



PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Data de Emissão:
05/06/2023

PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA	MACRODESAFIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA - Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.	Secretaria-Geral de Administração (SGADM)	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações.	Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)	Aperfeiçoamento da estrutura predial, logística e de segurança	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do Sistema de Controle de Acesso	Unidade do PJERJ com o acesso controlado; acautelamento de armas de fogo nas Unidades do PJERJ; acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)	Aperfeiçoamento da estrutura predial, logística e de segurança	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	Disponibilidade de uma infraestrutura de nuvem maior que tenha capacidade de suportar o uso de sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.	Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados	Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI
Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.	Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)	Aperfeiçoamento da estrutura predial, logística e de segurança / Promoção da sustentabilidade	Aprimoramento logístico do PJERJ / Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida



PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA	MACRODESAFIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Curso de mestrado profissional em Direito para magistrados	1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.	Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)	Aperfeiçoamento da gestão de pessoas	Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
Digitalização de processos físicos (continuidade)	Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.	Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	Segurança para os Desembargadores e Magistrados, nos acessos e corredores privativos e selecionados.	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)	Aperfeiçoamento da estrutura predial, logística e de segurança	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)	Aperfeiçoamento da estrutura predial, logística e de segurança	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Implementação do Programa de Integridade/ <i>Compliance</i> e Gestão de Riscos	Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos.	Secretaria-Geral de Governança, Inovação e <i>Compliance</i> (SGGIC/ DEGER)	Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	Aprimoramento das políticas de controle interno
Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	Implementação de melhores práticas de gestão de serviços de Tecnologia de Informação e Comunicação baseadas na biblioteca ITIL 4, incluindo atividades de avaliação, implantação, melhoria, documentação e transição de conhecimento. Este projeto priorizará as práticas de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Central de Serviço; Gerenciamento de Portfólio e Gerenciamento de Catálogo de Serviço.	Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados	Aprimoramento da governança de TIC



PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA	MACRODESAFIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	<p>Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”;</p> <p>Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança):</p> <ul style="list-style-type: none">- Governança Institucional (Geral, reunindo as demais)- Governança de gestão estratégica- Governança de contratações- Governança de gestão de pessoas- Governança de riscos- Governança de TI- Código de ética, conduta e integridade - Compliance- Governança de Inovação- Governança de TI- Governança da Sustentabilidade	Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEGEP)	Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão
Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica etc.).	Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEIND)	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária / Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional / Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão / Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo / Aprimoramento da comunicação interna /



PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA	MACRODESAFIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
				Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil
Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.	Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais
Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.	Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)	Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ
Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.	Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)	Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados	Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA	MACRODESAFIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Novo Sistema de Pessoal	<p>O objetivo deste projeto é elaborar um novo GPES, que é o sistema utilizado para registro das situações funcionais de magistrados, servidores e colaboradores do PJERJ.</p> <p>O GPES receberá os bancos de dados dos atuais sistemas (SHM, SHFTJ, SHF, UNIV, JUI e SisConciliador), que possuem tecnologia obsoleta, que não permite automação das atividades.</p> <p>Não se trata apenas de migração da base de dados, mas desenvolvimento de cada rotina para que o novo GPES seja um sistema que permita aos usuários a realização eficiente de tarefas.</p> <p>Em parceria com a SGTEC, o projeto terá as seguintes etapas:</p> <ul style="list-style-type: none">- Higienização dos bancos de dados;- Planejamento do novo banco de dados;- Planejamento das novas rotinas, prevendo maior automação;- Comunicação plena com os demais sistemas, especialmente com o de folha de pagamento, evitando-se mais de um lançamento da mesma informação;- Funcionamento de portais de gestores e de servidores, com máxima disponibilidade de informações e tarefas, evitando-se atendimentos e processos administrativos desnecessários;- Migração dos sistemas em plataforma Mumps, que está obsoleta e deve ser extinta. <p>Conforme relatório apresentado pela consultoria da PUC, esse sistema será desenvolvido internamente, pela SGTEC, com apoio da fábrica de software.</p> <p>-Simultaneamente, objetiva-se a aquisição de um novo Sistema de Pessoal, mediante licitação, para substituir os sistemas de pessoal atualmente existentes, modernizando os bancos de dados e as funcionalidades. Assim, se propõe a aquisição, e a continuidade do desenvolvimento interno até que ultrapassemos o ponto de não retorno do projeto de aquisição do novo sistema.</p>	Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)	Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados	Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas



PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA	MACRODESAFIO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Política de Revitalização do Museu Da Justiça	Adaptação das instalações físicas (internas e externas) do Museu da Justiça, de forma a viabilizar a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial escolas, universidades, pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.	Secretaria-Geral de Administração (SGADM)	Fortalecimento da relação institucional do judiciário com a sociedade	Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil
Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ, em todos os seus dispositivos.	Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária / Enfrentamento à corrupção e à improbidade administrativa	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão / Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ