SIIAD do Departamento Geral de ações socioeducativas-DEGASE, permitindo o agendamento "on line" de apresentação, o acompanhamento e monitoramento das informações vinculadas aos adolescentes.

### ❖ Proc. 33691/2016 – Município de Cardoso Moreira

<u>Objeto:</u> promoção regular e sistemática de ações destinadas a levar a prestação jurisdicional diretamente à população residente em bairros do Município de Cardoso Moreira.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

❖ Proc. 212472/2016 – Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Estado de Educação – SEEDUC

<u>Objeto:</u> oferta de formação em técnicas de mediação de conflitos para as equipes escolares e gestores regionais e centrais das redes de educação.

### ❖ Proc. 4807/2017 – DETRAN/RJ

<u>Objeto</u>: instituir um mecanismo de segurança institucional que assegure, nos registros de veículos do DETRAN, o sigilo relativo aos endereços residenciais dos Magistrados do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

❖ Proc. 10117/2017 – Associação dos Notários e Registradores do Estado do Rio de Janeiro – ANOREG/RJ

<u>Objeto</u>: cessão de recursos para manutenção e desenvolvimento de novos módulos do sistema informatizado de controle de selos de fiscalização extrajudicial, ampliando as funcionalidades dos selos eletrônicos.

❖ Proc. 33395/2016 – Associação Faculdades Católicas Petropolitanas, mantenedora da Universidade Católica de Petrópolis

<u>Objeto</u>: realização de mediações e conciliações extrajudiciais, com possibilidade de homologações de acordos através do CEJUSC.

Proc. 165.425/2016 – Fundação Cultural Jornalista Oswaldo Lima

<u>Objeto</u>: guardar, conservar, manter e disponibilizar para pesquisa pública a documentação judicial de valor histórico, em especial a produzida até o ano de 1960, na atual comarca de Campos dos Goytacazes, de modo a fomentar a pesquisa acadêmica e científica local, contribuindo para a produção do conhecimento histórico e para a preservação deste acervo.

Proc. 182.561/2016 – Instituto Alana

<u>Objeto</u>: realizar ações de defesa e promoção dos direitos da criança na primeira infância (até 6 anos de idade), especialmente eventos de sensibilização e capacitação por meio de exibição do documentário "o começo da vida", e mobilizar desembargadores, juízes da infância e demais atores da rede de atendimento aos direitos da criança e do adolescente, objetivando atuarem em prol do desenvolvimento dessas crianças, podendo, ainda, desenvolver ações, em prol da infância brasileira, em sintonia com outros projetos do Instituto Alana.

❖ Proc. 114909/2017 – Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Administração Penitenciária – SEAP



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

<u>Objeto</u>: promover a instalação das centrais de audiência de custódia de Benfica, Campos do Goytacazes e Volta Redonda.

Relevância: Com a celebração do convênio foram criadas novas instalações dentro das unidades prisionais de Benfica, Campos dos Goytacazes e Volta Redonda, para realização de audiências de custódias, em cumprimento à cláusula do pacto de São José da Costa Rica.

É preciso destacar que o enfrentamento da questão da superpopulação carcerária exige a urgente adoção de iniciativas, tal qual a expansão de projetos que demonstram eficácia no exercício desta causa. Este é o caso da Central de Audiência de Custódia, cuja média de libertação alcança o índice de 59% (cinquenta e nove por cento).

Destaca-se, que a Construção das Salas de Audiência de Custódia junto aos presídios de Benfica, Volta Redonda e Campos dos Goytacazes foi realizada pelo Departamento de Engenharia, de modo a atender o Projeto idealizado pelo CNJ e desenvolvido em parceria com Tribunais de todo o país.

### ❖ Proc. 101756/2017 – Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Administração Penitenciária – SEAP

<u>Objeto</u>: realizar manutenção corretiva nos veículos da SEAP, nos moldes dos serviços apontados como necessários para o funcionamento dos mesmos na vistoria prévia realizada, de forma a viabilizar a apresentação de presos às diversas unidades jurisdicionais do PJERJ em todo o Estado, bem como o recambiamento de presos no âmbito da Região Sudeste.

Relevância: viabilizar a prestação jurisdicional, proporcionando à SEAP condições operacionais para a apresentação de presos às audiências criminais realizadas em todo o Estado do Rio de Janeiro e o recambiamento de presos no âmbito da região Sudeste. Funda-se, pois, no interesse público perseguido pelas partes convenentes no exercício de suas atividades finalísticas.

Destaca-se que o objeto do Convênio são 47 (quarenta e sete) veículos, a maioria deles classificados como pesados e em sua totalidade adaptados à destinação acima referida. Tais circunstâncias emprestam significativa complexidade ao processo de manutenção, tendo em vista, principalmente, a dificuldade na reposição de peças adaptadas e, portanto, não encontradas no mercado.

Até o momento, já foi concluída a manutenção pelo Departamento de Transporte em cerca de 1/3 (um terço) dos veículos objeto do Convênio.

❖ Proc. 172140/2016 - adesão ao Acordo de Cooperação Técnica Interinstitucional nº 003/0662/2016 - Defensoria Pública Geral do Estado do Rio de Janeiro, Procuradoria Geral de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

<u>Objeto</u>: estabelecimento de parcerias entre os signatários, para o desenvolvimento de estratégias e ações para oportunizar a adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade sócioeconômica, de acolhimento institucional ou que cumprem medida



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

sócioeducativa, a formação profissional como jovens aprendizes e a definição de diretrizes para a mútua cooperação institucional e técnica entre os órgãos e entidades signatárias.

### Proc. 123.699/2017 – Secretaria de Estado de Saúde

<u>Objeto:</u> conjugação de esforços para apoio e atuação de equipe multidisciplinar, a ser integrada por profissionais especializados da área psicossocial (psicólogos e assistentes sociais), disponibilizados pela Secretaria de Saúde para os Juizados de Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher da Capital, de Campo Grande, Jacarepaguá e de Nova Iguaçu. Relevância: A parceria representa ação articulada entre os Poderes Executivo e Judiciário para efetivação da Lei 11.340/06 (Lei Maria da Penha) e do Plano Nacional de Políticas para a Mulher, que dentre seus objetivos prevê a adoção de medidas destinadas ao atendimento integral, humanizado e de qualidade às mulheres vítimas de violência.

O convênio contribuirá de forma efetiva para reduzir o ciclo de violência contra a mulher.

### ✓ Ajuste, com repasse de verba, com instituição privada e órgão público

#### ❖ Proc. 101.844/2016 - com CIEE

<u>Objeto</u>: desenvolvimento de atividades conjuntas, capazes de propiciar a plena operacionalização de estágio de estudantes.

Relevância: contribuir com a prestação jurisdicional, proporcionando aos estudantes de educação superior a complementação do ensino e da aprendizagem, por meio de atividades planejadas, executadas, acompanhadas e avaliadas, a fim de se constituírem em instrumento de integração, em termos de treinamento prático de aperfeiçoamento técnicocientífico e de relacionamento humano.

### ❖ 139.477/2013 – aditivo - Secretaria Especial de Defesa Civil e Trânsito do Município de Angra dos Reis

<u>Objeto</u>: disponibilização do uso de uma embarcação, de propriedade da Prefeitura Municipal de Angra dos Reis, com combustível para o piloto (prorrogação do prazo).

### **❖** Proc. 103.784/2017 − TJMED

<u>Objeto:</u> assegurar assistência médica e hospitalar e concessão de benefícios sociais aos magistrados do TJERJ, ativos e inativos, e aos seus dependentes pensionistas. (renovação).

# Proc. 143.311/2014 – Instituto Brasileiro de Inovações em Saúde Social – implantação do Projeto Começar de Novo

<u>Objeto</u>: consiste em criar no âmbito do PJERJ, 100 (cem) postos de trabalho a serem preenchidos por cidadãos com condenação criminal em regime aberto, em cumprimento de penas restritivas de direitos ou egressos em ressocialização por meio de atividade laborativa.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

Foi firmado o 3º aditivo que visa à redução do percentual dos custos indiretos do ajuste, passando de 15% para 13%, representando uma economia no valor total de **R\$ 86.698,65** (oitenta e seis mil, seiscentos e noventa e oito reais e sessenta e cinco centavos), a contar de 1º/09/17.

### Proc. 34716/2014 – Justiça Pelos Jovens

<u>Objeto</u>: proporcionar aos jovens, na faixa etária de 16 a 24 anos, em cumprimento de medida socioeducativa ou extinta, a primeira experiência profissional no mercado formal de trabalho, possibilitando mudanças significativas de vida, reestruturação de seus valores e atitudes na família e na sociedade, bem como a elevação de sua escolaridade.

Foi firmado o 5º termo aditivo que visa à redução do percentual dos custos indiretos do ajuste, de 15% para 13%, representando uma economia no valor total de **R\$ 89.001,31** (oitenta e nove mil, um real e trinta e um centavos).

### PERMISSÃO/CESSÃO A TERCEIROS:

- Processo nº 2016-119520 cessão de área para Procuradoria Geral do Município do Rio de Janeiro, Lâmina I (Posto de Atendimento de Atividade de cobrança da Dívida Ativa Municipal), tornando mais eficiente a prestação jurisdicional pela 12ª Vara de Fazenda Publica na cobrança judicial do município permitindo a satisfação do crédito publico e regularização fiscal.
- ❖ Processo nº 2010-057624 termo vencido desde 09/12/2015, com débito de R\$ 476.716,28 (quatrocentos e setenta e seis mil, setecentos e dezesseis reais e vinte e oito centavos) que, após diversas tratativas com a DECAN/DIANE, foi quitado em dezembro/17. O processo para formalização do novo termo tramita sob o nº224390/2015.
- Regularização das ocupações da OAB, Defensoria Pública e Ministério Público nas Centrais de Custódia nas Comarcas da Capital, Volta Redonda e Campos dos Goytacazes.
- Realização de reunião com a OAB, visando a regularização dos termos que estavam pendentes de resolução quanto ao pagamento dos encargos, desde 2014, resultando no compromisso da OAB em manter tratativas com o DEGAR para solucionar a questão dos pagamentos em aberto, bem como prosseguir com os processos para formalização dos respectivos termos.

### DOAÇÃO/COMODATO/CESSÃO/PACTO:

❖ Doação de 3.105 bens móveis à ABATERJ, por meio de 18 processos distintos, liberando espaço no Depósito da Praça da Bandeira.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

- ❖ Processo nº 89261/2016 doação de 1.500 computadores obsoletos à Polícia Militar, também desocupando espaço no Depósito da Praça da Bandeira.
- ❖ Processo nº 144148/2016 doação de 125 computadores à SEAP que estavam na Praça da Bandeira;
- ❖ Processo nº 21118/2017 doação de 26 veículos automotores ao TRE, visando diminuir custos com manutenção, vistos serem bens em desuso.

#### DGLOG/DEENG

#### **Obras Novas em andamento**

- ❖ Prestação de serviços de locação de conjunto bandeja salva-vidas e tela de proteção contra quedas, incluindo montagem e desmontagem, frete e todos os serviços necessários ao cumprimento do objeto, a serem instalados no prédio das Secretarias da Comarca de Niterói A contratação emergencial aguarda andamento do processo licitatório 2016/185.507 para reforma e substituição das esquadrias do prédio das Secretarias da Comarca de Niterói e teve seu primeiro memorando de início emitido em 11/01/17, necessitando ser prorrogada com novo memorando de início em 10/07/17;
- ❖ Readequação das serventias do 2º e do 3º pavimento do Embasamento e das Lâminas I e II, do 4º e do 5º pavimento da Lâmina I, e do hall de elevadores do 6º pavimento da Lâmina I, do Complexo do Foro Central da Comarca da Capital:
- Conclusão da 1ª fase em 30/01/17
  - Foram reformados, nesta 1ª fase, aproximadamente 11.607,00 m² entre 36 Varas Cíveis, 1 Central de Partilhas Judiciais, Serviço de Perícias Judiciais (SEJUD), 3 Reprografias, 2 Livrarias, 8 sanitários públicos (femininos e masculinos), 4 sanitários para portadores de necessidades especiais femininos e masculinos (PNE), 4 Depósitos de material de limpeza (DML) e 5 corredores principais;
  - Construção de 64 salas técnicas para o atendimento da demanda de casas de máquinas de ar condicionado, Salas de lógica, Salas de telefonia, Salas de elétrica e Salas das Válvulas de Governo e Alarme (VGA);
  - Execução de construção de 33 shafts do pavimento térreo até o 4º pavimento e cobertura, por onde foram passadas as instalações prediais novas;
  - Adequação da rede de esgoto e águas pluviais internas e externas no térreo;
  - Climatização dos corredores A, B, C, D e E do 1º, 2º e 3º pavimentos.
- Conclusão da 1ª fase em setembro:



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

- 7 Varas Cíveis (13<sup>a</sup>, 14<sup>a</sup>, 15<sup>a</sup>, 16<sup>a</sup>, 46<sup>a</sup>, 47<sup>a</sup> e 48<sup>a</sup>VC);
- Central de Mandados das Varas Cíveis;
- DIPRO (Protocolo da 2ª Instância);
- DGTEC-DEINF e DIBDA.

#### - Em andamento:

- Novas salas técnicas para os novos sistemas de ar condicionado, lógica, elétrica, telefonia, automação, válvula de governo e alarme;
- Reforma dos Halls de Elevadores dos 2º, 3º, 4º, 5º e 6º pavimentos da Lâmina I;
- Reforma da rampa e escada da Lâmina I;
- Reforma da circulação pública na Lâmina II (circulações 2º e 3º pavimentos), incluindo o trecho de acesso ao Beco da Música no 2º pavimento;
- Novas instalações para a Vara de Execuções Penais;
- Novas instalações para doze Varas de Família (1ª, 2ª, 4ª, 5ª, 6ª, 9ª, 10ª, 11ª, 12ª, 13ª, 15ª e 18ªVF) e serviços de apoio (Central de Mandados, ETIC-Serviço Social, ETIC-Psicologia);
- Novas instalações para nove Varas Cíveis (21ª, 22ª, 23ª, 24ª, 25ª, 26ª, 27ª, 28ª, 29ªVC);
- Novas instalações para quatorze Varas de Fazenda Pública (1ª, 2ª, 3ª, 4ª, 5ª, 6ª, 7ª, 8ª, 9ª, 10ª, 13ª, 14ª, 15ª, 16ªVFP) e serviços de apoio (Central de Mandados, Núcleo de Assessoria Técnica);
- Novas instalações para Vara de Registros Públicos;
- Criação de nove salas para expansões (seis com dimensão para comportar serventias);
- Criação de diversas pequenas salas para fins variados (Sala de Reunião, Depósito, DML);
- Novas instalações para Central de Cálculos Judiciais:
- Novas instalações para Espaço Ecumênico.

#### **Obras Novas concluídas:**

- ❖ Reforma para a substituição dos condicionadores de ar, inclusão de condicionamento nos corredores e renovação de ar nos gabinetes e salas de audiência do prédio do Foro da Comarca de São Gonçalo Aprovação do 2º Termo Aditivo ao contrato principal e Conclusão da obra em 14/02/17;
- ❖ Aquisição de unidades resfriadoras de líquido de absorção, com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Foro Regional de Jacarepaguá Conclusão da obra em 16/05/17;
- ♦ Aquisição de uma unidade resfriadora de água com prestação de serviço de instalação para o prédio do Foro da Comarca de Macaé Conclusão da obra antes do prazo previsto em 12/06/17;
- ♦ Aquisição de unidades resfriadoras de água com condensação a ar (chiller), com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum da Comarca de Duque de Caxias Conclusão da obra antes do prazo previsto em 17/06/17;



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

- ❖ Aquisição de unidades resfriadoras de água com condensação a ar (chiller), com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum Regional da Barra da Tijuca Conclusão da obra antes do prazo previsto em 17/06/17;
- ❖ Prestação de serviços de instalação de 04 (quatro) elevadores de passageiros, com fornecimento de peças, para complementação da obra do Fórum da Comarca de Angra dos Reis Conclusão da obra em 16/11/17;
- ❖ Compra de unidades resfriadoras de líquido com prestação de serviço de instalação, para o prédio do Fórum da Comarca de Belford Roxo Conclusão da obra em 15/12/17;
- ❖ Controle das OS: implantação do novo sistema de gerenciamento de Ordem de Serviço (IFS) trazendo maiores controles de consumo de materiais, com redução de até 10% nas solicitações de materiais e revisão dos indicadores de performance dos contratos reduzindo a quantidade de Ordens de Serviço reprimidas;
- ❖ Reaproveitamento de Materiais nas Obras de Readequação: reaproveitamento do material da VEP localizada no 3º andar que estão sendo reaproveitados nas adequações das 03 (três) Salas de Custódia localizadas nas unidades prisionais da Comarca da Capital Benfica, de Volta Redonda e de Campos dos Goytacazes;
- ♦ Batalhão Especial Presional (BEP) Instalação de Audiência de Custódia Benfica;
- Presidio Carlos Tinoco Instalação de Audiência de Custódia Campos dos Goytacazes;
- ♦ Cadeia Pública Fraz de Castro Holzwarth Instalação de Audiência de Custódia Volta Redonda:
- ❖ Fechamento com Arame Farpado + Moirões de Eucalipto no Terreno do onde será construído o novo Fórum Seropédica;
- Aumento do Muro Externo, Colocação De Concertina e Construção De Parlatório Itaguaí;
- Construção de Cela para Menores Itaguaí.

### Outras atividades desenvolvidas:

- ❖ Projeto Verão: Por conta das altas temperaturas que são esperadas no Verão 2017/2018, a DGLOG vem utilizando a ferramenta de Gestão de Riscos, e para tanto selecionou os órgãos e serventias do TJRJ mais vulneráveis à problemas com o ar condicionado e elencou uma série de ações de modo a mitigar os riscos de problemas com os equipamentos. Como exemplo, citase o Fórum de Cabo Frio, quando se busca recuperar o equipamento que se encontra fora de operação há alguns anos.
- ❖ Implantação do Sistema de Gestão de Informações, IFS: substituição do antigo sistema de compras e gerenciamento de Ordens de Serviço por um sistema corporativo mais moderno e funcional. O novo sistema permite um maior controle e a obtenção de relatórios gerenciais e



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

operacionais mais completos. Dessa forma, o IFS atua gerenciando o Controle de Documentos, a manutenção preventiva e Corretiva, bem como as Compras e o Controle de Material.

❖ Projeto Mutirão: que consiste na união de esforços coordenados para atendimento das demandas de engenharia objetivando a execução de serviços necessários nos Fóruns. Em conjunto com os Síndicos dos Núcleos Regionais, que elencaram as prioridades, são analisados os pedidos e coordenados todos os esforços para a solução rápida de uma série de pendências que porventura ainda existam.

### 6. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA
egociações realizadas nos contratos de prestação de serviços gerando economia para o PJERJ	R\$ 4.897.887,75
egociações realizadas nas locações gerando economia para o PJERJ	R\$ 10.567.291,01
egociação nas contratações emergenciais	R\$ 1.778.555,22
conomia com o termo aditivo do Projeto "Começar de Novo"	R\$ 86.698,65
conomia com o termo aditivo do Projeto "Justiça pelos Jovens"	R\$ 89.001,31
conomia na permissão/cessão a terceiros (termo vencido com débito que foi quitado)	R\$ 476.716,28
TOTAL:	R\$ 17.896.150,22

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA
Recuperação e redistribuição de bens, visando economia satisfatória para o PJERJ.	Tendo em vista a redistribuição de <b>3919</b> bens permanentes em 2017, novos itens deixaram de ser adquiridos.
Contratação do sistema de banco de Preços, visando à pesquisa junto a diversos órgãos públicos dos valores registrados para diversos materiais.	Obtém-se estimativas de preços mais econômicas e condizentes com a realidade do mercado.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		AÇÕES DE	DESTAQUE		ECONOMIA GERADA	OBJETIV
PERÍOD	O:DENOV16A	DEZ 2017				
Tarifas co	om vigência a partir	de Junho 2016.				
Custo das	Corresp. postadas r	na modalidade de <mark>re</mark>	messa local com comprovante de entrega	R\$ 6,82		
Custo das	corresp. postadas r	na modalidade regist	rada com Aviso de Recebimento	R\$ 10,30		
Tarifas co	om vigência a partir	de Outubro de 201	7.			
Custo das	Corresp. postadas r	na modalidade de <mark>re</mark>	messa local com comprovante de entrega	R\$ 7,01		
Custo das	comesp. postadas r	ra modalidade <b>regis</b> t	rada com Aviso de Recebimento	R\$ 11,85		
	<u>Quantitativo d</u>	de Correspondê	nclas postadas nas modalidades .			
					A substituição da	modalidad
	Registrada com AR	Remessa Local	Economia devido à postagem		Carta Registrada o	
	registrada com Ar	Memessa Local	de Remessa Local em substituição			
nov/16	49,248	44,340	à carta registrada com AR RS 154,303,20		Recebimento pela	
dez/16		36,800	R\$ 128.064,00		Remessa Loc	cal co
gez/16 jan/17		45,237	R\$ 157.424,76		comprovante de	e entrea
fev/17		45.257 75.922	R\$ 264.208,56		possibilitou, no	-
mar/17		66.057	R\$ 229.878.36		Novembro de 2016	
a br/17		51.100	R\$ 177.828.00			
mai/17		66.163	R\$ 230.247,24		de 2017, uma e	economia d
jun/17		64,200	R\$ 223.416,00		R\$2.869.468,28.	
jul/17		72.483	R\$ 252.240,84			
ago/17		61.045	R\$ 212.436,60			
set/17		47.854	R\$ 166.531,92			
out/17		52.099	R\$ 181.304,52			
nov/17		58.742	R\$ 284.311,28			
dez/17	41.397	42.825	R\$ 207.273,00			
Total Ec	onomizado por pos	tar Remessa Local				
com con	nprovante de entre	ga em substituição	R\$ 2.869.468,28			
A series	registrada com Avis	a da Bacablesanta.				

# 7. SITUAÇÃO DOS RECURSOS

Tópicos	•	•••	2	Observações
Pessoal		x		O quantitativo de servidores que se encontram lotados na <b>DGLOG</b> está muito aquém da lotação ideal. Assim sendo, foi expedido o Memorando DGLOG nº 64/2017 a DGPES, que deu origem ao processo administrativo 2017-108024, informando a real situação que se encontra esta Diretoria Geral. Atualmente encontram-se lotados apenas 156 servidores, sendo que a lotação ideal para a DGLOG é de 347 servidores.



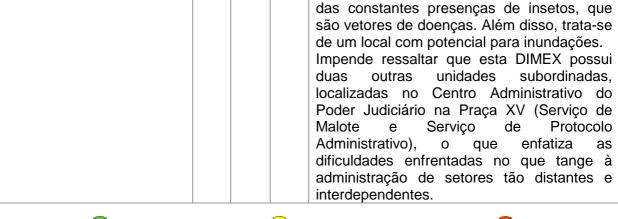
ATENÇÃO: A cópia impres	sa a parti	r da <i>intranet</i> é cópia não controlada.
		Ressalte-se que esse déficit no quantitativo de servidres vem impactando de maneira negativa os seis Departamentos que compõe a DGLOG.  Ressalte-se, ainda, que com o advento do
		PIA – Plano de Incentivo a Aposentadoria dos servidores deste Poder, que teve um grande número de adesões, contribuiu ainda mais para a redução do número de servidores desta Diretoria Geral, sem a respectiva reposição necessária, o que acaba sobrecarregando os diversos Serviços, Divisões e Departamentos desta DGLOG.
		Existe uma carência crônica de servidores nas unidades do <b>DETRA</b> , fato que se agrava no caso de férias por exemplo. Hoje o Departamento possui 29 servidores (quadro efetivo e requisitados), dos quais 17 (dezessete) são motoristas.
		No <b>DECAN</b> , faltam servidores para funcionarem como substitutos nas 3 equipes do Departamento.
		Na <b>DGLOG</b> , permanece a necessidade de melhorias para integração e adequação dos sistemas. Entretanto, tais necessidades estão sendo avaliadas, junto à DGTEC em reuniões mensais (Prioridades de Demandas).
Tecnologia da Informação	x	O <b>DEENG</b> necessita de acesso à Internet para Equipes Técnicas e Fiscalização a fim de que possam exercer suas atividades consultando especificação de materiais, serviços e/ou e que os acessos ao programa Microsoft Office existentes sejam mantidos e novos acessos disponibilizados, pois o programa similar LibreOffice não apresenta recursos necessários para as planilhas e documentos utilizados pelas Equipes.
		<b>No</b> DETRA quanto ao quantitativo de computadores disponíveis por pessoa a avaliação é positiva, no entanto, há pendências de readequações em sistemas,



ATENÇAO: A cópia imp	ressa a pa	artir (	da <i>intranet</i> é cópia não controlada.
			já solicitadas à DGTEC e em fase de atendimento.  A unidade solicitou que a substituição das impressoras OKIDATA C5200 se dessem por impressoras no mesmo padrão das que estão sendo recolhidas, ou seja, coloridas. Tal fato se faz importante para dar continuidade à melhoria dos processos de trabalho deste Departamento de Transportes.  Na DGLOG/DECAN problemas com impressora e falta de criação de sistema para controle de doações/cessões/comodato de bens móveis.
Infraestrutura		X	O DETRA se encontra fragmentado em 4 partes (Santo Cristo, Praça da Bandeira, Estácio e Praça XV) o que prejudica a utilização dos recursos humanos e materiais. Falta espaço adequado para o parqueamento das viaturas.  O DEPAM-DIALM, Almoxarifado de Niterói apresenta problemas estruturais, necessitando de reforma, bem como melhoria na climatização da área de depósito. Além disso é necessária a construção de cobertura lateral para recebimento dos caminhões, evitando a deterioração das mercadorias transportadas em dias de chuva. Não há local próprio e adequado para armazenamento de inflamáveis, o que oferece risco à segurança.  No DEIOP a Divisão de Movimentação de Expedientes e suas unidades subordinadas (Serviço de Mensageria e Serviço de Correspondência) encontram-se localizados no térreo, ao lado da garagem da presidência, por mais de 14 anos, sendo um local inadequado ante as suas dimensões e as atividades da referida Divisão. Há de se reconhecer que uma unidade certificada não pode permanecer com suas atividades em uma garagem, sem qualquer tipo de iluminação e refrigeração natural, sem falar



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



**LEGENDA:** 



Atende



Atende em Parte



Não Atende

### 8. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS

Inicialmente cabe destacar que em 2017, a Resolução TJ/OE nº 01/2017, publicada em 21/02/17 definiu a nova estrutura organizacional do PJERJ, adequando-se às novas realidades econômicas, sociais e políticas, de modo a cumprir com adequação os princípios da eficiência e da autonomia, a que aludem os artigos 37, caput, e 99, caput, da Constituição Federal, com redação da Emenda Constitucional nº 19/1998, readequando a estrutura organizacional da DGLOG, que passou a ser composta de: Gabinete (DGLOG/GBLOG), Assessoria Técnica (DGLOG/ASTEC), Assessoria Jurídica (DGLOG/ASJUR), Órgãos Julgadores de Licitação (DGLOG/OJULI) e mais 6 (seis) Departamentos: Departamento de Contratos e Atos Negociais (DECAN), Departamento de Licitações e Formalização de Ajustes (DELFA), Departamento de Infraestrutura Operacional (DEIOP), Departamento de Patrimônio e Material (DEPAM), Departamento de Transportes (DETRA) e Departamento de Engenharia (DEENG), tendo este ultimo Departamento incorporado à estrutura da DGLOG, em razão da extinção da Diretoria Geral de Engenharia, passando suas Divisões e respectivos Serviços a compor o novo organograma da DGLOG.

Destaca-se que a Administração Superior do PJERJ ao definir os **Projetos Estratégicos**, para este biênio 2017/2018, quanto ao assunto de obras/reformas/instalações, priorizou as demandas abaixo, nos termos explicitados no item 2 deste documento:

I) <u>Modernização dos sistemas de ar condicionados</u> para as respectivas Comarcas: Barra da Tijuca, Belford Roxo, Duque de Caxias, Macaé e Cabo Frio – todos estes sistemas de modernização foram concluídos até dezembro de 2017, a exceção do Fórum de Cabo Frio;

#### II) Reformas

- a) Readequação das Serventias do 2º e 3º Pavimentos do Embasamento e das Lâminas I e II, 4º e 5º Pavimentos da Lâmina I e Hall de Elevadores do 6º Pavimento da Lâmina do Fórum Central da Comarca da Capital;
- b) Reforma e substituição das esquadrias do prédio das Secretarias da Comarca de Niterói:



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

- c) Reforma da estação de Tratamento de Esgotos do Fórum da Comarca de Barra Mansa;
- d) Readequação do Centro Administrativo do TJ;
- e) Reforma da estação de Tratamento de Esgotos do Fórum da Comarca de Barra Mansa:

#### III) Construções

- a) Complementação da Construção do Foro da Comarca de Angra dos Reis;
- b) Complementação de obra do Fórum da Comarca de Arraial do Cabo;
- c) Complementação de obra do Fórum da Comarca de Iguaba Grande;)

Quanto aos itens das Reformas e Construções os respectivos andamentos e conclusão encontram-se descritos no item 2, deste relatório, no qual descreve o Progresso dos Projetos Estratégicos (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório).

O **Projeto Estratégico** da **Gestão do Patrimônio – Fase 3** – esta fase deste projeto visa à implementação do item "Código de Barras" e a atualização do "Classificador de Despesas" dos Sistemas do TJERJ, sendo incluído como prioridade de demandas e projetos de TI, com fixação de prazos de entrega para o respectivo Biênio, perfazendo até dezembro de 2017 o percentual de 10,25% do total realizado, nos termos do item 2 deste documento.

#### Quanto aos Indicadores Estratégicos, destaca-se:

- ✓ Indicador Estratégico de **Aprimoramento Logístico do PJERJ** indicador de periodicidade anual, e os respectivos dados são coletados ao longo do ano, a sua medição no ano de 2018 atingiu o patamar de 99,98%, superior em 4,98% da meta estipulada para o indicador.
- ✓ O indicador que mede o **Índice de Incremento de Convênios** celebrados com instituições públicas, que visa acompanhar o desenvolvimento do diálogo entre o PJERJ e os Poderes Executivo e Legislativo e os órgãos representativos das funções essenciais à justiça, tendo como consequência a consecução de objetivos de interesse público, apresentou no ano de 2017, o percentual de 51%. Enfatiza-se a necessidade do acompanhamento do desenvolvimento dos convênios, com vistas a zelar pelo fiel cumprimento dos termos ajustados, com observância dos princípios, normas e valores constitucionais e infraconstitucionais.
- Os indicadores Variação de custo licitado nas obras do PJERJ (Readequação e Reforma) e Variação de custo licitado nas obras do PJERJ (Construção e Compra) vem sendo monitorados e estão dentro dos limites contratuais permitidos, e desta forma vem sendo desenvolvido o controle permanente de fiscalização das obras de readequação, das reformas prediais, das obras de construções prediais e das aquisições de serviços prediais.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

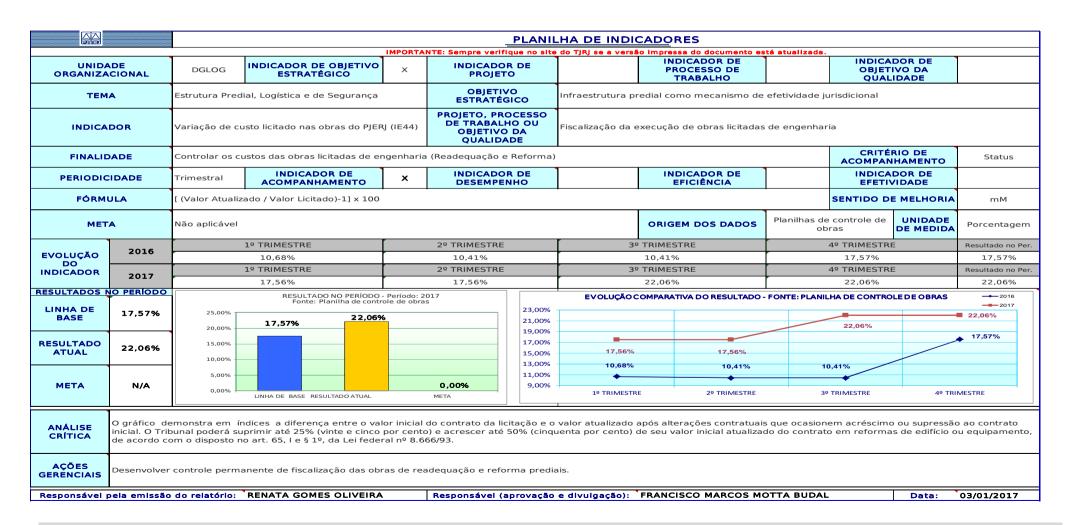
Quanto aos demais **Indicadores Operacionais**, estão de acordo com os padrões de desempenho esperado.

Em apertada síntese, foram apresentadas as principais ações gerenciais da Diretoria Geral de Logística no ano de 2017.



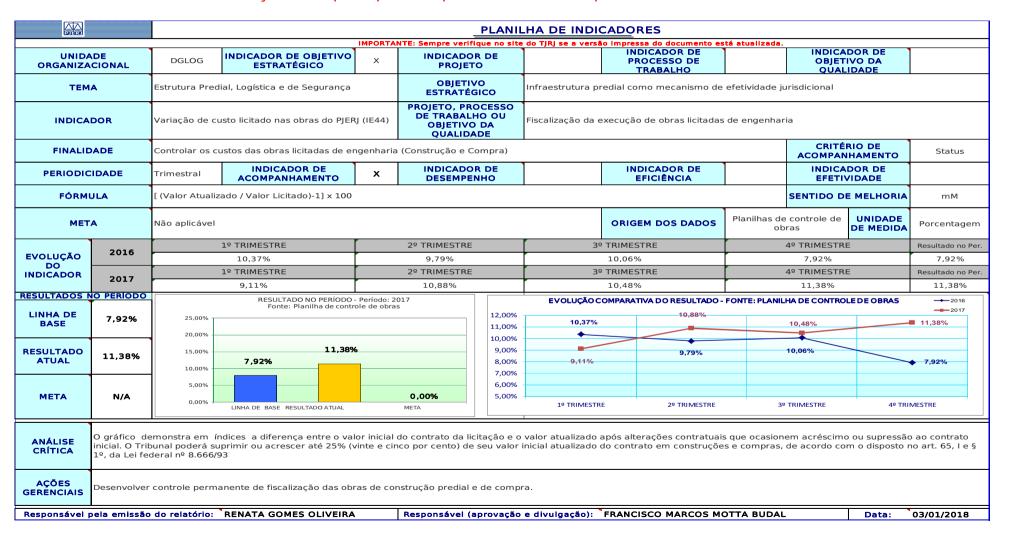
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### 9. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS





### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





# ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

						PLANII	HA DE INDI	CADORES								
(214%)				IMPORTA	NTF: Sem			io impressa do documento es	tá atualizada							
UNIDADE ORGA	ANIZACIONAL	DGLOG	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	х		DOR DE PROJETO	х	INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO			DE OBJETIVO ALIDADE					
TEMA		ESTRUTURA SEGURANCA	PREDIAL, LOGÍSTICA E D	E	ОВЈЕТІ	VO ESTRATÉGICO	APRIMORAME	NTO LOGÍSTICO DO PJE	RJ	II.						
INDICADOR	,	IE 45 - ÍNDIC INVENTARIAI PATRIMONIA	E DE BENS PERMANENTE DOS NAS UNIDADES IS DO PJERJ		TRABAI DA	O, PROCESSO DE LHO OU OBJETIVO QUALIDADE										
FINALIDADE		APRIMORAMI DO PJERJ	ENTO DA CONFIRMAÇÃO	DA REA	ALIDADI	E FÍSICA DOS BE	NS PERMANEN	TES NA UNIDADES PAT	RIMONIAIS		RIO DE NHAMENTO	STATUS				
PERIODICIDAD	E	ANUAL	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO			DICADOR DE ESEMPENHO	Х	INDICADOR DE EFICIÊNCIA			NDOR DE VIDADE					
FÓRMULA		(QUANTIDAD	E DE BENS PATRIMONIA	IS INVE	NTARIA	DOS/QUANTIDAI	DE DE BENS PA	ATRIMONIADOS DO PJE	RJ) X 100	SENTIDO D	E MELHORIA	MM				
META	•	58,20%														
	2014 DE MEDIDA															
		2015 79,05%														
EVOLUÇÃO	2015															
DO INDICADOR	2016															
INDICADOR	2016		99,80%													
	2017	2017 90 98%														
RESULTADOS	NO PERIODO	99,98%														
		ÍNDICE	DE BENS PERMANENTES INVE	NTARIADO	os			EVOLUÇÃO COMPARATI	/A DO RESULTAI	OO - FONTE:						
LINHA DE	58,20%		DO PJERJ													
BASE						100,00%		79.05%		99,80%		99,98%				
		100,00% —	99,98%	95,00%		80,00%		79,05%								
RESULTADO	99.98%	80,00%	58.20%			60,00%										
ATUAL	33,30%	60,00% 40,00%				40,00%										
		20,00%		_		20,00%										
META	95,00%			META	<u> </u>	0,00%										
META	95,00%		ATUAL			2014		2015		2016		2017				
ANÁLISE CRÍTICA	superior em 4 inventariados solicitado à D SISPAT (regis	1,98% a meta nesse períod GTEC/DESIS/ tro com todo:	nventário/2017, apresent a estipulada. Tal evolução do (período de lançamen SEGOP, por meio de e-m s os bens permanentes o /2017. Entretanto, confo	o é con ito do in iail, no p do PJERJ	mprova nventári período J), com a	da quando se o/2017), em um de lançamento a relação de ber	constata que universo de 4 do inventário 3 ns arrolados no	apenas 80 bens pat 20.122 itens. Com rela 2017, o confronto entro o SISINVENT, para se d	rimoniados ção ao fato e o Arrolam etectar a nã	no TJERJ, acima, ca ento das E ão participa	deixaram de be esclarece xistências Fí ação de algu	ser r que foi sicas no m item				
AÇÕES GERENCIAIS		puração espe	nálise Crítica, e por suge ccial) que simule o encer o SISINVENT.													
		lo relatório:	CARLA FERNANDA FIGUEIR													



# ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		AII	ENÇAO: .	A cópia ii	mpres	sa a par	tir da <i>int</i>	rane	<u>≱t é c</u>	ópia	a não c	ontrol	ada.						
							PLANIL	.HA [	DE INC	OICA	<u>DO</u> RES								
					MPORTAN	ITE: Sempre ve	rifique no site	do TJR	se a ve	rsão ir			está atu	ıalizada.					
UNIDADE ORGA	ANIZACIONAL	DGLOG		DE OBJETIVO TÉGICO	×	INDICADOR	DE PROJETO				PROCE	DOR DE SSO DE BALHO					DE OBJETIV	<b>/</b> 0	
ТЕМА		Comunicaç	ão Institucio	onal		ОВЈЕТІVО Е	STRATÉGICO				iálogo co os das fu						lativo e	órg	ãos
INDICADOR		Indicador II de convêni instituições			nento	TRABALHO	ROCESSO DE OU OBJETIVO ALIDADE							_					
FINALIDADE																CRITÉR	IO DE	A	cumulado
PERIODICIDAD	E	MENSAL		DOR DE	×		DOR DE IPENHO					DOR DE ÊNCIA			ll.		OR DE		
FÓRMULA		(Total de co	onvênios ce	lebrados c	om inst	ituições pú	iblicas / to	tal d	e conv	ênio	s celebra	ados) x	100		SENT	IDO DE	MELHORI	IA	Mm
META		N/D	Planilha de Acompanhamento de Convênios  jan fev mar abr mai jun jul ago set out nov														UNIDAD DE MEDIC		PERCENTUAL
	2015		b	·		<u> </u>									-		dez	Re	sultado no Per
EVOLUÇÃO		53% jan	54% fev	52% mar	63% abr	52% mai	49% jun		48% iul		48%	49% set		49% out	49 nc		49% dez	P.o.	49% sultado no Per
DO	2016	49%			49%	48%		48%		49%	49%		50%	50%		50%	- Ne	49%	
INDICADOR	2017 jan fev mar abr		mai	jun		jul		ago	set		out	no	V	dez	Re	sultado no Per			
		51%	51%	50%	50%	51%	50%		52%		52%	52%		51%	52	!%	52%		52%
RESULTADOS	NO PERÍODO		SULTADO NO PER					EV	)LUÇÃO C	OMPAR	ATIVA DO RE	SULTADO - F	ONTE: PI	anilha de Ac	ompanha	amento c	de Convênio:	5	
LINHA BASE- 2015	49%	100% 90% 80%	Planilha de Acomp	oanhamento de Co	nvênios		100,00% 90,00% 80,00%												
		70%					70,00%	53%	54%	E20/	63%	52%							
2017	52%	50%	49%	52%			50,00%	519	6 519 49%		50% + 50%		4 <b>%</b> %	48%%	48%	4989	% <u> </u>	49%	<b>3%</b>
	52%	30%					30,00%	49%	49%	49%	49%	4976	48%	48%	49%				
		10%				0,00	20,00%												
META	N/D	0% LINHA	A BASE-2015	2017	META		0,00%	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
ANÁLISE CRÍTICA	Em análise c equalizados.	omparativa r	eferente aos	s resultados	alcança	dos nos exe	ercícios de	2015	até o d	ezen	nbro de 2	017, ver	ifica-se	e que os	perce	entuais	s obtidos	mar	ntém-se
AÇÕES GERENCIAIS		npanhamento ais e infracon		olvimento do	s convê	nios, zelano	do pelo fiel	cump	riment	o dos	s termos a	ajustado	s, resp	eitando	os pri	ncípio	s, norma	ıs e v	/alores
Responsável	pela emissão	do relatório:	Carlar Ferna	nda F. Rapos	0	Responsáva	el (aprovação	o e div	ulgação	): F	rancisco B	udal				-	Data:	21	5/01/2018
					-	1				• • •									.,



# ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada. 10. ANEXO II – PLANILHAS DOS INDICADORES OPERACIONAIS

TEMPO MÉDIA DE PERMANÊNCIA  PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE  RAD-DGLOG-036 (Manutenção corretiva de carros oficiais)  CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO  PERIODICIDADE  Mensal  INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO  X  INDICADOR DE DESEMPENHO  INDICADOR DE EFICIÊNCIA  INDICADOR DE EFETIVIDADE  FÓRMULA  S(Data de saída do Veículo - Data de entrada do veículo)/ Total de veículos reparados  MAD-DGLOG-036 (Manutenção corretiva de carros oficiais)  CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO  X  INDICADOR DE EFICIÊNCIA  INDICADOR DE EFICIÊNCIA  INDICADOR DE EFICIÊNCIA  MM	<b>(</b> )	PLANILHA DE INDICADORES																
ESTRUTURA PREDIAL, LOGISTICA E DE SEGURANÇA  DIBLITIVO SITUATO A QUALIDADE  TEMPO MÉDIA DE PERMANÊNCIA  PROJETO, PROCESSO DE TRABALIO  DI OBLITIVO DA QUALIDADE  MONICADOR E ACOMPANHAMENTO  MONICADOR DE ACOMPANHAMENTO  MONICADOR DE ACOMPANHAMENTO  MONICADOR DE COMPANHAMENTO  MONICADOR DE ACOMPANHAMENTO  MONICADOR DE EFFICÎNCIA  MONICADOR DE EFFICÎNCIA  MONICADOR DE EFFICÎNCIA  MONICADOR DE EFFICÎNCIA  MONICADOR DE MILHORIA  MINICADOR DE EFFICÎNCIA  MONICADOR DE MILHORIA  MINICADOR DE MILHORIA							ATENÇÃ	O: A cópia impressa	a partir da intra	anet é cópia	a não cont	rolada.						
TEMPO MÉDIA DE PERMANÊNCIA  PROJETO, PROCESSO DE TRABAJIO OU OBJETTIVO DA QUALIDACE  PRALIDADE  Monitorar o quatitativo de serviço executado  Monitorar o quatitativo de serviço executado	UNIDADE ORGANIZ	ACIONAL	DETRA/SEMAV				INDICADO	OR DE PROJETO		INDICA			х					
PERIODICIDADE Monitorar o qualitativo de serviço executado (CRITRIO DE ACOMPANHAMENTO X INDICADOR DE ESEMPENHO INDICADOR DE EFICIPICA (CRITRIO DE ACOMPANHAMENTO X INDICADOR DE AC	TEMA		ESTRUTURA PI	REDIAL, LOGÍST	ICA E DE SEGUR	ANÇA	OBJETIVO	ESTRATÉGICO	APRIMORAI	RAMENTO LOGÍSTICO DO PJERJ								
PERIODICIDADE  Mensal  Molicador De Acompanhamento  X  INDICADOR DE DESEMPENHO  INDICADOR DE EFICIÊNCIA  Molicador De Molicador  Molicador De Molicador  Molicador De EFICIÊNCIA  Molicador De SENTIDO DE Molicador De Servico Molicador D	INDICADOR		TEMPO MÉDI <i>A</i>	A DE PERMANÊN	ICIA				RAD-DGLOG	G-036 (M	anutenç	ão corretiva	de carros ofi	iciais)				
Commuta   Comm	FINALIDADE		Monitorar o qu	uatitativo de ser	viço executado		•							CRITÉRIO DE AC	COMPANHAMENTO			
Notice   1985   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.09   10.00   17.00   17.50   11.00   17.0	PERIODICIDADE		Mensal	INDICADOR DE AC	OMPANHAMENTO	x	INDICADOR	DE DESEMPENHO		INDIC	CADOR DE I	EFICIÊNCIA		INDICADOR	DE EFETIVIDADE			
2015   JAN   FEV   MAR   ABR   MAI   JUN   JUL   AGO   SET   OUT   NOV   DEZ   Resultadono Per   NOV   DEZ   NOV   NOV   DEZ   Resultadono Per   NOV   DEZ   NOV	FÓRMULA		∑(Data de saíd	a do Veículo - Da	ata de entrada d	do veículo)/ To	otal de veículo	os reparados						SENTIDO		mM		
## EVOLUÇÃO DO NO PERÍODO    NOTATION   PROVINCIADO NO PERÍODO   1,00	META						_	_							MEDIDA	·		
EVOLUÇÃO DO INDICADOR  2016  5,48  7,78  5,56  4,09  5,14  7,97  7,61  5,53  6,00  5,42  6,09  4,37  5,58  4,66  5,59  5,82  6,14  10,10  10,0		2015																
NDICADOR  2016 6,48 7,78 5,86 4,09 5,14 7,32 6,42 6,52 6,96 4,81 6,46 5,82 6,14  2017 7,79 7,61 5,53 6,00 5,42 6,09 4,37 5,88 4,66 6,59 5,42 5,09 5,89  EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE:  UNHA DE BASE 6,14  RESULTADO ATUAL  ANÁLISE CRÍTICA  Análisando o resultado 5,89 días em média para manutenção dos veículos da frota percebe-se um excelente resultado, ainda mais se levarmos em avaliação a quantidade de veículos manutenidos 9,962.  Para 2018 a unidade fara uma apreciação no indicador para alteração da natureza do indicador, indicação de meta e separação por tipo de oficina (interna e externa).  ACÕES GERENCIAIS  Atuar junto aos fornecedores e oficinas credenciadas para agilizar a entraga das peças solicitas, agilizando assim a liberção de viatura em serviço.	EVOLUÇÃO DO				-,									,		· ·		
2017 JAN FEV MAR ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ Resultado no Prec.  RESULTADOS NO PERÍODO  LINHA DE BASE 6,14  RESULTADO ATUAL  ANÁLISE CRÍTICA  ANÁLISE CRÍTICA  ACÔES GERENCIAIS  ACÔES GERENCIAIS  JAN FEV MAR ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ  RESULTADO ATUAL MITA DO RESULTADO ATUAL MITA DO SET OUT NOV DEZ  ALEXANDRA ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ  ANÁLISE CRÍTICA  ACÔES GERENCIAIS  ALEXANDRA ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ  AL		2016				_		_						_				
RESULTADO ATUAL  META  ANÁLISE CRÍTICA  Para 2018 a unidade fara uma apreciação no indicador para alteração da natureza do indicador, indicação de meta e separação por tipo de oficina (interna e externa).  Atuar junto aos fornecedores e oficinas credenciadas para agilizar a entraga das peças solicitas, agilizando assim a liberção de viatura em serviço.	INDICADOR		-, -									-,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
RESULTADO ATUAL  ANÁLISE CRÍTICA  ANÁLISE CRÍTICA  ACÕES GERENCIAIS  ALUAR INDIAGRAM DE BASE 1,14		2017	7,97	7,61	5,53	6,00	5,42			5,98 4,66 6,59			5,42	5,09	5,89			
RESULTADO ATUAL  ANÁLISE CRÍTICA  ANÁLISE CRÍTICA  ACÕES GERENCIAIS  ALUAR JUNIO ADS fornecedores e oficinas credenciadas para agilizar a entraga das peças solicitas, agilizando assim a liberção de viatura em serviço.	RESULTADOS NO	PERÍODO	RESULTADO NO	PERÍODO - Período: Fonte:		EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE:												
RESULTADO ATUAL  ANÁLISE CRÍTICA  ANALISE CRÍTICA  ANALIS	LINHA DE BASE	6,14		5,9		· .	7,97 7,											
Análisando o resultado 5,89 dias em média para manutenção dos veículos da frota percebe-se um excelente resultado, ainda mais se levarmos em avaliação a quantidade de veículos manutenidos 9.962. Para 2018 a unidade fara uma apreciação no indicador para alteração da natureza do indicador, indicação de meta e separação por tipo de oficina (interna e externa).  Ações Gerenciais  Atuar junto aos fornecedores e oficinas credenciadas para agilizar a entraga das peças solicitas, agilizando assim a liberção de viatura em serviço.		5,89	4			4,00		5,53	6,00	5,42	0,03	4,37	5,98		5,42 5,0	9*		
ANÁLISE CRÍTICA  9.962. Para 2018 a unidade fara uma apreciação no indicador para alteração da natureza do indicador, indicação de meta e separação por tipo de oficina (interna e externa).  AÇÕES GERENCIAIS  Atuar junto aos fornecedores e oficinas credenciadas para agilizar a entraga das peças solicitas, agilizando assim a liberção de viatura em serviço.	META		0 UNHA DE BA	SRESULTADO ATUAL			JAN F	EV MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET OUT	NOV	DEZ		
Atuar junto aos fornecedores e oficinas credenciadas para agilizar a entraga das peças solicitas, agilizando assim a liberção de viatura em serviço.	_	9.962.				•				-			•		de veículos manu	itenidos		
Responsável pela emissão do relatório: Rady Mendonça Responsável (aprovação e divulgação): Fábio Correa de Freitas 09/01/2017	-	Atuar junto	aos fornecedo	ores e oficinas ci	redenciadas par	a agilizar a er	ntraga das pe	ças solicitas, agi	izando assim	a liberção	o de viati	ura em serv	iço.					
	Responsável p	oela emissão (	do relatório:	Rady Mendonça	·	·	Responsá	vel (aprovação e	divulgação):	Fábio Co	orrea de F	reitas	·	·	09/01/2017	•		



# ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		AIE	NÇAU:	A copia	impress	sa a par	tir da <i>ir</i>	ntranet é	copia n	ao cont	roiada.				
								PLANILIIA DE	INDICADORI	is .					
							ATENÇÃO:A 6	ópia impressa a part	r da Intranet e copi	não controlada.					
UNIDADE ORGANIZACI	IONAL	DGLOG/DELF		INDICADOR ESTRA	DE OBJETIVO TÉGICO		INDICADO	R DE PROJETO			DE PROCESSO ABALHO	×		DE OBJETIVO ALIDADE	
TEMA		Estrutura Prec	liai, Logistica e	de Segurança			OBJETIVO	ESTRATÉGICO	Aprimoramer	nto Logistico (	do PJERJ				
INDICADOR		Tempo Médio	do Ciclo Pré- :	icitatorio e L c.t	atorio		TRABALHO	PROCESSO DE OU OBJETIVO JALIDADE	RAD-DGLOG-	023					
FINALIDADE		Controlar o Te	mpo Méd o d	o Ciclo Pré-licit	atório e Licitati	orio - entre au	tuação até a l	nomo ogação e/i	ou publicação	do termo con	tratual.			RIO DE IHAMENTO	Acumulado
PERIO DI CID AD E		Mensal		INDICA ACOMPAN		х		ADOR DE		INDICADOR	DE EFICIÊNCIA			DOR DE /IDADE	
FÓRMULA		({In* de dias c	orr dos do Cia	llo Pré-licitator	lo e Licitatorio)	/(Zn# de licita	ções hamala	gadas e/ou pub	icação do terr	no contratua	01		SENTIDO DI	E MELHORIA	(mM) Menor é Melhor
META		N/A								ORIGEM	DOS DADOS		fos da plan (ha ónica	UNIDADE DE MEDIDA	D las
	2015	jan/15	fev/15	mar/15	abr/15	mai/15	jun/15	jul/15	ago/15	set/15	out/15	nov/15	dez/15	RESULT	T. NO PER
	MEDA DEDAS	158	139	239	238	245	207	231	219	228	167	222	248	27	22
	2016	jan/16	fev/16	mar/16	abr/16	mai/16	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	nov/16	dez/16		. NO PER
EVOLUÇÃO DO	MEDIA DE DIAS	190	289	313	274	339	301	274	302	311	304	262	346		94
INDIC AD OR	2017	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul#17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	RESULT	. NO PER
	NEDY DEDY:	303	541	295	307	284	633	274	313	256	231	349	225	33	21
	TOTAL DEPROCESSOS	6	5	12	9	5	5	4	7	15	14	13	6	10	D1
RE SULTADO N	IO PERÍODO	Obs.: 1) Espaç	o em branco :	significa não o	omência.										
LINH A DE BASE	294	400	RESUM	O DO ACOMPANE	A MENTO		700 600 500	^		E	EVOLUÇÃO NO PER	tiopo			
RESULTADO	321	200	294		321		400 300 200			_/					><:
META	N/A	,	■UNHA	DEBASE ■PE	RÍODO ATUAL		jan/17	fev/17 —=—		mai/17	jun/17 jul/1	17 a go/17	set/17	out/17 nov	/17 de z/17
ANÁLISE CRÍTICA	O indicador da RAD- licitar e a data da pub 321 días num quantit Das licitações conclu Analisando os númer	ilicação da ho ativo de 101 l ildas 79 foran	mologação d icitações cor n para aquisi	da licitação ou icluídas ções de mate	riais, 16 para	licação do te	rmo contratu de serviços	sistermo de pe	rmissão ou s 4 permissões	ta de registr s de uso	o de preços p	or objeto. reg			
AÇÕES GERENCIAIS	Monitorar e apresent	ar dados à DC	GLOG para a	adoção de n	nedidas que d	diminuam os	trämdes adn	ministrativo s							
Responsável p	oela emissão do rela	atório: Aidam	ar Navarro C	ampos Matr.	809275	Respo	nsável (apr	ovação e divi	ulgação): Tia	ago Da Cruz	Junger de Ca	rvalho Matr. 0	1/27382	Data: 10/01	/18

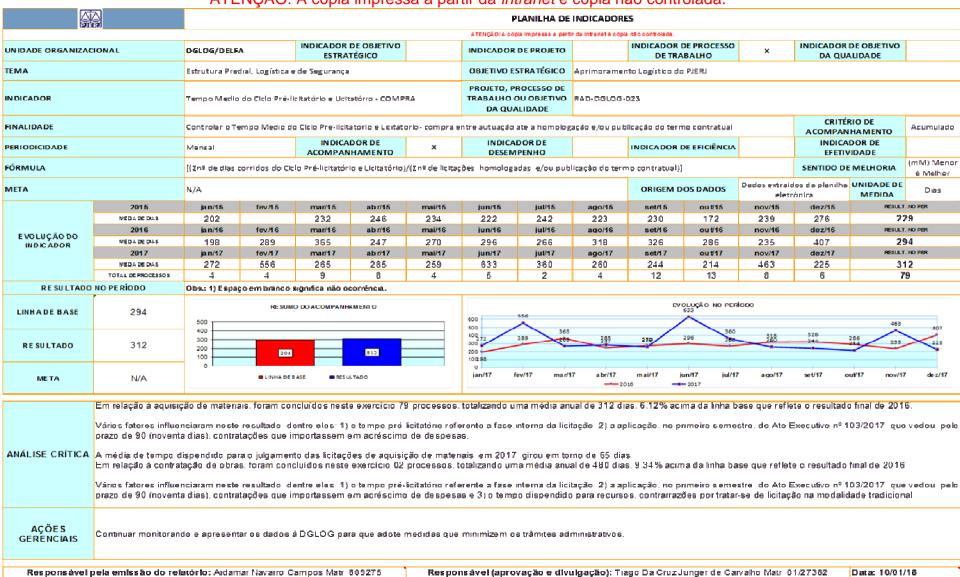


# ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	_	AIE	NÇAU:	A copia	impress	sa a par	tir da <i>int</i>	ranet e	copia na	ão contro	Diada.				
								LANILHA DE							
		,		1			ATENÇÃO:A co	ola im pressa a par t	r da intranet e copia	nao controlada.					
UNIDADE ORGANIZACI	IONAL	DGLOG/DELFA	A.	IN DICADOR ESTRA	DE OBJETIVO TÉGICO		INDICADOR	DE PROJETO			DE PROCESSO BALHO	х		DE OBJETIVO ALIDADE	
TEMA		Estrutura Prec	dial, Logistica e	r de Segurança			OBJETIVO E	STRATÉGICO	Aprimorame	nto Logistico de	PJERJ				
INDICADOR		Tempo Médio	do Ciclo Pr <del>é</del> -li	otatório e Lort	atório - SERVIO	ÇO	TRABALHO	ROCESSO DE OU OBJETIVO ALIDADE	RAD-DGLOG-	023					
FINALIDADE		Controlar o Te	mpo Médio d	o Ciclo Pr <del>é</del> -licit	atório e Licitat	ório- serviço el	ntre autuação	até a homolog	ação e/ou pub	licação do term	o contratual.			RIO DE NHAMENTO	Acumulado
PERIODICIDADE		Mensal		INDICA ACOMPAN		×		DOR DE		INDICADOR	DE EFICIÊNCIA			NDOR DE VIDADE	
FÓRMULA		[(Σnº de clas c	orridos do Cic	lo Pré-licitatór	lo e Licitatório)	/(Inside licitaç	des homolog	adas e/ou pub	licação do terr	no contratual)]			SENTIDO D	E MELHORIA	(mM) Menor é Melhor
META		N/A								ORIGEM D	OS DADOS		tra:dos da eletrómica	UNIDADE DE MEDIDA	
	2015	jan/15	fev/15	ma r/15	abr/15	mai/15	jun/15	jul/15	ago/15	set/15	out/15	nov/15	dez/15	RESULT	. NO PER
	MED: DEDAS 142 139 346 222 391 159 177													2:	35
~	2016	jan/16	fev/16	ma r/16	a br/16	mai/16	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	nov/16	dez/16	RESULT	T. NO PER
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	MED - DE DI- 5	154		235	328	443	240	111	247	312 771 373		143	2	72	
Morono	2017	jan/17	fev/17	ma r/17	abr/17	mai/17	jun/17 jul/17		ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	RESULT	T. NO PER
	MEDA DE DAS	365	633	383	488	383	#DIV/0I	#01V/01	#DIV/01 198 453 166				#DEV/01	IV/01 298	
	TOTAL DE PROCESSOS	2	1	3	1	1	0	0	0	2	1	5	0	1	16
RE SULTADO I	N O PERÍODO	Obs.: 1) Espaç	ço em branco :	algnifica não o	eomência.										
LINH A DE BASE	272	400	RESUM	O DO A COMPANI	A MENTO		EVOLUÇÃO NO PERÍODO 771								
RESULTADO	298	300 200	272		298		500 400 300 200 100	3	3 28	443	240 11	247	312		143
ME TA	N/A	0	■ LINHA D	EBASE ■PE	RÍODO ATUAL		0 jan/17		rH7 abr/17 	mai/17	jun/17 jul/	17 ago/17	set/17	out/17 nov	u/17 dez/17
ANÁLISE CRÍTICA	Em relação à contrati Vários fatores influen pelo prazo de 90 (no A média de tempo di	riaram neste venta dias). c	resultado. de ontratações e	entre eles: 1) que importas:	o tempo pré- sem em acré:	icitatório refe scimo de des	erente a fase spesas	ınterna da lıci	tação. 2) a a;			-			
AÇÕES GERENCIAIS	Monitorare apresent	ardados á D(	GLOG para a	adoção de n	nedidas que d	ıminuam ost	tråmites admi	nistrativos							
Responsável p	ela emissão do rela	atório: ∧idam	ar Navarro C	ampos Matr.	809275	Respon	sável (apro	vação e divi	ılgação): Tid	igo Do Cruz J	unger de Car	valho Matr. 0	1/27382	Data: 10/01	/18

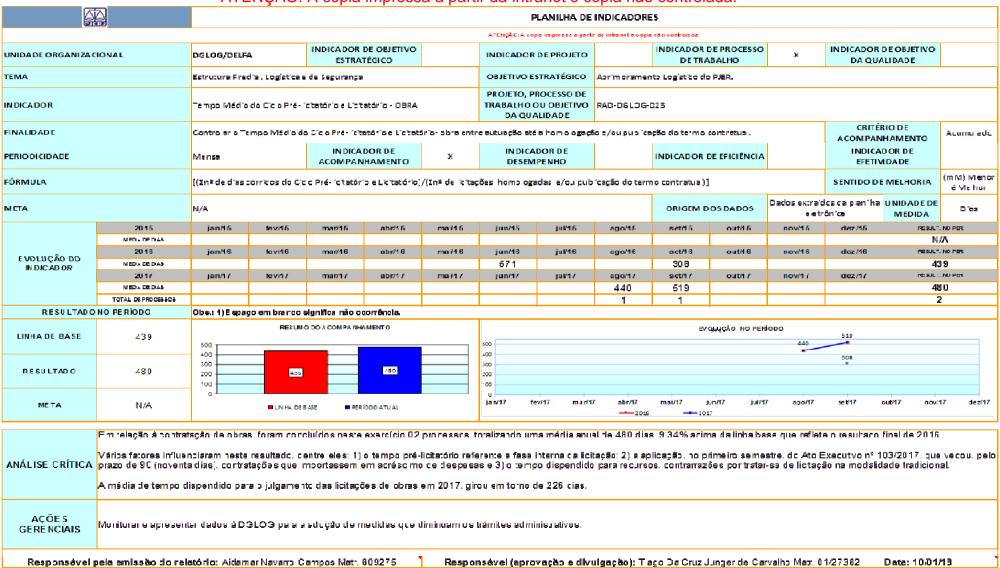


### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





# ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	_		NÇAU.	A copia	IIIIpiess	a a pai	ııı ua <i>ırı</i> ı	lanele	copia ii	ão conti	Ulaua.						
							F	LANILHA DE	INDICADOR	ES							
							ATENÇÃO: A de	pla impressa a parti	ir da Intranet é cópi	la não controlada.							
UNIDADE ORGANIZACI	ONAL	DG LO G/DELF	A		DE OBJETIVO TÉGICO		INDICADOR	DE PROJETO			DE PROCESSO ABALHO	ж		DE OBJETIVO ALIDADE			
TEMA		Estrutura Pre	dia, Logistica (	de Segurança			OBJETIVO E	STRATÉGI CO	Aprimorame	nto Logístico d	o PJERJ						
INDICADOR		Tempo Médio	do Ciclo Pré-1	ictatório e Lici	atório - PERM	ssão	TRABALHO	ROCESSO DE DU OBJETIVO ALIDADE	RAD-DGLOG-	·C15							
FINALIDADE		Contro ar o T	empo Médio d	o Ciclo Pré-licit	atório e Licitató	irio-permissä	io entre autuaç	ão até a homo	ogação e/ou (	pub icação do t	termo contratu	а.		RIO DE NHAMENTO	Acumu ado		
PERIO DICIDADE		Mensa		INDICA ACOMPAN	DOR DE HAMENTO	х		DOR DE PENHO		INDICADOR	DE EFICIÊNCIA			DOR: DE			
FÓRM UL <b>A</b>		[(Σnº de d'as	corridos do Cia	: o Pré-l'c'tatór	o e Licitatório)	/(Σnº de icīta	ções homo og	adas e/ou pub	'cação do teri	mo contratua )	1		SENTIDO DI	EMELHORIA	(mM) Menor é Me hor		
N/A ORIGEM DOS DADOS DE extra dos da planº ha extra dos da planº h														D'as			
	2015	jan/15	fev/15	ma n/15	abr/15	mai/15	jun/15	jul/15	ago/15	set/1.5	out/15	mov/15	dez/15	IRE\$UL1	T. NO PER		
	MEDA DE DAS	86		216		141	71	160		213	109	161	166	1	52		
	2016	jan/16	fev/16	mar/16	abr/16	mai/16	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	mov/16	dez/16	IRESUL1	T. NO PER		
EVOLUÇÃO DO IN DICADOR	MEDA DE DAS				276	408	281	361	253	226	237	234		3	08		
in blond on	2017	jan/17	fev/17	ma r/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	mov/17	dez/17	IRESUL1	T. NO PER		
	MEDA DE DAS							187	358					273			
	TOTA LIDE PROCESSIO S	2 2											4				
RE SULTADO I	N O PERÍODO	Obs.: 1) Espa	ço em branco :	significa não o	comência.												
			RESUM	O DO A COMPANI	HAMIENTO					Ð	VOLUÇÃO NO PER	RÍODO					
LINHA DE BASE	308	400 -								408	36	51					
		300					400		276		281	358					
							200						226	2:37 2:	34		
RE SULTADO	273	200	308		2.73		100				187						
		100	_				100										
META	N/A	0 —	■ LINHA D	E BASE PER	ÍODO ATUAL		ja n/17	fev/17 mar	√17 albr/17	mai/17 —=—2015	iun/17 iul	/17 a do/17	se:t/17	out/17 nov	v/17 dez/17		
	Em relação às perm	issões de usa	o. foram cond	luídos neste	exercí cio 04 i	processos. t	otalizando um	a média anua	ıl de 273 dia:	s. 13% abaix	o da linha basi	e que reflete :	o resultado fi	nal de 2016.			
ANÁLISE CRÍTICA	A média de tempo d					-											
AÇÕES GERENCIAIS	Monitorar e encamin	har os dados	à DGLOG co	ımı vistas â ad	oção de med	idas que din	ı inuamı os tråi	mites adminis	trativos.								
Responsável p	ela emissão do reia	atório: Aidam	аг Мауа по Са	ampos Matr. (	309275	Respo	na ável (apro	vação e divu	ulgação): Ti	ago Da Cruz	Junger de Ca	rvalho Matr. 0	1/27382	Data: 10/01/14	8		



Responsável pela emissão do relatório: Uliza Ferreira de Freitas Matr. 01/18356

# RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) DO 1º SEMESTRE

		A <sup>-</sup>	Γ <mark>ΕΝ</mark> ÇÃΟ	: A cópi	a impre	essa a p	artir da	intrane	et é cóp	ia não c	ontrola	da.					
	PLANILHA DE INDICADORES																
UNIDADE ORGANIZACIONAL		DGLOG / DELFA	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR DE PROJETO			INDICADOR DE PROCESSO  DE TRABALHO		х		DE OBJETIVO ALIDADE					
TEMA		Estrutura Predial, Logística e de Segurança			OBJETIVO ESTRATÉGICO		Aprimoramento Logístico do PJERJ										
INDICADOR		Tempo médio do Ciclo do Procedimento Apuratório				TRABALHO (	ROCESSO DE DU OBJETIVO ALIDADE	RAD-DGLOG-022									
FINALIDADE		Controlar o trâmite do Procedimento Apuratório desde					recebimer	·					CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO		Acumulado		
PERIODICIDADE		Mensal INDICADOR DE X			INDICADOR DE DESEMPENHO			INDICADOR DE EFICIÊNCIA			INDICADOR DE EFETIVIDADE						
FÓRMULA		[(Σnº de dias corridos do Ciclo do Procedimento A				to Apuratói	rio)/(Σnº do	)/(Σnº dos relatórios instruídos e publicados)]			s)]	SENTIDO DI	DE MELHORIA (mM) - Menoré mel			ıor	
META		N/A							ORIGEM DOS DADOS			ram extraídos as em Excel	UNIDADE DE MEDIDA	Dlas			
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	RESULTADO NO PERÍODO		ODO .	
MÉDIA DE DIAS  TOTAL DE PROCESSOS		137 8	133 12	151 27	141 36	109 44	80 24	166 38	124 26	87 15	146 11	76 8	67 16	123 265			
			•			77	24	30		1 13			10		203		
RESULTADO	NO PERÍODO	Obs. 1: Espa	o em branco sig	nifica não ocor	rência		1										
LINHA DE BASE	148	200 -	RESULTADO DO PERÍODO				EVOLUÇÃO NO PERÍODO										
							200		151			166					
2017	123	150					150 13	7 133	151	141	9 80		124	87	76	67	
		100	148		123		50										
META	N/A	50	<b>B</b> UNHA DE SA	A.32	<b>2</b> 2017		0 ↓ Ja	n Fev	Mar	Abr N	lai Jun	Jul	Ago	Set Out	Nov	Dez	
ANÁLISE CRÍTICA	A análise do indio publicados proce Percebe-se, espec que resultaram n apresentam tram	dimentos re cialmente n lo comprom	epresados na os meses de j etimento da	s unidades : julho e outu média dese	demandan Ibro, média jável para (	tes ao par d is muito sup o período. I	e outros qu periores às o Do acompai	ie, por qual demais, ter nhamento (	quer motiv do em vist dos proced	/o, precisara a que neste: imentos atu	m permane meses fora almente air	ecer na DIPf am publicac nda não dec	RA no agua dos procedi cididos, ver	rdo de event mentos com ifica-se que ¡	uais defir tramitaçi ooucos sã	nições. ão atípica io os que	
AÇÕES GERENCIAIS	Permanecer acor que seja mantida								ias manifes	stações, de f	orma que o	s procedim	entos poss	am ser decidi	dos celer	emente	

**RIGER ANUAL 2017 - DGLOG** Pag. 57

Responsável (aprovação e divulgação): Tiago da Cruz Junger de Carvalho Matr. 01/27882

Data: 12/01/2018



Responsável pela emissão do relatório:

## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) DO 1º SEMESTRE

ATENCÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada. **PLANILHA DE INDICADORES** ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada. INDICADOR DE OBJETIVO INDICADOR DE PROCESSO DE INDICADOR DE OBJETIVO DA INDICADOR DE PROJETO UNIDADE ORGANIZACIONAL DGLOG/DEPAM **ESTRATÉGICO** TRABALHO OUALIDADE ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA APRIMORAMENTO LOGÍSTICO DO PJERJ TEMA **OBJETIVO ESTRATÉGICO** PERCENTUAL DE ADIMPLÊNCIA DA ENTREGA DE PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO INDICADOR **OU OBJETIVO DA QUALIDADE** MATERIAIS NO PRAZO CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO FINALIDADE Medir o cumprimento de entregas de materiais no prazo contratual status INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO INDICADOR DE DESEMPENHO INDICADOR DE EFICIÊNCIA PERIODICIDADE Mensal INDICADOR DE EFETIVIDADE MM (maior é FÓRMULA (Total de entregas no prazo / Total de entregas no mês) \* 100 SENTIDO DE MELHORIA melhor) UNIDADE DE ORIGEM DOS DADOS Planilha do SISMAT META Atingir ao final do ano o percentual de 80% de entregas no prazo MEDIDA 02/14 03/14 04/14 05/14 07/14 09/14 10/14 01/14 06/14 08/14 11/14 12/14 Resultado no Per. 2014 69% 79% 73% 69% 92% 86% 70% 01/15 02/15 03/15 04/15 05/15 06/15 07/15 08/15 09/15 10/15 11/15 12/15 Resultado no Per. 2015 **EVOLUÇÃO DO** 100% 100% 84% 87% 85% 97% 92% 83% 86% 91% 87% 100% 91,00% INDICADOR 01/16 02/16 03/16 04/16 05/16 06/16 07/16 08/16 09/16 10/16 11/16 12/16 Resultado no Per. 2016 81% 87% 76% 84% 85% 92% 89% 84% 82% 80% 81.91% 70% 73% 02/17 03/17 04/17 08/17 09/17 10/17 11/17 12/17 01/17 05/17 06/17 07/17 Resultado no Per. 2017 80% 77% 82% 80% 79% 71% 76% 84% 79,09% RESULTADOS NO PERÍODO 90,00% 80.00% 79 09% LINHA 80,00% 84% 30.89% 70.00% **DE BASE** 79% 60,00% 80% 50,00% 75% 40,00% 30.89% **RESULTADO** 70% 30.00% 79.09% ATUAL 20,00% 65% 10.00% 60% 0.00% 55% RESULTADO DE BASE 80.00% META jan/17 fev/17 mar/17 abr/17 mai/17 jun/17 jul/17 ago/17 set/17 nov/17 out/17 dez/17 Após alcancarmos a meta de 80 % nos dois últimos exercícios, o indicador sofreu uma ligeira queda no índice de adimplência no início deste exercício, contudo a meta foi praticamente alcancada em ANÁLISE 2017 (79.09%), resultado da manutenção da política de austeridade adotada por esse Servico com a deflagração de procedimentos administrativos para todos os contratos executados **CRÍTICA** intempestivamente. Continuar o procedimento gerencial de notificação aos fornecedores em caso de descumprimento do prazo e responsabilização destes, em caso de não cumprimento dos prazos acordados. Os **AÇÕES** procedimentos gerenciais são: Manter-se vigilante na emissão do boletim de atraso para as entregas extemporâneas, bem como na deflagração de procedimento apuratório quando, após expirar o **GERENCIAIS** prazo de entrega, a contratada não atender aos ofícios do DEPAM solicitando o cumprimento do contrato. Leandro Rangel (DEPAM-SERMA)

**RIGER ANUAL 2017 - DGLOG** Pag. 58

Responsável (aprovação e divulgação):

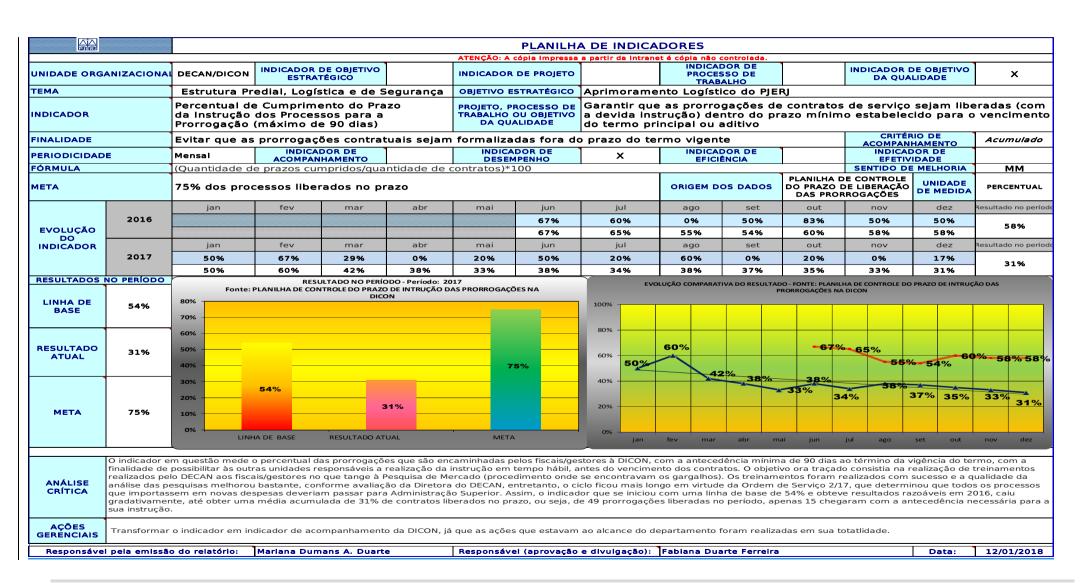
Sandra Gonçalves (DEPAM)

08/01/2018

Data:

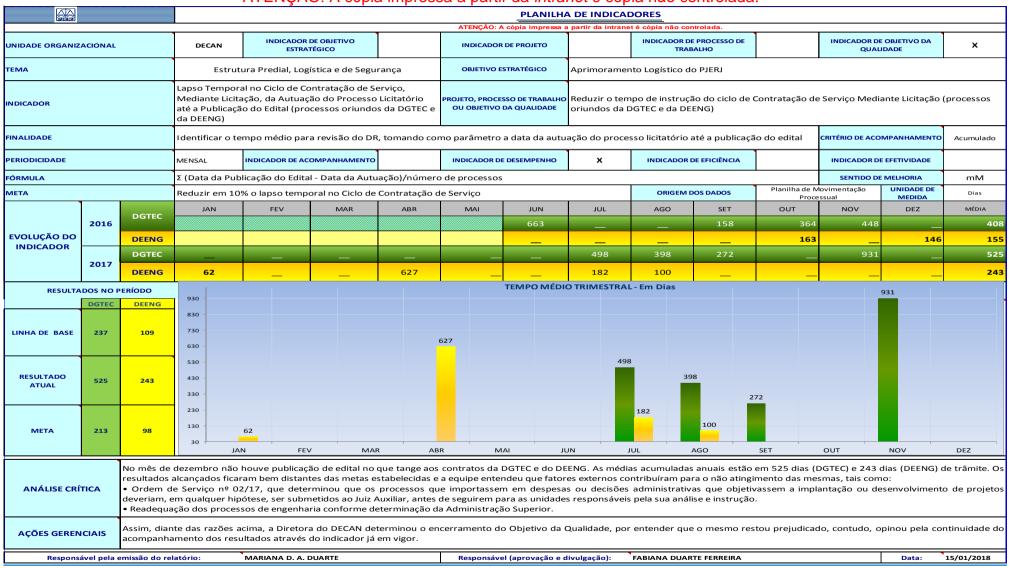


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.  $\triangle \triangle$ PLANILHA DE INDICADORES INDICADOR DE OBJETIVO DA INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO INDICADOR DE PROCESSO DE NIDADE ORGANIZACIONAL DGLOG/DECAN TRABALHO OLIALIDADE Estrutura Predial, Logística e de Segurança OBJETIVO ESTRATÉGICO Aprimoramento Logístico do PJERJ PROJETO PROCESSO DE TRABAJHO OL NDICADOR Convênios Ativos no PJERJ OBJETIVO DA QUALIDADE EINIALIDADE Demonstrar o quantitativo de convênios ativos do PJERJ CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO Acumulado PERIODICIDADE NDICADOR DE ACOMPANHAMENTO INDICADOR DE DESEMPENHO INDICADOR DE FEICIÊNCIA INDICADOR DE FEFTIVIDADE FÓRMULA Quantidade de convênios ativos no PIFRI SENTIDO DE MELHORIA nM META ORIGEM DOS DADOS PERCENTUAL Sem Meta Relatório da DIANE Convenios sem repass EVOLUÇÃO DO 2017 Total da Quantidade de Convênios Ativo 582 583 574 567 567 561 Percentual sem repasse RESULTADOS NO PERÍODO Convênios Atiyos no PJERJ 602 LINHA DE BASE RESULTADO ATUAI 561 98% META Convenios sem repasse Convenios com repasse Convenios sem repasse O Indicador demonstra a quantidade de convênios ativos no PJERJ e o percentual dos com repasse e dos sem repasse. Dentre os 561 convênios sem repasse de verba, destacam-se no período os seguintes: Proc. 181.736/2016 — Associação de Cultura e Educação Santa Teresa - ACEST - objeto: convênio de estágio para acadêmicos do curso de Direito da Faculdade Gama e Souza, junto ao núcleo de primeiro atendimento do Juizado Especial Cível do Fórum Regional da Leopoldina; Proc. 47189/2014 - DETRAN/RJ e DEGASE - bjeto: possibilitar ao TJ o acesso ao sistema de identificação de adolescentes - SIIAD do Departamento Geral de ações socioeducativas-DEGASE, permitindo o agendamento "on line" de apresentação, o acompanhamento e monitoramento das informações vinculadas aos adolescentes; Proc. 33691/2016 - Município de Cardoso Moreira - Objeto: promoção regular e sistemática de ações destinadas a levar a prestação jurisdicional diretamente à população residente em bairros do Município de Cardoso Moreira: Proc. 212472/2016 — Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Estado de Educação — SEEDUC - Objeto; oferta de formação em técnicas de mediação de conflitos para as equipes escolares e gestores regionais e centrais das redes de educação; Proc. 4807/2017 - DETRAN/RJ Objeto: instituir um mecanismo de segurança institucional que assegure, nos registros de veículos do DETRAN, o sigilo relativo aos endereços residenciais dos Magistrados do Tribunal de Justica do Estado do Rio de Janeiro. Proc. 10117/2017 — Associação dos Notários e Registradores do Estado do Rio de Janeiro — ANOREG/RJ: Obieto: cessão de recursos para manutenção e desenvolvimento de novos módulos do sistema informatizado de controle de selos de fiscalização extrajudicial, ampliando as funcionalidades dos selos eletrônicos. Proc. 33395/2016 — Associação Faculdades Católicas Petropolitanas, mantenedora da Universidade Católica de Petrópolis Objeto: realização de mediações e conciliações extrajudiciais, com possibilidade de homologações de acordos através do CEJUSC; Proc. 165.425/2016 - Fundação Cultural Jornalista Oswaldo Lima - Objeto: guardar, conservar, manter e disponibilizar para pesquisa pública a documentação judicial de valor histórico, em especial a produzida até o ano de 1960, na atual comarca de Campos dos Goytacazes, de modo a fomentar a pesquisa acadêmica e científica local, contribuindo para a produção do conhecimento histórico e para a preservação deste acervo; Proc. 182.561/2016 — Instituto Alana - Objeto: realizar ações de defesa e promoção dos direitos da criança na primeira infância (até 6 anos de idade), especialmente eventos de sensibilização e capacitação por meio de exibição do documentário "o começo da vida", e mobilizar desembargadores, juízes da infância e demais atores da rede de atendimento aos direitos da criança e do adolescente, objetivando atuarem em prol do desenvolvimento dessas crianças, podendo, ainda, desenvolver ações, em prol da infância brasileira, em sintonia com outros projetos do Instituto Alana, Proc. 114909/2017 — Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Administração Penitenciária – SEAP - Objeto: promover a instalação das centrais de audiência de custódia de Benfica, Campos do Goytacazes e Volta Redonda; Proc. 101756/2017 – Governo do Estado do Rio de Janeiro, por intermédio da Secretaria de Administração Penitenciária - SEAP - Objeto: realizar manutenção corretiva nos veículos da SEAP, nos moldes dos serviços apontados como necessários para o funcionamento dos mesmos na vistoria prévia realizada, de forma a viabilizar a apresentação de presos às diversas unidades jurisdicionais do PJERJ em todo o Estado, bem como o recambiamento de presos no âmbito da Região Sudeste. Proc. 172140/2016 - adesão ao Acordo de Cooperação Técnica Interinstitucional nº 003/0662/2016 — Defensoria Pública Geral do Estado do Rio de Janeiro, Procuradoria Geral de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - Objeto: estabelecimento de parcerias entre os signatários, para o desenvolvimento de estratégias e ações para oportunizar a adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade sócioeconômica, de acolhimento institucional ou que cumprem medida sócioeducativa, a formação profissional como jovens aprendizes e a definição de diretrizes para a mútua cooperação institucional e técnica entre os órgãos e entidades signatárias: Proc. 123.699/2017 — Secretaria de Estado de Saúde - Objeto: conjugação de esforços para apoio e atuação de equipe multidisciplinar a ser integrada por profissionais especializados na área de psicossocial (psicólogos e assistentes sociais) disponibilizados pela Secretaria de Saúde para os Juizados de Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher da Capital, de Campo Grande, Jacarepaguá e de Nova Iguaçu.

RIGER ANUAL 2017 – DGLOG Pag. 61

Responsável (aprovação e divulgação):

15/01/2018

Mariana Dumans Amorim Duarte

Monitoramento constante para auxiliar a tomada de Decisão da Administração Superior.

Responsável pela emissão do relatório



### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

