

# PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

# Relatório de Informações Gerenciais Setorial Anual

DEPARTAMENTO DE AUTUAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO CÍVEL – DECIV

2012

Desembargador NAMETALA MACHADO JORGE
1º VICE-PRESIDENTE DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Unidade Organizacional: DECIV Aprovado por:

Des. Nametala Machado Jorge

Período:

01/01/2012 a 31/12/2012

Emissão:

28/01/2012

# **SUMÁRIO**

1 RESUMO EXECUTIVO	3
2 AVALIAÇÃO da GESTÃO ESTRATÉGICA	5
2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos	5
2.2 Projetos e Objetivos da Qualidade	6
2.3 Indicadores Estratégicos10	
3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL1	1
3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)1º	1
3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)17	7
4 GESTÃO DOS RECURSOS23	
4.1 Situação do Quadro de Pessoal23	3
4.2 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação2	5
4.3 Situação dos Demais Recursos de Infra-Estrutura20	6
4.4 Documentação e Informação (RAD e Registro) e Organização do Arquivo Corrente27	
4.5 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades28	8
5 AUTOAVALIAÇÃO DO SIGA E AUDITORIAS29	9
6 ATIVIDADES COMPLEMENTARES29	
7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES29	9
8 ÁRVORE DE PROCESSOS DE TRABALHO E INDICADORES32	
9 ANEXOS34	4
9.1 Indicadores de Monitoramento não incluídos na Árvore de Processos do DECIV34	ŀ
9.2 Estatística de Processos Autuados em 201237	7
9.3 Estatística de Processos Distribuídos em 201238	į
9.4 Evolução da Distribuição Mensal em 201239	
9.5 Evolução da Distribuição Mensal por Classes em 201240	)



#### 1 RESUMO EXECUTIVO

Este Relatório de Informações Gerenciais (RIGER) tem por finalidade apresentar os resultados do desempenho da gestão do Departamento de Autuação e Distribuição Cível – DECIV - da 1ª Vice-Presidência, relativos ao ano de 2012. O DECIV é responsável pela autuação e distribuição de feitos cíveis no Segundo Grau de Jurisdição, responsabilizando-se, ainda, pelo exame de prevenção nos termos dos artigos 31 e 33, § 1º, incisos I, II e III do Código de Organização e Divisão Judiciárias do Estado do Rio de Janeiro - CODJERJ.

No que diz respeito à gestão estratégica, o DECIV estabeleceu para o biênio 2011/2012 objetivos da qualidade para todos os seus processos de trabalho, destacando 02 (dois) deles, que integram o Documento Objetivo da Qualidade. As propostas foram devidamente aprovadas pela Administração Superior e estão devidamente alinhadas com o disposto na Resolução TJ/0E nº 21/2009 que aprovou o Planejamento Estratégico Institucional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro. Para cada objetivo da qualidade foi estabelecido um plano de ação visando alcançar a meta proposta.

Quanto à gestão operacional podemos afirmar que no período analisado, o DECIV autuou e distribuiu 169.421 (cento e sessenta e nove mil, quatrocentos e vinte e um) processos, significando um aumento em torno de 9% em relação ao ano de 2011 no qual foram distribuídos 155.979 (cento e cinquenta e cinco mil, novecentos e setenta e nove).

No que se refere **a recursos** pertinentes a pessoal, não houve reposição em relação às perdas de Servidores. Para cumprir suas metas, o DECIV remanejou internamente Servidores entre os diversos setores, o mesmo ocorrendo com o pessoal de apoio. Utilizou, ainda, os serviços da Mensageria para a entrega dos feitos distribuídos aos Órgãos Julgadores, tudo em função da manutenção da qualidade nos processos de trabalho. Contou também com o auxilio de estagiários.

Quanto à capacitação dos Servidores, o DECIV acompanha a realização dos cursos oferecidos pela Escola de Administração Judiciária - ESAJ, incentivando seus Servidores a se inscreverem nos cursos oferecidos pertinentes à área cível ou que versem



sobre gestão da qualidade. O DECIV também controla a capacitação, trimestralmente, através de indicador de monitoramento, visando alcançar a meta de envolver pelo menos 80% do quadro de Servidores em cursos de aprimoramento. Esta meta foi, eficazmente, alcançada com 100% dos Servidores que participaram de cursos oferecidos pela Escola de Administração Judiciária em 2012.

Quanto aos **recursos de tecnologia da informação**, resta um computador mais antigo, aguardando substituição pelo de tela dupla, necessário, tendo em vista a implantação do processo eletrônico no 2º Grau de Jurisdição da área cível.

No que se refere aos **recursos de infraestrutura**, as instalações, de uma maneira geral, estão adequadas às necessidades da unidade; durante o período do recesso forense, ocorreu a troca do piso elevado, e bem assim, a ampliação do espaço físico no setor da Divisão de Distribuição – DIDIS - com mudança de *layout*.

Quanto ao provimento de material de consumo, o mesmo vem sendo fornecido de acordo com o perfil existente. Alguns problemas ocorreram com relação à troca dos fotocondutores das impressoras laser, uma vez que se trata de material de fornecimento controlado.

Não há problemas quanto ao **material permanente**. As cadeiras que apresentavam problemas foram recentemente substituídas. Não há problemas quanto à **segurança das instalações**.

No que se refere à **documentação e registro dos processos de trabalho**, o DECIV manteve no período 06 (seis) Rotinas Administrativas (RAD), 02 (dois) manuais (atualmente suspensos em face da troca de sistemas) e 04 (quatro) formulários (FRM) e revisou àqueles que se fizeram necessários, contando com o apoio da DGDIN. Quanto aos FRM da Pesquisa de Satisfação, serão revisados os quesitos, especialmente, para advogados, partes e outros a fim de apresentarem questões mais coerentes com cada usuário.

Para a organização do **arquivo corrente**, o DECIV recebe o apoio do DEGEA, já tendo elaborado relação de acervo documental e estando ciente dos procedimentos para análise, eliminação e arquivamento de documentos, conforme definido nas RAD que tratam do assunto.



Quanto à **fiscalização de contratos**, o DECIV fiscaliza 02 contratos, referentes a serviços prestados por terceirizados e à assistência técnica de (03) três máquinas de furar utilizadas no setor de costura, contrato este ainda não renovado, conforme detalhado no item 4.5 deste relatório.

Quanto às **auditorias de gestão**, o DECIV passou por 01 auditoria interna (oitava) e 01 auditoria de recertificação (segunda), cujos resultados estão detalhados no item 5.1 deste relatório.

No período de abrangência deste Relatório, o DECIV, na pessoa de seu Diretor, designado como integrante, participou de reuniões da Comissão de Rastreamento do Sistema de Distribuição das 1ª e 2ª Vice-Presidências, conforme detalhado no item 6 deste relatório. Da mesma forma, integra o Grupo de Trabalho para a implantação do Processo Eletrônico no Segundo Grau de Jurisdição na Área Cível – GIPJUD, designado através do ato Executivo 5741/2011.

# 2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA

#### 2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos

A gestão estratégica do DECIV está plenamente alinhada com a gestão estratégica do PJERJ, cujos direcionadores são os mesmos deste, a seguir:

#### Política da Qualidade do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ

Desenvolver continuamente as melhores práticas de gestão, para que as unidades organizacionais do PJERJ e seus respectivos Magistrados e Servidores cumpram a missão, a fim de alcançar a visão estabelecida.

#### Missão do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ

Resolver os conflitos de interesses em tempo adequado à sua natureza.

#### Visão de Futuro do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ

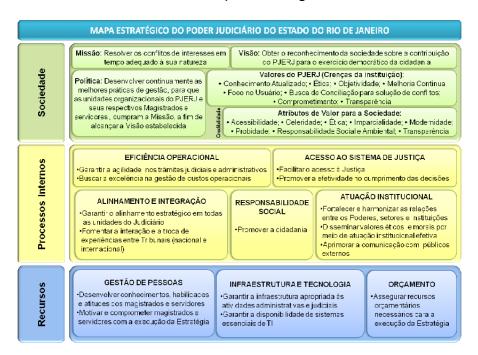
Obter o reconhecimento da sociedade sobre a contribuição do PJERJ para o exercício democrático da cidadania.



#### Valores do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro – PJERJ

- Conhecimento atualizado;
- Ética:
- Objetividade;
- Melhoria Contínua;
- Foco no Usuário:
- Busca de conciliação para solução de conflitos;
- Comprometimento;
- Transparência.

Os Direcionadores Estratégicos do DECIV são definidos a partir dos Direcionadores Estratégicos do PJERJ, definidos no Mapa Estratégico do PJERJ:



#### 2.2 Projetos e Objetivos da Qualidade

O DECIV destacou 02 (dois) objetivos da qualidade que estão sendo implementados por meio de planos de ação, cujos resultados estão detalhados a seguir:



Nº	Nome/Descrição	Objetivo da Qualidade	Projeto	Projeto Estratégico
3	Celeridade na Distribuição de feitos urgentes	x	X	-
3	Satisfação do Usuário	х	х	-

Os resultados detalhados de cada um dos objetivos da qualidade seguem nas tabelas abaixo:



#### TEMA: Eficiência Operacional

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Garantir a Agilidade nos Trâmites Judiciais

		ÍNDICE DE CUN CRONO		INDICADOR D	E RESULTADO		CUMPRIMENTO DO ENTO ESTIMADO
OBJETIVO DA QUALIDADE	META	% Planejado (No período)	% Realizado (No período)	Resultado Planejado (Para o Período)	Resultado alcançado (No período)	Planejado (Para o Período)	Realizado (No Período)
1) Celeridade na Distribuição de feitos urgentes	2011: média de 03 dias  2012: média de 02 dias	100% 100%	100% 100%	Média de 03 dias Média de 02 dias	Média de 2,69dias Média de 4,04dias		
				ОВ	SERVAÇÕES		

ANÁLISE DE DADOS: os resultados do período foram impactados pela mudança de sistema (e-JUD) ocorrida a partir de 29/10/2012.

**AÇÕES GERENCIAIS**: suspender este objetivo, provisoriamente, para o próximo biênio, até pelo menos a 2ª Reunião de Análise Crítica do ano, quando através dos resultados apurados, será possível a reavaliação de sua permanência e provável revisão de metas.

Fonte: Dados fornecidos pela DGTEC



TEMA: Eficiência	a Operacional													
OBJETIVO ESTRAT	τ <b>έ<mark>σι</mark>co</b> : Garantir	a Agilidade nos	s Trâmites Judio	ciais										
OBJETIVO DA		ÍNDICE DE CUN CRONO		INDICADOR DI	E RESULTADO		CUMPRIMENTO DO ENTO ESTIMADO							
QUALIDADE	META	% Planejado (No período)	% Realizado (No período)	Resultado Planejado (Para o Período)	Resultado alcançado (No período)	Planejado (Para o Período)	Realizado (No Período)							
2) Satisfação do	Manter a soma dos percentuais	100 /6	100%	Manter acima de 90%	94,13%									
Usuário	de Ótimo+Bom			OB	SERVAÇÕES									
Sadile	obtidos nas PSU acima de 90%													

**ANÁLISE DE DADOS**: O DECIV alcançou na PSU realizada em setembro último, o total de 94,13% na soma dos itens ÓTIMO + BOM, ficando mais uma vez acima da meta estabelecida. A série histórica continua demonstrando a evolução em cada pesquisa, gerando subsídios para a melhoria dos procedimentos de trabalho deste Departamento.

#### **AÇÕES GERENCIAIS**

- 1- Após um 01 mês da implantação do sistema e-JUD, promover reunião de avaliação dos impactos nos processos de trabalho autuar, prevenir e distribuir feitos cíveis.
- 2- Prosseguir com as atividades internas junto à equipe de autuadores para dirimir dúvidas de prevenção, e comentário sobre as inconsistências mais relevantes.
- 3- Reestruturar, junto com o Diretor da DIPRE, a equipe da revisão com relação à prevenção, com treinamento no MAN-1VP-005 (Manual de Revisão).
- 4- Aprovar, junto a Administração Superior, com maior brevidade possível, a revisão do documento dos Critérios adotados para exame de prevenção, tendo em vista a padronização junto à equipe, dos procedimentos para análise de prevenção em nível de Departamento.

Fonte: 13<sup>a</sup> PSU – SETEMBRO/2012



# 2.3 Indicadores Estratégicos

O DECIV não é responsável pela medição de indicadores estratégicos definidos na Resolução TJ/OE Nº. 21/2009.



# 3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL

# 3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)

1	<b>(a)</b>							PLANILHA	DE INDIC	ADORES				
•						ATENÇÂ	ÃO: A cóp	oia impressa a	a partir da intra	anet é cópia r	não controlada	a.		
UNIDADE ORGA	NIZACIONAL	DECIV	INDICAL OBJETIVO ES	_		INDICAD PROJE	то		INDICADOR D		х		DE OBJETIVO ALIDADE	
TEMA		EFICIÊNO	CIA OPERA	ACIONAL		OBJET ESTRATE		GARANTIR	A AGILIDAE	DE NOS TRÁ	ÀMITES JUD	ICIAIS		
INDICADOR			nédio de d io urgente	-	io de	PROJETO, PRO TRABALHO OU C QUALID	BJETIVO DA	Gerir DECI	V					
FINALIDADE		Reduzir o	•	•	nanência d			entes no âml	bito da primei	ra Vice-Presi	dência	ACOMPAN	RIO DE NHAMENTO	Status
PERIODICIDADE		Mensal	INDICAL	DOR DE HAMENTO		INDICAD DESEMP		×	INDICADOR D	E EFICIÊNCIA			ADOR DE VIDADE	
FÓRMULA			distribuição c o-um dia)]/n						os ou ∑ [(data d essa pela DIPRO	la distribuição d	do feito) - (data		E MELHORIA	mM
META		5							ORIGEM DO	OS DADOS	Sistem	a eJUD	UNIDADE DE MEDIDA	Dias
PERIODICIDADE Mensal														
Média(em dias) 9,50 5,40 8,10 7,20 6,30 4,10 3,80 3,70 4,00 4,00 4,60 3,80														Result.no Per. 5,38
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	∑ Proc. Distribuidos 2012	5.560	7.262	8.366	8.046	11.265	9.657	10.045	11.704 <b>2012</b>	8.643	9.748	9.466	5.083	104.845
	Meses Média(em dias) Σ Proc. Distribuidos	jan/12 4,60 7.603	fev/12 5,10 9.019	mar/12 3,50 9.238	abr/12 4,20 8.361	mai/12 3,70 11.080	jun/12 4,90 7.131	jul/12 4,00 10.813	ago/12 5,30 13.946	set/12 4,30 10.622	out/12 4,40 11.703			Result.no Per. 5,75 114.508
RESULTAI	OO NO PERÍODO							EVOLUC	ÃO DO INDIO	CADOR				
PERÍODO ANTERIOR (2011)	5,38	14 12 10						LVOLOÇA	AO DO INDIC	CADOR				16.000 14.000 12.000 10.000
PERÍODO ATUAL (2012)	5,75	8 6 4 2			-									8.000 6.000 4.000 2.000
META  5    0														
ANÁLISE CRÍTICA	A	implantaçã distribuiçã	io do sistem	ia eJUD e o: resentou er	s problema	as apresenta	dos. Os re	esultados dos	referidos mese	es proporcion	aram a invers	ăo da tendên	cia com relação	e dezembro ainda pela o ao tempo médio de ilha foram obtidos por
AÇÕES GERENCI	IAIS		vista a situa reavaliar a r		ente indica	ador, que em	face dos	últimos result	ados apresento	ou forte alta n	o tempo médio	o, aguardar as	três próximas ı	medições para, então,
	issão do relatório: Hermes d	la Paivão				Responsável (a	provação e	disustancă als Mar	mes da Paivão				Date	a: 28/01/2013



# 3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)

(							PL	ANILHA D	E INDICAD	ORES				
						ATENÇÃO	): A cópia i	mpressa a pa	artir da intranet	é cópia não (	controlada.			
JNIDADE ORGA	NIZACIONAL	DECIV	INDICAL OBJETIVO ES			PRO	DOR DE JETO		INDICADOR DE TRAE		х		DE OBJETIVO ALIDADE	
ГЕМА		EFICIÊNO	IA OPERA	CIONAL			TIVO TÉGICO	GARANTIF	R A AGILIDAD	E NOS TRÂ	MITES JUDI	CIAIS	•	
NDICADOR		Tempo m feitos cív	nédio de r eis	edistribu	iição de	PROJETO, P	ROCESSO DE J OBJETIVO DA IDADE	Gerir DEC	IV					
INALIDADE		Reduzir c	tempo n	nédio de	redistrib			eis no âmb	oito da 1ª. Vi	ce-Presidêr	ncia	ACOMPAN	RIO DE IHAMENTO	Status
ERIODICIDADE		Mensal	INDICAL ACOMPAN				DOR DE	х	INDICADOR DI	EFICIÊNCIA			DOR DE (IDADE	
ÓRMULA		∑ (data da r	edistribuição	dos feitos) -	(data de rece	ebimento do	feito a ser re	edistribuído)/ni	úmero de process	os			SENTIDO DE MELHORIA	
<b>МЕТА</b>		5							ORIGEM DO	OS DADOS	Sistema	eJUD	UNIDADE DE MEDIDA	DIAS
	2011 Meses	ian/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	2011 ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result.no Per.
	Média(em dias)	jan/11 6,98	3,39	mar/11 5,36	7,99	3,01	jun/11 2,14	3,93		set/11 2,11	2,83	2,56	2,04	Result.no Per.
EVOLUÇÃO DO	∑ Proc. Redistribuidos	132	331	176	88	219	350	90	128	80	147	133		1.9
INDICADOR	2012								2012					
	Meses Média(em dias)	jan/12 1,57	fev/12 3,83	mar/12 3,53	abr/12 8,07	mai/12 4,08	jun/12 4,07	jul/12 3,19	ago/12 3,84	set/12 4,69	out/12 4,89	nov/12 3,00	dez/12 1,00	Result.no Per.
	∑ Proc. Redistribuidos	244	622	521	151	145	91	104		64	113	49		2.2
RESULTA	DO NO PERÍODO							EV	OLUÇÃO DO INDI	CADOR				
PERÍODO ANTERIOR (2011)	3,73	700 600 500 400		$\wedge$						$\sqrt{}$				9,00 8,00 7,00 6,00
PERÍODO ATUAL (2012)	3,81	300 - 200 - 100 -							1-1-					- 5,00 - 4,00 - 3,00 - 2,00
META	5	0		1 abr/11 mai/ Σ Proc. Rec	, ,	•	set/11 out/11 Média(em dia		jan/12 fev/12 ma Linear (Média(em		/12 jun/12 jul/12 ■ Linear (Σ Pr	· ·		1,00
NÁLISE CRÍTICA	4	estabilidad	le na dema	ında. Os re	esultados o	continuam	dentro da	meta estab	ador. Linhas do elecida, mantio mpactados pel	das as tendê	ncias de ligeira	-		
ÇÕES GERENCI	AIS		•				·-		los, aguardar a e a coleta de dad	•				o de subsídi

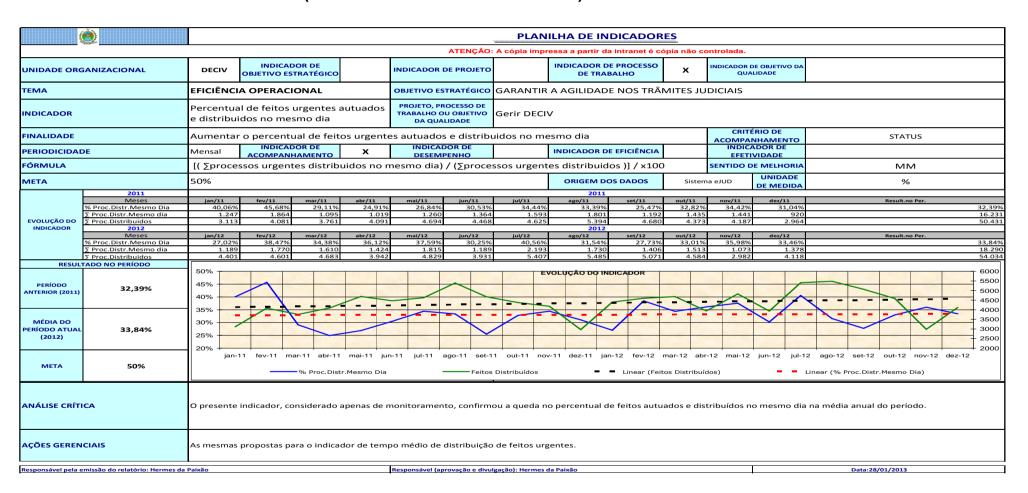


# 3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)

<b>(</b>	)						PL	ANILHA	DE INDICAL	OORES					
-						ATENÇÃO	D: A cópia	impressa a	partir da intrane	et é cópia não	controlada.				
UNIDADE ORGANI	IZACIONAL	DECIV	INDICAL OBJETIVO ES			INDICAL			INDICADOR D		x		DE OBJETIVO ALIDADE		
TEMA		EEICIÊNO	CIA OPERA			OBJE	TIVO	GARANTI	R A AGILIDAD		MITES ILID		ALIDADE		
TEIVIA					~ .	ESTRAT		GARAITI	IN A AGILIDAL	JE NOS TIV	NVIII ES JOB	ICIAIS			
INDICADOR		feitos ur	nédio de c gentes	iistribuiç	ao dos	PROJETO, PF TRABALHO OU QUALI	OBJETIVO DA	Gerir DEC	CIV						
FINALIDADE		Reduzir d	•		distribui	-		urgentes n	o âmbito da	1ª. Vice-Pre	esidência	ACOMPAN	RIO DE IHAMENTO	STA	TUS
PERIODICIDADE		Mensal	INDICAL ACOMPANI	_		INDICAI DESEM		х	INDICADOR D	E EFICIÊNCIA			DOR DE /IDADE		
FÓRMULA		∑ [(Data da	a distribuição	de feitos ur	gentes) - (d	ata da autua	ıção de feit	os urgentes)]	/ total de proces	sos		SENTIDO D	MELHORIA	ml	M
META		1							ORIGEM DO	OS DADOS	Sistem	a eJUD	UNIDADE DE MEDIDA	Dia	as
	2011								2011						
	Meses	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result.r	
	Média(em dias)	2,09	0,92	0,99	1,19	0,83	0,81			0,82	0,77 4.373	0,85 4.187	0,90 2,964		0,97
	EVOLUÇÃO DO         ∑ Proc. Distribuidos         3.113         4.081         3.761         4.091         4.694         4.468         4.625         5.394         4.680           INDICADOR         2012														50.431
INDICADOR	Z012 Meses														_
		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result.r	
	Média(em dias)	1,30	0,87	0,92	0,87	0,78	1,06			0,89	0,83	1,00	1,00		0,91
	Σ Proc. Distribuidos	4.401	4.601	4.683	3.942	4.829	3.931	5.40	5.485	5.071	4.584	2.982	4.118		54.034
RESULTADO	NO PERÍODO						E	EVOLUÇÃO DO	INDICADOR						0.000
		2,30										-1111		1   1	T 6.000
PERÍODO ANTERIOR		2,10													5.500
(2011)	0,97	1,90													5.000
(====,		1,70													
											/- \ -/	+	/		4.500
		1,50		-								7 67 8		1	4.000
		1,30	X												-
PERÍODO ATUAL	0.91	1,10												_	3.500
(2012)		0,90												_	3.000
														_	
		0,70													2.500
		0,50													2.000
META	1	ja	an/11 fev/11 n	nar/11 abr/11	mai/11 jun/1	11 jul/11 ago	o/11 set/11	out/11 nov/11	dez/11 jan/12 fev/1	2 mar/12 abr/12	2 mai/12 jun/12	jul/12 ago/12 se	et/12 out/12 nov	/12 dez/12	
WEIA	1 *	11													
ı				Média(em	ı dias)		∑ Proc. Distri	ibuidos	Linear	(∑ Proc. Distribui	idos)	Linear (N	lédia(em dias))		
		O presents	indicador	aue meda	o tempo	entre a sut		efetiva dist	ribuição das me	didas urgento	s mantevo c	a dentro da	meta estabolo	cida no	neríodo
ANÁLISE CRÍTICA				•	•		-		ibuição das me	uiuas uigente	s, manteve-se	e dentio da l	meta estabele	ciua IIO	periodo.
		Mantidas a	is tendências	de alta na	demanda e	e queda no t	empo med	dio.							
		Prosseguir	com o auxíl	io ao setor	de numer	acão de not	icões inici	ais de agrave	de instrumento	o Aguardar a	revisão do pr	ecente indicac	lor tendo om	vieta ob	ter mair
	-														
AÇÕES GERENCIAI	S				nua dos pro	ocedimento	s de trabal	ino. Solicitar	à DGTEC que, o	mais breve pe	ossivel, possibi	iite a coleta d	e dados para o	os indicac	dores do
		DECIV pelo	sistema e-Jl	JD.											
	ão do relatório: Hermes da														
									rmes da Paixão					8/01/2013	



#### 3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)





# 3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)

<u>Æ</u>	4						DIANII	HA DE INI	DICADORES					
<u> </u>					A	TENCÃO: A co			intranet é cópi		lada.			
UNIDADE ORGAN	IZACIONAL	DECIV	INDICADOR I			INDICADOR E		ou u paran ua	INDICADOR DE TRAE	E PROCESSO	х	OBJETI\	O DA	х
TEMA		EFICIÊNC	A OPERAC	IONAL		OBJETIVO ES	TRATÉGICO	GARANTIR	R A AGILIDAD	E NOS TRÂ	MITES JUDI	CIAIS		
INDICADOR		Tempo m feitos urg	édio real d entes	e distribui	ção dos	PROJETO, PR TRABALHO O DA QUA	U OBJETIVO	Gerir DECI	V					
FINALIDADE		Reduzir o t	-		ribuição do	_		rtir da proto	colização da pe	tição inicial		CRITÉR ACOMPANI	HAMENTO	
PERIODICIDADE		Mensal	INDICA ACOMPAN	DOR DE HAMENTO		INDICAD DESEME		х	INDICADOR DI	EFICIÊNCIA		INDICAD EFETIVI		
FÓRMULA		[(Data da	distribuição de	feitos urgent	es) – (data da <sub>l</sub>	protocolização d	a petição inic	al)] / total de p	rocessos			SENTIDO DE	MELHORIA	mM
META		2							ORIGEM DO	OS DADOS	Sistema	a eJUD	UNIDADE DE	Dias
	2011 Meses	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	2011 jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result.no Per.
	Média(em dias)	4,26	2,21	3,45	2,86	2,08	2,38	2,17	2,10	2,45	2,34	3,27	2,70	2,69
EVOLUÇÃO DO	∑ Proc. Distribuidos	3.113	4.081	3.761	4.091	4.694	4.468	4.625	5.394	4.677	4.368	4.187	2.963	50.422
INDICADOR	2012 Meses	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	2012 jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result.no Per.
	Média(em dias)	2,74	2,53	2,27	2,27	2,26	3,03	2,07	3,06	2,79	2,49	12,00	11,00	4,04
	∑ Proc. Distribuidos  NO PERÍODO	4.208	4.600	4.674	3.939	4.829	3.931	5.405	5.483	5.070	4.576	2.982	4.116	53.813
RESULTADO	NO PERIODO	6.000						EVOLUÇÃO	D DO INDICADOR					13,00
PERÍODO ANTERIOR		5.000										-	1	11,00
(2011)	2,69							+			-/		<b>/-</b>	
		4.000									~		X	9,00
		3.000											/~	7,00
PERÍODO ATUAL	4.04	2.000											/	5,00
(2012)	4,04	1.000	<b>\</b>		_		-							3,00
				-										1.00
		jan/1	1fev/11mar/1	1abr/1 1mai/1	1 1jun/1 1 jul/1	l1ago/11set/1	1 out/11nov/	11dez/11jan/	12fev/12mar/12	abr/12mai/12j	un/12 jul/12ag	o/12set/12ou	t/12nov/12c	. ,
META	2		<u> </u>	roc. Distribuido	os	Média	(em dias)		Linear (Média(e	m dias))	ı	Linear (∑ Proc. Di	stribuidos)	
		<u> </u>												
ANÁLISE CRÍTICA				•		lantação do sis vembro/2012.	tema e-JUD	ocorrida a pa	rtir de 29/10 últ	imo. Houve re	eversão da ten	dêcia de temp	o médio, qu	ie até outubro
AÇÕES GERENCIAI	s	Face aos res do desempe		os em nover	mbro e dezer	mbro de 2012,	sugerir à Al	ta Direção a s	uspensão do pro	esente indicad	dor, até a form	ação de nova	série que p	ermita análise
- ( )	·					I=	~	. ~ \						2 (24 (2242
kesponsävel pela emissi	ão do relatório: Hermes da	1 Раїхао				Responsável (ap	rovação e divu	igação): Hermes	ga Paixão				Data:2	8/01/2013

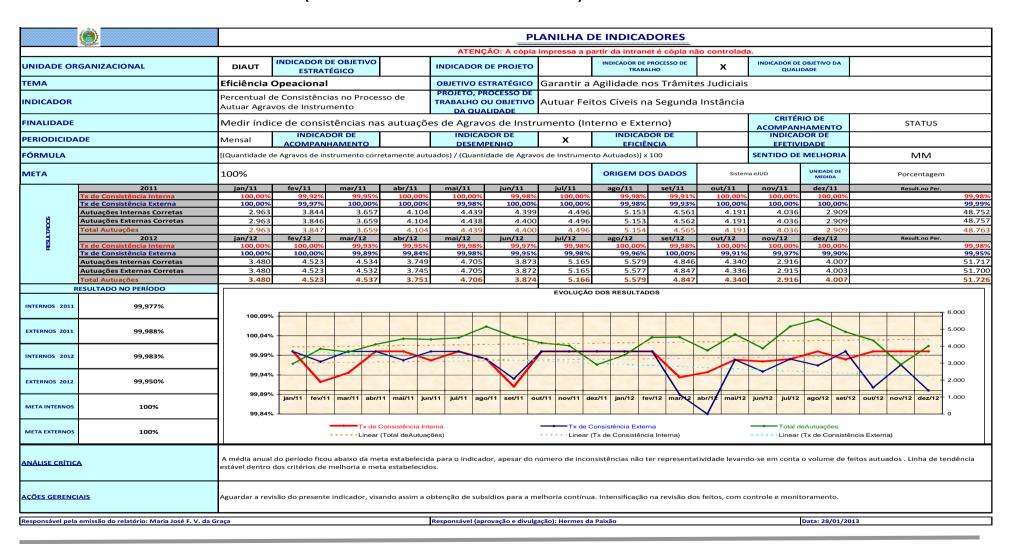


# 3.1 Indicadores e Análise de Dados (1º nível dos Processos de Trabalho)

<u>(</u>	<u>)</u>					PLAN	LHA DE II	NDICADORE	S				
					ATENÇÃO: A	cópia impr	essa a partir	da intranet é có	pia não contr	olada.			
JNIDADE ORGA	NIZACIONAL	DECIV	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR E	DE PROJETO		INDICADOR DE DE TRAB		x	INDICADOR DE QUALI		
TEMA		EFICIÊNCIA	A OPERACIONAL		OBJETIVO ES	TRATÉGICO	GARANTIR	A AGILIDADE	NOS TRÂI	MITES JUDIO	CIAIS		
NDICADOR			l distribuído dos feit m tempo médio rea		PROJETO, PROCESSO OBJETIVO DA		Gerir DECI	V					
INALIDADE		Aumentar o p	ercentual de distribuição	dos feitos u	rgentes a parti	r da protoco	lização da pet	tição inicial em te	empo médio r	eal	CRITÉF ACOMPAN		STATUS
PERIODICIDADE		Mensal	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO	х	INDICAD DESEME	-		INDICADOR DE	EFICIÊNCIA		INDICAI EFETIV		
ÓRMULA		[(∑proc	essos urgentes distr	ibuidos no	mesmo dia	ı) /(∑proc	essos urger	ntes distribuio	dos )] / x10	0	SENTIDO DE	MELHORIA	MM
META		10						ORIGEM DO	S DADOS	Sistema	a eJUD	UNIDADE DE MEDIDA	%
2011     2													Result.no Per. 1,148% 558 50.387  Result.no Per. 0,578% 324 53.813 6000 4000 3000 2000
МЕТА	META  10%    0,10%												1000 0 2 dez/12
ANÁLISE CRÍTICA			ual do período para es m como, a alta no núm		•			•	ou as tendên	cias de qued	a no percent	ual em relaç	ão ao período
AÇÕES GERENCIAIS	i:	as mesmas į	propostas para o indica	dor de tem <sub>l</sub>	po médio real	de distribu	ição de feito	s urgentes.					
esnonsável nela em	issão do relatório: Hermes da Pa	nixão			Responsável (ap	rovação e divu	gação): Hermes	da Paixão				Data:2	8/01/2013



#### 3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)





# 3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)

Note		<u>(A)</u>						PLANILI	HA DE IND	ICADORES					
UNIDADE ORGANIZACIONAL  DIAUT  ETICÂNCIA OPERACIONAL  ETICÂNCIA OPERACIONAL  ETICÂNCIA OPERACIONAL  PERCENTAI O CONTRATACIOCO  PERCENTAI O CONTRATACIONO  PE						AT	ENCÃO: A co	ópia impres	sa a partir da i	ntranet é cópia	<u>–</u> não controlad	da.			
Percential de Consistència no Processo de Autuar   Apelações Origenes   Processo de Autuar   Apelações Origenes   Processo de Consistència na autuações de Apelações Civeis, Reaman, Apelações (Presentes   Processo de Consistència na autuações de Apelações Civeis, Reaman, Apelações (Presentes   Processo de Consistència na autuações de Apelações Civeis, Reaman, Apelações/Receame e Embargos Infringentes (INTERNO)   ACOMPANHAMENTO   ACOMPANHAMENTO   ACOMPANHAMENTO   NIDICADOR DE   TRENDICADOR DE   TRESULTADOR DE   TRENDICADOR DE   TRENDICADOR DE   TRENDICADOR DE	UNIDADE OI	RGANIZACIONAL	DIAUT							INDICADOR D	E PROCESSO				
Apelações Crives, Recoame, Apelações Crives, Recoame, Apelações Civeis, Recoame e Embargos infringentes (INTERNO)  Modif indice de consistências nas autuações de Apelações Civeis, Recoame, Apelações (Civeis, Recoame e Embargos infringentes (INTERNO)  ACOMPANHAMENTO  PERIODICIADE  Morisa  MORIZADOR DE  NDICADOR DE  NOISEMBLOSIA  META  100%  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MORISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA  MARIA  MARIA  NOISEM DOS DADOS  Solone d/O  Unidor Des Apelações (NETENDO)  MARIA  MARIA	TEMA		Eficiência C	peracional			OBJETIVO ES	TRATÉGICO	Garantir a	Agilidade no:	s Trâmites J	udiciais			
PRIODICIDADE	INDICADOR		Apelações Cívie				TRABALHO O	U OBJETIVO		os Cíveis na	Segunda In	ıstância			
PRITOCICIDADE   Mensal   ACOMPANIANEERTO   DESEMPRING   X   INDICATOR   EFFICINA   EFFTUNDADE	FINALIDADE	:	Medir índice d	e consistências	nas autuaçõe	es de Apelaçõ			ção/Reexame e	e Embargos Infri	ingentes (INTE	RNO)			STATUS
NETA   100%   Seximal place	PERIODICIDA	ADE		ACOMPANI	HAMENTO		DESEMI	PENHO							
Porcentage   Por	FÓRMULA							Infringentes of	corretamente au	tuados) / (Quanti	dade de Apelaçõ	ies Cíveis,	SENTIDO DE	MELHORIA	MM
Tx de Consistência Interna   100,00%   99,99%   99,96%   99,96%   99,96%   99,95%   99,96%   99,95%   99,96%	META		100%							ORIGEM D	OS DADOS	Sistema	a eJUD		Porcentagem
## Tx de Consistência Externs    100,00%   99,93%   99,95%   99,95%   99,97%   99,97%   99,97%   99,98															Result.no Per.
Autuações Internas Corretas 5.458 7.379 8.373 8.172 11.222 8.947 10.449 11.185 8.670 9.423 9.751 6.399 10.  Autuações Internas Corretas 5.458 7.380 8.376 8.175 11.227 8.956 10.450 11.185 8.671 9.421 9.747 6.399 10.  Total Autuações 1.00.00% 10.0.															99,98% 99,97%
ANALISE CRITICA  A média anual do periodo ficou abaixo da meta estabelecida para o indicador, apesar do número de inconsistência snão ter representatividade levando-se em conta o volume de feitos autuados.  A média anual do periodo ficou abaixo da meta estabelecida para o indicador, apesar do número de inconsistência snão ter representatividade levando-se em conta o volume de feitos autuados.															105.426
Total Autuações   5,455   7,380   8,375   8,175   11,227   8,954   10,450   11,185   8,672   9,423   9,751   20,122   10,000%   100,00%	10														105.416
2012   sn/12   tev/12   msr/12   abr/12   msr/12   msr/12   abr/12   msr/12   msr/	ğ	•													105.446
Tx de Consistência Externa   100,00%   99,95%	3		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12			jul/12		set/12				Result.no Per.
ARTUGGGE INTERNAS CORRESS 7.467 7.781 9.718 7.337 11.007 7.775 11.983 12.201 10.449 10.367 8.154 7.631 11.7	ž.														99,98%
Autuações Externas Corretas   7.467   7.777   9.717   7.834   11.002   7.774   11.983   12.196   10.448   10.357   8.143   7.621   11.7   1.7   1.7   1.7   1.7   1.7   1.7   1.7   1.7   1.1   1.1   1.2   1.2   1.2   1.2   1.2   1.3   1.3   1.3   1.2   1.3			,												99,94%
Total Autuações   7.467   7.781   9.722   7.839   11.010   7.781   11.985   12.201   10.449   10.368   8.154   7.632   11.2															112.370
RESULTADO NO PERÍODO  WTERNOS 2011 99,981%  100%															112.319 <b>112.389</b>
INTERNOS 2011 99,981% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 1			7.407	7.781	3.722	7.833	11.010		<u> </u>		10.443	10.308	8.134	7.032	112.389
INTERNOS 2012  99,983%  100%  EXTERNOS 2012  99,938%  100%								EVO	LUÇAO DOS RE	SULTADOS			_		14.000
INTERNOS 2012 99,983%  META INTERNOS  100%  Jan/lifev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/l2fev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/l2fev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/l2fev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/l2fev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/l2fev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/l2fev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/lijul/liago/liset/liout/linov/lidez/lijan/lzfev/limar/liabr/limai/lijun/ligun/	EXTERNOS 2011	99,972%	100%												10.000
META INTERNOS  100%  100	INTERNOS 2012	99,983%	100%								~	<b>Y</b>			6.000
META INTERNOS  100%  100		·	100%												4.000
jan/11fev/11mar/11abr/11mai/11jun/11jul/11ago/11set/11out/11nov/11dez/11jan/12fev/12mar/12br/12mai/12jun/12jul/12ago/12set/12out/12nov/12dez/12  Tx. de Consistência Interna  Tx. de Consistência Externa  Total de Autuações  Linear (Tx. de Consistência Interna)  Linear (Tx. de Consistência Interna)  Anédia anual do período ficou abaixo da meta estabelecida para o indicador, apesar do número de inconsistências não ter representatividade levando-se em conta o volume de feitos autuados.	EXTERNOS 2012	99,938%	100%												2.000
META EXTERNOS  100% Linear (Total de Autuações) Linear (Tx. de Consistência Interna)  Linear (Tx. de Consistência Externa)  A média anual do período ficou abaixo da meta estabelecida para o indicador, apesar do número de inconsistências não ter representatividade levando-se em conta o volume de feitos autuados.	META INTERNOS	100%		fev/11mar/11a	br/11mai/11j	un/11jul/11	ago/11set/11	out/11nov/	1 1dez/1 1jan/1	2fev/12mar/12a	br/12mai/12ju	ın/12jul/12aç	go/12set/12o	ut/12nov/1	0 2dez/12
	META EXTERNOS	100%												cia Externa)	
AÇÕES GERENCIAIS  Aguardar a revisão do presente indicador, visando assim a obtenção de subsídios para a melhoria contínua. Intensificação na revisão dos feitos, com controle e monitoramento internos.	ANÁLISE CRÍTIC	CA	A média anual c	o período ficou a	abaixo da meta	estabelecida p	para o indicado	r, apesar do n	úmero de incons	istências não ter	representativida	ide levando-se e	em conta o volu	ıme de feitos	autuados.
	AÇÕES GERENO	CIAIS	Aguardar a revis	são do presente i	ndicador, visan	ndo assim a obt	enção de subsí	dios para a m	elhoria contínua	. Intensificação n	a revisão dos fei	tos, com contro	ole e monitoran	nento interno	s.
Responsável pela emissão do relatório: Maria José F.V.da Graça Responsável (aprovação e divulgação): Hermes da Paixão Data: 2801/2013	Responsável nel	a emissão do relatório: Maria José F.V. da Gra	aca			ı	Responsável (an	rovação e divu	lgação): Hermes d	a Paixão				Data: 2801/20	113

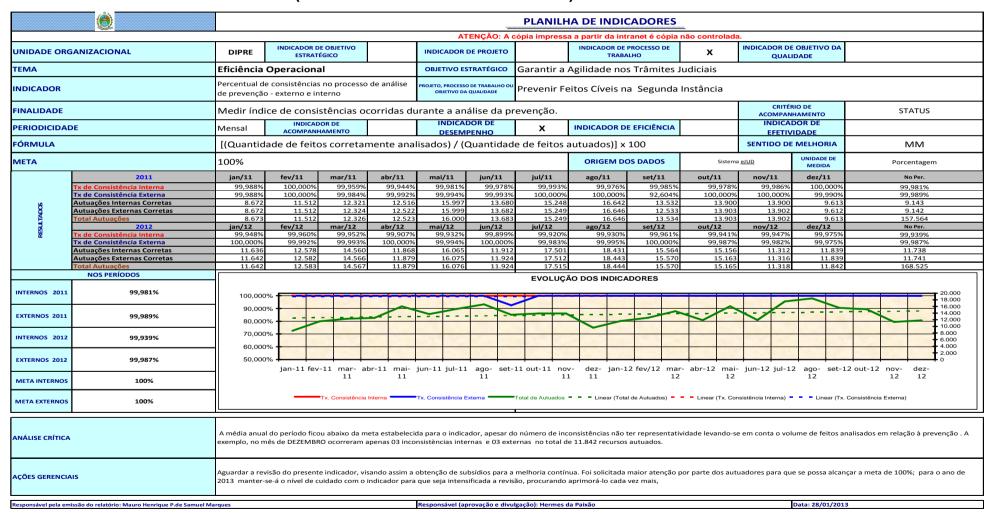


# 3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)

EMA NDICADOR	GANIZACIONAL	DIAUT  Eficiência (  Percentual  Autuar Feit	-	rÉGICO	ATEN	IÇÃO: A cópia ir INDICADOR D			et é cópia não c INDICADOR DE			INDICA	DOK DE	
EMA NDICADOR	GANIZACIONAL	Eficiência (	ESTRAT Operacion	rÉGICO		INDICADOR D	E DROILETO							
NDICADOR		Percentual	-	al			DE PROJETO		DE TRABA		х	OBJETI		
			-l - C :-	aı		OBJETIVO EST	TRATÉGICO	Garantir	a Agilidade no	os Trâmit	es Judic	iais		
INALIDADE		Autuar Feitos Originários  FINALIDADE  Medir índice de Consistências nas autuações de Feitos Originários  ACC												
		Medir índid			as autuações	de Feitos Ori	iginários	•				CRITÉI ACOMPAN	_	STATUS
ERIODICIDAD	DE	Mensal	INDICAL	_		INDICADOR DE I	DESEMPENHO	х	INDICADO EFICIÊNO			INDICA	DOR DE	
ÓRMULA		[(Quantidade			tamente autuad	los) / (Quantidad	e de Feitos Or	iginários Aut				SENTI	DO DE	MM
1ETA		100%							ORIGEM DOS	DADOS	Sister	na eJUD	UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem
	2011	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result.no Per.
	Tx de Consistência Interna Tx de Consistência Externa	100,00% 100,00%	100,00% 99,34%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	99,68% 100,00%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	100,00% 100,00%	99,97 99,95
	Autuações Internas Corretas	265	301	314	256	346	334		312	307	289	293	309	3.64
8	Autuações Externas Corretas         265         299         314         256         346         334         317         312         308         289												309	3.6
₹ -	Total Autuações	265	301	314	256	346	334	317	312	308	289	293	309	3.6
3	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result.no Per.
ĬĮ.	Tx de Consistência Interna	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,63%	100,00%	99,70%	100,00%	99,68%	100,00%	100,00%	99,9
	Tx de Consistência Externa	100,00%	<b>100,00%</b> 279	<b>100,00%</b> 308	<b>99,31</b> % 289	100,00%	100,00%		<b>100,00</b> %	<b>100,00%</b> 274	100,00% 308	100,00% 248	100,00% 201	<b>99,9</b> 5
	Autuações Internas Corretas	695				361	268							4.2
£	Autuações Externas Corretas  Total Autuações	695 695	279 279	308 308	287 289	361 361	269 269		664 664	274 274	309 309	248 248	201 201	4.2
RF	ESULTADO NO PERÍODO	093	2/9	308	209					2/4	309	240	201	4.2
NTERNOS 2011	99,973%	101,00%				E	VOLUÇÃO D	DS RESULTA	ADOS					800
EXTERNOS 2011	99,945%	100,50%						Λ				<b>^</b>		- 700 - 600
NTERNOS 2012	99,906%	100,00%									/	<b>\</b>		500 - 400
EXTERNOS 2012	99,953%	99,50%				4 0 3								200
META INTERNOS	100%	98,50% jan/1	l ifev/i imar/	/11abr/11mai/	/1 ljun/11jul/11a	ago/11set/11out	/1inov/1idez/	11jan/12fev	/12mar/12abr/12	mai/13jun/	12jul/12a	go/12set/12	out/12nov/1	100 0
META EXTERNOS	100%			k. <mark>de Consistê</mark> n near (Total de <i>l</i>			Tx. de Con Linear (Tx.				Total de A	Autuações k. de Consisté	encia Externa	)
NÁLISE DE DAD	OS:					estabelecida para c ios de melhoria e n			de inconsistência	s não ter rep	oresentativio	dade levando-	se em conta	o volume de
ÇÕES GERENCIA	AIS:	Aguardar a revi leva-nos ao sen				ais subsídios para	a melhoria cont	ínua dos proc	essos de trabalho.	Intensificaçã	io na revisão	o dos feitos, c	om controle e	e monitoramer



#### 3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)





# 3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)

<b>(</b>	•						PLA	ANILHA D	E INDICA	DORES						
-						ATENÇÃO:	A cópia ir	npressa a pa	ırtir da intra	net é cópia i	não controla	ıda.				
UNIDADE ORGA	NIZACIONAL	DIDIS	INDICADOR D			INDICAL PROJ			INDICADOR DE TRAB		х	INDICADOR DE				
TEMA		Eficiência	Operacio	nal		OBJE <sup>*</sup> ESTRAT	ÉGICO	Garantir a	Agilidade	nos Trâm	nites Judic	iais				
INDICADOR		Percentual d distribuição	e Consistênc	ias no proc	esso de	TRABALHO OU	OCESSO DE OBJETIVO DA DADE	Distribuir	feitos cíve	eis na segu	ında instâ					
FINALIDADE		Medir o g			de no proce			0				CRITÉF ACOMPAN	HAMENTO	STA	TUS	
PERIODICIDADE		Mensal	INDICAL ACOMPANI			INDICAL DESEMI		х	INDICAI EFICIÉ			INDICAI EFETIV				
FÓRMULA		Σ [(quantida	de de feitos e	recursos cor	retamente distri	ibuídos ) / (qu	uantidade de	e feitos e recur	sos distribuído	s)] x100		SENTIDO DE	MELHORIA	М	IM	
META		100%							ORIGEM D	OS DADOS		D e planilha de sistência	UNIDADE DE MEDIDA	Perce	entual	
	2011 2011   jan/11   fev/11   mar/11   abr/11   mai/11   jun/11   jul/11   ago/11   set/11   out													ov/11 dez/11 Result. no Per.		
	2011   jan/11   fev/11   mar/11   abr/11   mai/11   jun/11   jun/11   jun/11   ago/11   set/11   out/ 													Result.	100,00%	
EVOLUÇÃO	∑ Ditribuidos	8.850	11.763	12.366	12.294	16.256	14.530		18.800 17.313 13.450 14.324 13.849 8.167 2012						157.962	
	2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12 jun/12 jul/		jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result.	no Per.	
	% Consistência	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%		99,99%	
RESULTA	∑ Ditribuidos NO NO PERÍODO	12.293	14.308	14.498	12.530	16.002	11.200	16.372	19.554	15.814	16.521	10.683	11.601		171.376	
								EVOLUÇA	O DO INDIC	ADOR						
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2010)	100,00%	100,00% 99,99% 99,98% 99,97%													22.000 20.000 18.000 16.000	
PERÍODO ATUAL	100,00%	99,96% 99,95% 99,94% 99,93% 99,92% 99,91%													14.000 12.000 10.000 8.000 6.000 4.000	
META	100,00%	99,90%	n-11 fev-11 m	ar-11 abr-11	mai-11 jun-11	jul-11 ago-11		-11 nov-11 dez % Consistência	-	v-12 mar-12 a		jun-12 jul-12 a	ago-12 set-12 (	out-12 nov-12 d	2.000 0 dez-12	
ANÁLISE CRÍTICA		A média anua distribuídos .	l do período f	icou ligeiram	iente abaixo da i	meta estabele	ecida para o	indicador, ape	esar do númer	o de inconsist	ências não tei	r representativi	dade levando-s	e em conta o v	olume de feitos	
AÇÕES GERENCIAIS		Intensificar a i	revisão nos pr	óximos períc	odos em todos o	s trabalhos re	ealizados po	r esta Divisão, p	principalment	e no lançamer	nto da distribu	uição e redistrib	uição.			
Responsável pela emissão do relatório: Alexandre Barboza de Souza Responsável (aprovação e divulgação): Hermes da Paixão Data: 28/01/													Data: 28/01/20	13		



# 3.2 Indicadores e Análise de Dados (2º nível dos Processos de Trabalho)

	2011 s ninuta	Percentual de diminuta Medir o Mensal	INDICAI ACOMPAN	ional distribuição ade al de feito DOR DE HAMENTO	de feitos os distrib	INDICAL PRO. OBJE ESTRAT PROJETO, PI TRABALHO C DA QUA UÍDOS CON INDICAL DESEM	DOR DE JETO TIVO TÉGICO ROCESSO DE JU OBJETIVO LIDADE TO de din DOR DE	Garantir a Distribuir	INDICAL PROCES  Agilidade feitos cíve  applexidade	nos Trâm	<b>X</b> ites Judic	DA QUA	IO DE HAMENTO DOR DE	STATUS
TEMA INDICADOR FINALIDADE PERIODICIDADE FÓRMULA META Meses % Dim	2011 s ninuta	Eficiência Percentual de diminuta Medir o Mensal Σ [(total de	OBJE  a Operaci  mensal de c a complexid  percentua  INDICAI  ACOMPAN	ional distribuição ade al de feito DOR DE HAMENTO	os distrib	PRO. OBJE ESTRAT PROJETO, PI TRABALHO C DA QUA UÍDOS CON INDICAI DESEM	TETO TIVO TÉGICO ROCESSO DE DU OBJETIVO LIDADE TO DE DIO DE DE DIO DE	Distribuir ninuta com	PROCES  Agilidade  feitos cíve  aplexidade  INDICAL	nos Trâm is na segu	<b>X</b> ites Judic	DA QUA iais ncia CRITÉR ACOMPANI	IO DE HAMENTO DOR DE	STATUS
INDICADOR FINALIDADE PERIODICIDADE FÓRMULA META Meses % Dim	2011 s ninuta	Percentual de diminuta Medir o Mensal $\Sigma$ [(total de $>=11\%$	mensal de c a complexid percentua INDICAI ACOMPAN	distribuição ade al de feito DOR DE HAMENTO	os distrib	ESTRAT PROJETO, PI TRABALHO C DA QUA UÍDOS CON INDICAI DESEM	rÉGICO ROCESSO DE DU OBJETIVO LIDADE no de din	Distribuir ninuta com	feitos cíve nplexidade	is na segu		ncia CRITÉR ACOMPANI	HAMENTO DOR DE	STATUS
FINALIDADE PERIODICIDADE FÓRMULA META Meses % Dim	2011 s ninuta	Medir o    Mensal  Σ [(total de	a complexid percentua INDICAI ACOMPAN	ade al de feito DOR DE HAMENTO	os distrib	TRABALHO O DA QUA UÍDOS CON INDICA DESEM	DOR DE	L ninuta com	nplexidade	2	nda instâ	CRITÉR ACOMPANI	HAMENTO DOR DE	STATUS
PERIODICIDADE  FÓRMULA  META  Meses % Dim	2011 s ninuta	Mensal Σ [(total de	INDICAI ACOMPAN	DOR DE HAMENTO		uídos con INDICA DESEM	no de din		INDICAL			ACOMPANI	HAMENTO DOR DE	STATUS
FÓRMULA  META  Meses % Dim	2011 s ninuta	Σ [(total de	ACOMPAN	HAMENTO	no de dimir	DESEM		х	_	OOR DE		INDICAD	_	
META  Meses % Dim	s ninuta	>= 11%	e feitos distr	ribuídos con	no de dimir				EFICIE	NCIA		EFETIVI	DADE	
Meses % Dim	s ninuta					nuta comple	xidade) / to	otal de feitos	distribuídos)	]x100		SENTIDO DE		MM
% Dim	s ninuta	:/11			_		_		ORIGEM D	OS DADOS	Sistema E-JI	UD e planilha	UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
% Dim	ninuta								2011					
			fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Result. no Per.
		13,70% 1.194	14,71% 1.681	15,16% 1.848	12,67% 1.546	13,56% 2.175	13,33% 1.890	18,05% 2.671	15,83% 2.719	10,18% 1.361	14,50% 2.055	19,56% 2.683	16,58% 1.341	14,82% 23.164
EVOLUÇÃO DO Σ Distr	os Diminuta	1.194 8.718	11.430	1.848	1.546	16.036	1.890	14.800		13.370	2.055 14.177	13.714	8.088	23.164 156.087
INDICADOR Z DISTI	2012	0.710	11.450	12.100	12.205	16.036	14.105		2012	13.370	14.177	13.714	6.066	130.087
Meses		jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Result. no Per.
% Dim		14,14%	14,39%	14,10%	11,97%	14,17%	15,86%	15,52%	14,09%	14,29%	16,36%	17,12%	7,70%	14,14%
	os Diminuta	1.703	1.970	1.971	1.482	2.288	1.762	2.525	2.744	2.251	2.685	1.815	889	24.085
	ribuidos	12.048	13.686	13.977	12.379	16.148	11.109	16.268	19.468	15.750	16.407	10.604	11.540	169.384
	NO PERÍODO	12.046	13.000	13.977	12.579	10.146	11.109				10.407	10.604	11.540	109.384
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2011)	14,82%	25.000						EVOLUÇA	O DO INDICAD	OR				25% 20% 15%
PERÍODO ATUAL	7,70%	5.000												10%
META	>= 11%	0 jan-	.11 fev-11 ma		nai-11 jun-11 Distribuidos		1 set-11 out		11 jan-12 fev- Diminuta	12 mar-12 abr		n-12 jul-12 ago-: Linear (% Dir		2 nov-12 dez-12
A média anual do indicador demonstrou estabilidade comparada ao período anterior, ficando acima da meta. Devido a atipicidade do mês de dezembro, com poucos dias úteis por conta do recesso forense, e, ainda, os po feitos relativos à execução fiscal recebidos pela DIPRO para a autuação, ocasionaram o menor percentual de feitos distribuídos no ano.					orense, e, ainda, os pouco									
AÇÕES GERENCIAIS	AÇÕES GERENCIAIS  Acompanhar a tendência do indicador no próximo período para avaliar se o mesmo voltará à normalidade.													
Responsável pela emissão	esponsável pela emissão do relatório: Alexandre Barboza de Souza Responsável (aprovação e divulgação): Hermes da Paixão Data: 28/01/2013													



#### 4 GESTÃO DOS RECURSOS

#### 4.1 Situação do Quadro de Pessoal

UNIDADES DA DIRETORIA	Se	Servidores		Estagiários		Terceirizados		Total geral				
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
DECIV	05**	03**	04*	-	-	-	01	04	03	06	07	07
DIAUT	54**	53**	52**	01	02	02	19	18	18	74	73	72
DIPRE	23*	21*	20*	-	02	02	-	-	-	23	23	22
DIDIS	02*	02*	02*	-	-	-	04	03	04	06	05	06
TOTAL	84	79	78	01	04	04	24	25	25	109	108	107

Fonte: DGPES-DGLOG

A tabela acima demonstra a redução no número de Servidores lotados no DECIV. Observa-se estabilidade no número de Colaboradores Terceirizados e a inclusão dos Estagiários, que estão acrescidos ao total. Os dados vão de encontro ao aumento da demanda, onde foram autuados e distribuídos 169.421 processos com aumento em torno de 9% em relação a 2011.

O número de terceirizados estabilizou em 25 colaboradores em 2012, enquanto o número de Servidores do Quadro que em 2010 era de 84, reduziu para 78 em 2012.

<sup>(\*)</sup> Incluindo um Servidor lotado no Gabinete da 1ª Vice-Presidência.

<sup>(\*\*)</sup> Incluindo dois Servidores lotados no Gabinete da 1ª Vice-Presidência.



#### - Capacitação

	Equipe – DECIV										
ÁREA	ÁREA DA MATRIZ DE COMPETÊNCIA	cursos	Carga Horária do curso (CH)	n° de participações	Total de horas investidas (CHXparticipações)	Total por área da MC	%				
		EXCEL III FUNDAMENTOS DE INFORMÁTICA	20 20	02 06	40 120						
		EXCELI	16	03	48						
1	Informática	EXCEL II POWERPOINT	18 14	01 10	18 140	478	23,12%				
		WORD AVANÇADO	16	02	32						
		PRODUZINDO DOCUMENTOS NO WORD  SOCIOLOGIA JURIDICA: ORGANIZ.SOCIAL DO PODER JUD.	16 18	05 01	80 18						
		DA ORDEM SOCIAL	20	02	40						
		CONTRATOS EM ESPÉCIE DIREITO EMPRESARIAL	20 18	04 03	80 54						
2	Direito e Legislação	DIREITOS E GARANTIAS FUNDAMENTAIS – parte geral	20	01	20 20	269	13,01%				
		DIREITOS REAIS II DIREITOS REAIS SOBRE COISA ALHEIA, ETC	20 15	01 01	15						
		PROCESSO CAUTELAR SOCIOLOGIA JURÍDICA	12 10	01 01	12 10						
		ADMINISTRAÇÃO DO ESTRESSE NO AMB.TRAB.	20	01	20						
		ADMINISTRAÇÃO DO TEMPO - UFF	09	01	09						
		·									
		ANÁLISE E MELHORIA DE PROCESSOS TRAB I	15	01	15						
		COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA NO TRABALHO	10	02	20						
		CRIATIVIDADE NAS ORGANIZAÇÕES	12	02	24						
		CRIATIVIDADE E INOVAÇÃO	06	01	06						
	3 Gestão e Qualidade	ETIQUETA CORPORATIVA	12	01	12						
3		GESTÃO DO CAPITAL INTELECTUAL	6	01	6	268	12,97%				
	Qualitadac	LIDERANÇA NO TRABALHO E GESTÃO DE MUDANÇAS	20	02	40						
		INTERPRETAÇÃO DA NORMA ISO 9001:2008	18	02	36						
		NOÇÕES BÁSICAS DA NORMA ISO 9001:2008	12	01	12						
		NEGOCIAÇÃO DE CONFLITOS	18	01	18						
		QUALIDADE DE VIDA NO AMBIENTE DE TRABALHO	15	01	15						
		QUALIDADE NO RELACIONAMENTO INTERPESS.	15	01	15						
		SIGA	4	05	20						
4	Procedimentos e Rotinas	CUSTAS PROCESSUAIS	20	01	20	20	0,97%				
		A REFORMA ORTOGRÁFICA	12	02	24						
		COMUNICAÇÃO VERBAL E APRES. EM PUBLICO CONCORDÂNCIAS VERBAL E NOMINAL	18 18	02 02	36 36						
_	Trade Adotton	COLOCAÇÃO PRONOMINAL	12 18	01 01	12 18	230	11,13%				
5	Técnico- Administrativa	COMPREENSÃO E INTERPRETAÇÃO DE TEXTOS DIGITAÇÃO	20	01	20	230	11,13%				
		MÉTODO DE ESTUDO PORTUGUÊS NA LINGUAGEM JURÍDICA	24 20	01 02	24 40						
		TERMOS DA ORAÇÃO E PONTUAÇÃO	20	01	20						
		CURSO DE LEAD ASSESSOR ISO 9001:2008	40	01	40						
		CINE AMBIENTAL	3	03	9						
		EVENTO COMEMORATIVO	2	01	02						
		IMPLEMENTAÇÃO DE RAD I JORNADA INTERNACIONAL DE MEDIAÇÃO	6	03 01	03 06						
6	Outros	MOMENTO CULTURAL MOMENTO CULTURAL	3 2	03 14	09 28	802	38,80%				
-		MONITOR ACADÉMICO	2	11	22		, , .				
		PARTICIPAÇÃO DE AUD.INTERNOS EM TREINAM. POR DENTRO DO PALÁCIO	09	03 03	27 03						
		SISTEMA PROCESS. ELETRÔNICO - eJUD	10	62	620						
		WORKSHOP TEMAS EM DESTAQUE	8 2	01 05	8 10	1					
VISITAS MEDIADAS HISTEDUCAT.AO ANT.PALACIO 1 15 15											
		Total de servic		ERAL DE HORAS INV	ESTIDAS EM CAPACITAÇÃO 78	2.06	7				
	AAC P.	le horas em capacitação por servidor = Total de horas em curso / total de servidore:			26,50 horas/servidor						

Os servidores do DECIV e de suas Divisões estão aptos para o desempenho de suas funções, descritas nas RAD existentes, todas regularmente implementadas.

Os colaboradores terceirizados, além da capacitação oriunda da contratação, desempenham suas atividades com base nos treinamentos ministrados no Departamento, participando das implementações de RAD em conjunto com os demais Servidores.



#### 4.2 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação

#### - Sistemas

O DECIV utilizou até 26/10/2012 o sistema JUD. A partir de 29/10/2012 passou a utilizar o sistema e-JUD para a inclusão de dados referentes à autuação, prevenção e distribuição de feitos cíveis, remessa de processos distribuídos à Central de Digitalização, além das consultas necessárias à prestação de informações aos usuários externos no balcão de atendimento; para consultas pertinentes à análise de prevenção, utiliza o sistema DCP; o sistema SACDIG para indexação de processos e remessa de processos indexados à Divisão de Protocolo - DIPRO; o sistema E-PROT para consulta e movimentação dos processos administrativos; os sistemas disponibilizados na web (INTRANET), para a solicitação de material, freqüência de servidores, colaboradores terceirizados e estagiários e ainda, a inscrição para os cursos disponíveis na ESAJ, cuja grade é disponibilizada mensalmente a todos os Servidores. Utiliza, ainda, o SISCOMA (Sistema de Controle de Malotes e Tramitação de Expedientes) para receber e remeter expedientes.

Abaixo, apresentamos de forma consolidada a situação dos sistemas utilizados pelas áreas do DECIV:

Sistema	Áreas usuárias	Situação	Manutenção/modificação solicitada
Sistema de Movimentação Processual da 2ª Instância (JUD)	Todos do DECIV (apenas para consulta)	Atende totalmente às necessidades	Não
Sistema de Acompanhamento Processual Eletrônico de 2ª Instancia (e-JUD)	Todos do DECIV	Implantado	Ainda existem solicitações não atendidas pel DGTEC
Sistema de Distribuição e Controle Processual (DCP)	DIAUT e DIDIS (apenas para consulta)	Atende totalmente às necessidades	Não
Sistema de Apoio à Central de Digitalização (SACDIG)	Todos do DECIV	Atende parcialmente às necessidades	Não



Sistema de Protocolo Administrativo Eletrônico (E-PROT)	Diretor do DECIV; das Divisões e Secretária do Diretor do DECIV	Atende totalmente às necessidades	Não
Sistema de Controle de Malote (SISCOMA)	Funcionários do DECIV	Atende totalmente às necessidades	Não
Frequência online de funcionários	Diretor do DECIV e das Divisões	Atende totalmente às necessidades	Não
Frequência online de estagiários	Diretor do DECIV	Atende totalmente às necessidades	Não

#### - Equipamentos

A tabela abaixo demonstra a situação dos bens patrimoniais de informática, comparando-se os dois últimos anos.

FI	NAL DE 2011		1º SEMESTRE 2012			
Material de Informática Disponível		EQUIPE	Material de Dispo	EQUIPE		
Computador	Impressora	(Nº. de pessoas)	Computador	Impressora	(Nº. de pessoas)	
100	57	108	100	57	108	

1º S	EMESTRE 2012		FINAL DE 2012			
Material de Informática Disponível		EQUIPE	Material de Dispo	EQUIPE		
Computador	Impressora	(Nº. de pessoas)	Computador	Impressora	(Nº. de pessoas)	
100	100 57		100	57	107	

O quantitativo de computadores e impressoras, atualmente, supre as necessidades do DECIV na proporção de 1/1. Restando, ainda, um computador mais antigo para ser substituído pelo de tela dupla.

#### 4.3 Situação dos Demais Recursos de Infra-Estrutura

Piso elevado: foi trocado no período do recesso forense. O RACAP-DECIV-004/11 aberto para acompanhar o processo de troca dos pisos está em fase de verificação da eficácia das ações implementadas.



#### - Instalações

Tendo em vista a obra do anexo da lâmina III houve a ampliação do espaço físico no setor da Divisão de Distribuição – DIDIS, bem como, para o Diretor do Departamento, foi criada uma sala. As instalações ficaram mais adequadas ao desempenho das atividades do Departamento.

#### - Materiais de Consumo

Não há pendências com referências a materiais de consumo.

#### - Materiais Permanentes

Não há pendências de materiais permantentes

#### - Segurança

Não há problemas quanto à segurança.

# 4.4 Documentação e Informação (RAD e Registro) e Organização do Arquivo Corrente

Este item descreve a situação das Rotinas Administrativas do DECIV, conforme detalhado na tabela a seguir:

	SITUAÇÃO DAS ROTIN	AS ADMINISTRA	ATIVAS DA UN	IIDADE	
CÓDIGO	TÍTULO DA RAD	REVISÃO	DEPTO.	SITUAÇÃO ATUAL	OBSERVAÇÃO
OBJ- 01VP-DECIV	OBJETIVOS DA QUALIDADE - DECIV	01	DECIV	07/11/2011	
RAD-DECIV-001	DOCUMENTO ESTRATÉGICO DO DECIV	17	DECIV	07/12/2012	
RAD-1VP-002	AUTUAR FEITOS CÍVEIS NA SEGUNDA INSTÂNCIA	13	DECIV	12/11/2012	
MAN-1VP-002-01	MANUAL DE AUTUAÇÃO E PREVENÇÃO DE FEITOS CÍVEIS NA SEGUNDA INSTÂNCIA	09	DECIV	11/06/2012	Suspenso
RAD-1VP-003	PREVENIR FEITOS CÍVEIS NA SEGUNDA INSTÂNCIA	15	DECIV	12/11/2012	
RAD-1VP-004	DISTRIBUIR FEITOS CÍVEIS NA SEGUNDA INSTÂNCIA	16	DECIV	13/11/2012	
RAD-1VP-005	GERIR O DEPARTAMENTO DE AUTUAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO CÍVEL	16	DECIV	31/10/2012	
MAN-1VP-005-01	MANUAL DE REVISÃO DE RECURSOS CÍVEIS E FEITOS ORIGINÁRIOS NO DECIV	06	DECIV	19/06/2012	Suspenso



FRM-1VP-005-01	Pesquisa de Satisfação do Usuário	01	DECIV	01/09/2009	
FRM-1VP-005-02	Pesquisa de Satisfação - Desembargadores e Assessores	02	DECIV	25/02/2010	
FRM-1VP-005-03	Pesquisa de Satisfação - Secretários de Órgãos Julgadores e Substitutos	01	DECIV	01/09/2009	
RAD-1VP-006	TRATAMENTO DE PRODUTOS NÃO CONFORMES NO DECIV	12	DECIV	07/12/2012	
FRM-1VP-006-01	QUADRO DE PRODUTOS NÃO CONFORMES - DECIV	10	DECIV	07/12/2012	

Fonte: Intranet - lista mestra

Com o apoio do DEGEA, o DECIV organizou seu arquivo corrente.

#### 4.5 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades

A tabela abaixo lista a situação dos contratos fiscalizados pelo DECIV:

	SITUAÇÃO DOS CONTRATOS							
EMPRESA	№. PROT / CONTRATO	VALOR TOTAL DO CONTRATO / DATA INICIAL E FINAL	VALOR EMPENHADO PARA 2012	VALOR TOTAL ATESTADO	OBSERVAÇÕES			
NOVA RIO SERVIÇOS GERAIS LTDA.	003/0956/2009	R\$90.105.526,97 01/01/2012 a 31/12/2013	R\$39.337.381,16	R\$1.057.096,46				
A F S EQUIPAMENTOS E PRODUTOS GRAFICOS LTDA.	003/061/2012	R\$8.000,00 25/01/2012 a 24/01/2013	R\$8.000,00	R\$8.000,00				

Fonte: DGLOG - DECAN - DICON - SECEC

O DECIV fiscaliza o contrato de número 003/0956/2009 com a empresa Nova Rio Serviços Gerais Ltda., e o contrato de manutenção preventiva e corretiva, sob o número 003/061/2012, firmado entre o Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e AFS Equipamentos e Produtos Gráficos Ltda.- ME, para as 03 (três) máquinas de furação de processos instaladas na 1ª Vice-Presidência. São fiscais dos referidos contratos o Sr. Hermes da Paixão, Analista Judiciário, mat. 01/19733 e a Srª Maria José Ferreira Venerando da Graça, Técnico em Atividade Judiciária, mat. 01/8815.



#### 5 AUTOAVALIAÇÃO DO SIGA E AUDITORIAS

#### 5.1 AUTOAVALIAÇÃO DO SIGA

Não houve avaliação do SIGA no período deste relatório.

#### AUDITORIAS DE GESTÃO

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	APONTAMENTOS
8 <sup>a</sup> . Auditoria Interna	06/07/2012	03 Observações
2ª. Auditoria de Recertificação	14/11/2012	01 Preocupação e 01 Oportunidade de Melhoria

**Fonte: DGDIN** 

#### 6 ATIVIDADES COMPLEMENTARES

#### 6.1 Comissão de Rastreamento do Sistema Informatizado:

O Diretor do DECIV integra a Comissão de Rastreamento do Sistema de Distribuição das 1ª e 2ª Vice-Presidências, conforme o Ato Executivo 2925/2011, como representante da 1ª Vice-Presidência. Os relatórios do 1º, 2 e 3º trimestres foram aprovados sem restrições, restando pendente o relatório do último trimestre.

# 6.2 Grupo de Trabalho para Implantação do Processo Eletrônico no Segundo Grau de Jurisdição na Área Cível – GIPJUD

O Diretor do DECIV integra este Grupo designado como membro pelo Ato Executivo nº. 5741/2011.

# 7 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

A transição para o novo sistema implantado na 2ª Instância, e-JUD, a partir de 29/10/2012, impactou consideravelmente os processos de trabalho do DECIV. Alguns



indicadores da qualidade que envolviam tempo médio, até então utilizados para monitoramento dos processos de trabalho, tornaram-se, a princípio, inúteis, uma vez que a gama de problemas apresentados na implantação incorreram em diversas paralizações das atividades durante, pelo menos, a primeira semana da implantação. A inclusão da indexação de processos aos processos de trabalho do DECIV impactará no tempo de permanência dos feitos não urgentes, exigindo assim uma reformulação na estrutura, com apoios às atividades ainda a serem definidos.

Desta forma, será cada vez mais necessário o apoio da Administração Superior na obtenção dos recursos necessários para o treinamento e desenvolvimento da equipe no processamento eletrônico dos feitos e na indexação, para que possamos fazer frente a uma demanda que deverá atingir aos 180.000 (cento e oitenta mil) feitos distribuídos aos Órgãos Julgadores no ano de 2013. A funcionabilidade dos sistemas de informática também será primordial para o alcance das metas. Para isso é importante o desenvolvimento do sistema e-JUD para um atendimento eficaz às necessidades de autuação, prevenção e distribuição de feitos físicos ou eletrônicos. As reclamações e sugestões apresentadas pelos usuários deverão ser levadas em conta pelos Analistas responsáveis pelo sistema. O mesmo devemos fazer com relação ao SACDIG, sistema utilizado para a indexação, processo a ser definitivamente incorporado às atividades do DECIV.



#### TEMPO MÉDIO REAL DE DISTRIBUIÇÃO DE FEITOS URGENTES

(Tempo médio entre a protocolização da petição inicial na DIPRO e a efetiva distribuição do recurso pelo DECIV)

(Tempo medio entre	a protocolização da pe		a efetiva distribuição do re	ecurso pelo DECIV)
Meses	2	011	201	2
	Total de recursos	Tempo médio (dias)	Total de recursos	Tempo médio (dias)
Janeiro	3113	4,26	4208	2,74
Fevereiro	4081	2,21	4600	2,53
Março	3761	3,45	4674	2,27
Abril	4091	2,86	3939	2,27
Maio	4694	2,08	4829	2,26
Junho	4468	2,38	3931	3,03
Julho	4625	2,17	5405	2,07
Agosto	5394	2,10	5483	3,06
Setembro	4677	2,45	5070	2,79
Outubro	4368	2,34	4576	2,49
Novembro	4187	3,27	2982	12,00
Dezembro	2963	2,70	4116	11,00
Total de recursos/ media anual	Total de recursos	Média anual	Total de recursos	Média anual
media andai	50422	2,69 dias	53813	1,04

**ANÁLISE DE DADOS:** Conforme se verifica nos resultados de novembro e dezembro o tempo médio real sofreu forte impacto pela implantação do sistema e-JUD ocorrida a partir de 29 de outubro, último.

**AÇÕES GERENCIAIS:** Suspender este objetivo, provisoriamente, para o próximo biênio, até pelo menos, a 2ª Reunião de análise crítica, do ano, quando através dos resultados apurados, será possível a reavaliação de sua permanência e provável revisão de metas.



#### 8 ÁRVORE DE PROCESSOS DE TRABALHO E INDICADORES

#### 8.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores

1º nível	INDICADORES
	<ul> <li>ID. 4.1 Tempo médio de Distribuição de feitos não urgentes no âmbito da 1ª Vice-Presidência</li> <li>Σ[(data da distribuição do feito) - (data do recebimento da DIPRO)] / número de processos ou</li> </ul>
	$\Sigma$ [(data da distribuição do feito) - (data da autuação-um dia) ] / número de processos - obs: quando não constar a data de remessa pela DIPRO
	ID. 4.2 Tempo médio de Redistribuição de feitos cíveis
	$\Sigma$ [(data da redistribuição do feito) - (data do recebimento do feito a ser redistribuído)/número de processos
	ID. 43 Tempo médio de Distribuição dos feitos urgentes
	$\Sigma$ [(Data da distribuição de feitos urgentes) – (data da atuação de feitos urgentes)] /
P.4 Apoiar a Atividade	total de processos
Jurisdicional	ID. 4.6 Percentual de feitos urgentes autuados e distribuídos no mesmo dia
(Cível de 2º. Grau)	[( \sumsprocessos urgentes distribuídos no mesmo dia) / (\sumsprocessos urgentes
Grad)	distribuídos )] / x100
	ID. 4.4 Tempo médio real de Distribuição dos feitos urgentes
	Σ[(Data da distribuição de feitos urgentes) – (data da protocolização da petição
	inicial)] / total de processos
	ID. 4.5 Percentual distribuído dos feitos urgentes em tempo médio real
	[(∑processos urgentes distribuídos no mesmo dia) /(∑processos urgentes distribuídos )] / x100

2º nível	INDICADORES
P.4.1 Autuar, Prevenir e Distribuir Demandas Judiciais de Natureza Cível (Originários e recursos)	INDICADORES  ID. 4.1.1 Percentual de consistências no processo de autuar Agravo de Instrumento (Interno e Externo) [(quantidade de Agravos de instrumento corretamente autuados) / (quantidade de Agravos de Instrumento Autuados)] x 100  ID. 4.1.2 Percentual de consistências no processo de autuar Apelações Cíveis, Reexame Necessário e Embargos Infringentes (Interno e Externo) [(quantidade de Apelações Cíveis, Reexame, Apelação/Reexame e Embargos Infringentes corretamente autuados) / (quantidade de Apelações Cíveis, Reexame, Apelação/Reexame e Embargos Infringentes Autuados)] x 100  ID. 4.1.3 Percentual de consistências na Autuação de Feitos Originários (Interno e Externo) [(quantidade de Feitos Originários corretamente autuados) / (quantidade de Feitos Originários Autuados)] x 100



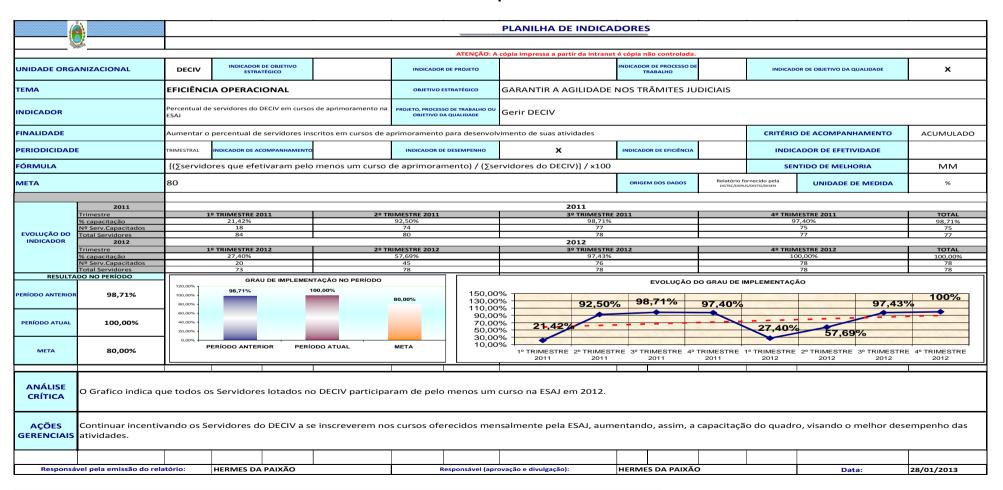
ID. 4.1.5 Percentual de consistências no processo de Distribuição [(quantidade de feitos originários e recursos cíveis corretamente distribuídos ) / (quantidade de feitos originários e recursos cíveis distribuídos)] x100
ID. 4.1.6 Percentual de feitos distribuídos como de "diminuta complexidade" [(Total de feitos distribuídos como de diminuta complexidade) / total de feitos distribuídos)]

MACROPROCESSO DE TRABALHO	PROCESSO	SUBPROCESSO		
	Autuar Feitos Cíveis na Segunda Instância	Receber Autos e Petições		
	Prevenir Feitos Cíveis na Segunda Instância			
Apoiar a Atividade	Distribuir Feitos Cíveis na Segunda Instância			
Jurisdicional		Receber e Remeter Autos e Expedientes		
	Gerir o Departamento de Autuação e Distribuição Cível	Analisar Processos Judiciais e Administrativos		
		Publicar Expedientes		
		Prestar Informações		
	Tratamento de Produtos Não Conformes no DECIV			



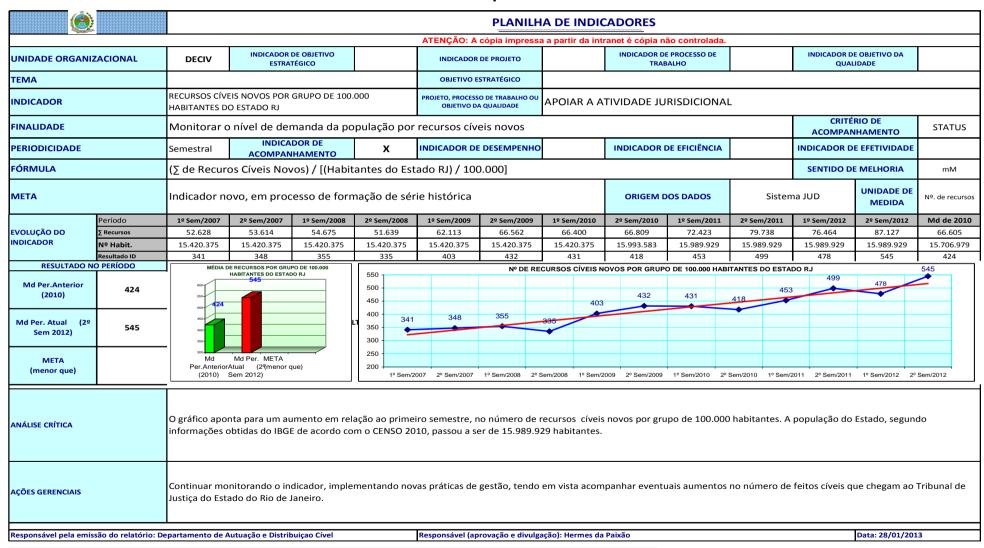
#### 9 ANEXOS

#### 9.1 Indicadores de monitoramento não incluídos na árvore de processos do DECIV





#### 9.1 Indicadores de monitoramento não incluídos na árvore de processos do DECIV





#### 9.1 Indicadores de monitoramento não incluídos na árvore de processos do DECIV

9.1 indicado	es de m	omiorame	nio nao i	iciuidos i	ia aivoit	e de proce	25505 UU	DECIV						
							<b>PLANILHA</b>	DE INDIC	ADORES					
-						ATENÇÃO: A có	pia impressa a	partir da intra	anet é cópia não	o controlada.				
UNIDADE ORGANIZ	ACIONAL	DECIV		DE OBJETIVO FÉGICO		INDICADOR	DE PROJETO			E PROCESSO DE BALHO			DE OBJETIVO DA LIDADE	\
TEMA						OBJETIVO E	STRATÉGICO							
INDICADOR		PROCESSOS ORIGINÁRIOS CÍVEIS NOVOS POR GRUPO DE 100.000 HABITANTES DO ESTADO RJ PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE												
FINALIDADE		Monitorar o	nível de der	nanda da po	pulação po	r processos o	riginários cív	eis novos					ÉRIO DE NHAMENTO	STATUS
PERIODICIDADE		Semestral	_	DOR DE HAMENTO	х	INDICADOR DE	DESEMPENHO		INDICADOR	DE EFICIÊNCIA		INDICADOR I	DE EFETIVIDADE	
FÓRMULA		(∑ de Proce	ssos Originár	ios Cíveis No	vos) / [(Hal	oitantes do Es	tado RJ) / 10	00.000]				SENTIDO D	DE MELHORIA	mM
META		Indicador no	ovo, em prod	esso de forn	nação de sé	rie histórica			ORIGEM	DOS DADOS	Siste	ma JUD	UNIDADE DE MEDIDA	Nº. de recurso
	Período	1º Sem/2007	2º Sem/2007	1º Sem/2008	2º Sem/2008	1º Sem/2009	2º Sem/2009	1º Sem/2010	2º Sem/2010	1º Sem/2011	2º Sem/2011	1º Sem/2012	2º Sem/2012	Md 2010
	∑ Recursos	56.359	56.878	58.019	55.171	66.814	72.142	68.869	69.281	74.751	81.234	79.190	90.028	69.061
INDICADOR	Nº Habit.	15.420.375	15.420.375	15.420.375	15.420.375	15.420.375	15.420.375	15.420.375	15.993.583	15.989.929	15.989.929	15.989.929	15.989.929	15.657.994
	Resultado ID	365	369	376	358	433	468	447	433	467	508	495	563	440
RESULTADO NO	PERÍODO	MÉDIA DE P	ROCESSOS POR GRUPO DE	100.000 HABITANTES DO EST	rado RJ		Nº DE PRO	CESSOS ORIGIN	ÁRIOS CÍVEIS NOV	OS POR GRUPO D	E 100.000 HABIT	ANTES DO ESTAD	O RJ	
Md Per.Anterior (2010)	440	50	o <sub>1</sub> 440	563		500						-		563
Md Per. Atual (2º Sem 2012)	563	MD MD PROCESSOS P/ 100 Mil Hab.				PROCESSOS 300 Mil Hab. 300 365 365 365 365 365 365	369	376 358	433	468 447	433	467	8 495	
META (menor que)		Pe	Md Md Per. er.Anterior Atual (2 <sup>c</sup> 010) Sem 2012)	META (menor que)		1º Sem/200	7 2º Sem/2007 1º	Sem/2008 2º Sem/2	2008 1º Sem/2009 2	2º Sem/2009 1º Sem/20	10 2° Sem/2010	1º Sem/2011 2º Sem/	72011 1º Sem/2012	2º Sem/2012
ANÁLISE CRÍTICA						eiro semestre, r ser de 15.989.			or grupo de 10	0.000 habitant	es. A populaç	ção do Estado,	segundo infori	mações
AÇÕES GERENCIAIS			•			s variações, im Iustiça do Estad			s de gestão, ter	ndo em vista ac	ompanhar ev	ventuais aume	ntos no númer	o de
Responsável pela en	issão do relati	ório: Departame	nto de Autuaçã	o e Distribuicão	Cível- DECIV	Responsável (ap	rovação e divulg	ação): Hermes d	la Paixão				Data: 28/01/20	13
· · · · · ·				, .				-						



#### 9.2 Estatística de processos autuados em 2012

APELACAO	101354
AGRAVO DE INSTRUMENTO - CÍVEL	51811
MANDADO DE SEGURANCA - CPC	1110
EMBARGOS INFRINGENTES	
ACAO RESCISORIA	
DIRETA DE INCONSTITUCIONALIDADE	189
CONFLITO DE COMPETENCIA	
REEXAME NECESSARIO	
EMBARGOS DE TERCEIRO - CÍVEL	4
AGRAVO	
IMPUGNACAO AO VALOR DA CAUSA - CPC	16
EXCECAO DE INCOMPETENCIA - CPC	4
MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL	
INTERPELACAO	
ARGUICAO DE INCONSTITUCIONALIDADE	38
INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC	7
EXCECAO DE IMPEDIMENTO - CPC	
RESTAURACAO DE AUTOS	77
RECLAMACAO	
EXCECAO DE SUSPEICAO - CPC	81
AGRAVO REGIMENTAL	
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	7
EMBARGOS A EXECUCAO - CÍVEL	
INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC	
CARTA PRECATORIA - CPC	
CARTA DE ORDEM - CPC	37
MANDADO DE INJUNCAO	
HABEAS DATA	4
PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR EM FACE DE MAGISTRADO	2
ARROLAMENTO DE BENS - CPC	1
ACAO CIVIL PUBLICA	3
SUSPENSAO DE EXECUCAO DE SENTENCA	42
HABEAS CORPUS	284
CUMPRIMENTO PROVISORIO DE SENTENCA	1
RECURSO ADMINISTRATIVO	9
APELACAO / REEXAME NECESSARIO	8793
PETICAO - CIVEL	4
IMPUGNACAO AO PEDIDO DE ASSISTENCIA LITISCONSORCIAL OU SIMPLES	3
PROCESSO ADMINISTRATIVO	6
REPRESENTACAO POR EXCESSO DE PRAZO	1
CUMPRIMENTO PROVISÓRIO DE DECISÃO	2
DISSÍDIO COLETIVO DE GREVE	3

FONTE: SISTEMA e-JUD



# 9.3 Estatística de processos distribuídos em 2012

ACAO RESCISORIA	350
AGRAVO	
AGRAVO DE INSTRUMENTO - CÍVEL	51860
APELACAO	102095
APELACAO / REEXAME NECESSARIO	8849
ARGUICAO DE INCONSTITUCIONALIDADE.	38
ARROLAMENTO DE BENS - CPC	1
CONFLITO DE COMPETENCIA	1631
CUMPRIMENTO PROVISÓRIO DE DECISÃO	2
CUMPRIMENTO PROVISORIO DE SENTENCA	1
DIRETA DE INCONSTITUCIONALIDADE.	189
DISSÍDIO COLETIVO DE GREVE	3
EMBARGOS A EXECUCAO - CÍVEL	4
EMBARGOS DE TERCEIRO - CÍVEL	4
EMBARGOS INFRINGENTES.	418
EXCECAO DE IMPEDIMENTO - CPC	1
EXCECAO DE INCOMPETENCIA - CPC.	3
EXCECAO DE SUSPEICAO - CPC	82
HABEAS CORPUS	284
HABEAS DATA	4
IMPUGNACAO AO PEDIDO DE ASSISTENCIA LITISCONSORCIAL OU SIMPLES	3
IMPUGNACAO AO VALOR DA CAUSA - CPC	15
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	9
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	2
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	2 7
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC	2 
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC INTERPELACAO	2 
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	2 
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	2 7 7 2 2 3 3 4 1111
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	2 7 7 2 3 4 1111 94
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA	2 7 7 2 3 3 4 1111 94 3 3
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC INTERPELACAO INTERVENCAO EM MUNICIPIO MANDADO DE INJUNCAO MANDADO DE SEGURANCA - CPC MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL PETICAO - CIVEL PROCESSO ADMINISTRATIVO	2 7 2 3 3 4 1111 94 3 6
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC INTERPELACAO INTERVENCAO EM MUNICIPIO MANDADO DE INJUNCAO. MANDADO DE SEGURANCA - CPC. MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL. PETICAO - CIVEL. PROCESSO ADMINISTRATIVO. PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR EM FACE DE MAGISTRADO.	2 7 7 2 3 4 1111 94 3 6 7 7
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC INTERPELACAO INTERVENCAO EM MUNICIPIO MANDADO DE INJUNCAO MANDADO DE SEGURANCA - CPC MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL PETICAO - CIVEL PROCESSO ADMINISTRATIVO PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR EM FACE DE MAGISTRADO RECLAMACAO	2 7 2 3 4 1111 94 3 6 7 61
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA.  INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC.  INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC.  INTERPELACAO	2 7 2 3 4 1111 94 3 6 61 9
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA.  INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC.  INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC.  INTERPELACAO  INTERVENCAO EM MUNICIPIO  MANDADO DE INJUNCAO  MANDADO DE SEGURANCA - CPC  MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL  PETICAO - CIVEL  PROCESSO ADMINISTRATIVO  PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR EM FACE DE MAGISTRADO  RECLAMACAO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO	2 7 2 3 4 1111 94 3 6 7 61 9 2195
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC INTERPELACAO INTERVENCAO EM MUNICIPIO MANDADO DE INJUNCAO MANDADO DE SEGURANCA - CPC MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL PETICAO - CIVEL PROCESSO ADMINISTRATIVO PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR EM FACE DE MAGISTRADO RECLAMACAO RECURSO ADMINISTRATIVO REEXAME NECESSARIO REPRESENTACAO POR EXCESSO DE PRAZO	2 7 2 3 3 4 1111 94 3 6 7 61 9 2195 1
IMPUGNACAO DE ASSISTENCIA JUDICIARIA - GRATUIDADE DE JUSTICA.  INCIDENTE DE FALSIDADE - CPC.  INCIDENTE DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA - CPC.  INTERPELACAO  INTERVENCAO EM MUNICIPIO  MANDADO DE INJUNCAO  MANDADO DE SEGURANCA - CPC  MEDIDA CAUTELAR INOMINADA - CÍVEL  PETICAO - CIVEL  PROCESSO ADMINISTRATIVO  PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR EM FACE DE MAGISTRADO  RECLAMACAO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO  RECURSO ADMINISTRATIVO	2 7 2 3 4 1111 94 3 6 61 9 2195 1 26

#### 9.4 Evolução da Distribuição em 2012



Total de 169.421 feitos distribuídos no ano de 2012 (13.442 a mais do total de 2011 que resultou em 155.979 feitos distribuídos), mantida assim, a tendência de alta da demanda.



### 9.5 Evolução da Distribuição Mensal por classes em 2012

