



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Elaborado por:  
Departamento de Planejamento Estratégico e Projetos (DGESP/DEPEP)

Aprovado por:  
Diretoria-Geral de Gestão Estratégica e Planejamento (DGESP)

Data de Emissão:  
21/09/2016

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL	APRIMORAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL COMO MECANISMO DE PACIFICAÇÃO SOCIAL	(1) Implementação das Audiências de Custódia	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Implementação de procedimento para realização de audiências de custódia no PJERJ – Projeto piloto na capital.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Atendimento ao Pacto de São José da Costa Rica. Não realização das audiências pode gerar grande incidência de liminares em HC.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Garantia dos direitos dos indivíduos presos por APF, cuja prisão possa ser relaxada desde logo; celeridade no procedimento criminal.</p>	DGJUR
	APRIMORAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL COMO MECANISMO DE PACIFICAÇÃO SOCIAL	Implementação de Audiências de Apresentação (Novo)	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Implementação de processo de trabalho para realização de audiências de apresentação no âmbito do PJERJ, no que se refere às Varas de Infância e Juventude, de jovens provenientes de todas as delegacias da capital.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Fluxo equivocado na apresentação dos adolescentes, que são mantidos em delegacias e no DEGASE e acabam institucionalizados antes que haja sua apresentação prévia ao Magistrado.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Garantia dos direitos do menor internado desnecessariamente ou sob risco de internação; maior celeridade no processo de entrega à família.</p>	CEVIJ
	INCREMENTO DA ADOÇÃO DE MEIOS ALTERNATIVOS DE COMPOSIÇÃO DE LITÍGIOS	(2) Aprimoramento dos Mecanismos de Mediação e dos Métodos não Adversariais de Solução de Conflitos	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Traçar políticas de métodos auto-compositivos de conflitos, desenvolvendo ferramentas que facilitem sua resolução por meio consensual.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Grande quantidade de demandas; atendimento ao novo CPC.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Contribuir para pacificação social; evitar judicialização; difundir cultura da mediação; soluções mais céleres e eficientes, construídas pelas partes; reduzir demandas repetitivas.</p>	NUPEMEC
	GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E DE GRANDES LITIGANTES			



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>Plano de Valorização da 1ª Infância (Novo)</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Implementação de medidas administrativas, no âmbito da jurisdição da Infância, para assegurar prioridade de tramitação e celeridade a processos envolvendo, direta ou indiretamente, crianças até 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas; Capacitação das equipes interdisciplinares das VIJ para adoção – e posterior difusão na rede de atendimento – de metodologia específica de cuidado de crianças até 6 anos de idade, sujeitos de medidas protetivas.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Faltam medidas específicas de apoio à jurisdição da infância, processuais, nos casos envolvendo crianças até 6 anos de idade; faltam medidas de prioridade de tramitação; essa faixa etária carece que, em sede de política pública judiciária, se definam ações que deem concretude ao seu especial estatuto jurídico-constitucional.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Otimização do processamento e ganho de efetividade para a prestação jurisdiccional protetiva da primeira infância; implementação, nas equipes interdisciplinares, de um novo paradigma de atenção e cuidados com crianças de primeira infância que estejam em situação de risco pessoal e social; preservação dos direitos das crianças de primeira infância à convivência familiar e comunitária.</p>	CEVIJ
	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>(3) Institucionalização e multiplicação do Protocolo Violeta</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Celeridade na prestação jurisdiccional às vítimas de violência doméstica e de gênero.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Prazo legal para encaminhamento do expediente ao Juízo é muito longo, em vista da situação de risco de vida.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Efetividade da medida protetiva de urgência; acompanhamento estatístico das atividades; multiplicação do projeto para as Varas especializadas do Estado.</p>	DGJUR



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	(4) Fortalecimento de perícias	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Perícias nas ações com gratuidade de justiça, no interior e regionais da Capital; Justiça Itinerante Especializada em Perícias, mutirões.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Carência de peritos, principalmente nas ações de Interdição e Tutela – baixa remuneração e rentabilidade para os peritos.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Atendimento da demanda reprimida: atualização dos honorários e adesão dos peritos.</p>	DGJUR
	GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E DE GRANDES LITIGANTES	(5) Grupo de estudos – implicações do novo CPC	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Formar grupo de magistrados e servidores para levantar ações de adequação de atividades administrativas às normas da Lei 13.105/15.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Vigência iminente do novo CPC (17/03/2016), com modificações que terão impactos no SIGA, em arrecadação/custas, sistemas (DCP), treinamento de pessoal e outras atividades, a identificar.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Preparação do PJERJ para adequar sua atividade-meio ao novo quadro normativo. Assimilação das inovações legais pelos órgãos administrativos. Antecipação de dificuldades e respectivas soluções.</p>	DGESP
	INCREMENTO DA ADOÇÃO DE MEIOS ALTERNATIVOS DE COMPOSIÇÃO DE LITÍGIOS			
PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICIONAL DO PJERJ				



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	PRIORIZAÇÃO DA FASE DE EXECUÇÃO E DA GESTÃO DAS EXECUÇÕES FISCAIS	<b>(6) Efetividade na Arrecadação de Executivos Fiscais e redução do acervo cartorário</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Incremento da arrecadação das custas e taxa judiciária oriunda de processos de execução de dívida ativa com a implementação da “guia compartilhada” e do processo eletrônico. Incremento do processamento dos executivos fiscais, com vistas à redução do tempo de duração e, conseqüentemente, do acervo. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Existência de municípios não participantes do programa; existência de municípios participantes que não implementaram a guia compartilhada. <b>BENEFÍCIOS:</b> Aumento da arrecadação; diminuição do tempo médio de tramitação dos executivos fiscais; redução do acervo; processamento automatizado; mapeamento do quantitativo real.	DGJUR
	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DE ATIVIDADES DE 1º GRAU	<b>(7) Ampliação do Processo Eletrônico Judicial</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Desenvolver tramitação eletrônica, autos com forma simples e transparente. Acesso imediato a todo o processo pela internet. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Cumprimento da lei 11.419/06, que dispõe sobre a informatização do processo judicial; redução de custos; otimização de recursos humanos. <b>BENEFÍCIOS:</b> Integração e acesso do processo à internet, visando à celeridade, segurança, Justiça e efetividade da prestação jurisdicional; substituição gradativa do documento em papel por formatos digitais (economia); maior celeridade e acesso à justiça, melhor alocação de recursos.	DGTEC
	PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICIONAL DO PJERJ			
VALORIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL				



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL	INCREMENTO DAS POLÍTICAS DE PRIORIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DE 1º GRAU	(8) Racionalização do Acervo Arquivístico	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Aplicar Tabela de Temporalidade a processos eletrônicos judiciais e documentos administrativos sob guarda do DEGEA.	DGCOM
	VALORIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICCIONAL		<b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Extensa documentação eletrônica armazenada em computadores do PJERJ; documentação armazenada no DEGEA sem o devido tratamento arquivístico. <b>BENEFÍCIOS:</b> Redução de custos no armazenamento físico e eletrônico; maior agilidade na recuperação de documentos administrativos e eletrônicos.	
	VALORIZAÇÃO DA INFORMAÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICCIONAL	(9) Portal do Conhecimento	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Transformar o Banco do Conhecimento em Portal do Conhecimento mediante revisão, sistematização e integração dos conteúdos de conhecimento organizacional. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de aperfeiçoar mecanismos de apoio a processos de tomada de decisão das atividades jurisdicionais e administrativas. <b>BENEFÍCIOS:</b> Aperfeiçoar mecanismos de apoio a processos de tomada de decisão das atividades jurisdicionais e administrativas; desenvolver ferramentas tecnológicas que possibilitem o trabalho colaborativo.	DGCOM
PRESERVAÇÃO DOS MECANISMOS DE CELERIDADE JURISDICCIONAL DO PJERJ	(10) Efetividade dos Indicadores Jurisdicionais	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Desenvolver indicadores para auxiliar na gestão das unidades jurisdicionais e implementar melhorias nos indicadores existentes. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Alta complexidade na extração de dados; indisponibilidade de dados; inconsistência quanto à quantidade de processos julgados; lançamento de dados inconsistentes. <b>BENEFÍCIOS:</b> Facilitação dos processos de trabalho de extração de dados; confiabilidade dos dados; emissão instantânea de relatórios e gráficos.	DGJUR	



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	APRIMORAMENTO DA COMUNICAÇÃO INTERNA	<b>(11) Implementação do Plano de Comunicação Institucional</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Diálogo proativo e transparente com público interno e sociedade, dando efetividade à Política de Comunicação Institucional (PCI). <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de comunicação proativa do TJRJ com a sociedade civil; ausência de mecanismo de implementação da PCI. <b>BENEFÍCIOS:</b> Implementação do plano em dimensão interna e externa; estruturação de canais de comunicação, de forma contínua e proativa.	DGCOM
	APRIMORAMENTO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA			
	INCENTIVO À COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE CIVIL			
GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	GARANTIA DO ALINHAMENTO ESTRATÉGICO DAS UNIDADES DO PJERJ	<b>(12) Implementação de Sistema Informatizado para gestão estratégica e da qualidade do TJRJ</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Softwares que permitam monitoramento da estratégia institucional e do resultado de indicadores dos principais processos de trabalho do PJERJ. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Ausência de ferramenta informatizada para controle da gestão estratégica da qualidade. Atraso na prestação das informações. Dificuldade na comunicação e no monitoramento das áreas envolvidas. <b>BENEFÍCIOS:</b> Maior interação das unidades, no que toca à gestão estratégica; informações gerenciais em tempo real; melhoria de controles internos.	DGESP
	APRIMORAMENTO DAS POLÍTICAS DE CONTROLE INTERNO DO PJERJ	<b>(13) Aprimoramento do processo de controle interno</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Certificação do Departamento de Auditoria e Inspeção pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil com a certificação QA – Avaliação da Qualidade; capacitação de representantes de cada uma das Diretorias-Gerais para entender os referenciais de controle interno utilizados pela Auditoria Interna do PJERJ. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Necessidade de melhorar continuamente os procedimentos de auditoria interna da DGCOI; Oportunidade de melhoria verificada nas auditorias quanto às estruturas de controles internos utilizadas pelos gestores. <b>BENEFÍCIOS:</b> Aprimoramento da ação de controle interno; Disseminação das noções de avaliação de riscos.	DGCOI



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
PROMOÇÃO DOS DIREITOS DA CIDADANIA	AMPLIAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE CUNHO SOCIAL E DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO PJERJ	<b>(14) Expansão e interiorização dos programas sociais</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Ampliação dos projetos de promoção da cidadania e de inclusão social. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Crescimento da reincidência de atos infracionais; aumento da criminalidade. <b>BENEFÍCIOS:</b> Preparação dos participantes para o exercício da cidadania e para o mercado de trabalho.	GABPRES/DEAPE
	AMPLIAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE CUNHO SOCIAL E DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO PJERJ	<b>Apadrinhar – Amar e Agir par Materializar Sonhos (Novo)</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Propiciar a crianças e adolescentes sob medida de acolhimento institucional, com esperanças remotas de reinserção familiar e adoção, a oportunidade de construir laços de afeto e apoio material, com possibilidades de amparos educacional e profissional, com pessoas da sociedade civil que possuam disponibilidade emocional e/ou financeira para se tornar padrinho ou madrinha. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Atualmente, há cerca de 300 crianças e adolescentes acolhidos em instituições da área de abrangência da 4ª Vara da Infância, da Juventude e do Idoso da Comarca da Capital do Rio de Janeiro que, provavelmente, chegarão à maioria ainda acolhidos e sairão das instituições, na sua maioria, sem perspectivas de inclusão saudável na sociedade. <b>BENEFÍCIOS:</b> O investimento material e o vínculo socioafetivo proporcionarão a essas crianças e adolescentes desenvolvimento saudável, além da oportunidade de quebrarem o ciclo da exclusão e da invisibilidade social, possibilitando a conscientização e a construção de uma base mais sólida de cidadania.	CEVIJ



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
GESTÃO DE PESSOAS	APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS	<b>(15) Implementação da Política de Gestão de Pessoas</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Efetivar princípios e diretrizes da Política de Gestão de Pessoas do PJERJ. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Prazo de 2 anos para efetivação, com revisão das práticas de gestão de pessoas, criação e implementação de outras ainda não concretizadas. <b>BENEFÍCIOS:</b> Servidores capacitados, motivados e saudáveis; redução do afastamento por licença médica; aumento da produtividade, com a consequente satisfação dos usuários.	DGPES
	VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES E DA CARREIRA DE SERVENTUÁRIO DA JUSTIÇA			
	APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS	<b>(16) Implementação do Novo Sistema GPES</b>	<b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Novo sistema para registro das situações funcionais de magistrados, servidores e colaboradores do PJERJ com migração dos bancos de dados atuais; desenvolvimento de sistema para a EMERJ, integrado ao GPES. <b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Sistemas obsoletos, impossibilidade de automação das atividades; dados e relatórios inconsistentes. <b>BENEFÍCIOS:</b> Automação de processos de trabalho; redução de erros e retrabalho; relatórios com maior confiabilidade; possibilidade de redução de recursos materiais e humanos.	DGPES
	VALORIZAÇÃO DOS MAGISTRADOS E DA CARREIRA DA MAGISTRATURA			
	VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES E DA CARREIRA DE SERVENTUÁRIO DA JUSTIÇA			





## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA	APRIMORAMENTO DA SEGURANÇA AOS MAGISTRADOS, SERVIDORES E EDIFICAÇÕES	<b>(17) Aprimorar a Segurança nas Instalações Físicas</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Instalação de equipamentos de CFTV nas unidades do PJERJ; implementação controle de acesso em 18 unidades com varas criminais; adequação do espaço para atendimento à ampliação do serviço.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Unidades do PJERJ sem monitoramento; necessidade constante de segurança ostensiva nas dependências do PJERJ.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Minimizar riscos de segurança dentro no prédios do PJERJ e cercanias; impedir ingresso de pessoas não autorizadas portando armas de fogo/objetos de risco; maximização da segurança; capturar e gravar imagens, visando elucidar ocorrências; levar CFTV a 100% das Unidades do PJERJ.</p>	DGSEI
	INFRAESTRUTURA PREDIAL COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL	<b>(18) Readequação do Complexo do Fórum Central</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Readequação global e reordenamento de todas as serventias e serviços do Fórum Central, adequando-as ao atual volume de demanda; reforma dos auditórios Antonio Carlos Amorim e Nelson Ribeiro Alves.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Instalações obsoletas e ultrapassadas, muitas delas ainda com a configuração original, em estado precário, sem acessibilidade e com espaço físico insuficiente nas serventias para a demanda atual, prejudicando o bom funcionamento das atividades forenses.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Contribuir com a estratégia do PJERJ, possibilitando que as Unidades Organizacionais, Magistrados e Servidores desempenhem suas atividades com maior conforto e segurança; valorização de servidores e jurisdicionados.</p>	DGENG



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA	INFRAESTRUTURA PREDIAL COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE JURISDICIONAL	<b>(19) Autovistoria Predial nas Edificações Próprias</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Cumprimento da Lei Estadual nº 6.400/13, Lei Complementar nº 126/13 e Decreto 37.426/13; continuidade das Vistorias de Inspeção Técnica, determinadas pela Resolução CNJ 114/2010 e Resolução OE 09/2014.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Necessidade de cumprimento da legislação concernente à autovistoria predial.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Identificação da situação de todos os prédios do PJERJ. Inventário de riscos, possibilitando atuação preventiva e corretiva para atender a todos os usuários das unidades de 1º grau.</p>	DGENG
	APRIMORAMENTO LOGÍSTICO DO PJERJ	<b>(20) Aprimoramento da Gestão do Patrimônio</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Aprimorar funcionalidades dos sistemas do DEPAM, possibilitando integração entre gestão patrimonial, almoxarifado e compras.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Prestação de contas aprovada pelo TCE com ressalvas desde 2009, por diferenças entre estoque físico e o informatizado. Apontamentos de auditoria interna em 2014. Fragilidades no controle patrimonial.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Minimização de erros de inventário. Dados e relatórios mais exatos, permitindo gestão de patrimônio e material mais eficaz e eficiente.</p>	DGLOG



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	APRIMORAMENTO DA INFRAESTRUTURA E DOS EQUIPAMENTOS DE TI	<b>(21) Atualização do Parque Tecnológico</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Substituição de 18.000 computadores, 4.500 impressoras e 898 scanners fora de garantia. Abrangência: Capital, 12º e 13º NURs e interior. Aquisição de novos switches, storages e substituição de terminais de autoatendimento (TAA) fora de garantia, com abrangência em todo TJERJ.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> Os equipamentos fora de garantia têm custo x benefício desvantajoso (manutenção alta vs baixo desempenho), baixa produtividade e não suportam os novos softwares.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Redução do Tempo Médio Entre Falhas (MTBF) e gastos com manutenção; celeridade do trabalho jurisdicional; possibilidade de implantação de novos sistemas corporativos para melhora de desempenho.</p>	DGTEC
	APRIMORAMENTO DA INFRAESTRUTURA E DOS EQUIPAMENTOS DE TI	<b>(22) Criação do site de Contingência</b>	<p><b>PRODUTO/SERVIÇO:</b> Nova estrutura para abrigar todos os serviços existentes na Sala Cofre do TJ, inclusive backup de dados.</p> <p><b>SITUAÇÃO PROBLEMA:</b> O TJ possui uma única Sala Cofre onde estão concentrados todos os servidores de TI, trazendo risco para operação em caso de falha e provocando interrupções, mesmo que programadas.</p> <p><b>BENEFÍCIOS:</b> Criação de redundância em outro local, minimizando paradas e interrupções de sistemas para atualizações e reparos, diversidade de locais para cópia de dados e sistemas corporativos.</p>	DGTEC



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	APRIMORAMENTO DOS SISTEMAS INSTITUCIONAIS	<b>(23) Criação de nova infraestrutura tecnológica para os processos administrativos</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Estudo e pesquisa de nova solução tecnológica para o tratamento de processos administrativos do TJRJ.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Demora no trâmite dos processos; custos com as licenças; ineficiência do EPROT devido a travamentos e lentidão acima do desejável; gastos com impressão (equipamentos, papel, manutenção, suporte).</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Facilidades no tratamento dos processos, com capacidade de definir regras para encaminhamento, propiciando a redução do tempo de tramitação e permitindo o acesso democrático e rápido às informações documentadas, bem assim a redução de custos.</p>	DGTEC
	APRIMORAMENTO DOS SISTEMAS INSTITUCIONAIS	<b>(24) Reestruturação e Unificação das Plataformas dos Sistemas</b>	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Especificação de plataforma e arquitetura unificadas de desenvolvimento de sistemas; atualização do sistema da Ouvidoria/ WEB.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Grande diversidade de ambientes e linguagens de programação; dificuldades no desenvolvimento, operação e manutenção de sistemas em plataformas descontinuadas ou sem melhoria.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Definição de padrão e uniformização da arquitetura; ganhos de produtividade; redução de custos, licenciamentos e capacitação; padronização de estratégias de atualização.</p>	DGTEC



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO ESTRATÉGICO	SÍNTESE DO ESCOPO	UNIDADE COORDENADORA
ORÇAMENTO E FINANÇAS	APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA DO PJERJ	(26) Modernização da Gestão Fiscal	<p><b><u>PRODUTO/SERVIÇO:</u></b> Integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.</p> <p><b><u>SITUAÇÃO PROBLEMA:</u></b> Implantar modelo mais eficiente de gestão das receitas e despesas.</p> <p><b><u>BENEFÍCIOS:</u></b> Atender de forma mais dinâmica e ágil demandas e solicitações; otimizar recursos operacionais; aumento de transparência na utilização dos recursos públicos; garantir cumprimento da Lei de Responsabilidade Fiscal, Lei de Acesso à Informação e das Novas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público.</p>	DGPCF