

### PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

## Relatório de Informações Gerenciais Setorial (RIGER) Anual

DIRETORIA-GERAL DE ADMINISTRAÇÃO (CGJ/DGADM)

2014

#### CGJ/DGADM 2014

Período de Referência:

Janeiro a dezembro 2014

Emitido em: 20/01/2015

Aprovado por:

Diretor-Geral da DGADM

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### **SUMÁRIO**

1. INFORMAÇOES PARA O PJERJ EM NUMEROS	3
2.PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS	3
3.QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS.	3
4.SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS	4
5.PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	5
6.AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO	7
7.DESTAQUES DE ECONOMICIDADE	7
8.SITUAÇÃO DOS RECURSOS	8
9.CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS	8
10.ANEXO I – PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS	11
11.ANEXO II – PLANILHAS DOS INDICADORES OPERACIONAIS	12

RIGER ANUAL - 2014 Pag. 2



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

 INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS (do mês de referência)

<NÃO APLICÁVEL>

2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório)

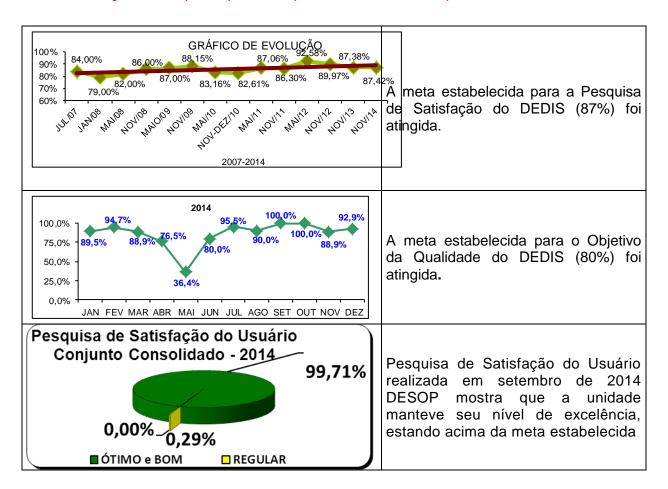
	SITUAÇÃO NO PERÍODO								
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)						
	<não af<="" th=""><th>PLICÁVEL&gt;</th><th></th></não>	PLICÁVEL>							

# 3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS

INDICADORES ESTRATÉGICOS											
GRÁFICO	COMENTÁRIO										
<não aplicáve<="" td=""><th>EL&gt;</th></não>	EL>										
INDICADORES OPERA	CIONAIS										
GRÁFICO	COMENTÁRIO										



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.



### 4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS

METAS	RESULTADOS (% Acumulado até o momento)
<não aplicável=""></não>	



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

### 5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

A DGADM coordena a implementação do Processo Administrativo Eletrônico (SIGA DOC) para toda a Corregedoria Geral de Justiça.

Participa e coordena a manutenção do Sistema Integrado de Gestão (SIGA) dá suporte quanto à revisão/elaboração/prazo das Rotinas Administrativas (RAD), assim como participa das Reuniões de Análises Críticas (RAC) das suas unidades.

O DESOP Implementou o sistema LAUDO-WEB, contribuindo assim para a celeridade no andamento de processos judiciais de competência criminal, vez que tal sistema propicia redução e ou a eliminação do trânsito de documentos que estejam em consonância com a futura implementação do processo virtual. Efetivação, pelo DESOP, do projeto CINTPM, sistema informatizado, disponibilizado pela Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro (PMERJ), através do qual será possível encaminhar de forma eletrônica a requisição de policiais militares para o comparecimento em sede de Juízo, em substituição ao atual procedimento realizado via email institucional, nos termos do Aviso CGJ 997/2014.

O DEDIS absorveu a atribuição de realizar a distribuição das petições iniciais de competência dos Juizados de Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher, assim como reduziu o tempo de atendimento aos seus usuários.

A DIATI, em parceria com a DIMOJ, realizou pesquisa em todas as ETICs do Estado para identificar aquelas com acervo processual para estudo acumulado



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

por mais de 180 dias. Os dados e o trabalho realizado estão no procedimento administrativo nº 2013.029047.

Através da ESAJ, criou o Curso de Capacitação em Entrevista Cognitiva, visando a formação de novos entrevistadores e atualização de alguns dos já atuantes, bem como palestra de sensibilização para oficiais de justiça e serventuários de gabinete e cartório. Os profissionais do NUDECA realizaram palestras para os novos servidores aprovados no último concurso público através do Programa de Integração Funcional – PIF - desenvolvido pela ESAJ.

A DIATI promoveu o lançamento da Revista Modus Operandi, distribuída para os profissionais da equipe técnica, instituições de psicanálise, universidades e magistrados.

Celebrou convênio com a Pontifícia Universidade Católica e o TJERJ, através do Termo nº 003/0412/2014, para estágio obrigatório de Serviço Social e Psicologia.

A DICIN, Divisão de Custas e Informações finalizou a implementação do Call Center com a contratação e treinamento de 5 telefonistas terceirizados.

A DICIN também ministrou curso de capacitação dos servidores do SEPAC, assim como treinamento da equipe de atendimento pessoal (SEATE).

A DIPES implementou o SIGA-DOC nos processamentos relativos às Férias e atuou junto à organização do XLI Concurso Público para Admissão nas Atividades Notariais e/ou Registrais da Corregedoria.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

## **6. AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO** (demandas não concluídas no período de referência, excluídas as dos projetos)

Programa da DIATI, em parceria com a ESAJ, que objetiva organizar modelo de capacitação, onde Jornadas Interdisciplinares, Estudo de Casos e Revista On line sejam complementares.

O Serviço de Apoio ao Serviço Social iníciou a construção de projeto de pesquisa sobre a história do Serviço Social no PJERJ.

Programada a instalação de mais uma sala de Depoimento Especial de Criança e Adolescente em Teresópolis que atenderá toda a região do 3º NUR.

Reestruturação do espaço físico do Departamento de Distribuição.

#### 7. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA
Programa Consumo Consciente	Economia de 18.195 (dezoito mil cento e noventa e cinco) cópias reprográficas,336 (trezentas e trinta e seis) resmas, e 128 (cento e vinte e oito) cartuchos.
Suspensão da Impressão de GRERJ para o publico atendido no balcão da DICIN.	Economia de 77 resmas
Fortalecimento do Malote Digital	Economia de 26.5% (vinte e seis vírgula cinco por cento), ou 5.755 (cinco mil, setecentos e cinquenta e cinco) envelopes



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### 8. SITUAÇÃO DOS RECURSOS

Tópicos	•	•••		Observações
Pessoal			x	O quadro de pessoal na DIATI tem sua lotação ideal também composto por estagiários. O DEDIS continua com defasagem de funcionários.
Tecnologia da Informação		x		Em algumas ocasiões os Sistemas DCP/PROGER/PROT/SISCOMA/ DGPES se apresentam lentos ou inoperantes.
Infraestrutura			×	Necessária a readequação do ambiente de trabalho com alteração do layout na DIPES.  O DEDIS aguarda o Projeto de Reestruturação.

### 9. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS

A DGADM, através de seus Departamentos e Divisões, vem incessantemente buscando aprimorar seus processos de trabalho, assim como desenvolver novas diretrizes no intuito permanente de atingir as metas definidas como estratégicas pela Administração Superior.

No DESOP a implementação do sistema LAUDO-WEB e a efetivação do projeto CINTPM, mostraram-se importante instrumentos de modernização e aprimoramento.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

Em 2014 o DEDIS passou por Auditoria Interna e Auditoria de Supervisão. Os resultados foram muito satisfatórios tendo a unidade confirmou a certificação de seu sistema de gestão na versão NBR ISO 9001:2008.

No ano de 2014 a DIATI, buscando o aprimoramento de seus canais de comunicação com as equipes interdisciplinares, vem alinhando suas rotinas administrativas com o intuito de melhor traduzir sua integração com a missão e visão do Poder Judiciário. Da mesma forma, trabalhou com o objetivo de melhor integrar os recém-concursados, aperfeiçoar processos de trabalho e identificar boas práticas.

Relevante salientar que a DIATI ampliou consideravelmente suas atribuições quando incorporou o Nucleo de Depoimento Especial de Crianças e Adolescentes e vem incorporando os estudos realizados junto ao Projeto Pai Presente. Para tanto, necessitando de participação ativa da Direção para a análise dos processos de trabalho a serem disseminados na prática das equipes interdisciplinares.

A DICIN, no ano de 2014, concluiu a implementação do CALL CENTER, Objetivo da Qualidade da Divisão, com a efetiva instalação do novo equipamento e a contratação de 05 (cinco) telefonistas terceirizadas. A equipe de atendentes passou, então, a contar com 07 (sete) membros, sendo 2 servidores deficientes visuais. O percentual de atendimento das ligações telefônicas encaminhadas ao setor atingiu o patamar de 90% nos últimos meses do ano, o que demonstra a melhora substancial do serviço prestado aos usuários. O Call Center, como serviço telefônico de difusão de informações acerca do recolhimento de custas judiciais e emolumentos, vem se mostrando um dos pilares para o alcance da Visão Estratégica do PJERJ no que tange ao reconhecimento da sociedade em uma efetiva prestação jurisdicional.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

A Divisão de Pessoal, DIPES, vem buscando a otimização de suas atividades, ressaltando sua preocupação com a comunicação interna, com a motivação dos servidores e o aprimoramento de seus processos de trabalhos. A implantação do SIGA-DOC e do Malote Digital foi bastante significativa por proporcionar a celeridade e economicidade, restando claro que são ferramentas importantes nesses processos de trabalho.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### 10. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

<NÃO APLICÁVEL>

RIGER Anual -2014



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

### 11. ANEXO II - PLANILHAS DOS INDICADORES OPERACIONAIS



### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		ΑI	ENÇA	O: A co	pia imi	oressa	a parti	r da <i>ın</i>	tranet	e copi	ia nao	control	ada.						
<b>(</b>								PLAN	ILHA D	E INDIC	ADORE	<u>s</u>							
					_		ATEN	ÇÃO: A cópia i			et é cópia nã								
UNIDADE ORGA	NIZACIONAL	DEDIS-PROGER OBJETIVO ESTRATÉGICO INDICADOR DE PROJETO							PROCE	DOR DE SSO DE ALHO	INDICADOR DE OBJETIVO DA X QUALIDADE				Quadro de horário de entrega do expediente.		META		
TEMA		Eficiência Operacio	onal		•	OBJET	IVO ESTRA	TÉGICO	Garantir ag operaciona		trâmites jud	iciais e buscar	a excelência	na gestão de custos	DATA	HORÁRIO	14:30		
INDICADOR		ID.B.8.10 Percentu pronto para entrega	a ao Serviço			PROJETO		O DE TRABA		BJETIVO	Conferir e I	Encaminhar Do	cumentos no	PROGER.	01/12/14	14:00 13:30	SIM		
FINALIDADE		meta estabelecida Registrar o percent	tual de atingi	mento da meta	a estabelecid	a para dispoi	nibilização do	expediente	protocolizad	lo para a 1ª	Instância	CRITÉR		Acumulado	03/12/14	13:56 14:01	SIM		
		ao Serviço de Mensageria INDICADOR DE INDICADOR DE							INDICA	DOR DE		INDICAD			05/12/14	13:38	SIM		
PERIODICIDADE		Mensal ACOMPANHAMENTO DESEMPENHO						x		ÊNCIA		EFETIV			09/12/14	20:00	NÃO		
FÓRMULA		(Total dos dias em	que o exped	e dias úteis r	no mês)x100	SENTI	DO DE MEI	LHORIA	(MM) maior é	melhor		10/12/14	14:30	SIM					
		Disponibilizar o exp	pediente ao	Serviço de Me	nsageria até	às 14:30h do	primeiro dia					UNIDADE DE	Dia em qu	e o expediente fica	11/12/14	13:00	SIM		
META		útil subsequente ac	do recebim						OS DADOS	Estatística	Mensal	MEDIDA	pronto par	a a entrega no Serviço	12/12/14	13:30	SIM		
		do mês. (Média An	nual)									MEDIDA	de Mensag	geria dentro da meta	15/12/14	13:30	SIM		
		2012													16/12/14	13:55	SIM		
	MÊS DOC.CONFERIDOS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Resultado no per.	17/12/14	14:00	SIM		
	% DIAS	267.565 100,0%	245.050 100.0%	283.900 100.0%	243.631 100,0%	315.856 100,0%	238.766 87,5%	317.517 100,0%	337.844 95,5%	283.726 100,0%	334.758 100.0%	301.629 58,8%	201.528 100,0%	280.981 95.2%	18/12/14 19/12/14	13:30 13:00	SIM SIM		
<b>EVOLUÇÃO</b>				,			2013								10/12/11	10.00	Ciivi		
DO	MËS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Resultado no per.					
INDICADOR	DOC.CONFERIDOS % DIAS	291.127 100,0%	218.171 73,3%	270.580 100.0%	299.473 90,0%	288.957 100,0%	285.383 89,5%	309.364 100,0%	318.553 100.0%	295.416 100,0%	313.804 95,5%	268.509 100,0%	199.488 100,0%	279.902 95.7%					
	/8 DIAG	100,070	75,570	100,070	30,070	100,070	2014	100,070	100,070	100,070	33,370	100,070	100,070	33,7 70					
	MÊS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Resultado no per.					
	DOC.CONFERIDOS	260.144	264.770	246.247	241.025	266.253	214.079	284.016	263.287	277.501	268.555	231.296	188.209	250.449					
	% DIAS	89,5%	94,7%	88,9%	76,5%	36,4%	80,0%	95,5%	90,0%	100,0%	100,0%	88,9%	92,9%	86,1%					
RESULTADO	OS NO PERÍODO		RESUL1	TADO NO PERÍODO							2	014							
		400.00/						100.00	100.0% 94.7% 95,5% 100,0% 92,9%							RESULTADO 92,9%			
LINHA DE		100,0%		86,1%	80	0,0%		100,0%						100,0%		FERIADOS			
BASE	N/A	75,0% -				7,0 70		75.00	89,5%	88,9%	76,5%	80,07	90,0%	88,9%	08/12/14				
								75,07	75,0% -69,5% 88,9% 90,0% 88,9%										
RESULTADO ATUAL	86,1%	50,0% -						50,09	% -										
ATUAL		25,0% -						25,09	,		36,4	l%							
META								25,07	<b>~</b> ]		,								
(Ficar abaixo na	80,0%	0,0%	TADO ATUAL		META (Ficar	abaixo na média :		0.09	<u>,                                     </u>										
média anual)	30,070	RESUL	.TADO ATUAL		META (Ficar	abaixo na media a	anuai)			FEV MAR	ABR MA	I JUN JUL	AGO SE	T OUT NOV DEZ					
ANÁLIS	E CRÍTICA	decorreu da gra como greve de usuário, alcança dos processos espaço físico d	ande quan o ônibus oc ando a mel de traball lo DEDIS	tidade de pe corrida em r ta anual esta no, aliada à	etições rec maio. Não abelecida c abertura do	ebidas no obstante a om a entre e guichês	dia 24/04 sucessão ga do expe na DIDIC,	(28.305), p de ocorrêr ediente em ao funcion	período pó ncias, foi 86,1% do namento d	os feriados possível i os dias. Es a sala pa	s, com ref manter o i sse resulta ra os esci	flexo nos dia ritmo do ser ado se deve ritórios com	is 24, 25, 2 viço de co às ações grandes v	queda no mês de 28 e 29/abril, assoc nferência, sem deix implementadas no olumes, e o acomp	iada a prob xar de prio PROGER, panhamento	olemas de si rizar o atend como: a rec o da reestru	aúde, bem dimento ao distribuição turação do		
AÇÕES G	BERENCIAIS		ionamento	da sala pa	ra os escri	tórios com	grandes v							físico do DEDIS, o					
Responsável pela	emissão do relatório:		•	·	· ·	Responsáve	l (aprovação	e divulgação	0):	М	arilene Leli	s Dias - Mat. 13	453		Data:	09/01/	/2015		



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	000000000000000000000000000000000000000		AIL	INÇAO. I	A Copia	IIIhiesse	a a partii	ua initial	net e copi	a não con	li Olada.						
<u>É</u>	<u>)</u>					Ę	PLANIL	HA DE	INDIC	ADORES	5						
UNIDADE ORG	SANIZACIONAL	ESTRATÉGICO PROJETO TRABALHO QUALIDADE								O DA							
TEMA		Visão				OBJET	IVO ESTRA	TÉGICO	Obter o rec	onhecimento d		sobre a contribuição do PJERJ para o exer ático da cidadania					
INDICADOR		ID.B.8.1 Grai	u de satisfaç	ão do usuário	)		PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE Aumentar o grau de satisfação dos usuá										
FINALIDADE		Aumentar o g	rau de satisf	ação dos usu	uários no De	partamento (	de Distribuiç	ão (DEDIS)	CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO					Sta	Status		
PERIODICIDAD	DE	Anual		DOR DE IHAMENTO		INDICAE DESEM		х	EFIC	DOR DE ÊNCIA		INDICADO EFETIVIO					
FÓRMULA META		(qtde de respostas O+B / total de respostas) x 100  Ficar acima de 87,0% no Grau de Satisfação do Usuário (Ótimo+Bom) até DEZ/2014.  (MM) maior é ORIGEM DOS DADOS  Pesquisa de Satisfação do UNIDADE DE Usuário  MEDIDA							r é melhor Percentual								
EVOLUÇÃO D	O INDICADOR	JUL/07 84%	JL/07 JAN/08 MAI/08 NOV/08 MAIO/09 NOV/09 MAI/10 NOV-DEZ/10 MAI/11 NOV/11 MAI/12					MAI/12 92,58%	NOV/12 89,97%	NOV/13 87,38%	NOV/14 87,42%						
RESULTADOS	NO PERÍODO		PES		CONSOLIDA	DO		100% ]	GRÁFICO DE EVOLUÇÃO  10% ] 92,58% 87,38%								
LINHA DE BASE	87,38%			DEDIS - NO	VEMBRO de 2	87,4	2%	90% 84,00% 86,00% 87,00% 88,15% 87,06% 92,58% 87,33 80% 79,00% 82,00% 83,16% 82,61% 86,30% 89,97%						87,38% 9,97% g	37,42%		
RESULTADO ATUAL	87,42%							70% -				The only on	1 2H2	Ins who	-Wha		
META	87,00%	3,38% 9,20%  © ÓTIMO e BOM REGULAR RUIM e PÉSSIMO									40,	18 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10					
ANÁLISE	opizio.	PSU/DEDIS relação à PS	é realizada c U de <b>NOVE</b> N	om quatro FF MBRO/13, o r	RM diferente resultado co	s, com ques nsolidado do u da seguinte	itos adequa DEDIS apr e forma: <b>NO</b> '	dos a cada á esentou uma	rea, serão cor melhoria no í	nsolidadós os i ndice do conju	tens que apre nto O+B, o qu	s e públicos div sentam os mes ue fez com que ER 73,99%; SE	mos quesit a meta foss	os e/ou obj se alcançad	etivos.Em a. O		
	CRITICA	DINSP 100,0 O item "Qua	0%; DIDIC 9 nto às Insta	94,13%; PRC <b>lações"</b> foi d	o que mais ir	mpactou neg	ativamente (					ciou-se significa de reestruturaç					
AÇÕES GE		DINSP 100,0 O item "Qua	0%; DIDIC 9 nto às Insta itos. Encontr	94,13%; PRC lações" foi d a-se em anda	o que mais ir amento a rea	mpactou neg adequação d	ativamente ( o 1º andar e	m que está i									