

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Relatório de Informações Gerenciais Setorial (RIGER) do 1º Semestre

Departamento de Autuação e Distribuição Cível (DECIV) da 1ª Vice-Presidência



1ª Vice-Presidência - Departamento de Autuação e Distribuição Cível (DECIV)

Período de Referência: Janeiro a Junho/2020 Emitido em: 20/07/2020

Aprovado por:

Diretor do Departamento

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

SUMÁRIO

1. INFORMAÇOES PARA O TJERJ EM NUMEROS	3
2.PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS	3
3.QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS.	3
4.SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS	8
5.PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	8
6.AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO	9
7.DESTAQUES DE ECONOMICIDADE	9
8.SITUAÇÃO DOS RECURSOS	10
9.CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS	10
10.ANEXO I – PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS	12
11 ANEXO II – PI ANII HAS DOS INDICADORES OPERACIONAIS	12



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

 INFORMAÇÕES PARA O TJERJ EM NÚMEROS (do mês de referência)

<NÃO APLICÁVEL>

2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório)

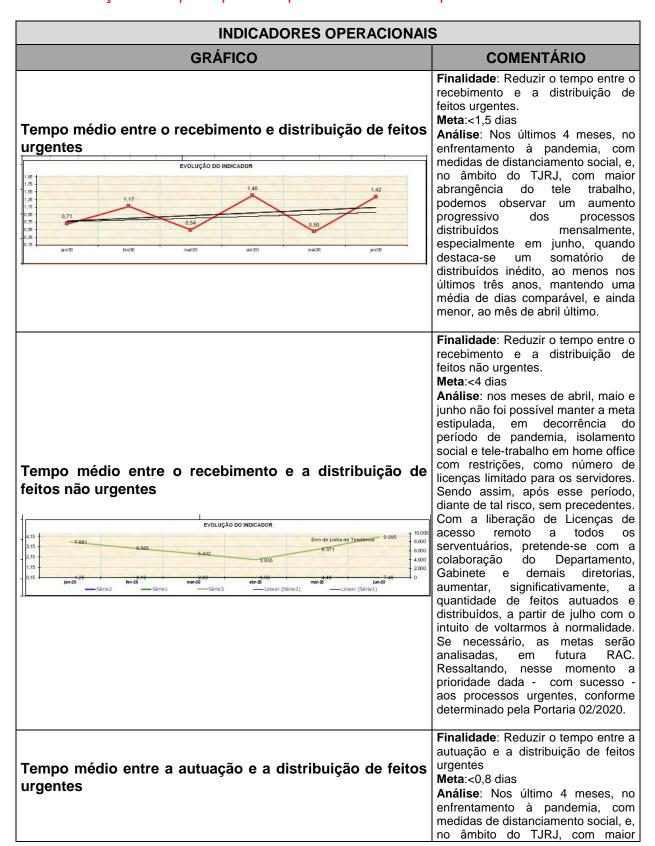
	SITUAÇÃO NO PERÍODO				
NOME DO PROJETO	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)		
<não aplicável=""></não>					

3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E OPERACIONAIS

INDICADORES ESTRATÉGICOS			
GRÁFICO	COMENTÁRIO		
<não aplicável=""></não>			

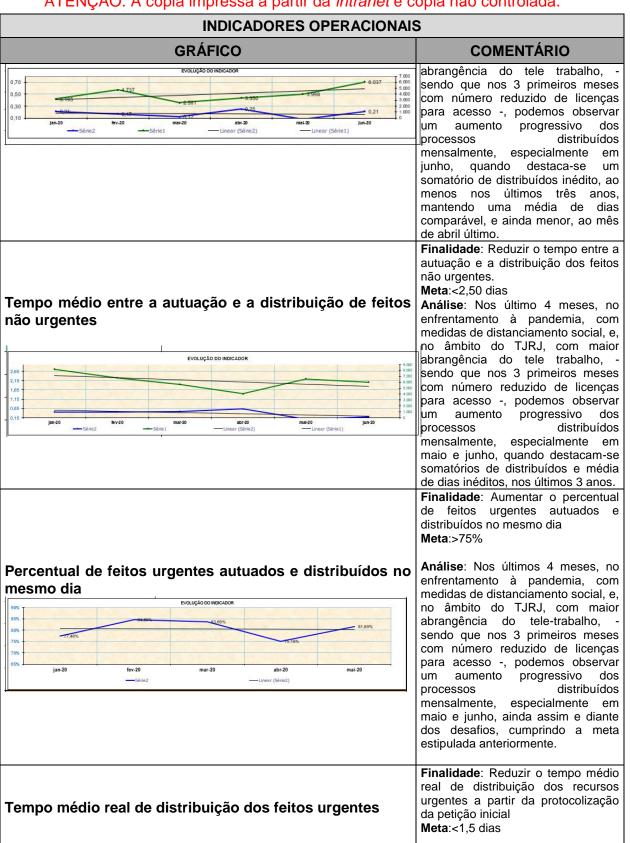


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

INDICADORES OPERACIONAIS **GRÁFICO** COMENTÁRIO Finalidade: Acompanhar demanda cíveis de feitos distribuídos para tomada de ações Número de processos distribuídos no mês gerencias Meta:N/A Análise: O acompanhamento do dado estatístico em questão, tem por finalidade permitir a tomada de mar-20 abr-20 jun-20 decisão a fim de evitar ou minimizar qualquer impacto negativo no desempenho das atividades da unidade. Finalidade: Medir 0 grau de conformidade no processo de Percentual de Consistências no processo de distribuição distribuição Meta:>98% EVOLUÇÃO DO INDICADOR g 2000% Análise: A unidade vem mantendo o padrão; o resultado está de acordo 1000% com o planejado para o período, fato 500% este que demonstra o empenho e comprometimento da equipe com os direcionadores estratégicos PJERJ. Finalidade: Medir índice Percentual de consistências no processo de análise de de consistências ocorridas durante a prevenção análise da prevenção. EVOLUÇÃO DO INDICADOR 1400000% Meta:>97% 8011 7453 900000% Análise: A unidade mantém o padrão nesse início de 2020; o 98 77% 99 399 99 369 resultado está de acordo com o -100000% planejado para o período, fato este fev/20 mar/20 abr/20 mai/20 ian/20 iun/20 que demonstra o empenho e comprometimento da equipe com os estratégicos direcionadores PJERJ. Percentual de consistências no processo de indexar feitos cíveis na Segunda Instância Em decorrência da pandemia mundial e consequentes medidas de afastamento social, e, ainda, em cumprimento ao Finalidade: Medir o grau art.1º do Ato Normativo Conjunto TJ/CGJ nº 05/2020, de conformidade no processo de 16/03/2020, que determinou a suspensão de prazos em trabalho indexar feitos cíveis na processos físicos e eletrônicos, ao art. 16, do mesmo Ato, Segunda Instância **Meta**:99% que dispensou a presença dos estagiários, bem como ao Aviso TJ nº 46/2020, de 26/05/2020, que suspendeu os Análise: contratos de estágio, a DINCI teve seu funcionamento também suspenso no período de março a junho, prejudicando a avaliação dos dados de desempenho no semestre. Com o retorno progressivo, voltaremos a avaliar o indicador.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS

METAS	RESULTADOS (% Acumulado até o momento)
<não aplicável=""></não>	

5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

- O plano de contingência definido pela Administração Superior continua em prática sempre que necessário. Determinados autuadores estão aptos a autuar mais de uma classe, de acordo com a demanda que é acompanhada diariamente.
- A implementação imediata de gestão a distância, das atividades da equipe, que gira em torno de 110 pessoas, entre servidores, colaboradores e estagiários, em decorrência das medidas de afastamento social, motivadas pela pandemia mundial.
 - O Primeiro Vice-Presidente estipulou, em reuniões com a diretoria do DECIV, os passos para adequação das atividades, diante da determinação de afastamento social. No âmbito do TJRJ, foi determinado que a maior parte das atividades passasse a ser a distância, através de licenças para trabalho remoto.
 - Inicialmente, foram concedidas, ao DECIV, 38 licenças para acesso remoto (aí incluídos 8 notebooks), e, a partir de junho, foram estendidas a todos os servidores.
 - Divisão em grupos de autuação, considerando as licenças disponíveis para trabalho remoto, e o determinado na Portaria 02/2020, onde foi



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada. *estipulado que, devido a restrição do quantitativo de servidores deveria ser priorizada a autuação de feitos urgentes.*

- Criação de grupos virtuais, para comunicações e integração de informações.
- A partir de 29 de junho deu-se início ao plano de retorno programado às atividades presenciais, regulamentado pelo Ato Normativo Conjunto TJ/CGJ nº 25.
- Com a liberação de novas licenças de acesso remoto, e o inevitável acúmulo de processos, foi determinado pelo Primeiro Vice-Presidente o deslocamento temporário de funcionários das demais Divisões (DINCI. DIPRE e DIDIS) do DECIV, bem como do próprio Departamento e do Gabinete, para colaboração junto à Divisão de Autuação, de forma a ser restaurada a normalidade das autuações de feitos não urgentes. Soma-se a isto, a disponibilidade e comprometimento da equipe de autuação que aumentou, em média, em 27% sua produção diária. Com estas medidas e a dedicação, aumentou-se consideravelmente o número de feitos autuados e distribuídos diariamente, com a estimativa de até o fim de agosto a situação tenha sido normalizada.
- **6. AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO** (demandas não concluídas no período de referência, excluídas as dos projetos)

7. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

8. SITUAÇÃO DOS RECURSOS

Tópicos	•	•••	Observações
Pessoal		X	A unidade continua com o quadro de servidores abaixo da sua necessidade.
Tecnologia da Informação	x		Destaque-se que apesar das dificuldades de implementação de um trabalho remoto em curtíssimo prazo, a DGTEC vem suprindo nossas necessidades, dentro do possível, de acordo com a demanda.
Infraestrutura		X	O ar-condicionado do Departamento e da Divisão de Distribuição, não vem atendendo adequadamente às necessidades destas Unidades citadas.

LEGENDA:



Atende



Atende em Parte



Não Atende

9. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS

A serventia apresentou excelente resultado no período em análise. Das 10 metas dos indicadores operacionais, 8 foram cumpridas. As duas que ficaram aquém (a saber: "Tempo médio entre recebimento e distribuição de feitos **não urgentes**" e "Tempo médio entre recebimento de autuação de feitos **não urgentes**") serão oportunamente tratados no Relatório de Reunião de Análise Crítica (RAC), com análise de implementação de ação gerencial específica.

Vale destacar o bom resultado do indicador referente ao objetivo da Qualidade <u>"Tempo médio entre o recebimento e distribuição de feitos urgentes"</u>, embora a meta estipulada seja manter abaixo de 1,5 dias, no período em análise alcançou-se a média de **0,97 dias**. No segundo objetivo da Qualidade, <u>"Tempo médio entre o recebimento e a distribuição de feitos não urgentes"</u>, não foi possível manter a meta estipulada abaixo de 4 dias, atingindo-se a média de **4,14 dias**, no período. Importante observar que apesar de todas as dificuldades enfrentadas e o aumento expressivo de feitos urgentes



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

no período, que foram priorizados na forma da Portaria 02/2020, manteve-se o número próximo as metas estipuladas, com previsão de normalização até o fim de agosto.

Ressaltamos também que, mesmo no enfrentamento de período desafiador, observase que o indicador "Tempo médio entre autuação e distribuição de feitos **urgentes**", atingiu o melhor resultado dos últimos três anos, com **média de 0,17 dias**, no período dentro da meta estipulada de <0,80 dia.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) - ANUAL

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

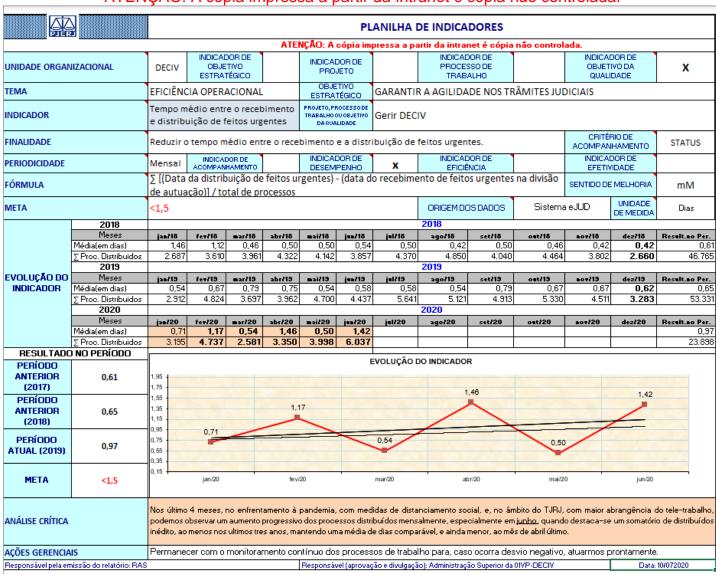
10. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

<NÃO APLICÁVEL>

11. ANEXO II - PLANILHAS DOS INDICADORES OPERACIONAIS

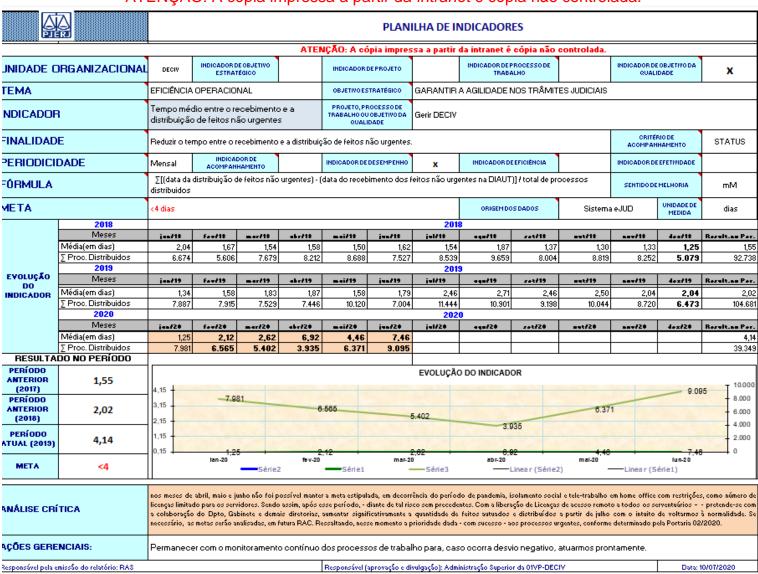


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



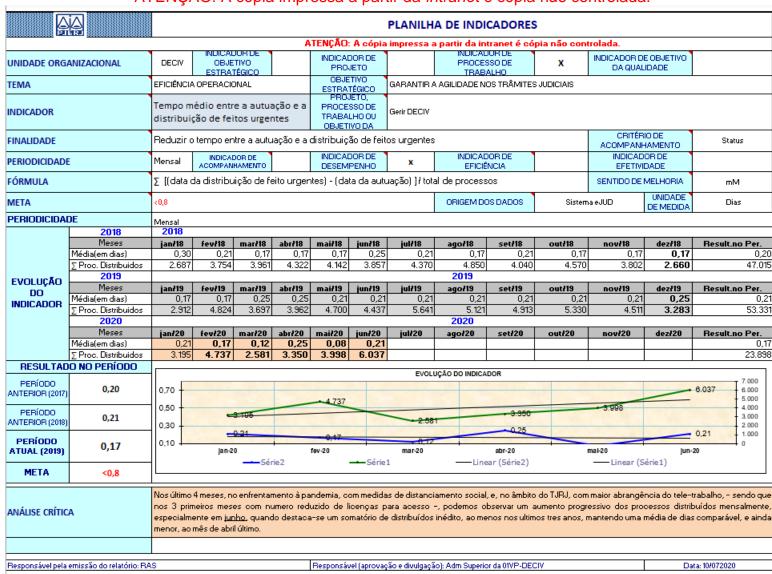


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



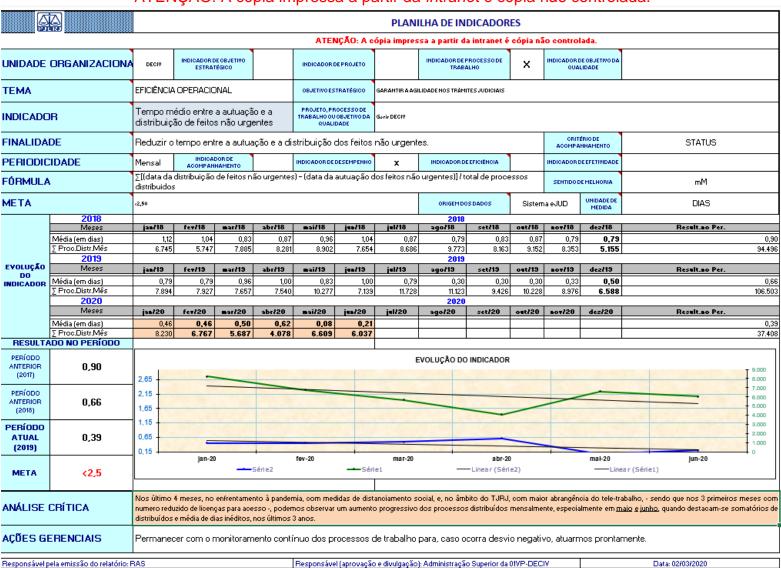


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



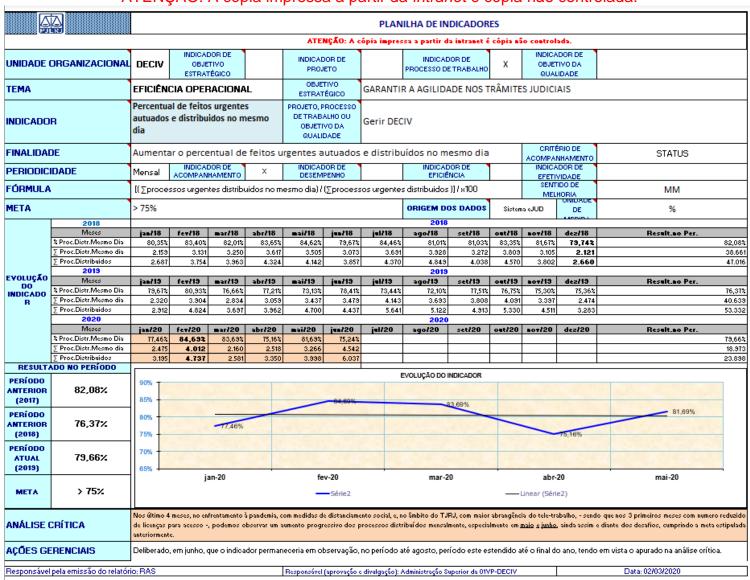


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

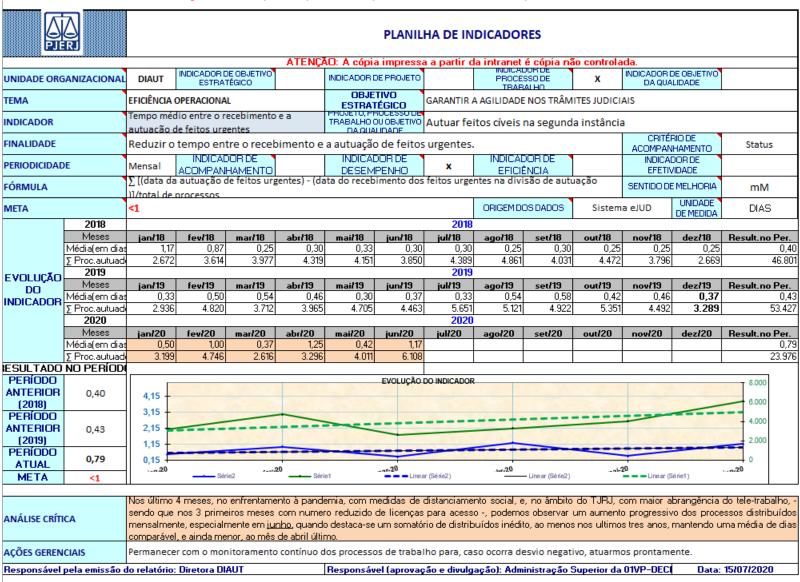




ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada. **PLANILHA DE INDICADORES** ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada. INDICADOR DE OBJETIVO INDICADOR DE PROCESSO DE INDICADOR DE OBJETIVO INDICADOR DE PROJETO UNIDADE ORGANIZACIONAL DECIV Х **ESTRATÉGICO** TRABALHO DA QUALIDADE EFICIÊNCIA OPERACIONAL OBJETIVO ESTRATÉGICO GARANTIR A AGILIDADE NOS TRÂMITES JUDICIAIS TEMA PROJETO, PROCESSO DE Tempo médio real de distribuição dos feitos INDICADOR TRABALHO OU OBJETIVO DA Gerir DECIV CRITÉRIO DE FINALIDADE Reduzir o tempo médio real de distribuição dos recursos urgentes a partir da protocolização da petição inicial ACOMPANHAMENTO INDICADOR DE INDICADOR DE INDICADOR DE EFICIÊNCIA INDICADOR DE FEFTIVIDADE PERIODICIDADE Mensal ACOMPANHAMENTO DESEMPENHO **FÓRMULA** Σ [(Data da distribuição de feitos urgentes) – (data da protocolização da petição inicial)] / total de processos SENTIDO DE MELHORIA mM INIDADE DE META <1,5 ORIGEM DOS DADOS Sistema eIIID 2018 2018 iul/18 set/18 dez/18 Result.no Per. ian/18 fev/18 mar/18 abr/18 mai/18 jun/18 ago/18 out/18 nov/18 Média(em dias) 1,50 1,12 0,46 0,54 0,54 0,58 0,46 0,42 0,46 0,46 0,42 0,42 0,62 2.687 3.960 3.857 4.038 3.802 2.660 ∑ Proc. Distribuidos 3.754 4 323 4.141 4.369 4.849 4 570 47.010 2019 2019 **EVOLUÇÃO DO** jan/19 jul/19 set/19 Result.no Per. fev/19 mar/19 abr/19 mai/19 jun/19 ago/19 out/19 nov/19 dez/19 INDICADOR Média(em dias) 0,58 0,71 0,79 0,75 0,54 0,58 0,58 0,54 0,79 0,67 0,67 0,58 0,65 ∑ Proc. Distribuidos 2.912 4.824 3.697 3.961 4.699 4.437 5.641 5.121 4.913 5.330 4.511 3.282 53.328 20 2020 ago/20 Meses jan/20 fev/20 mar/20 abr/20 mai/20 iun/20 iul/20 set/20 out/20 dez/20 Result.no Per. nov/20 Média(em dias) 0.71 0.58 1,50 0,50 0.99 1,21 3.195 Σ Proc. Distribuidos 4.737 2.581 3.350 3.997 6.037 23.897 **RESULTADO NO PERÍODO** EVOLUÇÃO DO INDICADOR PERÍODO ANTERIOR 7.000 0.62 (2017) 1,75 6.000 1,55 5.000 1,35 **PERÍODO ANTERIOR** 4.000 1,15 0,65 (2018)0,95 3.000 0.75 2.000 0,55 PERÍODO ATUAL 1.000 0,99 0,35 (2019) ian/20 fev/20 mar/20 abr/20 jun/20 mai/20 Série 2 --- Linear (Série2) --- Linear (Série1) Série 1 META <1,5 Nos último 4 meses, no enfrentamento à pandemia, com medidas de distanciamento social, e, no âmbito do TJRJ, com maior abrangência do tele-trabalho, - sendo que nos 3 primeiros ANÁLISE CRÍTICA meses com numero reduzido de licenças para acesso -, podemos observar um aumento progressivo dos processos distribuídos mensalmente, especialmente em junho, ainda assim e diante dos desafios, cumprindo a meta estipulada anteriormente **AÇÕES GERENCIAIS** Permanecer com o monitoramento contínuo dos processos de trabalho para, caso ocorra desvio negativo, atuarmos prontamente. Responsável pela emissão do relatório: RAS Responsável (aprovação e divulgação): Administração Superior da 01VP-DECIV Data:02/03/2020

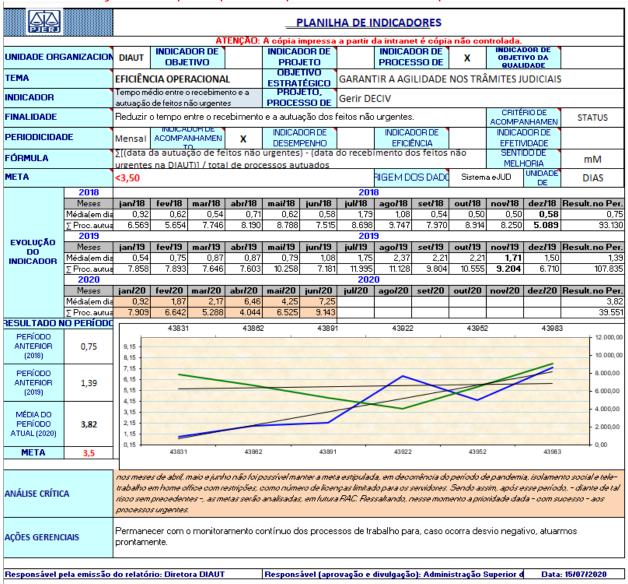


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



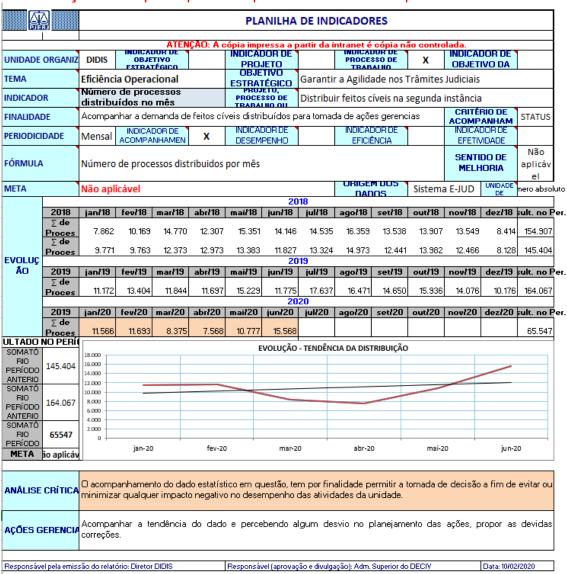


ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada. **PLANILHA DE INDICADORES** ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada INDICADOR DE OBJETIVO INDICADOR DE INDICADOR DE PROCESSO INDICADOR DE OBJETIVO UNIDADE ORGANIZACION DIDIS ESTRATÉGICO **PROJETO** DE TRABALHO DA QUALIDADE TEMA OBJETIVO ESTRATÉGICO Eficiência Operacional Garantir a Agilidade nos Trâmites Judiciais Percentual de Consistências no processo de INDICADOR TRABALHO OU OBJETIVO Distribuir feitos cíveis na segunda instância distribuição CRITÉRIO DE **FINALIDADE** Medir o grau de conformidade no processo de distribuição STATUS **ACOMPANHAMENTO** INDICADOR DE INDICADOR DE INDICADOR DE INDICADOR DE **PERIODICIDADE** Mensal EFETIVIDADE ACOMPANHAMENTO **DESEMPENHO EFICIÊNCIA** Σ [(quantidade de feitos e recursos corretamente distribuídos) / (quantidade de feitos e recursos distribuídos)] **FÓRMULA** SENTIDO DE MELHORIA MM x100 UNIDADE DE Sistema E-JUD e META >98% ORIGEM DOS DADOS ercentua MEDIDA 2018 jan/18 fev/18 mar/18 abr/18 mai/18 jun/18 jul/18 ago/18 set/18 out/18 dez/18 nov/18 esult. no Per % Consistência 99,49% 99,759 99,66% 99,75% 99,579 99,49% 99,48% 99,25% 99,39% 99,47% 99,61% 99,52% ∑ consistência 9.747 9.730 12.342 12.917 13.315 11.767 13.255 14.860 12.365 13.908 12.417 8.070 144.693 ∑ Ditribuidos 9.771 9.763 12.373 12.973 13.383 11.827 13.324 14.973 12.441 13.982 12.466 8.128 145.404 set/19 2019 jan/19 fev/19 mar/19 abr/19 mai/19 jun/19 jul/19 ago/19 out/19 nov/19 dez/19 sult. no Per % Consistência 99.58% 99,57% 99,439 99,18% 99,42% 99,24% 99,32% 99,42% 99,029 99,57% 99,399 99,17% 99,36% ∑ consistência 13.346 11.777 11.601 15.140 11.685 17.517 16.375 10.092 163.021 11.125 14.506 15.867 13.990 ∑ Ditribuidos 11.172 13.404 11.84 11.697 15.229 11.775 17.637 16.471 14.650 15.936 14.076 10.176 164.067 fev/20 abr/20 jun/20 jul/20 ago/20 set/20 nov/20 dez/20 2020 jan/20 mar/20 mai/20 out/20 sult. no Per % Consistência 99,38% 99,37% 99,27% 99,33% 98,819 Σ consistência 15.499 65.109 11.488 11.615 8.275 7.522 10.710 ∑ Ditribuidos 11.693 8.375 7.568 10.777 15.598 65.577 RESULTADO NO PERÍODO EVOLUÇÃO DO INDICADOR MÉDIA PERÍODO ANTERIOR 99,52% 2000% (2017) 1500% MÉDIA PERÍODO 1000% ANTERIOR 99.36% (2018) 500% ERÍODO ATUAL 99.27% (2019) 43831 43862 43891 43922 43952 43983 MFTA >98% A unidade vem mantendo o padrão; o resultado está de acordo com o planejado para o período, fato este que demonstra o ANÁLISE CRÍTICA empenho e comprometimento da equipe com os direcionadores estratégicos do PJERJ. **ACÕES GERENCIAIS** Permanecer com o monitoramento contínuo dos processos de trabalho para, caso ocorra desvio negativo, atuarmos prontamente.

RIGER do 1º Sem/2020 - DECIV / 1VP

Responsável (aprovação e divulgação): ADM. SUPERIOR DO DECIV

Data: 10/07/2020

Responsável pela emissão do relatório: Direror DIDIS



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada. **PLANILHA DE INDICADORES** INDICADOR DE OBJETIV INDICADOR DE INDICADOR DE UNIDADE ORGANIZACIONAL DIPRE PROCESSO DE PROJETO OBJETIVO Eficiência Operacional Garantir a Agilidade nos Trâmites Judiciais TEMA **ESTRATÉGICO** Percentual de consistências no processo PROJETO, PROCESSO DE INDICADOR Prevenir Feitos Cíveis na Segunda Instância TRABALHO OU le análise de prevenção **FINALIDADE STATUS** Medir índice de consistências ocorridas durante a análise da prevenção. INDICADOR DE INDICADOR DE INDICADOR DE INDICADOR DE PERIODICIDADE Mensal ACOMPANHAMENTO DESEMPENHO **EFICIÊNCIA EFETIVIDADE** FÓRMULA [(Quantidade de feitos corretamente analisados) / (Quantidade de feitos MM Sistema F-IUD e LINIDADE META >97% **ORIGEM DOS DADOS** DE Percentual inconsistência 2018 2018 jan/18 fev/18 mar/18 abr/18 mai/18 jun/18 jul/18 ago/18 set/18 out/18 nov/18 dez/18 Result. no Per. 98,71% 99,12% 99,00% 99,33% 99,46% 99,749 99,82% 99,979 99,38% 99,60% 99,40% 9.462 12.521 11.478 14.615 13.714 7.744 141.049 ΣAutuados 13.215 141.908 9.355 9.521 11.921 12.632 13.107 11.499 14.713 12.180 13.788 12.175 7.802 2019 jan/19 fev/19 mar/19 abr/19 mai/19 jun/19 jul/19 ago/19 set/19 out/19 nov/19 dez/19 Result. no Per. 99.56% 99.97% 99.18% 99,41% 99,24% 99.33% 99,42% 99.04% 99.57% 99.38% 99.17% 99,40% **EVOLUÇÃO** 10.75 12.688 11.584 11.702 16.007 11.491 15.000 16.410 14.79 162.136 10.801 12.746 11.494 11.680 15.089 11.792 17.915 16.506 14 947 16.076 13.927 10.150 163.118 2020 jan/20 fev/20 mar/20 abr/20 mai/20 jun/20 jul/20 ago/20 set/20 out/20 nov/20 dez/20 Result. no Per. 99,319 98,77% 99,39% 99,38% 99,36% 99,26% 11.545 8.011 7.453 10.70 15.457 64.471 11.623 8.111 7.499 10.774 64.939 RESULTADO NO PERÍODO EVOLUÇÃO DO INDICADOR 400000% 11545 11298 10707 MÉDIA PERÍODO 99.40% ANTERIOR (2018) 7453 900000% MÉDIA PERÍODO 99,40% 400000% ANTERIOR (2019) 0.99314346 0,993289168 0,993865849 0,993781325 0,993635896 100000% PERÍODO ATUAL (2020) 43831 43952 43862 43891 43922 43983 META >97% A unidade mantém o padrão nesse início de 2020; o resultado está de acordo com o planejado para o período, fato este que demonstra o ANÁLISE CRÍTICA empenho e comprometimento da equipe com os direcionadores estratégicos do PJERJ. **AÇÕES GERENCIAIS** Permanecer com o monitoramento contínuo dos processos de trabalho para, caso ocorra desvio negativo, atuarmos prontamente.

RIGER do 1º Sem/2020 - DECIV / 1VP

Responsável (aprovação e divulgação): ADM. SUPERIOR DO DECIV

Data: 10/07/2020

Responsável pela emissão do relatório: Diretor DIPRE