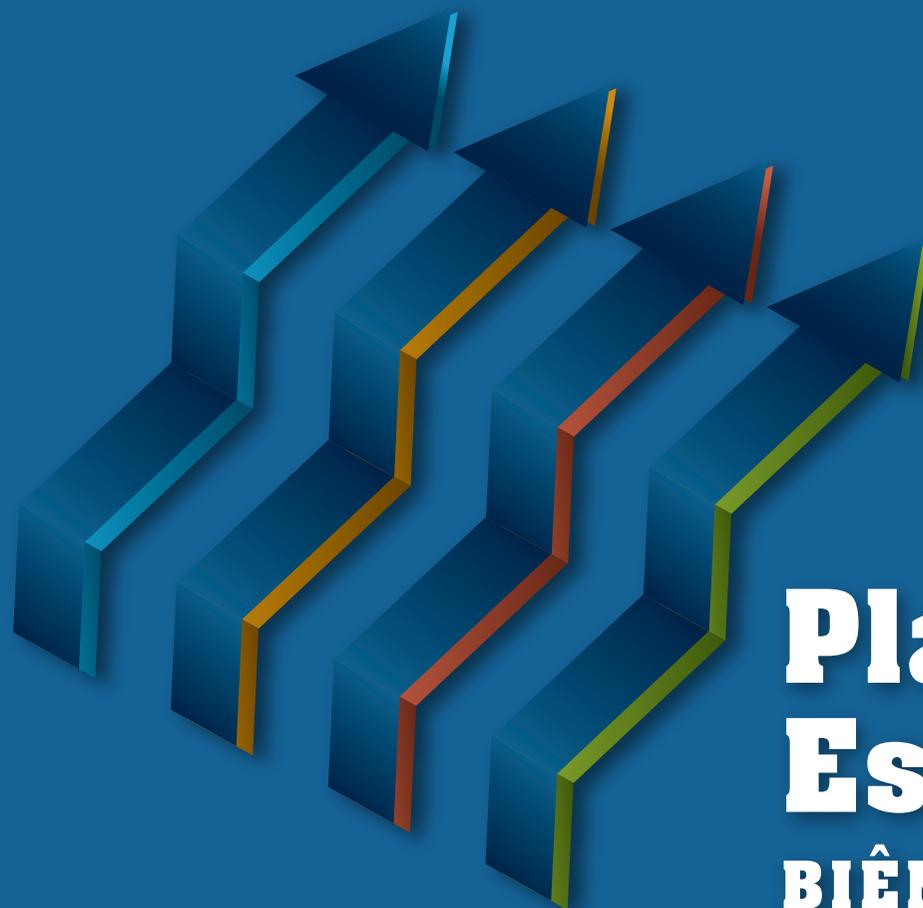




PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

GABPRES / DEGEP
DEPARTAMENTO DE GESTÃO
ESTRATÉGICA E PLANEJAMENTO



Plano Estratégico

BIÊNIO 2019-2020

Arquivo interativo. Clique para iniciar.
Em seguida, use o menu da esquerda ou a barra de botões para navegar.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Palavras do Presidente

Apresento ao Órgão Especial do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro o Planejamento Estratégico para o biênio de 2019-2020. Integram este documento os projetos selecionados após cuidadosa avaliação pela Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento (COGEP), que foram concebidos para a consecução dos principais objetivos desta gestão, em alinhamento com a estratégia nacional, estabelecida pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) para todo o País.

A missão deste Tribunal é proporcionar à sociedade amplo acesso à justiça e a célere resolução dos conflitos por meio de um atendimento de qualidade, com o objetivo de promover a paz social. Estabelecemos uma diretriz estratégica que busca elevar à primazia absoluta a qualidade da prestação jurisdicional.

Vários projetos buscam garantir que ações importantes iniciadas por gestões passadas possam ser continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional.

Destaco, por fim, que a Administração desta Corte está voltada à agilidade e à eficácia na prestação jurisdicional, com dedicada atenção aos processos judiciais e administrativos eletrônicos, assegurando empenho em cumprir as metas do Conselho Nacional de Justiça.

Desembargador CLAUDIO DE MELLO TAVARES

Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
GESTÃO DE PESSOAS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

| GESTÃO DE PESSOAS

| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Palavras do Presidente da Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento (COGEP)

O Plano Estratégico do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro retrata a consolidação dos temas e objetivos delineados pela atual Administração, com o objetivo de dar visibilidade e concretude às tarefas tratadas como prioritárias para o biênio em curso.

Alinhada à estratégia elaborada pelo Conselho Nacional de Justiça, a nossa Corte Estadual deliberou a respeito da composição da COGEP (Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento), com a finalidade de implementar estudos no sentido de rever projetos anteriores e também de incluir novos projetos, para a implementação da Gestão Estratégica do Poder Judiciário Fluminense.

A COGEP foi constituída de forma plural, na medida em que seus integrantes representam os vários segmentos das atividades desenvolvidas no âmbito do Tribunal de Justiça. Em sua composição há Desembargadores, Juizes, e servidores que representam vários departamentos administrativos da Corte, além de representantes das respectivas associações de classe.

Essa concepção plural democratiza a discussão de ideias, permitindo que haja um alargamento no âmbito do trabalho a que a COGEP se propôs realizar. As reuniões da Comissão, até a deliberação no sentido da apresentação do presente Plano Estratégico, foram marcadas por debates, que traduziram os anseios dos mais diversos segmentos do Judiciário Estadual.

Dessa forma, creio que o trabalho ora apresentado traduz a vinculação dos projetos estratégicos a cada tema e objetivo estratégico, de molde a dar, repito, visibilidade e concretude na sua implementação e realização.

Destaco, por final, meus agradecimentos a todos os integrantes da COGEP, membros compromissados, que trabalharam com afinco para que o presente trabalho se tornasse realidade.

Desembargador CARLOS SANTOS DE OLIVEIRA

Presidente da Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento



ANTERIOR



ÚLTIMA
VISUALIZAÇÃO



PRÓXIMA



IMPRIMIR



SAIR

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Apresentação

Este Plano Estratégico tem por finalidade revisar e estabelecer a estrutura da Gestão Estratégica do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJERJ), para o biênio 2019/2020, sendo fruto da participação institucional, tanto de Magistrados, como de servidores de diversas unidades do TJERJ, membros da Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento (COGEP), que tem como integrantes Magistrados, representantes das Entidades de Classes de Magistrados e servidores – AMAERJ e SINDJustiça.

A estratégia estabelecida alinha-se à estratégia geral do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), sem perder de vista a necessidade de contemplar, nos seus aspectos concretos, a realidade pertinente ao PJERJ, que consideraram, além de propostas das unidades administrativas, os compromissos assumidos pela atual gestão. Igualmente, os recursos orçamentários para execução dos projetos foram assegurados e constam da proposta que abrange o biênio.

Na metodologia institucional, foram redesenhados os Direcionadores Estratégicos, de modo a renovar a marca da atual gestão em relação aos rumos do PJERJ, bem como traçados objetivos estratégicos, agrupados em Temas. Estes conceitos foram consolidados no Mapa Estratégico. A estes, posteriormente, foram alinhados projetos que, analisados pela COGEP, foram classificados como estratégicos, considerando, entre outros aspectos, o impacto institucional dos resultados que os mesmos venham a trazer.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Novos Direcionadores Estratégicos do TJRJ

MISSÃO

Resolver os conflitos de interesses em tempo adequado à sua natureza, visando à pacificação social e efetividade de suas decisões.

VISÃO

Consolidar-se como instituição pacificadora e solucionadora dos conflitos da sociedade.

VALORES DO TJRJ

- Ética;
- Probidade;
- Transparência;
- Integridade;
- Acesso à Justiça;
- Celeridade;
- Responsabilidade social e ambiental;
- Imparcialidade;
- Efetividade;
- Modernidade.

POLÍTICA DA QUALIDADE

Prestar jurisdição e apoio à solução de conflitos mediante a valorização de Magistrados e servidores, implementando práticas de gestão que impulsionem a instituição a alcançar seus objetivos.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico é a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores,

Temas e Objetivos Estratégicos. São 8 (oito) temas estratégicos, que agrupam 24 objetivos estratégicos:



- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

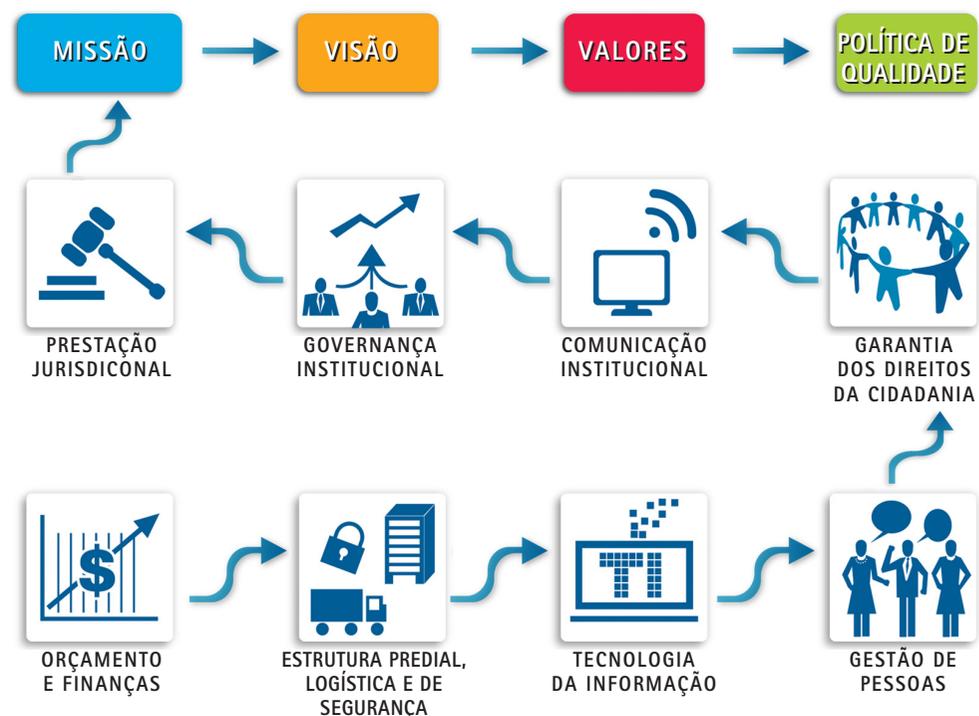
Gráfico de Interação

O conceito de Mapa Estratégico se resume em ter e garantir os recursos necessários ao aperfeiçoamento dos processos internos e alcançar o reconhecimento da sociedade, integrando estas perspectivas, em conformidade com a metodologia do *Balanced Scorecard* (BSC), ferramenta de planejamento que propicia uma visão clara da estratégia da organização.

De acordo com esta metodologia, cada tema deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização, conforme o gráfico de interação a seguir:



DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS



PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Temas e Objetivos Estratégicos do TJRJ

O presente plano está baseado nos Temas ou Focos Estratégicos e os respectivos objetivos abaixo detalhados:

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS – APERFEIÇOAR

TEMA ESTRATÉGICO

Prestação Jurisdicional

Finalidade: A prestação jurisdicional é a função precípua do Poder Judiciário. Assim, o aprimoramento do processo de prestação jurisdicional é tema nato da estratégia do PJERJ.

Objetivos Estratégicos:

- Incremento das políticas de priorização das atividade de 1º Grau;
- Valorização da informação como mecanismo de efetividade jurisdicional;
- Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios;
- Gestão de demandas repetitivas e de grandes litigantes;
- Preservação dos mecanismos de celeridade jurisdicional do PJERJ;
- Priorização da fase de execução
- Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais;
- Aprimoramento da Justiça Criminal como mecanismo de pacificação social.

TEMA ESTRATÉGICO

Governança Institucional

Finalidade: Ampliar continuamente a capacidade do PJERJ de formular e implementar de forma autônoma políticas e práticas para consecução de seus objetivos, fortalecendo o princípio constitucional da separação dos poderes.

Objetivos Estratégicos:

- Defesa da autonomia e da independência do Poder Judiciário
- Garantia do alinhamento estratégico das unidades do PJERJ
- Aprimoramento das políticas de controle interno do PJERJ

TEMA ESTRATÉGICO

Comunicação Institucional

Finalidade: Aproximar o PJERJ da sociedade e melhorar continuamente a comunicação institucional, com respeito aos princípios da transparência e acesso à informação.

Objetivos Estratégicos:

- Incentivo à comunicação com a sociedade civil
- Aprimoramento da comunicação com a mídia

PALAVRAS DO PRESIDENTE
PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
APRESENTAÇÃO
NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
MAPA ESTRATÉGICO
GRÁFICO DE INTERAÇÃO
TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
GESTÃO DE PESSOAS
| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
| GESTÃO DE PESSOAS
| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
| ORÇAMENTO E FINANÇAS
MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
CONSIDERAÇÕES FINAIS
RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Temas e Objetivos Estratégicos do TJRJ

TEMA ESTRATÉGICO

Garantia dos Direitos da Cidadania

Finalidade: Promover ações de respeito ao meio ambiente e sustentabilidade e políticas públicas voltadas ao bem-estar do público interno e externo.

Objetivo Estratégico:

- Promoção da responsabilidade socioambiental

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Temas e Objetivos Estratégicos do TJRJ

PERSPECTIVA RECURSOS - TER

TEMA ESTRATÉGICO

Gestão de Pessoas

Finalidade: Otimizar a alocação de habilidades, conhecimentos, capacitações, técnicas e práticas disponíveis na instituição, com o objetivo de potencializar os resultados relacionados ao capital humano do PJERJ, aumentando a satisfação do público interno.

Objetivos Estratégicos:

- Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
- Valorização dos servidores e da carreira de serventuário da Justiça
- Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais

TEMA ESTRATÉGICO

Tecnologia da Informação

Finalidade: Ampliar a capacidade tecnológica da instituição, automatizando e agilizando os processos de trabalho, reduzindo a alocação de recursos e esforços em sua execução.

Objetivos Estratégicos:

- Aprimoramento da infraestrutura e dos equipamentos de TI
- Aprimoramento dos sistemas institucionais
- Ampliação do acesso à tecnologia

TEMA ESTRATÉGICO

Estrutura Predial, Logística e de Segurança

Finalidade: Garantir a infraestrutura física necessária à adequada realização dos processos de trabalho do PJERJ, em todas as esferas de atividade.

Objetivos Estratégicos:

- Aprimoramento da segurança aos Magistrados, servidores e edificações
- Infraestrutura predial como mecanismo de efetividade jurisdicional
- Aprimoramento logístico do PJERJ

PALAVRAS DO PRESIDENTE
PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
APRESENTAÇÃO
NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
MAPA ESTRATÉGICO
GRÁFICO DE INTERAÇÃO
TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
PROJETOS ESTRATÉGICOS
| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
GESTÃO DE PESSOAS
| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
| GESTÃO DE PESSOAS
| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
| ORÇAMENTO E FINANÇAS
MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
CONSIDERAÇÕES FINAIS
RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Temas e Objetivos Estratégicos do TJRJ

TEMA ESTRATÉGICO

Orçamento e Finanças

Finalidade: Garantir a alocação dos recursos necessários à execução dos objetivos do PJERJ, ampliando a capacidade de gerenciamento e organização financeira da instituição.

Objetivo Estratégico:

- Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos

A classificação de cada projeto como estratégico é realizada por meio de análise da COGEP, para posterior aprovação da Administração Superior e do Órgão Especial, considerando questões como o impacto dos resultados do projeto para a instituição, entre outras.

A partir da aprovação, as unidades coordenadoras de projetos passam a planejar e acompanhar a execução dos projetos, alcançar as metas e fornecer as informações necessárias a promover a implementação e integração da estratégia institucional.

Seguem relacionados os projetos estratégicos vinculados a cada tema e objetivo estratégico.

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

| PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

| PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS

| PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

| GESTÃO DE PESSOAS

| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Projetos Estratégicos | Prestação Jurisdiccional

OBJETIVOS

- Aprimoramento da Justiça Criminal como mecanismo de pacificação social
- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º Grau

PROJETO

Aprimoramento da Gestão da Vara de Execuções Penais (continuidade)

ESCOPO

Reestruturação das rotinas administrativas da VEP, com definição de indicadores de desempenho, em conformidade com o novo sistema PROJUDI, que posteriormente possam ser inseridas na Consolidação Normativa.

OBJETIVOS

- Incremento da adoção de meios alternativos de composição de litígios
- Gestão de demandas repetitivas e de grandes litigantes
- Preservação dos Mecanismos de Celeridade Jurisdiccional do PJERJ

PROJETO

Aprimoramento dos mecanismos de mediação e dos métodos não adversariais de solução de conflitos (continuidade)

ESCOPO

Aperfeiçoamento das ações voltadas ao cumprimento da política judiciária de resolução de conflitos disposta na Resolução CNJ nº 125/2010 e ampliação da rede de atendimento dos serviços de mediação, conciliação e cidadania.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Projetos Estratégicos | Prestação Jurisdicional

OBJETIVO

- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º Grau

PROJETO

Fortalecimento da Política Judiciária de Enfrentamento à Violência contra a Mulher (Resolução CNJ nº 254/2018) (continuidade)

ESCOPO

Expansão e interiorização do PROJETO VIOLETA que visa garantir a segurança e a proteção máxima das mulheres vítimas de violência doméstica e familiar, permitindo uma prestação jurisdicional de forma célere àquelas que estão com sua integridade física e até mesmo com a vida em risco, concedendo as medidas protetivas de urgência em até 4 horas.

Expansão e interiorização do PROTOCOLO VIOLETA LARANJA que visa acelerar o acesso à Justiça às mulheres sobreviventes (vítimas diretas) e eventuais familiares (vítimas indiretas) em situação de extrema vulnerabilidade e em risco de grave morte ou de lesão à sua integridade

física, assegurando que medidas protetivas de urgência sejam concedidas em espaço de tempo adequado, nos crimes de feminicídio, reduzindo o lapso temporal entre o registro do fato e a decisão judicial que as concede.

Fortalecimento e divulgação das atribuições da Central Judiciária de Abrigamento provisório da Mulher Vítima de Violência Doméstica (CEJUVIDA) que é um serviço judiciário integrado ao Plantão judiciário e que tem por objetivo intermediar o acesso urgente de mulheres vítimas de violência doméstica e familiar, e de seus filhos menores, às casas-abrigo, encaminhadas pelos Magistrados com competência em violência doméstica e familiar contra a mulher, fora do horário forense, em finais de semana ou feriados, quando, por qualquer motivo, não estejam funcionando os serviços especializados nos centros de referência da mulher.

Aprimoramento dos relatórios estatísticos e da produção dos dados em busca das consistências das informações estatísticas prestadas.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Prestação Jurisdicional

OBJETIVO

- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º Grau (cont.)

PROJETO

Plano de Valorização da Primeira Infância (continuidade)

ESCOPO

Implementação de medidas administrativas, no âmbito da jurisdição Criminal, da Execução Penal, da Infância e do 2º grau de jurisdição, para assegurar prioridade de tramitação e celeridade a processos envolvendo, direta ou indiretamente, crianças na primeira infância, de zero a 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas (inclusive no caso de gestantes ou mães presas, que convivam com filho no cárcere).

Implantação do projeto Piloto 'Amparando Filhos', voltados para mulheres-mães que cumprem pena privativa de liberdade, moradoras da cidade do Rio de Janeiro, e têm filhos de zero a 12 anos, com objetivo de traçar caminhos para elaboração das medidas de proteção sociojurídicas aos seus filhos e minimizar os efeitos danosos do encarceramento em suas múltiplas dimensões, através da integração dos serviços da Assistência Social.

Capacitação das equipes interdisciplinares das Varas de Infância, Juventude e Idoso, visando a adesão – e posterior difusão na rede de atendimento – de metodologia específica de cuidado de crianças na primeira infância, de zero a 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas, com o objetivo de promover maior celeridade e efetividade nos respectivos processos, inclusive e especialmente de adoção.

Implementação do projeto Piloto "Pai presente" no DEGASE, com a criação do Núcleo de Valorização da Paternidade, a fim de contribuir para o reconhecimento da paternidade através de uma política de valorização da mesma, que viabilizem a diminuição do contingente dos jovens e de seus filhos sem o registro paterno. A criação do referido Núcleo além da diminuição do Sub-registro, pretende-se estruturar atendimento social e psicológico, com realização de oficinas permanentes para as famílias, em parceria com as Varas de Infância e Juventude, Serviço de Promoção à Erradicação do Sub-registro e Busca de Certidões da Corregedoria Geral de Justiça, Universidades, Ministério Público, Defensoria Pública, DEGASE e ONG's que têm trabalhos desenvolvidos e reconhecidos com essa temática.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Projetos Estratégicos | Prestação Jurisdiccional

OBJETIVO

- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º Grau (cont.)

PROJETO

Reestruturação da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial (continuidade)

ESCOPO

Reestruturação das rotinas administrativas da Central de Testamentaria e Tutoria Judicial (CTTJ) e da infraestrutura logística e de pessoal e capacitação da unidade, com levantamento de todas as atribuições envolvidas no sistema DCP.

OBJETIVO

- Aprimoramento do Modelo de Gestão das Execuções Fiscais

PROJETO

Ampliação do modelo de gestão da dívida ativa (continuidade)

ESCOPO

Ampliação do modelo de gestão da Dívida Ativa.

OBJETIVO

- Valorização da informação como mecanismo de efetividade jurisdiccional

PROJETO

Digitalização de Acervos Cartorários – Livro Eletrônico

ESCOPO

Acervo de atos extrajudiciais digitalizados para consulta em banco de dados.

PROJETO

Desenvolvimento de Banco de Dados de Depósitos de Firmas

ESCOPO

Banco de Dados de Depósito de Firmas a ser disponibilizado para consulta on line no Portal Extrajudicial por nome e/ou CPF, para localizar serviço extrajudicial onde se encontra depositada a firma pesquisada.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Prestação Jurisdicional

OBJETIVO

- Preservação dos mecanismos de celeridade jurisdicional do PJERJ

PROJETO

SIGA nas Secretarias de Câmaras

ESCOPO

Câmaras cíveis e criminais com SIGA implementado.



PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS

 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

 | GESTÃO DE PESSOAS

 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 | ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

OBJETIVOS

- Incremento das políticas de priorização das atividades de 1º grau
- Valorização da informação como mecanismo de efetividade jurisdicional
- Preservação dos mecanismos de celeridade jurisdicional do PJERJ
- Garantia do alinhamento estratégico das unidades do PJERJ
- Valorização dos Magistrados e da carreira da magistratura
- Valorização dos servidores e da carreira de serventuário da justiça
- Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais

PROJETO

Justiça Eficiente

ESCOPO

Prestação jurisdicional 10% mais célere e mais eficiente, até janeiro de 2021. Planejamento das ações da CGJ, com foco no aumento da produtividade de juizes e servidores, lastreada em dados objetivos, notadamente indicadores do Conselho Nacional de Justiça – CNJ, homologados e disponibilizados pelo DEIGE com os exatos componentes da Resolução nº 76 do CNJ extraídos dos sistemas corporativos do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro – PJERJ, tendo como base o caderno de indicadores do CNJ a serem fornecidos pelo DEIGE.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

OBJETIVOS

- Valorização da informação como mecanismo de efetividade jurisdicional
- Aprimoramento da comunicação com a mídia
- Incentivo à comunicação interna e com a sociedade civil

PROJETO

Ambientes de Colaboração Virtual no Portal do Conhecimento

ESCOPO

Disponibilizar, no Portal do Conhecimento do Tribunal de Justiça, as ferramentas de colaboração virtual existentes na plataforma Liferay, a fim de propiciar um ambiente virtual dinâmico para criação, retenção e compartilhamento de conhecimento.

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

| GESTÃO DE PESSOAS

| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Projetos Estratégicos | Comunicação Institucional

OBJETIVO

- Aprimoramento da comunicação com a mídia

PROJETO

Aprimoramento da comunicação com a sociedade

ESCOPO

Aproximação entre o Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e os veículos de comunicação para facilitar o acesso, o entendimento das decisões judiciais e a divulgação de temas de interesse da sociedade em geral.

OBJETIVO

- Incentivo à comunicação interna e com a sociedade civil

PROJETO

Fortalecimento da comunicação com o público interno

ESCOPO

Aproximação entre o Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e os seus servidores e magistrados por meio de um canal direto de comunicação.

OBJETIVO

- Incentivo à comunicação interna e com a sociedade civil

PROJETO

Recuperação e Preservação do Patrimônio Histórico do PJERJ

ESCOPO

Ampliação das atividades de conservação e restauro de documentos e objetos de valor histórico do Poder Judiciário fluminense acumulados ao longo de mais de 250 anos, desde o período colonial, e decorrentes de atividades judiciais e administrativas. Atendimento a solicitações de outras unidades organizacionais do PJERJ para realização de serviços de higienização e reparos em documentos em uso corrente ou de guarda permanente. Aumento do número de itens documentais disponíveis a pesquisadores para elaboração de trabalhos acadêmicos e científicos, bem como pesquisas genealógicas. Capacitação de participantes dos projetos especiais desenvolvidos pelo PJERJ ou indicados pela Presidência, em atividades de conservação e restauro de documentos.

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS

 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

 | GESTÃO DE PESSOAS

 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

 | ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Projetos Estratégicos | Governança Institucional

OBJETIVOS

- Aprimoramento das políticas de controle interno do PJERJ
- Garantia do alinhamento estratégico das unidades do PJERJ

PROJETO

Política de Governança Institucional

ESCOPO

O projeto tem por objetivo implementar a Governança Institucional mediante a elaboração da Política, visando estabelecer as diretrizes da governança no PJERJ, gerir o desempenho da alta administração,

zelar por princípios de ética e conduta, gerir os riscos organizacionais, promover transparência, responsabilidade e prestação de contas, assegurando a efetiva atuação da auditoria interna. A Governança Institucional tem por objetivo melhorar o desempenho organizacional, contribuir para redução dos riscos e alinhar as ações à estratégia do PJERJ, mediante o desenvolvimento das estruturas de governança, baseadas nos princípios da eficiência, transparência e prestação de contas, para alcance de resultados institucionais que satisfaçam as expectativas da sociedade.



PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
GESTÃO DE PESSOAS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

| GESTÃO DE PESSOAS

| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

OBJETIVOS

- Garantia do alinhamento estratégico das unidades do PJERJ
- Aprimoramento dos sistemas institucionais

PROJETO

Implementação de Política Geral de Proteção de Dados no PJERJ

ESCOPO

Diretrizes gerais para implementação da LGPD no âmbito do PJERJ, tanto no que se refere aos dados gerados em meio digital, como os gerados em meio físico.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Garantia dos Direitos da Cidadania

OBJETIVO

- Promoção da responsabilidade socioambiental

PROJETO

Identificar, Reduzir e Compensar as emissões de CO2 no TJERJ

ESCOPO

Compensar/neutralizar as emissões de dióxido de carbono (CO2) de forma a mitigar os impactos do lançamento de gases de efeito estufa na atmosfera e consequente aquecimento global, por meio de práticas compensatórias como por exemplo, o replantio de árvores nativas, calculadas de acordo com o dimensionamento das quantidades de CO2 geradas pelas atividades desenvolvidas pelo TJERJ (inicialmente poderá ser restrito ao Complexo do Fórum da Capital).



PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

| GESTÃO DE PESSOAS

| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Projetos Estratégicos | Gestão de Pessoas

OBJETIVOS

- Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
- Valorização dos servidores e da carreira de serventuário da justiça

PROJETO

Ações Integradas de saúde

ESCOPO

Desenvolver ações com vistas à redução de incidência das 5 principais patologias causadoras de afastamentos de servidores e magistrados. Desenvolver ações com vistas à redução de incidência de cada uma das 5 patologias predominantes constatadas nos exames periódicos realizados em servidores.

OBJETIVO

- Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais

PROJETO

Programa de Desenvolvimento Gerencial

ESCOPO

Gestores das áreas jurisdicional e administrativa capacitados nas competências gerenciais definidas na Matriz de Competências Gerenciais do PJERJ.

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
- | GESTÃO DE PESSOAS
- | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
- | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

OBJETIVOS

- Aprimoramento dos sistemas institucionais
- Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
- Valorização dos Servidores e da carreira de Serventuário da Justiça
- Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais

PROJETO

Implementação Novo Sistema GPES (continuidade)

ESCOPO

O objetivo deste projeto é elaborar um novo GPES, que é o sistema utilizado para registro das situações funcionais de magistrados, servidores e colaboradores do PJERJ. O GPES receberá os bancos de dados dos atuais sistemas (SHM, SHFTJ, SHF, UNIV, JUI e SisConciliador), que possuem tecnologia obsoleta, que não permite automação das atividades. Não se trata apenas de migração da

base de dados, mas desenvolvimento de cada rotina para que o novo GPES seja um sistema que permita aos usuários a realização eficiente de tarefas. Em parceria com a DGTEC, o projeto terá as seguintes etapas:

- Higienização dos bancos de dados;
- Planejamento do novo banco de dados;
- Planejamento das novas rotinas, prevendo maior automação;
- Comunicação plena com os demais sistemas, especialmente com o de folha de pagamento, evitando-se mais de um lançamento da mesma informação;
- Funcionamento de portais de gestores e de servidores, com máxima disponibilidade de informações e tarefas, evitando-se atendimentos e processos administrativos desnecessários;
- Migração dos sistemas em plataforma Mumps, que está obsoleta e deve ser extinta. Conforme relatório apresentado pela consultoria da PUC, esse sistema será desenvolvido internamente, pela DGTEC, com apoio da fábrica de software.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Estrutura Predial, Logística e de Segurança

OBJETIVO

- Aprimoramento da segurança aos Magistrados, servidores e edificações

PROJETO

Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJERJ com a implementação do Sistema de Controle de Acesso (continuidade)

ESCOPO

Unidades do PJERJ com o acesso controlado; acautelamento de armas de fogo nas Unidades do PJERJ; acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.

PROJETO

Solução de Monitoramento de Alarme de Pânico em Comarcas e Regionais do Estado do Rio de Janeiro

ESCOPO

Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Estrutura Predial, Logística e de Segurança

OBJETIVO

- Infraestrutura predial como mecanismo de efetividade jurisdicional

PROJETO

Plano de Obras (continuidade)

ESCOPO

No escopo do plano de obras constam 41 obras a serem planejadas/executadas, sendo 26 planejadas/executadas no biênio 2019/2020: Substituição do forro e adequação das instalações do Salão Nobre Reforma das fachadas e substituição das esquadrias do prédio das Secretarias da Comarca de Niterói Reforma e recuperação de fachada e marquise do Fórum da Comarca de Volta Redonda Readequação do Centro Administrativo do TJRJ (CONAB) Reforma para modernização do sistema de ar condicionado do Fórum da Comarca de Cabo Frio Videoconferência e Central de Mandados do Complexo Prisional de Gericinó – Bangu Reforma do sistema da estação de tratamento de esgoto do Fórum da Comarca de Barra Mansa Recuperação da fachada do prédio do Fórum de Teresópolis Gradeamento de janelas e portas do 1º pavimento do Fórum de Nova Friburgo Construção de castelo d'água e reforma do telhado do Fórum de Itatiaia Reforma do muro de contenção na frente do Fórum de Santo Antônio de Pádua.

Reforma do muro de contenção do Fórum de Três Rios Reparo e complementação do SPDA do Complexo do Fórum Central Substituição do forro e piso com adequações Orgão Especial / Foyer / Corredor Presidência / Salas Sessão Cíveis / Juizes Auxiliares da Presidência e Mezanino Presidência Videoconferência do Complexo Prisional de Japeri Videoconferência do Complexo Prisional de Magé Elaboração de Projeto Executivo para o Restauro do Prédio Histórico Barão de Mauá Elaboração de Projeto Executivo para a Readequação do Prédio Histórico Barão de Mauá Centro de Logística do TJERJ. Terreno estação Barão de Mauá. Construção 2 prédios. Arquivo Centro de Logística do TJERJ. Terreno estação Barão de Mauá. Construção 4 prédios. Depósito e oficinas Construção sede oficina geral veículos TJERJ – DETRA Projeto de saneamento para atender à COSA e para ajustar a construção do fórum de Rio das Ostras Acesso auditórios EMERJ. Reforma hall de acesso térreo e substituição 2 elevadores/máquinas/ sistemas Praça dos Expedicionários – execução reforço estrutural das entre lajes c/ projeto combate a incêndio Padronização da Segurança Institucional e Acessibilidade – 4º NUR. Readequação todos os prédios Readequação parcial do 6º pavimento para as serventias 11ª, 17ª e 12ª Varas de Fazenda Pública.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Estrutura Predial, Logística e de Segurança

OBJETIVO

- Infraestrutura predial como mecanismo de efetividade jurisdicional

PROJETO

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico.

ESCOPO

No escopo do projeto constam 01 serviço e 07 obras a serem planejadas/executadas, sendo 03 planejadas/executadas no biênio 2019/2020: Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações. Instalação Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio – Região Oceânica. Instalação Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio – Ilha do Governador.

OBJETIVO

- Aprimoramento logístico do PJERJ

PROJETO

Aprimoramento da gestão do patrimônio – Fase 4 (continuidade)

ESCOPO

Aprimoramento dos sistemas do DEPAM (SISPAT, SISMAT e SISINVEST), de forma a possibilitar a integração entre as áreas de gestão patrimonial, almoxarifado e compras.

PROJETO

Unificação do teleatendimento dos serviços da DGLOG

ESCOPO

Criação de uma central de solicitações para atender os serviços prestados pela DGLOG (DEIOP, DEPAM, DETRA e DEENG).

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Tecnologia da Informação

OBJETIVO

- Aprimoramento da infraestrutura dos equipamentos de TI

PROJETO

Atualização do Parque Tecnológico (continuidade)

ESCOPO

Aquisição e atualização do parque tecnológico, compreendendo: 1.950 scanners, 3.609 computadores, 100 computadores para desenvolvedores, 1.000 notebooks para magistrados, 3.100 impressoras, 6.000 microcomputadores Aquisição de 600 Switches de acesso, Aquisição de 2 (dois) Switches Core e aquisição de solução para implementar e prover conectividade do perímetro do Data Center. (4 unidades) Aquisição de 2 servidores de banco de Dados, 2 storages, além de equipamento para Backup.

PROJETO

Estudo para solução de contingência de infraestrutura de TIC

ESCOPO

Documento com alternativas estratégicas de implantação de uma infraestrutura de contingência para sistemas essenciais de TI.



PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
- | GESTÃO DE PESSOAS
- | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
- | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Tecnologia da Informação

OBJETIVO

- Aprimoramento dos sistemas institucionais

PROJETO

Ampliação do Processo Judicial Eletrônico (continuidade)

ESCOPO

Distribuição e movimentação eletrônica dos processos (processos judiciais eletrônicos).

PROJETO

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos

ESCOPO

Implantação de novo software para gerenciamento de acesso.

PROJETO

Implantação do Novo Sistema de Processo Administrativo Eletrônico – SEI (continuidade)

ESCOPO

Implantação do sistema de processo administrativo eletrônico, SEI.

PROJETO

Implantação do Novo Sistema de Processo Judicial Eletrônico – Pje (continuidade)

ESCOPO

Implantação de nova solução tecnológica para os sistemas judiciais de 1º e 2º graus

PROJETO

Avaliação e Descarte de Processos Administrativos

ESCOPO

Desenvolvimento, homologação e produção de funcionalidade no sistema ARQGER que irá permitir o descarte de processos administrativos sob a responsabilidade do DEGEA, observando os prazos previstos na Tabela de Temporalidade de Documentos.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Projetos Estratégicos | Orçamento e Finanças

OBJETIVO

- Aprimoramento da Governança Financeira e Orçamentária do PJERJ

PROJETO

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)

ESCOPO

O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.

PALAVRAS DO PRESIDENTE
 PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
 APRESENTAÇÃO
 NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
 MAPA ESTRATÉGICO
 GRÁFICO DE INTERAÇÃO
 TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
 PROJETOS ESTRATÉGICOS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
 GESTÃO DE PESSOAS
 | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 | GESTÃO DE PESSOAS
 | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 | ORÇAMENTO E FINANÇAS
 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 CONSIDERAÇÕES FINAIS
 RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Monitoramento do Planejamento Estratégico

O monitoramento da estratégia institucional é realizado por meio de relatório mensal da evolução da implementação dos projetos, da medição periódica dos indicadores constantes da Matriz de Indicadores Estratégicos (Anexo III), e pelo acompanhamento dos resultados efetivos de cada Projeto. O monitoramento da estratégia pode ser realizado em Reuniões Periódicas, por meio de relatórios periódicos, Relatórios de Informações Gerenciais (RIGER), reuniões da COGEP ou outros meios que a Administração Superior entenda convenientes e necessários para a adequada implementação da estratégia institucional.

- PALAVRAS DO PRESIDENTE
- PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP
- APRESENTAÇÃO
- NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS
- MAPA ESTRATÉGICO
- GRÁFICO DE INTERAÇÃO
- TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- PROJETOS ESTRATÉGICOS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
 - | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
 - | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
 - | GESTÃO DE PESSOAS
 - | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
 - | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
 - | ORÇAMENTO E FINANÇAS
- MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- CONSIDERAÇÕES FINAIS
- RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

Considerações Finais

O atual Plano Estratégico é resultado de ampla reflexão acerca das peculiaridades do Judiciário Fluminense e caracteriza um avanço na gestão institucional. O Plano Estratégico deve ser visto como um instrumento dinâmico de gestão, que contém as linhas de atuação a serem seguidas pelo PJERJ e são passíveis de modificação à medida que o cenário interno e externo se modifica.

“O planejamento não diz respeito a decisões futuras, mas às implicações futuras das decisões presentes”.

Peter Drucker

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
- | GESTÃO DE PESSOAS
- | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
- | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

Aprova o Plano Estratégico, o Plano de Ação Governamental (PAG), a Matriz de Indicadores Estratégicos e o Plano de Comunicação da Estratégia do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PJRJ).

O ÓRGÃO ESPECIAL DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, no uso de suas atribuições que lhe são conferidas pelo disposto no inc. I, do art. 96 e no art. 99 da Constituição da República e na alínea "a", inc. VI, do art. 3º do Regimento Interno, tendo em vista o decidido na sessão de 30 de setembro de 2019 (Processo SEI nº 2019-0614904)

CONSIDERANDO que a Administração Pública deve ser norteada pelos princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, estes previstos no artigo 37 da Constituição da República;

CONSIDERANDO que a Administração Pública deve também observar os princípios da prevenção e planejamento, transparência, economicidade e continuidade do serviço público;

CONSIDERANDO que a Lei Estadual nº 3.217, de 27 de maio de 1999, efetiva a autonomia financeira do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, em razão das receitas do Fundo Especial do Tribunal de Justiça – FETJ;

CONSIDERANDO que a referida Lei amplia a utilização dos recursos do FETJ, que se destinavam, originariamente, apenas ao processo de modernização e reaparelhamento deste Tribunal de Justiça, conforme o disposto no artigo 2º da Lei nº 2.524, de 22 de janeiro de 1996 (Lei de Criação do FETJ);

CONSIDERANDO que a Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF), instituiu normas e procedimentos que devem ser observados, principalmente no que se refere ao planejamento, à geração de despesas, ao controle e à transparência da gestão de recursos públicos, em consonância com a lei do Plano Plurianual, a Lei de Diretrizes Orçamentárias e a Lei Orçamentária Anual;

CONDIDERANDO que a Resolução nº 198/2014 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário Nacional;

CONSIDERANDO que a Resolução TJ/OE/RJ nº 16/2015 estabelece a política de gestão estratégica e atualiza as diretrizes para o Planejamento Estratégico Institucional do PJRJ;

CONSIDERANDO que os projetos estratégicos são parte integrante do Plano de Ação Governamental (PAG) para assegurar recursos orçamentários suficientes ao atendimento do planejamento estratégico;

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | GESTÃO DE PESSOAS
- | PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL
- | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA
- | GESTÃO DE PESSOAS
- | GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
- | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- | ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJ nº 15/2019 (CONTINUAÇÃO)

CONSIDERANDO que a proposta orçamentária do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro deve ser alinhada ao seu planejamento, de forma a viabilizar a plena execução dos projetos estratégicos definidos pela Administração Superior, sendo imprescindível, para tanto, a efetiva disponibilização de recursos orçamentários;

CONSIDERANDO a necessidade de estabelecimento de diretrizes e critérios para a racionalização dos recursos orçamentários, com vista ao atendimento ao interesse primário da atividade jurisdicional;

CONSIDERANDO a necessidade de monitoramento objetivo dos resultados da implementação da estratégia institucional;

CONSIDERANDO que o planejamento pode ser reorientado a cada biênio para fins de alinhamento aos objetivos da Administração Superior, nos termos do art. 2º, § 2º da Resolução TJ/OE/RJ nº 16/2015, devendo ser observada a continuidade dos projetos em andamento, em atendimento ao disposto no art. 45 da LRF;

CONSIDERANDO a aprovação preliminar do portfólio de projetos estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro pela Comissão de Gestão Estratégica e Planejamento (COGEP) e pela Administração Superior, conforme estabelece o art. 2º da Resolução TJ/OE/RJ nº 16/2015;

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar o Plano Estratégico, o Plano de Ação Governamental (PAG), a Matriz de Indicadores Estratégicos e o Plano de Comunicação da Estratégia do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro para o biênio 2019/2020, nos termos dos anexos a esta Resolução, cabendo a toda Administração Judiciária zelar por sua fiel e estrita observância.

I. A Administração Superior poderá rever o Plano Estratégico e o Plano de Ação Governamental (PAG), incluindo novos projetos, desde que adequadamente atendidos aqueles ainda em execução e contempladas as despesas de conservação, nos termos do art. 45 da LRF.

II. A inclusão dos projetos a que se refere o inciso anterior está condicionada à adequação com a Lei Orçamentária Anual e à compatibilidade com o Plano Plurianual (PPA) e a Lei de Diretrizes Orçamentárias, em conformidade com o disposto no § 1º, inc. I e II, do art. 16, da LRF.

Art. 2º O Relatório de Execução e Acompanhamento do Plano de Ação Governamental (PAG) será publicado quadrimestralmente no DJERJ e disponibilizado no Portal Transparência.

Art. 3º A presente Resolução entrará em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Rio de Janeiro, 30 de setembro de 2019.

Desembargador CLAUDIO DE MELLO TAVARES
Presidente

SUMÁRIO

PALAVRAS DO PRESIDENTE

PALAVRAS DO PRESIDENTE DA COGEP

APRESENTAÇÃO

NOVOS DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

MAPA ESTRATÉGICO

GRÁFICO DE INTERAÇÃO

TEMAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | GOVERNANÇA INSTITUCIONAL |
GESTÃO DE PESSOAS

| PRESTAÇÃO JURISDICIONAL | COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

| GOVERNANÇA INSTITUCIONAL | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

| GESTÃO DE PESSOAS

| GESTÃO DE PESSOAS | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA

| TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

| ORÇAMENTO E FINANÇAS

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CONSIDERAÇÕES FINAIS

RESOLUÇÃO TJ/OE/RJNº 15/2019

ELABORAÇÃO

Departamento de Gestão Estratégica e Planejamento (GABPRES/DEGEP)

Michele Vieira de Oliveira

Edição

Serviço de Identidade Visual (DGCOM/DECCO/CCMJ/SEIVI)

