

GERENCIAMENTO DE RISCOS EM PROJETOS - GPR

Competência técnica: Gestão de Projetos
Conhecimentos relacionados: Consultoria em Gestão de Projetos

Objetivo Geral

Proporcionar aos participantes o desenvolvimento de habilidades relacionadas ao exercício de suas funções.

Objetivos Específicos

- Reconhecer os processos críticos que são necessários à análise de risco para melhoria do desempenho;
- Perceber sobre a importância do gerenciamento de riscos em projetos;
- Entender onde os casos de sucesso na análise de risco favoreceu o planejamento e execução do projeto;
- Entender a importância na integração da equipe para o sucesso do projeto, desde a fase de planejamento à fase de execução.

Metodologia

Aulas expositivas, materiais de leitura, estudos de casos, recursos audiovisuais, dinâmica de grupo e aulas práticas.

Conteúdo Programático

- Riscos com Projetos:
 - Conceito de Incerteza e Risco;
 - Risco no Ambiente Empresarial;
 - Categoria de Riscos;
 - Importância da análise de risco em projetos.
- Gerenciamento de Risco em Projetos: Etapas:
 - Planejamento do Gerenciamento de Riscos;
 - Identificação de Riscos;
 - Análise Qualitativa de Riscos;
 - Análise Quantitativa de Riscos;
 - Planejamento de Respostas a Riscos;
 - Monitoramento de Respostas a Riscos.
- Riscos na Administração Pública:
 - Riscos na Administração Pública;
 - Gerenciamento de risco em projetos no âmbito do STJ – Superior Tribunal de Justiça;
 - Adaptação da gestão de riscos à realidade do PJERJ.

Avaliação

Verificação de aprendizagem escrita aplicada no final do curso.

Bibliografia Indicada

- ALENCAR, Antonio; SCHMITZ, Eber. *Análise de risco em gerência de projetos*. 2ª ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2010.
- BARALDI, Paulo. *Gerenciamento de Riscos*. 3ª ed. Rio de Janeiro: Campus, 2010.
- BARRETO, Luisa Cardoso. Gerenciamento De Riscos Em Projetos Da Administração Pública: Características, Requisitos E Possibilidades De Melhoria Para O Estado De Minas Gerais. In: II CONGRESSO CONSAD DE GESTÃO PÚBLICA. 6, 7 e 8 de maio de 2009, Centro de Convenções Ulysses Guimarães, em Brasília. Disponível em: www.seplag.rs.gov.br/download.asp?nomeArq=Painel_06_Luisa...pdf. Acesso em: 01 de ago.2011.
- BREALEY, Richard e MYERS, Stewart. *Financiamento e Gestão de Risco*. São Paulo: Bookman, 2005.
- COCURULLO, A. *Gestão de riscos corporativos*. 3ª ed. São Paulo: Scortecci, 2004.
- CROUHY M., GALAI D., MARK R. *Gerenciamento de risco: abordagem conceitual e prática: uma visão integrada dos riscos de crédito e de mercado*. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.
- CRUZ, João Carlos Santos. Escolha De Um Modelo De Escritório De Gerenciamento De Projetos Em Uma Organização Pública. Trabalho de Conclusão do curso de MBA em Gerenciamento de Projetos da Universidade Federal Fluminense como requisito parcial para obtenção da Especialização em Gerenciamento de Projetos. Orientadora: Profª. Paula Zygielszyper. Rio de Janeiro, 2010. Disponível em: www.labceo.com.br/bibliografia/items/show/231. Acesso em: 01 de ago.2011.
- FABER, Malte Michael, MANSTETTEN, Reiner. e PROOPS, John L. R. *Ecological economics: concepts and methods*. Cheltenham: Edward Elgar Publishing Ltd. 1996.
- HALL, D. Balancing Project Risks and Opportunities. In: Proceedings of the Project Management Institute Annual Seminars & Symposium, Nashville, USA, 2001.
- HILLSON, David. Gerenciamento de riscos: Melhores Práticas e Desenvolvimentos Futuros. Revista Mundo PM Project Management, 2006. Disponível em: <http://www.risk-doctor.com/pdf-files/mundopmpaperoct05portuguese.pdf>. Acesso em: 01 de ago.2011.
- HSM MANAGEMENT. *Falhas Na Gestão De Projetos Traz Prejuízos Para As Empresas*. Disponível em: <http://www.hsm.com.br/editorias/falhas-na-gestao-de-projetos-traz-prejuizos-para-empresas>. Acesso em 01 de ago.2011.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. *Guia de Orientação para Gerenciamento de Riscos Corporativos*. Coordenação: Eduarda La Rocque. São Paulo, SP: IBGC, 2007 (Série de Cadernos de Governança Corporativa, 3). Disponível em: <http://www.icts.com.br/new/arquivos/IBGC-orientacaogerriscoscorporativos.pdf>. Acesso em: 01 de ago.2011.
- KERZNER, Harold. *Gestão de projetos: as melhores práticas*. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

MCPHEE, Ian. *Risk and risk management in the public sector*. Canberra: Australian National Audit Office, 2005. Disponível em: http://www.anao.gov.au/~media/Uploads/Documents/risk_and_risk_management_in_the_public_sector.pdf. Acesso em: 01 de ago.2011.

PORTAL TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. Informações do site. Disponível em: <http://portaltj.tjrj.jus.br/web/guest/institucional/institucional>. Acesso em: 04 de set.2011(a).

PORTAL TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. Informações do site. Disponível em: http://www.tjrj.jus.br/institucional/dir_gerais/dgpcf/relatorio_pag.jsp. Acesso em: 04 de set.2011(b).

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos - Guia Pmbok*. 4a ed. Newtown Square, Pennsylvania, USA: Project Management Inst-id, 2009.

QSP - Centro da Qualidade, Segurança e Produtividade – Núcleo de Gestão de Risco. Cicco. Francesco De. Diretor-Executivo do QSP Coordenador do QSP/NGR. *Pesquisa Preliminar sobre Gestão de Riscos na Iniciativa Privada e na Administração Pública*. Setembro, 2007. Disponível em: http://www.qsp.org.br/pesquisa_gr.shtml. Acesso em: 01 de ago.2011.

RAMPINELLI, Margarete. Plano De Ação Governamental Do Poder Judiciário Do Estado Do Rio De Janeiro. VIII Seminário Internacional De Gestão Judicial - Planejamento Estratégico E Tecnológico Frente Ao Novo Perfil Das Demandas Contemporâneas. 28 a 30 de novembro, Brasília, 2010. Disponível em: www.cejamericas.org/ponenciasVIIIgestion/PAGSeminariorampinelli.pdf. Acesso em: 01 de ago.2011.

REINO UNIDO. Cabinet Office. Strategy Unit. *Risk: Improving government's capability to handle risk and uncertainty*. Londres: Strategy Unit, 2002. Disponível em: www.rdec.gov.tw/DO/DownloadControllerNDO.asp?CuAttachID=6278. Acesso em: 01 de ago.2011.

REIS, Adalberto Faria dos; ALBUQUERQUE, Antonio Roberto Pereira Leite de. *O estado da arte em gerenciamento de riscos em projetos*. XI SIMPEP, de 08 a 10 de dezembro de 2004, Bauru, 2004. Disponível em: www.simpep.feb.unesp.br/anais. Acesso em: 01 de ago.2011.

RISKMANAGEMENT REVIEW. Justiça Do Trabalho On Line - *25 Tribunais Trabalhistas Do Brasil Passaram Por Uma Análise De Riscos Com A Tecnologia Risk Manager*. Disponível em: www.modulo.com.br/pdf/case/revista-15rm-2008-case-tst.pdf. Acesso em 01 de ago.2011

RISKMANAGEMENT REVIEW. Tribunal De Justiça De São Paulo – *Gerenciamento De Riscos Do Judiciário Utilizando Software Módulo Risk Manager, Tecnologia De GRC (Governança, Riscos E Compliance)*. Disponível em: www.modulo.com.br/software/casos-de-sucesso?start=11. Acesso em 01 de ago.2011.

ROCCA, Carlos Antônio. *Volatilidade e Gestão de Risco em empresas não financeiras*. Seminário “Gestão de riscos em empresas não financeiras” promovido pela ABRASCA, realizado na BOVESPA em 19/11/2004. Disponível em: http://www.riskoffice.com.br/bd/naofinanceiras/artigos/VOLATILIDADE_E_GEST_3030.pdf. Acesso em: 01 de ago.2011.

SALLES JR, Carlos Alberto Correa; SOLER, Alonso Mazini; VALLE, Jose Angelo Santos Do e et al. *Gerenciamento de Riscos em Projetos*. Rio de Janeiro: Editora Fundação Getúlio Vargas, 2006.

SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA. *Manual de Gestão de Projetos*. Disponível em:

http://bdjur.stj.gov.br/xmlui/bitstream/handle/2011/12271/INT_6_2007_SET_a_nexo.pdf?sequence=2. Acesso em: 01 de ago.2011.

Sites Indicados

<http://www.rims.org>

<http://www.rmmagazine.com>

<http://www.erm.coso.org>

<http://www.pcaobus.org>

<http://www.airmic.com>

<http://www.theirm.org>

<http://www.ferma-asso.org>

<http://www.orx.org>

<http://www.risktech.com.br>

<http://www.listaderiscos.com.br/lr/portal/>

Carga horária:

15 horas