




PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**Relatório de Informações Gerenciais
Setorial (RIGER) 1ºSemestre
2021**

**ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
(EMERJ)**

	RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) SEMESTRAL - 2021		
	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)		
	Período de Referência: 01/01/2020 a 30/06/2021	Emitido em: 03/08/2021	Aprovado por: Des. Tereza Cristina Gaulia

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

SUMÁRIO

1.	INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS	3
2.	PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS.....	3
3.	QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DA QUALIDADE	3
4.	SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS	8
5.	PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	8
6.	AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO	30
7.	DESTAQUES DE ECONOMICIDADE	32
8.	SITUAÇÃO DOS RECURSOS	33
9.	CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS.....	33
10.	ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS.....	35



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

1. INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS (do mês de referência)

<NÃO APLICÁVEL>

2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório)

NOME DO PROJETO	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)
Preservação e acesso às obras Raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	10,50%	10,50%	Em dia.

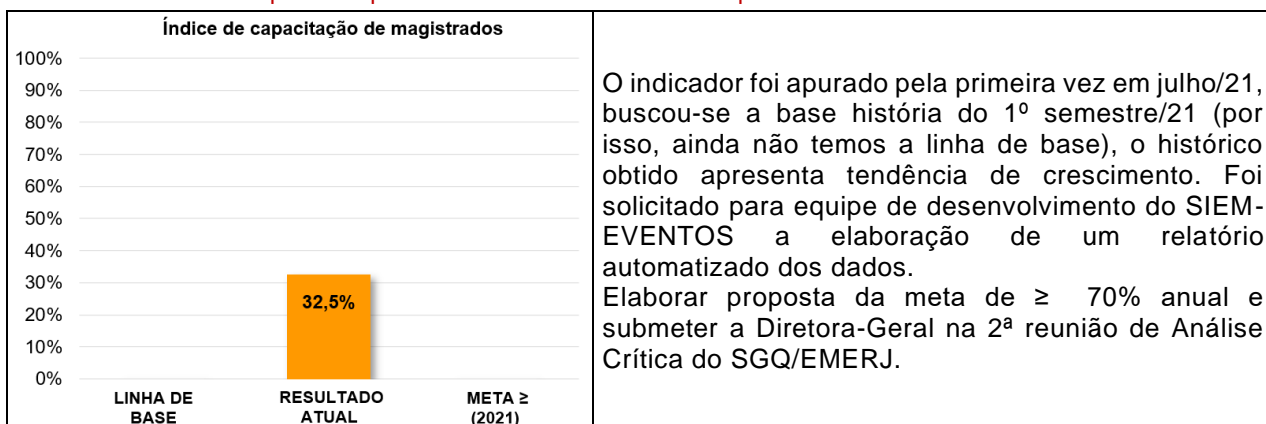
3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DA QUALIDADE

INDICADORES ESTRATÉGICOS							
GRÁFICO	COMENTÁRIO						
<p>Orçamento de custeio aplicado em capacitação de Magistrados</p> <table><tr><td>LINHA DE BASE (2020)</td><td>6,70%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>7,40%</td></tr><tr><td>META 2021</td><td>10%</td></tr></table>	LINHA DE BASE (2020)	6,70%	RESULTADO ATUAL	7,40%	META 2021	10%	<p>O crescimento apresentado no segundo trimestre de 2021 em relação ao mesmo período do exercício anterior deve-se ao incremento no pagamento referente aos professores, tendo em vista a abertura de novas turmas, inclusive de cursos livres e de cursos de extensão.</p>
LINHA DE BASE (2020)	6,70%						
RESULTADO ATUAL	7,40%						
META 2021	10%						



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.



- Estão elencados a seguir os Objetivos da Qualidade definidos pela EMERJ, aprovados em 30/06/2021, para o período 2021-2026.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS															
OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS															
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META	PERÍODO DE REALIZAÇÃO										
1 - Implementar a Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> para Magistrados	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%	01/07/2021 a 31/12/2021										
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td> </tr> <tr> <td>20%</td><td>40%</td><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td><td>10%</td> </tr> </table>	2021		2022	2023	2024	2025	2026	20%	40%	10%	10%	10%
	2021		2022	2023	2024	2025	2026								
	20%		40%	10%	10%	10%	10%								
Fator de Impacto das publicações científicas EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	Será definida na 2ª Análise Crítica do SGQ -2021	01/07/2021 a 31/12/2026												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td><td>2026</td> </tr> <tr> <td>XXXX</td><td>XXXX</td><td>XXXX</td><td>XXXX</td><td>XXXX</td><td>XXXX</td> </tr> </table>	2021		2022	2023	2024	2025	2026	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
2021	2022	2023	2024	2025	2026										
XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX										



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO: FACILITAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA E COM A SOCIEDADE

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
2 - Implementar a preservação e o acesso às obras raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	Índice de cumprimento das ações do projeto	EMERJ	10,5% Julho/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	

MACRODESAFIO: APRIMORAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
3- Implementar novas metodologias de ensino, com práticas pedagógicas de ensino a distância, no Curso de Especialização em Direito Público e Privado	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
4 - Implementar novas metodologias de ensino, com práticas pedagógicas de ensino a distância, nos cursos de Formação Inicial e Continuada de Magistrados.	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	

MACRODESAFIO: GARANTIAS DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOÇÃO DA GARANTIA DOS DIREITOS DAS MINORIAS E A INCLUSÃO SOCIAL

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
5 - Implementar novas ferramentas de acessibilidade nos eventos voltados para a disseminação do conhecimento jurídico.	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração Agosto /21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO: FACILITAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA E COM A SOCIEDADE

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
6 - Consolidação do nome da EMERJ como instituição de disseminação do conhecimento jurídico em todas as mídias e redes sociais.	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	2021	2022	2023	2024	2025	2026	01/07/2021 a 31/12/2026
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	
	Número de seguidores no <i>Instagram</i>	EMERJ	<i>Instagram:</i> 44.500 seguidores - Fev/21	2021	2022	2023	2024	2025	2026	01/07/2021 a 31/12/2026
				48.950	53.845	59.230	65.152	71.668	78.834	
	Número de seguidores no <i>Facebook</i>	EMERJ	<i>Facebook:</i> 30.200 seguidores Fev/21	2021	2022	2023	2024	2025	2026	01/07/2021 a 31/12/2026
				31.710	33.296	34.960	36.708	38.544	40.471	
	Número de seguidores no <i>Twitter</i>	EMERJ	<i>Twitter:</i> 3.897 seguidores Fev/21	2021	2022	2023	2024	2025	2026	01/07/2021 a 31/12/2026
				4.014	4.134	4.258	4.386	4.518	4.653	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

	Número de seguidores no YouTube	EMERJ	YouTube: 16.938 seguidores Fev/21	Aumentar em 3% o número de seguidores a cada ano até 2026.						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				17.446	17.970	18.509	19.064	19.636	20.225	

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA GOVERNAÇÃO DE TIC

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
7 -Promover o aperfeiçoamento da Governança e da Gestão TIC	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração Agosto/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	

4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS

METAS	RESULTADOS (% Acumulado até o momento)
<NÃO APLICÁVEL>	

5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

❖ ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA - ASGET

- RIGER Anual 2020.
- Minuta da nova Estrutura da EMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

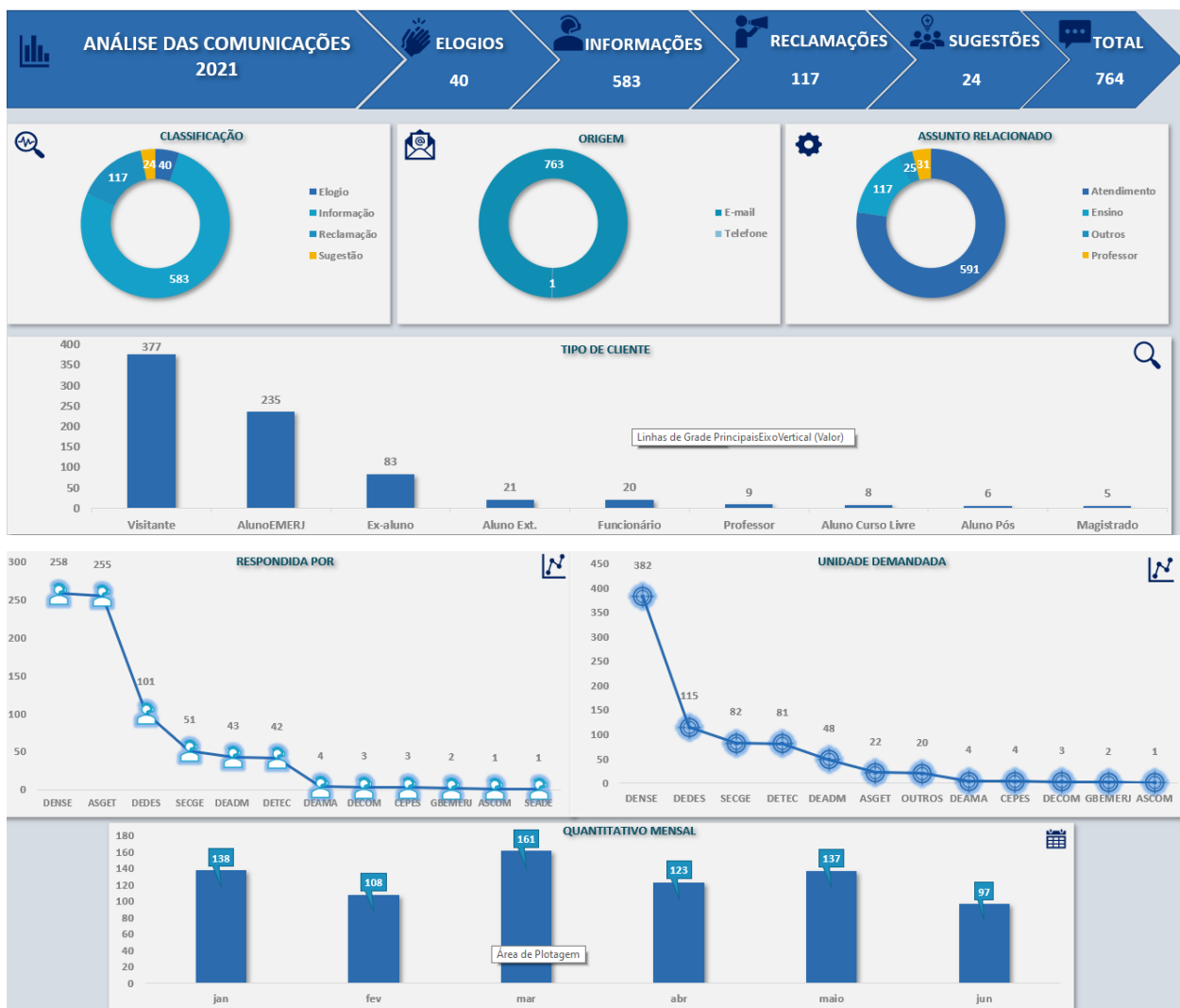
- Diagnóstico do SGQ para alinhamento da nova estrutura e dos novos Objetivos da Qualidade.
- Elaboração de estratégia para preparo das auditorias.
- Envio de proposta de planilha para registro e monitoramento do Plano de Retorno das atividades presenciais - COVID-19 – e participação das reuniões da Comissão de Biossegurança.
- Elaboração de cronograma e método para realinhamento dos processos de trabalho do SGQ EMERJ.
- Análise dos produtos não conformes registrados durante o período.
- Orientação intensificada e contínua para os novos gestores.
- Análise dos Relatórios de Avaliação de Não Conformidades pendentes - RANAC.
- Elaboração, em conjunto com a Comissão de Biblioteca e a diretora, de proposta de projeto para restauração e digitalização de obras raras e diário oficiais para COJEP.
- Foram realizadas 4 Reuniões de Integração SGQ/EMERJ para Orientações e Divulgações de Resultados.
- Treinamento: Curso ISO 9001:2015 para os novos gestores e colaboradores.
- Reunião para orientação da Análise Crítica do SGQ/EMERJ e validação da proposta de Análise de Contexto com os gestores.
- Apoio à auditoria de manutenção do certificado NBR ISO 9001:2015 referente ao ano de 2020.
- Elaboração dos RANACs oriundos da auditoria de certificação.
- Elaboração dos Objetivos da Qualidade e Indicadores da qualidade para o período de 2021 a 2026.
- Orientação e apoio aos gestores para realização de revisões de Rotinas Administrativas e formulários da EMERJ.
- Orientação e mapeamento de novos processos de trabalho do SGQ/EMERJ.
- Orientação e apoio aos gestores para realização de 30 revisões de Análise de Riscos Operacionais.
- Monitoramento de 20 RANACs - Relatório de Avaliação de Não Conformidade.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Monitoramento mensal de 61 Indicadores Operacionais e de 39 planilhas de Quadro de Controle de saídas e produtos não conformes.
- Monitoramento mensal de 30 relatórios de protocolos parados com mais de 30 dias.
- Segue abaixo quadro com as comunicações recebidas no primeiro semestre de 2021:



- Gestão da equipe da ASGET: emissão de relatório de frequências, distribuição de tarefas e monitoramento das atividades em *home office*, reunião semanal com a equipe (*App Teams* e *WhatsApp*).
- Interface com DEGEP quanto à reprogramação das auditorias do SGQ /EMERJ referentes ao exercício de 2021.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

❖ **ASSESSORIA ACADÊMICA DE PUBLICAÇÕES E PESQUISAS - ASPUP**

O setor foi criado com a nova estrutura organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro em 09 de fevereiro de 2021.

Foram transferidas para ASPUP a Revista da EMERJ e a Direito em Movimento. Também está sob a responsabilidade do setor o Observatório de Pesquisas Bryant Garth (OPBG), que concentra todos os Núcleos de Pesquisas da EMERJ.

Ao longo do primeiro semestre, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Instalação física da sala para ASPUP;
- Acompanhamento da reforma da sala do OPBG - obra encerrada em 17 de junho de 2021, com entrega dos móveis;
- Reuniões para ter orientações técnicas da Assessoria de Gestão Estratégica para elaboração das RADs do setor;
- Reformulação da RAD-EMERJ-010 para elaboração e coordenação de publicações acadêmicas;
- Mapeamento do processo de trabalho - gerenciamento dos Núcleos de Pesquisas que compõem o OPBG, para elaboração da RAD-EMERJ-041;
- Revistas científicas:
 - Publicação e divulgação da Revista Direito em Movimento V. 18 nº 3 - Edição especial - fevereiro 2021;
 - Publicação e divulgação da Revista da EMERJ V. 23 nº 1 - abril 2021;
 - Atualização das normas de submissão das duas Revistas;
 - Atualização do site e das informações do sistema OJS das Revistas;
 - Atualização do Conselho Editorial das duas Revistas;
 - Inclusão de novos Pareceristas e Editores exógenos no sistema OJS da Revista Direito em Movimento;
 - Inclusão de novos artigos exógenos no sistema OJS da Revista Direito em Movimento;
 - Controle das avaliações da Revista Direito em Movimento;
 - Novos indexadores LIVRE - Revista de Livre Acesso - para as duas revistas e Bdjur - STJ - para a Revista da EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Revista Direito em Movimento V. 19 nº 1 - os artigos selecionados, avaliados e revisados;
 - Revista Direito em Movimento V. 19 nº 2 - selecionados e enviados os artigos para os avaliadores;
 - Revista da EMERJ V. 23 nº 2 - artigos selecionados, avaliados e revisados;
 - Criação de três novos núcleos de pesquisas - NUPEBIOS, NUPEAMIA e NUPETEIJU - foram elaboradas as portarias e atos para criar e nomear os magistrados e professores responsáveis;
 - Reunião com alunos bolsistas para acompanhamento das atividades desenvolvidas e apresentação do setor;
 - Reunião com magistrados e professores pesquisadores dos Núcleos para integração das pesquisas dentro da EMERJ;
 - Elaboração de minuta de alteração do Ato Regimental nº07/2020, que atualiza a estrutura e o funcionamento do Núcleos de Pesquisas;
 - Elaboração de minuta de ato regimental que organiza a concessão de bolsas de pesquisa aos alunos da EMERJ - aguardando revisão para ser publicado;
 - Elaboração de minuta de edital de seleção de alunos da EMERJ para concessão de bolsa de pesquisa - aguardando revisão para ser publicado;
 - Reuniões para organização do projeto do Mestrado Profissional, selecionando linhas de pesquisas, corpo docente, avaliação de estrutura da EMERJ.
-
- **AÇÕES DE DESTAQUE**
 - Organização dos Núcleos de Pesquisas, para que se enquadrem dentro dos macrodesafios do CNJ - objetivo do mestrado profissional. Incentivo ao desenvolvimento da pesquisa, mesmo com todas as restrições impostas pela pandemia de COVID-19.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

❖ **GABINETE DO DIRETOR-GERAL - GBEMERJ**

- **05/02/2021** - A desembargadora Cristina Tereza Gaulia foi eleita diretora-geral para o biênio 2021/2022, em sessão solene de posse da nova administração, no plenário da lâmina central do TJRJ.
- Atividades de fomento à cultura (eventos, seminários, homenagens, reuniões, palestras, entrevistas) que contaram com a participação da desembargadora Cristina Tereza Gaulia:
 - **10/02/2021** - Reunião da Gestão da Biblioteca TJERJ/EMERJ Desembargador José Carlos Barbosa Moreira.
 - **25/02/2021** - Abertura do *Webinar* Legislação Antirracista no Brasil.
 - **01/03/2021** - Presidiu a mesa da aula magna da EMERJ - Saberes Essenciais à Justiça: Diálogo Entre o Direito e as Relações Raciais.
 - **05/03/2021** - Recebeu Nisia Trindade Lima, presidente da FIOCRUZ, na sala de leitura dos magistrados, na Biblioteca TJERJ/EMERJ, no evento “Sextas na EMERJ - a palavra é ciência”.
 - **08/03/2021** - Promoveu homenagem, com distribuição de rosas, às servidoras e colaboradoras presentes na EMERJ no Dia Internacional das Mulheres.
 - **08/03/2021** - Promoveu o evento virtual “Roda de Conversa - EMERJ Mulher” no Dia Internacional da Mulher.
 - **08/03/2021** - Promoveu o lançamento da peça “POR ELAS”, com exibição virtual assistida pelos diretores e servidores e colaboradores presentes nas dependências da EMERJ, respeitados os protocolos de distanciamento social entre os presentes.
 - **10/03/2021** - Abertura do evento virtual do Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica - “I Semana Estadual de Valorização da Primeira Infância e VI Semana de Valorização da Primeira Infância do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJRJ).
 - **12/03/2021** – Abriu o Evento Virtual em Homenagem ao Professor e Desembargador Jessé Torres Pereira Junior. O evento contou com a



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

participação do presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Desembargador Henrique de Andrade Figueira, como convidado especial.

- **19/03/2021** - Abriu o evento Virtual *Webinar* Atualidades de *Weimar: Kelsen* e a defesa da democracia liberal.
- **25/03/2021** - Abriu o evento Virtual Fórum Permanente de Métodos Adequados de Resolução de Conflitos "Mediação em Prisões, Escolas e pela Polícia nos Estados Unidos. Mais Diálogo e Menos Duelo".
- **07/04/2021**- Participou da sessão telepresencial do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região (TRT-RS) de Julgamento TRT/RS a convite do desembargador Ricardo Carvalho Fraga (TRT4).
- **07/04/2021** - Abriu o *Webinar*: "Inexecução das Obrigações: Questões Atuais" do Fórum Permanente de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza.
- **07/04/2021** – Coordenou o evento Roda de Conversa em Homenagem ao Dia do Jornalista e à Criação da Abi. *Webinar* "Os Desafios Constitucionais do Exercício da Liberdade de Imprensa no Brasil".
- **13/04/2021** – Participou da Mesa de Abertura - 97ª Reunião do Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero - EMERJ. Tema: "Magistratura e Gênero: Uma Nova Identidade Profissional no Poder Judiciário?".
- **15/04/2021** – Promoveu a Campanha Rede Solidária - arrecadação e distribuição de donativos para crianças de até 5 anos de idade em situação de vulnerabilidade social e nutricional.
- **19/04/2021** – Abriu o evento virtual do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez. Tema: "Atualidades de *Weimar: Kelsen* e a Defesa da Democracia Liberal".
- **20/04/2021** – Abriu o evento *Webinar* "Fraternidade e Direitos a Quem Mora nas Ruas", do Fórum Permanente de Biodireito, Bioética e Gerontologia, Ciclo de "Conversas com a Juíza "Com a Presidente do Fórum Dra. Maria Aglaé Tedesco.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **27/04/2021** – Coordenou o Evento em Parceria PGM e EMERJ "*The Chilean Constitution Drafting Process And The Constitutional Convention*" "A Política de Elaboração de Constituições, com Ilustrações do Processo Chileno", Palestra do Constitucionalista americano Mark Tushnet.
- **30/04/2021** – Abriu o Evento *Webinar*: "Interseccionalidades - A Mulher com Deficiência" (3ª Reunião - Fórum Permanente dos Direitos das Pessoas com Deficiência).
- **30/04/2021** – Conduziu o evento Sextas na EMERJ - A Palavra É "Raízes" - "Raízes do Brasil", a 5ª Edição do Programa "Sextas da EMERJ - Biblioteca" Um Bate-Papo com o Líder Indígena Ailton Krenak.
- **03/05/2021** – Coordenou o evento *Webinar* II Roda de Conversa: Diálogos com a Imprensa - O Racismo Estrutural e O Estigma Penal Sob as Perspectivas da Imprensa e do Poder Judiciário.
- **06/05/2021** – Abriu o evento - "O Novo Paradigma do Ensino Jurídico do Narciso ao Encontro, um convite para o FOFO II".
- **07/05/2021** - Participou da mesa de abertura na 14ª Reunião do Fórum Permanente de Processo Civil - Precedentes Judiciais: Efetividade e Racionalidade do Sistema Jurídico, com a presença do presidente do STF, Ministro Luiz Fux.
- **10/05/2021** – Participou da Live Instagram da Editora Foco. Lançamento do livro: Contratos de consumo. Parâmetros Eficientes para Redução da Assimetria Informacional. Amélia Soares da Rocha.
- **11/05/2021** – Participou da abertura da 19ª Reunião do Fórum Permanente de Política e Justiça Criminal, evento de Lançamento do Livro de Jordi Ferrerbeltrán, intitulado "*Prueba Sin Convicción: Estándares Deprueba Y Debido Proceso*".
- **12/05/2021** – Participou da Mesa de Abertura do Fórum Permanente de Direito e Relações Raciais: "Escravidão, Racismo e Contemporaneidade".
- **17/05/2021** – Abriu o evento Virtual "Dano Moral". 15ª Reunião do Fórum Permanente de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza: "Dano Moral".



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **19/05/2021** – Abriu o *Webinar* “Governança da Sustentabilidade na Constituição da República”.
- **20/05/2021** - Participou da Mesa de Abertura da 95ª Reunião do Fórum Permanente dos Juízos Cíveis da EMERJ, “Sistema de Precedentes - Métodos de Identificação, Tratamento Externo e Interno”.
- **21/05/2021** – Abriu o *Webinar* “Justiça, Robôs e Digitalização, do Fórum Permanente de Direito Digital”.
- **21/05/2021** – Realizou o Primeiro Encontro do Núcleo EMERJ de Diálogos entre Magistratura e Advocacia (NEDIMA).
- **24/05/2021** – Abriu o evento Virtual do Fórum Permanente de História do Direito - “Os Efeitos Nefastos da Escravidão no Brasil”.
- **26/05/2021** - Participou da mesa de abertura do *Webinar* de Inauguração do Fórum Permanente de Saúde Pública e Acesso à Justiça - “O Trabalho na Pandemia”.
- **27/05/2021** – Abriu o evento virtual Um Debate Sobre “Precedentes Tributários”, do Fórum Permanente de Direito Tributário, em conjunto com o Fórum Permanente de Processo Civil.
- **28/05/2021** - Participou do *Webinar* Rede Altos Estudos, em parceria com o CNJ (Apoio EMERJ E TJRJ).
- **01/06/2021** – Coordenou o *Webinar* “II Roda de Conversa Diálogo com a Imprensa” - “Racismo Estrutural nas Perspectivas da Imprensa e do Poder Judiciário”.
- **01/06/2021** - Aderiu à Campanha Contra a Violência Infantil, lançada pela AMAERJ.
- **07/06/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar*: Proteção Preventiva do Meio Ambiente na Nova Lei de Licitações.
- **07/06/2021** - Realizou a abertura da Aula Inaugural Síncrona do Curso Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência.
- **11/06/2021** – Coordenou o evento virtual Sextas na EMERJ - A Palavra É Culturas. Recebeu a Atriz e Embaixadora da Paz Maria Paula Fidalgo.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **18/06/2021** – Realizou o evento gravado Sextas na EMERJ - “Diálogos com o Judiciário” e entrevistou o Desembargador Henrique Figueira, Presidente do TJRJ.
- **29/06/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar* - “Crime de *Stalking*”, dos Fóruns Permanentes de Justiça Na Era Digital e de Política e Justiça Criminal da EMERJ.
- **30/06/2021** – Realizou o Evento em Homenagem a Romy Medeiros da Fonseca “Centenário de Nascimento da Jurista e Feminista Romy Medeiros: Uma Homenagem às Mulheres Brasileiras”
- A equipe do Gabinete desenvolveu as seguintes atividades:
 - Foram emitidas 86 Portarias, 11 Atos Regimentais, 5 Avisos e 44 Memorandos.
 - Foi realizada alteração de acesso ao aplicativo Agenda *Webinar*, para permitir a consulta por todas as diretorias da EMERJ.
 - Foi realizada a revisão da RAD-EMERJ-026-01 e atualização dos formulários.
 - Foram realizadas 02 (duas) Reuniões do Conselho Consultivo da EMERJ, ambas no formato híbrido. A primeira reunião do Conselho Consultivo se realizou em 12 de fevereiro de 2021, e a segunda, em 07 de maio de 2021.
 - Iniciadas as providências para a solenidade de formatura das turmas CPVI-A e CPVI-C, que será realizada através de Plataforma Virtual.
 - Foram atualizados os processos físicos que se encontram paralisados e os Processos Eletrônicos do Sistema SEI.
 - Agendadas e preparadas as reuniões on-line e *webinars* com a participação da Diretora-Geral.
- **AÇÕES DE DESTAQUE**

As restrições relativas aos eventos presenciais mantiveram reduzidas as despesas eventuais de gabinete.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

❖ **SECRETARIA-GERAL - SECGE**

- Estudo das RADs que envolvem a SECGE;
- Revisão, validação e divulgação do Cronograma de Atividades do 1ª Sem. 2021 da EMERJ e elaboração do Cronograma de Atividades para o 2ª Sem.2021;
- Elaboração e publicação de Aviso com os prazos e documentos necessários para a solicitação/renovação de bolsas de estudo;
- Definição com a DIFIN do valor da taxa de inscrição e das mensalidades para o 2º semestre de 2021 – CPI;
- Aprovação da Banca do Concurso para o 2º sem/2021;
- Elaboração da minuta do Edital do Concurso para Ingresso na EMERJ – 2021_2;
- Análise da documentação dos candidatos concorrentes à reserva de vagas (cotista), com a publicação da lista de inscrições deferidas e indeferidas;
- Definição com a Comissão de Concurso dos itens de segurança exigidos da empresa/fundação responsável pelo certame;
- Elaboração do Memorando e TR para contratação de serviço de aplicação de prova on-line;
- Elaboração de Memorando para contratação da instituição organizadora de prova de seleção;
- Elaboração do Cronograma da Prova Digital;
- Elaboração do Edital de rerratificação para Prova Digital;
- Publicação de Aviso para solicitação/renovação de bolsas de estudo;
- Divulgação do resultado dos pedidos de bolsa de estudo;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Envio à instituição contratada, VUNESP, da relação dos candidatos portadores de necessidades especiais, das questões recebidas do DENSE para simulação e para a prova e dos dados dos Membros da Comissão de Concursos que participarão do teste e de amostragens de inscritos e de resultado anterior, além do envio das instruções para aplicação da Prova Digital;
- Aprovação da relação de candidatos e publicação, no DJERJ e no site, da relação dos inscritos no Concurso de Seleção;
- Realização de teste (simulação) da prova virtual para os candidatos;
- Realização, no dia 27 de junho, da Prova de Seleção para ingresso na EMERJ;
- Aprovação da relação dos candidatos, com as respectivas notas na Prova de Seleção;
- Realização de Sessão Pública de resultado da Prova de Seleção;
- Elaboração do Edital de Resultado do Concurso de Seleção, aprovação da Diretora-Geral e publicação no PJERJ e site da EMERJ;
- Publicação no DJERJ e no site da EMERJ do Edital de Reclassificação da Prova de Seleção;
- Implementação, em conjunto com a DETEC, do calendário unificado de eventos e cursos da EMERJ;
- Gestão do projeto de lançamento do livro em homenagem ao Des. Jessé Torres;
- Verificação de transferência do patrimônio da SECGE para outras unidades;
- Estudo sobre retorno às atividades presenciais no modelo híbrido;
- Projeto Alumni EMERJ;
- Análise de pedidos de renovação, reabertura, cancelamento e trancamento de matrícula;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Análise de processos SEI envolvendo contratos, licitações, aquisições e convênios.
- Elaboração de memorando para estudo da contratação de empresa especializada, visando à prestação de serviços para transações eletrônicas de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;
- Elaboração de memorando para estudo da contratação de serviços de impressão e fornecimento de Revistas Jurídicas para atender à demanda da EMERJ.

A seguir, os destaques das atividades dos departamentos subordinados à Secretaria-Geral.

❖ **DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL – DECOM**

- Estruturação do mérito e conteúdo e das instalações físicas da Unidade Organizacional DECOM;
- Organização dos objetivos e atribuições das Equipes DECOM e DIMID;
- Estudo sobre as estratégias de engajamento da EMERJ nas mídias sociais;
- Ações para construção de marketing digital nas redes sociais da EMERJ;
- Criação de calendário editorial institucional;
- Desenvolvimento de planilha mensal para monitoramento de conteúdo;
- Mapeamento do processo Prestação de Serviços Gerais de Comunicação e elaboração da Rotina Administrativa .

❖ **DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO MULTIDISCIPLINAR - DEDES**

- Disponibilização das gravações das aulas aos alunos através da plataforma *Moodle*;
- Migração do Sistema de Inscrição e acompanhamento dos Cursos para o SPGE;
- Atualizações das rotinas administrativas, com foco na melhoria contínua e satisfação do cliente;
- Atualizações do *link* dos Cursos de Extensão na página da EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Treinamento e capacitação da equipe;
- Migração da plataforma Teams para a plataforma Zoom;
- Padronização dos procedimentos.

FÓRUNS PERMANENTES realizados entre JANEIRO e JUNHO de 2021

FÓRUM PERMANENTE	Total	Participantes	Temas Humanísticos	Participantes Temas Humanísticos
da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica	6	2942	6	2942
da Justiça na Era Digital	4	2064	2	1051
de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza	3	1743	0	0
de Direito da Cidade	0	0	0	0
de Direito de Família e Sucessões	2	1479	2	1479
de Direito do Consumidor	2	679	0	0
de Direito Eleitoral e Político	2	1040	0	0
de Direito Empresarial	1	468	1	468
de Direito Penal e Processual Penal	2	1750	0	0
de Direito Tributário	2	501	0	0
de Direito, Arte e Cultura	1	297	0	0
de Direitos Humanos	3	1581	3	1581
de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez	2	498	1	498
de Filosofia, Ética e Sistemas Jurídicos	3	1348	2	1119
de Hermenêutica e Decisão	0	0	0	0
de História do Direito	3	1310	3	1310
de Política e Justiça Criminal	6	2899	1	507
de Processo Civil	2	1432	0	0
de Transparência e Probidade Administrativa	3	1315	0	0
de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero	5	1586	5	1586
dos Juizados Especiais Cíveis e Criminais	1	920	0	0
dos Juízos Cíveis	1	512	0	0
de Segurança Pública e Execução Penal	2	928	2	928
de Biodireito, Bioética e Gerontologia	5	1818	5	1818
de Liberdade de Expressão, Liberdades Fundamentais e Democracia	2	880	2	880
de Métodos Adequados de Resolução de Conflitos	4	1714	4	1714
de Direito de Pós-Humanismo e Defesa dos Animais Cláudio Cavalcanti	1	705	1	705
de Direito de Antropologia e Sociologia do Direito	1	535	1	535
de Direito e Relações Raciais	3	2544	3	2544
de Direito Notarial e Registral	1	558	0	0
dos Direitos das Pessoas com Deficiência	4	1413	4	1413



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

FÓRUMS PERMANENTES realizados entre JANEIRO e JUNHO de 2021

FÓRUM PERMANENTE	Total	Participantes	Temas Humanísticos	Participantes Tems Humanísticos
de Saúde Pública e Acesso à Justiça	1	483	1	483
de Gestão Pública Sustentável	2	749	2	749
de Direito e Economia	1	284	0	0
de Pesquisas Acadêmicas - Interlocução do Direito e das Ciências Sociais	0	0	0	0
de Diálogos da Lei com o Inconsciente	0	0	0	0
TOTAL	81	38975	51	24310

CURSOS DE EXTENSÃO - 1º SEMESTRE DE 2021

QUANTIDADE	TEMA	NÚMERO DE ALUNOS
1	As Filósofas e o Direito	83
2	Temas Atuais de Direito Notarial e Registral	95
3	Direito Imobiliário	321
4	Controle de Políticas Públicas: Elementos Instrumentais	39
5	A Crise da Democracia à Luz da Ciência Política	14
6	Ações Coletivas e o Gerenciamento de Conflitos de Massa	19
7	A Nova Lei de Licitações e Contratos	102
TOTAL	7 CURSOS DE EXTENSÃO	673

- PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU* - carga horária: 360 horas (mínima) - 102.
 - Curso de Especialização em Direito do Consumidor e Responsabilidade Civil - Turma VIII: 30 alunos
 - Curso de Especialização em Direito Tributário - Turma IV: 26 alunos
 - Curso de Especialização em Gênero e Direito - Turma III: 46 alunos

❖ **DEPARTAMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE MAGISTRADOS - DEAMA**

- No primeiro semestre de 2021 foram concluídos 16 cursos de aperfeiçoamento de magistrados, todos em formato EaD, totalizando 480h de formação destes.
 - Concluídos - 397 inscritos, 313 concluintes e um percentual de satisfação entre 100% e 94,15%.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

Data	Nome	Carga Horária	Inscritos	Concluintes	Satisfação
08/01 a 25/02	Contratos e Licitações	30	33	29	99,07%
18/01 a 25/02	Influência no STF na Concretização do Sistema Tributário	30	13	11	97,62%
01/02 a 08/03	Direito Internacional Privado. Função. Tratados e Conflitos com a CF e Leis Internas	30	17	10	97,53%
01/02 a 08/03	Filosofia Itinerários da Justiça Contemporânea	30	24	17	94,15%
01/03 à 07/04	Ferramentas Adequadas de Resolução de Conflito	30	39	30	97,94%
01/03 a 07/04	Famílias Democráticas: Da Monoparentalidade à Pluriparentalidade - Onde a Família Patriarcal Errou	30	39	27	100%
08/03 a 13/04	Proteção Patrimonial da Família	30	40	32	100%
05/04 a 09/05	Investigação Criminal na Era Tecnológica e o Processo Penal Contemporâneo	30	40	34	100%
05/04 a 09/05	O Papel do Procedimento no Direito Processual Contemporâneo	30	40	28	100%
12/04 a 18/05	Decisão Jurídica Conforme Linhas Interpretativas	30	10	07	100%
10/05 a 13/06	Direito do Consumidor: Política Nacional das Relações de Consumo	30	23	23	99,56%
03/05 a 06/06	Direito da Criança e do Adolescente - Estudos Complementares, Inovações Legislativas e a Tendência Jurisprudencial no Direito Infanto-Juvenil	30	39	31	99,56%
17/05 a 20/06	Procedimento Ordinário: da Denúncia a Sentença	30	40	34	100%

- Pesquisa de Interesse em temas e formatos de cursos - Magistrados do TJ - realizado em março de 2021.
- Programação 2021 aprovada pela COMAM em 11/03/2021.
- Formação Inicial - foi desenhado o *draft* do FRM de credenciamento da Formação Inicial de Magistrados, estimada para acontecer em janeiro de 2022, a depender do cronograma do concurso, ainda em aberto. Reuniões com a COMAM, COVIT e Diretoria Geral também estão sendo feitas para consolidação da escolha de corpo docente e currículo formativo a ser implementado. Não há curso de Vitaliciamento em andamento.
 - Ações corretivas e recomendações de melhoria implementadas no semestre:
 - Atualização SIEM e integração SIEM-MOODLE;
 - Atualização do SIEM para desobrigação de hora-aula/ano, conforme - RES 04/2019 ENFAM;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Interação linguagem SIEM-MOODLE para importação de hora-aula cumprida - otimização tempo servidor;
- Cultivo de Corpo Docente/Cultura de Métodos Ativos de Ensino
 - A Pesquisa exploratória/aproximadora com Coordenadores e Tutores ENFAM/TJRJ;
 - FOFO Nível I e Nível II, em parceria com a FGV/SP;
 - Reunião de departamento - reforço político de diretrizes de ensino em formato *workshop*, com a presença da Diretora-Geral e do Presidente da COMAM.
- Regramento
 - Ato Regimental para internalização RES 04/2019 ENFAM - minuta em finalização.
- Identidade Visual, Estratégia e Fluxo de Divulgação de Cursos
 - Criação de identidade visual integrada DEAMA com o restante da EMERJ;
 - Comunicação DEAMA - novo fluxo *webmail*, *Instagram* e *website*, estabelecido em parceria com DECOM, DEAMA, DETEC;
- Necessidades atendidas:
 - ZOOM conta exclusiva DEAMA;
 - Revisão sistema de pagamento docentes - planejamento prévio ao tempo da elaboração da proposta de ensino, com validação do Coordenador da proposta.
 - Adaptação da equipe - tecnologias, linguagens e fluxos - implementação do SEI! e do TEAMS
 - Treinamento de terceirizado da equipe para operar a produção e o controle de qualidade de videoaulas - ENSINO DEAMA.
- AÇÕES DE DESTAQUE
 - Solicitação de melhorias no SIEM;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Inclusão de certificação discente na plataforma *MOODLE*, com geração automática de certificado oficial e assinado, nominal, em formato PDF para todos os alunos aprovados.

❖ **DEPARTAMENTO DE ENSINO – DENSE**

O ensino remoto no Curso de Especialização em Direito Público e Privado continuou em razão da pandemia. Com o advento da posse da nova Diretoria do DENSE, em fevereiro foi realizada uma Pesquisa de Satisfação de alunos e professores, a fim de se identificar as potencialidades e fragilidades dessa modalidade. O departamento passou a ofertar Cursos Livres através da plataforma Teams e retomou o curso preparatório para o processo seletivo da EMERJ, também por meio do ensino remoto. Outras atividades foram mantidas remotamente, como o Programa de Estágio e as atividades relacionadas à preparação e apresentação oral de monografias. Com a manutenção do ensino remoto, foram solicitadas melhorias no sistema, que foram implementadas no decorrer do semestre letivo. Paralelamente, foram implementadas ações visando à atualização e densidade dos conteúdos acadêmicos do Curso de Especialização em Direito Público e Privado, que são destacadas a seguir.

- **Curso de Especialização em Direito Público e Privado - 838 alunos.**
- Realização de Aula Inaugural com a Direção de Ensino;
- Apresentação oral de monografia - de março a junho foram apresentadas 11 monografias perante banca Examinadora, através da Plataforma Teams, e 200 atendimentos virtuais;
- Projeto Virtual de Aprendizagem: foi construído o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) na Plataforma *Moodle*, das disciplinas do CPI e do CPIV, com carga horária complementar e facultativa na estrutura curricular do curso, com previsão para implementação em 2021.2.
- Projetos de melhoria no ensino remoto:
 - Solicitação de duas licenças do *ZOOM* para cursos livres;
 - Melhoria da interface do sistema para questões discursivas de provas;
 - Prova discursiva de Técnica de Sentença no sistema (estava sendo realizada através de questões de múltipla escolha);



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Utilização da plataforma Moodle para postagem dos exercícios de Metodologia da Pesquisa.
 - Atualização do Regulamento de Estágio:
 - Inclusão da Justiça itinerante e Justiça de Grandes Eventos como sexto grupo de varas para realização de estágio.
 - Proposta de atualização do Regulamento de Trabalho Jurídico de Conclusão de Curso:
 - Inclusão da premiação dos melhores trabalhos com medalhas de ouro e prata, a ser implementada em 2021.2.
 - Criação da Supervisão de Monografias.
 - Atualizações de questões, de planos de ensino e de casos concretos das disciplinas - total de 483 atualizações.
 - Elaboração de quatro casos concretos a partir dos relatórios de pesquisa do NUPEGRE.
 - Proposta de atualização do Regulamento do Curso de Especialização em Direito Público e Privado:
 - Inserção da disciplina Direito Digital no CPVI, na estrutura curricular do curso, para ter início em 2021.2
 - Reunião com representantes de turma (CPIII e CPVI).
 - Reunião com professores responsáveis das disciplinas.
 - Realização de três reuniões com a Comissão Pedagógica e de Ensino (COPEN).
 - Elaboração do Plano de Ação para retomada das aulas presenciais (Modelo Híbrido).
 - Elaboração dos seguintes cursos:
 - Preparação para ingresso na EMERJ - Jornadas PREMIERJ.
 - Intensivo para a 2ª Fase da Magistratura.
- ❖ **DETEC - Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação**
- **DISIC - Divisão de Gestão dos Sistemas Corporativos**
- **Publicações disponibilizadas no site:**



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Atualizações das informações nas páginas: dos Magistrados, da Diretoria, da Administração, das Comissões, da Equipe Editorial (Revista da EMERJ e Direito em Movimento), dos Fóruns Permanentes e dos Contatos referentes aos dados da nova gestão biênio 2021-2022;
- Criação do espaço e divulgação (eventos EMERJ) da 1º Temporada Livro Aberto;
- Criação do espaço Biblioteca e Cultura na página principal da EMERJ;
- Criação do espaço Biblioteca - Livros Estrangeiros;
- Divulgação Biblioteca - Base de dados on-line Teresa na página EMERJ;
- Projeto (1ª Fase - Protótipo) mudança de *layout* da página principal da EMERJ;
- Divulgação dos Eventos EMERJ gratuitos e disponibilização do *link*/convite para os *webinars* pela Plataforma *Zoom*;
- Divulgação diária da transmissão dos *webinars* pelo *YouTube* da EMERJ na página principal do *site*;
- 85 *webinars* foram listados na página Eventos Gravados, com o *link* dos vídeos no *YouTube*;
- 273 notícias publicadas no banner e página de notícias;
- Desenvolvimento do sistema de inscrições *on-line*.
- Desenvolvimento/Atualização da Agenda de *webinars*;
- 32 cursos produzidos no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA);
- Treinamento/Suporte/Apoio à equipe do DEAMA para realização das aulas do Curso de Magistrados na Plataforma *Zoom*;
- Canal no *Youtube* (*streaming*) para publicação das aulas e eventos realizados pelo Departamento de Magistrados;
- Reuniões e Treinamentos, pelo *Microsoft Teams*, com os professores e assistentes de turma no início das aulas *on-line*;
- Publicação da Revista do Curso de Especialização em Direito Processual Civil n.7 de 2021;
- Criação da nova estrutura da página do Concurso para Ingresso na EMERJ referente a 2021-2.

Publicações no formato digital *FlippingBook*:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Relatório Biênio 2019/2020 no formato *FlippingBook* em Publicações.
- Revista Direito em Movimento Volume 18 Nº 3 - Edição Especial.
- Revista da EMERJ Volume 23 Nº 1.
- Sumários Correntes de Direito: Janeiro/Fevereiro - 2021 e Março/Abril - 2021.

Sistemas / DETEC:

- Desenvolvido o Sistema de Inscrições on-line para os Cursos Livres.
- Melhorias no Sistema da Agenda *Webinar*.
- Melhorias no Sistema da Agenda Diretora-Geral.
- Desenvolvimento do Sistema de abertura de chamados.

Sistemas (melhorias e novas funcionalidades):

- Realizadas 129 reuniões de sistemas *on-line*, via *Microsoft Teams*, com a DGTEC/Fábrica de *Software* para tratar de melhorias de sistemas, levantamento de requisitos e de solicitações do projeto estratégico da EMERJ.
- 137 solicitações de sistema atendidas (56 incidentes e 81 melhorias).
- 31 solicitações de sistema pendentes (4 incidentes e 27 melhorias).

SIEM Acadêmico:

- Alteração do *layout* para geração da DIRF 2021;
- Inclusão do campo Titulação na tela do Cadastro do Professor;
- Atualização das titulações dos professores conforme exigência do eSocial;
- Criação da prova *on-line* de Técnica de Sentença.

SIEM Internet:

- Melhoria na consulta de prova do aluno, no perfil de assistente acadêmico. Ao consultar pela matrícula, o sistema irá apresentar todas as provas feitas naquele semestre;
- A funcionalidade Comprovante de Rendimento (menu do perfil professor) será habilitada no ambiente de produção;
- Melhoria no Comprovante de Rendimento do Professor;
- Melhoria no Histórico Financeiro do Aluno para próximo Boleto de matrícula.

SIEM Eventos e SIEM Eventos Web:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Alteração em cadastro de curso e Migração;
- Alterações na lista de cursos e acompanhamento de inscrição.

SISLOGEM

- Melhorias nos relatórios Modelo 21 Consumo e 21 Permanente;
- Inclusão da regra para avaliar o mesmo número da Requisição de Serviço, porém de órgão distinto na tela Recebimento de Serviço.

SPGE e SPGE WEB:

- Alteração das assinaturas dos documentos oficiais;
- Melhorias no certificado;
- Melhoria no cabeçalho do relatório de documentos pendentes;
- Módulo de inscrições *on-line* para os cursos cadastrados no SPGE e Inclusão do boleto Bradesco no pagamento das inscrições *on-line* (SPGE *Web*);
- Melhoria no cabeçalho do relatório de documentos pendentes;
- Inclusão de vários professores na mesma sessão de aula (Agendamento de aula, Professor Sessão, Consulta plano de aula, programa de curso e relatório de aula ministrada por período);

Atividades de Áudio e Vídeo

- Total de Eventos realizados pela plataforma - 76 (*Zoom*);
- Total de edições realizadas no prazo - 240;
- Transmissão dos Eventos realizados pela Plataforma *Zoom* para o *YouTube* - 75;
- Transmissão dos Eventos realizados pela Plataforma *Zoom* para o *Facebook* - 01;
- Edição de videochamadas de divulgação para DECOM - 40;
- Gravação e edição da peça “Por Elas”, apresentada no *YouTube*;
- Gravação presencial ou virtual (plataforma *Zoom*) de 13 Cursos para Magistrados na modalidade EaD para o DEAMA;
- Gravação de 95 vídeos para Cursos de Magistrados na modalidade EaD para o DEAMA;
- Edição de 131 vídeos para Cursos de Magistrados na modalidade EaD para o DEAMA;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Gravação e edição do Sextas na EMERJ - Diálogos com disponibilização no *YouTube* e *Instagram*.
- Apoio aos Cursos de Extensão, Curso Regular (CP) e Cursos de Pós-Graduação (Plataformas *Zoom* e *Teams*).
- Apoio às *Lives* pelo *Instagram* das Sextas na EMERJ.

- **DIDEG - Divisão de Design Gráfico**

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES:

- 1 Revista da EMERJ;
- 1 Manual de etiqueta para o EaD;
- 1 Revistas Direito em Movimento.

Pré-Impressos:

- 140 cartazes e demais peças respectivas para divulgação de reuniões de Fóruns Permanentes, eventos dos Núcleos e do GBEMERJ;
- 16 logos/marcas.

- **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - DEADM**

- Aquisição de 13 (treze) *webcams* profissionais com qualidade *Full HD*.
- Aquisição de 3 (três) sistemas de videoconferência portátil.
- Aquisição de 10 (dez) divisórias em acrílico para as mesas dos professores das salas de aula da EMERJ.
- Aquisição de *face shields*.
- Integração do SGEMERJ com o SIEM para importação dos dados dos alunos.

6. AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO (demandas não concluídas no período de referência, excluídas as dos projetos)

- **ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA - ASGET**

- Orientar os novos gestores para elaboração dos planos de ação para implementação dos Objetivos da Qualidade.
- Elaborar, com a parceria dos gestores, a revisão do Documento Estratégico da EMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Orientar, monitorar as publicações da Rotinas Administrativas da EMERJ oriundas do realinhamento das atividades da EMERJ.
- Devido ao cenário da pandemia da COVID -19, em 2020, não foram realizadas as reuniões de análise crítica e as auditorias interna e externas do SGQ. Essas ações foram reprogramadas para o 2º semestre de 2021.

❖ **ASSESSORIA ACADÊMICA DE PUBLICAÇÕES E PESQUISAS - ASPUP**

- Estruturação da Revista Direito em Movimento para cumprir os requisitos de uma avaliação QUALIS B1. A avaliação estava prevista para fevereiro de 2021, o que não aconteceu. Possivelmente será realizada em 2022.
- Organização do projeto de Mestrado Profissional, a ser apresentado para a CAPES. Estava prevista para maio de 2021, o que não aconteceu. Possivelmente será realizada em 2022.

❖ **DEPARTAMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE MAGISTRADOS - DEAMA**

- Em Andamento
 - Estão em processamento as estatísticas de três cursos em fase de conclusão:

Data	Nome	Carga Horária	Inscritos
07/06 a 06/07	Desenhos Constitucionais - Direitos Constitucionais Comparados	30h	14
14/06 a 20/07	Violência Doméstica, uma questão de Gênero: Valores e Possibilidades	30h	18
01/06 a 07/07	Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência sob a Ótica das Alterações da Lei 14.112/2020	30h	15

❖ **DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL - DECOM**

- Sedimentar o DECOM como unidade organizada, efetiva e eficiente;
- Ampliar a atuação da EMERJ em diferentes canais de comunicação e atendimento;
- Aumentar o número de interessados e seguidores nas redes sociais da EMERJ, em especial o público mais jovem, de todos os gêneros, de 16 a 25 anos;
- Criar um canal de informação diretamente com o público, utilizando vídeos partindo da Alta Administração da EMERJ;
- Auxiliar na definição da identidade visual unificada para a EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Criar o manual de padronização do conjunto de informações para indicadores e métricas;
- Mensurar a apuração dos resultados das ações de forma contínua, precisa e técnica.

❖ DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO – DEADM

- Licitação para a contratação de treinamento e desenvolvimento de aplicativo (App) para dispositivos móveis;
- Licitação para a aquisição de licenças da plataforma ZOOM;
- Licitação para a contratação de empresa especializada, para prestação de serviços de captura, transmissão, processamento e liquidação de transações eletrônicas e manuais com cartões de crédito e débito, à vista e parcelado, de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;
- Aquisição de 1000 (mil) máscaras descartáveis;
- Envio dos eventos não periódicos referentes ao eSocial;
- Implementação do SIEM para a emissão de relatório, em Excel, do cálculo: “hora/aula x valor da hora/aula” dos professores;
- Implementação do SGEMERJ - Cadastro de Colaborador.

❖ DETEC - Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação

❖ DIDEG - Divisão de Design Gráfico

- Revistas Direito em Movimento (1 em andamento);
- Revista de Artigos Científicos dos Alunos da EMERJ (1 em andamento);

7. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA
A divulgação continua sendo realizada exclusivamente de forma virtual. Da mesma forma, os eventos estão em formato <i>webinar</i> .	Assim, deixaram de ser impressos cartazes e prismas de eventos e cursos, com economia de papel e de impressões (aproximadamente 25.000 unidades ou 50 resmas).



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

8. SITUAÇÃO DOS RECURSOS

Tópicos				Observações	
				EXERCÍCIO	Nº DE SERVIDORES
Pessoal	x			2015	65
				2016	67
				2017	82 (Aumento devido à unificação das Bibliotecas TJ e EMERJ)
				2018	77 (Redução deve-se ao número de aposentadorias)
				2019	74 (Redução deve-se ao número de aposentadorias)
				2020	71
				2021	79
				Tecnologia da Informação	
Infraestrutura		x		Pendente a substituição dos elevadores que dão acesso aos auditórios Nelson Ribeiro Alves e Antônio Carlos Amorim. Os aparelhos de ar-condicionado dos auditórios Nelson Ribeiro Alves e Antônio Carlos Amorim contam com mais de 24 (vinte e quatro) anos de uso e não têm capacidade de refrigerar os ambientes satisfatoriamente. A estrutura de longarina das cadeiras quebra constantemente, devido ao tempo de uso. Recuperação das fachadas externas da EMERJ.	

LEGENDA:



Atende



Atende em Parte



Não Atende

9. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS

As atividades realizadas no período são passos importantes para a busca de uma gestão eficiente. Ressalte-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve constituir-se de atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, faz-se necessária a realização das ações planejadas para o 1º semestre de 2021, entre as quais se destacam: substituição dos elevadores, recuperação das fachadas externas da EMERJ, elaboração dos planos de ação para os objetivos da qualidade, conclusão das revisões

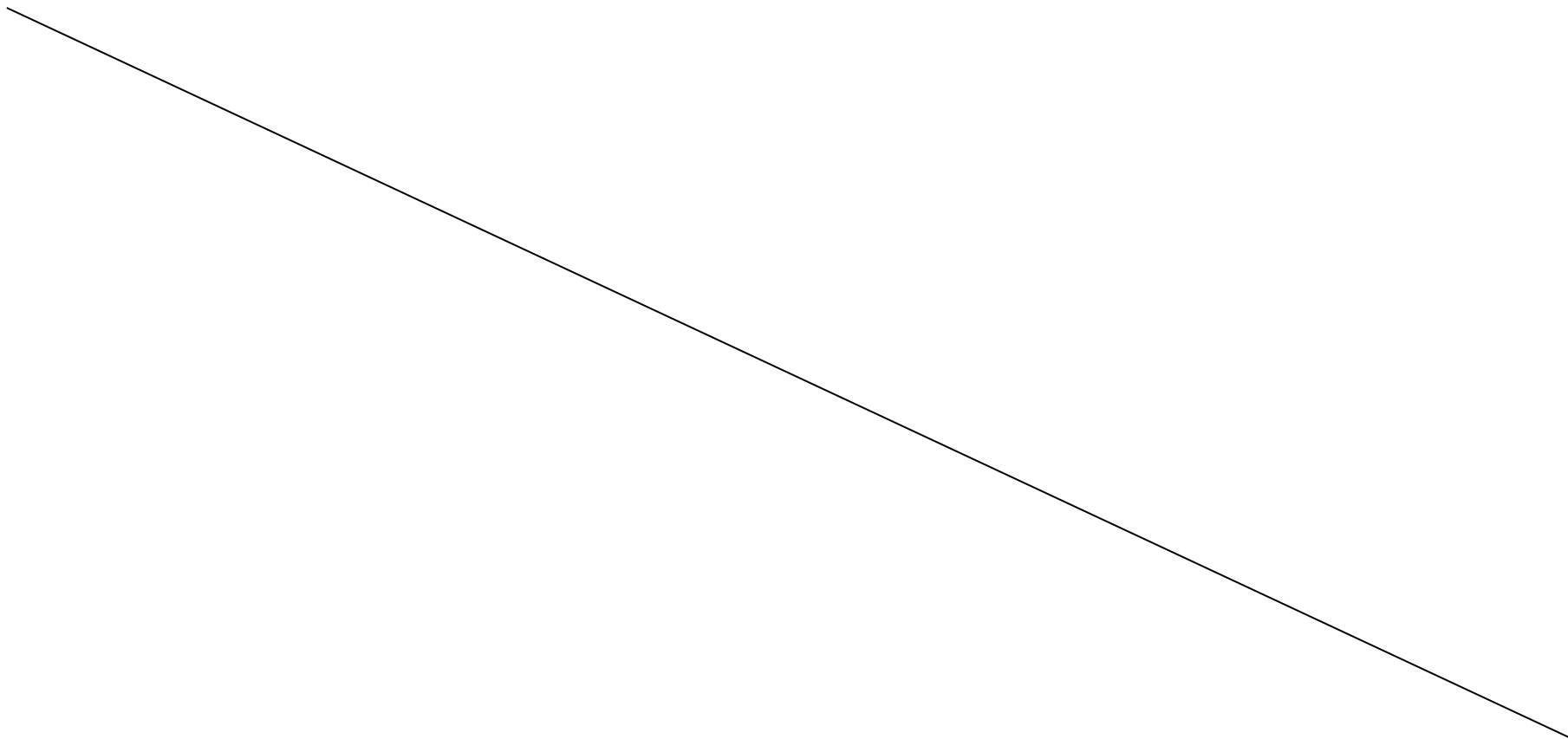


**RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER)
1º SEMESTRE- 2021**

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.
com o realinhamento das rotinas administrativas do SGQ/EMERJ e realização das auditorias interna e externa do SGQ/EMERJ.



10. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

		PLANILHA DE INDICADORES									
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.											
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ	INDICADOR DE OBJETIVO E ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO		INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE			
TEMA	Gestão de Pessoas			OBJETIVO E ESTRATÉGICO	Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais						
INDICADOR	Orçamento de custeio aplicado em capacitação de magistrados			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE	-						
FINALIDADE	Quantificar o grau de aplicação de recursos orçamentários de custeio na capacitação de Magistrados do PJERJ							CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado		
PERIODICIDADE		INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO		INDICADOR DE EFICIÊNCIA	X	INDICADOR DE EFETIVIDADE			
FÓRMULA	(Total aplicado em capacitação / total do orçamento de custeio executado) x 100							SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	Aplicar 10 % do valor do orçamento executado em capacitação em 2021					ORIGEM DO \$ DADOS	DIFIN/EMERJ	UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem		
Evolução do indicador	1º Trim/20		2º Trim/20		3º Trim/20		4º Trim/20		Resultado no Período.		
	6,76%		5,25%		6,76%		7,70%		6,70%		
	1º Trim/21		2º Trim/21		3º Trim/21		4º Trim/21		Resultado no Período.		
	12,62%		5,62%		0,00%		0,00%		7,40%		
RESULTADOS NO PERÍODO											
LINHA DE BASE (2020)	6,70%										
RESULTADO ATUAL	7,40%										
META 2021	10%										
RESULTADO NO PERÍODO - 2º Trim 2021 - Fonte: DIFIN/EMERJ 					EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DIFIN/EMERJ 						
ANÁLISE CRÍTICA	O crescimento apresentado no segundo trimestre de 2021 em relação ao mesmo período do exercício anterior deve-se ao incremento no pagamento referente aos professores, tendo em vista a abertura de novas turmas, inclusive de cursos livres e de cursos de extensão.										
AÇÕES GERENCIAIS	Continuar investindo em capacitação de Magistrados.										
Responsável pela emissão do relatório:			Maristela Mattos dos Reis			Responsável (aprovação e divulgação):			Marcos Cesar Martins Medeiros		
									Data:	12/7/2021	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

PLANILHA DE INDICADORES															
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.															
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO		INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE							
TEMA	Aprendizado e crescimento			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoamento da gestão de pessoas										
INDICADOR	Índice de capacitação de magistrados			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE											
FINALIDADE	Favorecer o desenvolvimento profissional								CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status					
PERIODICIDADE	Mensal	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO	X	INDICADOR DE EFICIÊNCIA		INDICADOR DE EFETIVIDADE							
FÓRMULA	Total de magistrados capacitados/ Total magistrados X 100								SENTIDO DE MELHORIA	MM					
META	A ser estabelecida					ORIGEM DOS DADOS	DEAMA		UNIDADE DE MEDIDA	Percentual					
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2021	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	Resultado no Per.	
		0%	4,7%	3,5%	10,5%	8,8%	12,9%							32,5%	
RESULTADOS NO PERÍODO	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: small;">RESULTADO NO PERÍODO - Período: 2021 Fonte: DEAMA</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: small;">EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DEAMA</p> </div> </div>														
LINHA DE BASE	Em elaboração														
RESULTADO ATUAL	32,5%														
META ≥ (2021)	A ser estabelecida														
ANÁLISE CRÍTICA	O indicador foi apurado pela primeira vez em julho/21, buscou-se a base história do 1º semestre/21 (por isso, ainda não temos a linha de base), o histórico obtido apresenta tendência de crescimento. Foi solicitado para equipe de desenvolvimento do SIEM-EVENTOS a elaboração de um relatório automatizado dos dados.														
AÇÕES GERENCIAIS	Elaborar proposta da meta de ≥ 70% anual e submeter a Diretora-Geral na 2ª reunião de Análise Crítica do SGQ/EMERJ.														
Responsável pela emissão do relatório:				Eric Ubaldo Dantas				Responsável (aprovação e divulgação):				Paula Fernanda Mello Lage de Souza		Data:	02/08/2021



IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

11. ANEXO II - PLANILHAS DOS INDICADORES DA QUALIDADE

