



ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

Proposto por:

Equipe do Serviço de Desenvolvimento Profissional e Gestão do Desempenho (SEDEG)

Analisado por:

Diretor do Departamento de Desenvolvimento de Pessoas (DEDEP)

Aprovado por:

Diretor-Geral da Diretoria-Geral de Gestão de Pessoas (DGPES)

IMPORTANTE: sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

1 OBJETIVO

Estabelecer procedimentos para a orientação do desenvolvimento profissional do servidor indicado para cargo em comissão e função gratificada no PJERJ, com atribuição de gestão, bem como realizar diagnóstico sobre perfil destes servidores.

2 CAMPO DE APLICAÇÃO E VIGÊNCIA

Esta rotina administrativa (RAD) se aplica ao Serviço de Desenvolvimento Profissional e Gestão do Desempenho, da Diretoria-Geral de Gestão de Pessoas (DGPES/SEDEG) passando a vigorar a partir de 15/01/2021.

3 DEFINIÇÕES

TERMO	DEFINIÇÃO
Competência	Atributos pessoais e capacidade demonstrados para aplicar conhecimentos e habilidades.
Competências Técnicas	São os conhecimentos e habilidades necessários para que os servidores realizem suas atividades.
Gestão por Competências	Sistema de gestão que visa a identificar, captar, desenvolver e avaliar as competências necessárias à consecução dos objetivos da organização.
Matriz de competências	Instrumento no qual estão relacionadas as competências profissionais requeridas dos servidores para melhor desempenho nas unidades organizacionais do PJERJ.
Matriz de Requisitos	Instrumento no qual estão relacionados tempo de experiência e requisitos acadêmicos para cada cargo/função.
Sistema Histórico Funcional (SHF)	Aplicativo do sistema informatizado para cadastramento e controle de assentamentos dos servidores.
Sistema de Gestão de Pessoas (GPES)	Aplicativo do sistema informatizado para cadastramento e controle de assentamento de servidores.

Base Normativa:

Ato Executivo 2.950/2003

Código:

RAD-DGPES-068

Revisão:

07

Página:

1 de 13

**ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS
PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA**

TERMO	DEFINIÇÃO
SEI – Processo Administrativo Eletrônico	Sistema informatizado de produção, gestão de documentos e controle de processos administrativos eletrônicos no PJERJ.

4 REFERÊNCIAS

- Resolução CM, nº 05/2014 – Estabelece critérios para ocupação de cargos de provimento em comissão e funções gratificadas no âmbito do PJERJ;
- Resolução TJ/OE, nº 01/2017 – Aprova a Estrutura Organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências.

5 RESPONSABILIDADES GERAIS

FUNÇÃO	RESPONSABILIDADE
Diretor do Departamento de Desenvolvimento de Pessoas, da Diretoria-Geral de Gestão de Pessoas (DGPES/DEDEP)	<ul style="list-style-type: none">• Definir diretrizes para condução do processo de integração e orientação de gestores.
Diretor da Divisão de Desenvolvimento e Ambiência Organizacional, da Diretoria-Geral de Gestão de Pessoas (DGPES/DIDEA)	<ul style="list-style-type: none">• Coordenar as atividades envolvidas na condução do processo de integração e orientação de gestores.
Serviço de Desenvolvimento Profissional e Gestão do Desempenho, da Diretoria-Geral de Gestão de Pessoas (DGPES/SEDEG)	<ul style="list-style-type: none">• Verificar se os servidores indicados para ocupação de cargos e funções gratificadas atendem aos requisitos recomendados nas matrizes de requisitos;• manter atualizadas na <i>intranet</i> as Matrizes de Requisitos para ocupação de cargos comissionados e funções gratificadas;• orientar os servidores indicados para função gerencial sobre autodesenvolvimento, plano de desenvolvimento profissional e avaliação especial de desempenho;• realizar pesquisa de satisfação com os servidores que foram entrevistados.

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 2 de 13
--	---------------------------------	-----------------------	---------------------------

ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

6 CONDIÇÕES GERAIS

- 6.1** Os documentos que comprovam os requisitos obrigatórios para nomeação em cargos de provimento em comissão de direção e assessoramento superiores (S-DAS), de direção-geral (S-DG) e chefia de gabinete (S-CG), bem como para designação para função gratificada de chefia e assistência intermediárias (S-CAI) são verificados conforme os procedimentos descritos na RAD-DGPES-059 – Gerenciar Provimento da Estrutura de Cargo em Comissão e Função Gratificada do PJERJ.
- 6.2** Para os fins desta RAD, são entrevistados e orientados os servidores indicados para cargo comissionado ou função gratificada de natureza gerencial.
- 6.2.1** Os servidores indicados para cargo comissionado de chefe de gabinete e de diretor-geral (símbolos CG e DG, respectivamente) e função gratificada (símbolos CAI-03, CAI-04 e CAI-05) não são entrevistados por este Departamento, porém os requisitos recomendados de formação acadêmica e experiência profissional de que trata a Resolução CM nº 05/14 são verificados, com base na Matriz de Requisitos para Provimento de Cargo em Comissão e Função Gratificada.
- 6.3** Em casos excepcionais, e a critério do DEDEP, servidores indicados podem ser dispensados da entrevista, justificadamente no processo, sendo mantidos os procedimentos de verificação dos requisitos.
- 6.3.1** Fica dispensado da entrevista o servidor que já tiver sido orientado pelo SEDEG nos últimos 5 (cinco) anos.
- 6.4** Os procedimentos desta RAD são realizados pelo DEDEP, antes da publicação do ato executivo de designação/nomeação.
- 6.4.1** Em caso de elevado número de designações e nomeações no mesmo período, a verificação dos requisitos recomendados e as entrevistas são realizadas gradativamente, após a publicação das respectivas portarias, dando prioridade aos novos gestores.
- 6.4.2** As matrizes de requisitos para ocupação de cargos comissionados e funções gratificadas no âmbito do PJERJ são atualizadas sempre que houver alteração na

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 3 de 13
---	--	------------------------------	----------------------------------

ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

estrutura administrativa ou quando a unidade organizacional solicitar, mediante validação da unidade solicitante.

6.5 SEDEG aplica o FRM-DGPES-068-03 – Pesquisa de Satisfação do Servidor Entrevistado, com o objetivo de avaliar o grau de percepção que o servidor do PJERJ tem sobre os esclarecimentos e as orientações propostas por este processo de trabalho.

6.5.1 A coleta de dados realizada pelo SEDEG é trimestral, mas a consolidação da pesquisa de satisfação do Departamento é anual.

6.6 Os cargos em comissão e as funções gratificadas de assessoria direta aos magistrados não integram o escopo desta Rotina Administrativa.

7 VERIFICAR REQUISITOS RECOMENDADOS DE SERVIDOR INDICADO PARA CARGO EM COMISSÃO / FUNÇÃO GRATIFICADA

7.1 SEDEG recebe processo eletrônico, instruído com a documentação do servidor indicado para exercício de cargo em comissão/função gratificada.

7.2 Insere na planilha Controle de Processos – FRM-DGPES-068-02, os dados de identificação do processo, tais como número do processo, nome do servidor, cargo para o qual foi indicado e data de recebimento do processo.

7.3 Se servidor efetivo, consulta a formação acadêmica e profissional no Sistema de Gestão de Pessoas (GPES) ou Sistema Histórico Funcional (SHF) para preenchimento do FRM-DGPES-068-01 - Entrevista com Servidores Indicados para Cargo em Comissão/Função Gratificada.

7.3.1 Se requisitado ou exclusivamente comissionado, consulta, no processo, os dados acima no FRM-DGPES-059-03 - Cadastro de Servidor Requisitado/Comissionado.

7.4 Verifica se o servidor apresenta os requisitos recomendados de formação acadêmica e de experiência profissional estabelecidos na Matriz de Requisitos.

7.5 Registra informações pertinentes na Planilha Controle de Processos – FRM-DGPES-068-02.

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 4 de 13
--	---------------------------------	-----------------------	---------------------------

**ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS
PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA**

- 7.6 Informa no processo eletrônico se o servidor indicado atende aos requisitos recomendados na Matriz de Requisitos.
- 7.7 Encaminha o processo eletrônico à DIDEA para ciência.
- 7.8 DIDEA encaminha o processo ao DEDEP para o mesmo fim.
- 7.9 DEDEP movimenta o processo no Sistema SEI, em devolução ao Gabinete da DGPES.
- 7.10 SEDEG atualiza a Planilha Controle de Processos - FRM-DGPES-068-02.

8 ORIENTAR SERVIDOR INDICADO PARA CARGO EM COMISSÃO / FUNÇÃO GRATIFICADA

- 8.1 Preenche o formulário Entrevista com Servidores Indicados para Cargo em Comissão/Função Gratificada - FRM-DGPES-068-01.
- 8.2 SEDEG entra em contato com o servidor para agendar entrevista.
- 8.2.1 A entrevista pode ser realizada na modalidade presencial ou a distância, utilizando tecnologia disponível e adequada.
- 8.3 Durante a entrevista, verifica se as informações preenchidas no FRM-DGPES-068-01 se confirmam, em especial, as que se referem aos requisitos recomendados para o exercício do cargo comissionado/função gratificada, de acordo com a Matriz de Requisitos.
- 8.4 Apresenta ao servidor a Matriz de Competências Profissionais, técnicas gerais e específicas da área para a qual foi designado, orientando-o sobre a importância do desenvolvimento.
- 8.4.1 Caso a entrevista seja realizada a distância, o SEDEG encaminha as matrizes para o servidor antes da entrevista.
- 8.4.2 Se necessário, registra as sugestões de competências a serem desenvolvidas e outras observações pertinentes no FRM-DGPES-068-01.

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 5 de 13
--	---------------------------------	-----------------------	---------------------------

**ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS
PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA**

- 8.5** Entregue-lhe *folder* Orientações para Desenvolvimento dos Gestores, com as sugestões anotadas.
- 8.5.1** Caso a entrevista seja realizada a distância, o SEDEG encaminha o *folder* no item 8.14.
- 8.6** Após a entrevista, atualiza o FRM-DGPES-068-01 com as informações coletadas.
- 8.7** Anexa o formulário de entrevista, FRM-DGPES-068-01, no processo eletrônico.
- 8.8** Informa no processo eletrônico se o servidor indicado atende aos requisitos recomendados na Matriz de Requisitos.
- 8.9** Encaminha o processo eletrônico à DIDEA, para ciência.
- 8.10** DIDEA, encaminha o processo eletrônico ao DEDEP, para o mesmo fim.
- 8.11** DEDEP movimenta o processo no Sistema SEI, em devolução ao Gabinete da DGPES.
- 8.12** SEDEG atualiza a Planilha Controle de Processos FRM-DGPES-068-02.
- 8.13** Arquiva cópia do formulário de entrevista, FRM-DGPES-068-01, em mídia eletrônica.
- 8.14** Encaminha, por *e-mail*, cópia do formulário de entrevista, FRM-DGPES-068-01, ao gestor, com o servidor em cópia, para ciência e acompanhamento das ações de desenvolvimento sugeridas pelo SEDEG.
- 8.15** Arquiva o *e-mail* enviado em pasta própria.

9 ATUALIZAR A MATRIZ DE REQUISITOS PARA OCUPAÇÃO DE CARGO EM COMISSÃO / FUNÇÃO GRATIFICADA

- 9.1** SEDEG alimenta a Matriz de Requisitos, atualizando os nomes das unidades organizacionais, quando for o caso, os respectivos cargos em comissão e funções gratificadas, a formação acadêmica obrigatória e recomendada e a experiência profissional desejada, sublinhando os dados alterados.

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 6 de 13
--	---------------------------------	-----------------------	---------------------------

ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

9.2 SEDEG encaminha, por *e-mail*, ao RAS/RD das unidades organizacionais, a Matriz de Requisitos, para validação da formação acadêmica recomendada.

9.2.1 Caso a sugestão não seja acatada, o SEDEG, em comum acordo com o RAS/RD, busca uma solução para tal requisito.

9.2.2 Validada a Matriz de Requisitos, encaminha à DGTEC para publicação na *intranet*.

10 TRATAR PESQUISA DE SATISFAÇÃO DO SERVIDOR ENTREVISTADO

10.1 Ao fim do trimestre subsequente à entrevista com o servidor indicado para cargo gerencial, SEDEG envia a ele o FRM-DGPES-068-03 – Pesquisa de Satisfação do Servidor Entrevistado.

10.2 Analisa as informações contidas nos formulários, observando-se os devolvidos e válidos, propondo ações gerenciais, se necessário, e mantém registro para subsidiar ações a serem tomadas para os próximos entrevistados.

10.3 Consolida os resultados apurados no FRM-DGPES-068-04 – Planilha de Consolidação de Resultados da Pesquisa de Satisfação de Servidor Entrevistado.

10.4 Encaminha os resultados consolidados para o RAS no final do ano para composição da Pesquisa de Satisfação do DEDEP.

11 INDICADORES

NOME	FÓRMULA	PERIODICIDADE
Índice de Atendimento aos Requisitos Recomendados	$[(\text{Total de servidores que atendem aos requisitos recomendados no período}) / (\text{Total de servidores indicados no período}) * 100]$	Anual
Grau de Percepção dos Servidores Entrevistados	$[(\Sigma \text{ Respostas Ótimo} + \Sigma \text{ Respostas Bom}) \div \Sigma \text{ Respostas válidas}] \times 100$	Anual

12 GESTÃO DA INFORMAÇÃO DOCUMENTADA

12.1 As informações deste processo de trabalho são geridas pela UO e mantidas em seu arquivo corrente, de acordo com a tabela de gestão da informação documentada apresentada a seguir:

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 7 de 13
--	---------------------------------	-----------------------	---------------------------

ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

IDENTIFICAÇÃO	CÓDIGO CCD*	RESPONSÁVEL	ACESSO	ARMAZENAMENTO	RECUPE-RAÇÃO	PROTEÇÃO	RETENÇÃO (ARQUIVO CORRENTE - PRAZO DE GUARDA NA UO**)	DISPOSIÇÃO
Entrevista com Servidores Indicados para Cargo em Comissão/Função Gratificada (Cópia do FRM-DGPES-068-01)	0-2-1-2n	SEDEG	Irrestrito	Pasta eletrônica	Nome	Condições apropriadas e <i>backup</i>	5 anos	DGCOM/DEGEA***
Planilha Controle de Processos (FRM-DGPES-068-02)	0-6-2-2g	SEDEG	Irrestrito	Pasta eletrônica	Número / Nome	Condições apropriadas e <i>backup</i>	1 ano	Eliminação na UO
Cópia de correspondência expedida	0-6-2-2j	SEDEG	Irrestrito	Pasta eletrônica	Nome	Condições apropriadas e <i>backup</i>	1 ano	Eliminação na UO
Correspondência recebida	0-6-9-1	SEDEG	Irrestrito	Pasta eletrônica	Nome	Condições apropriadas e <i>backup</i>	2 anos	Eliminação na UO
Matriz de Requisitos	0-2-3-0-2a	SEDEG	Irrestrito	Pasta eletrônica	Unidade	Condições apropriadas e <i>backup</i>	2 anos	Eliminação na UO
Planilha de Consolidação de Resultados da Pesquisa de Satisfação de Servidor Entrevistado (FRM-DGPES-068-04)	0-0-3b	SEDEG	Irrestrito	Pasta Eletrônica	Nome	Condições apropriadas e <i>backup</i>	1 ano	Eliminação na UO
Pesquisa de Satisfação do Servidor Entrevistado (FRM-DGPES-068-03)	0-0-3b	SEDEG	Irrestrito	Pasta Eletrônica	Nome	Condições apropriadas e <i>backup</i>	1 ano	Eliminação na UO

Legenda:

*CCD = Código de Classificação de Documentos.

**UO = Unidade Organizacional.

***DGCOM/DEGEA = Departamento de Gestão de Acervos Arquivísticos, da Diretoria-Geral de Comunicação e de Difusão do Conhecimento.

Notas:

- a) Eliminação na UO – procedimentos - Organizar os Arquivos Correntes das Unidades Organizacionais.
- b) DGCOM/DEGEA – procedimentos - Arquivar e Desarquivar Documentos no DEGEA; - Avaliar, Selecionar e Destinar os Documentos do Arquivo Intermediário e Gerir Arquivo Permanente.
- c) Os dados lançados no Sistema Corporativo são realizados por pessoas autorizadas e recuperados na UO. O armazenamento, a proteção e o descarte desses dados cabem à DGTEC, conforme RAD-DGTEC-021 – Elaborar e Manter Rotinas de Armazenamento de Segurança dos Bancos de Dados e Servidores de Aplicação.

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 8 de 13
--	---------------------------------	-----------------------	---------------------------

**ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS
PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA**

13 ANEXO

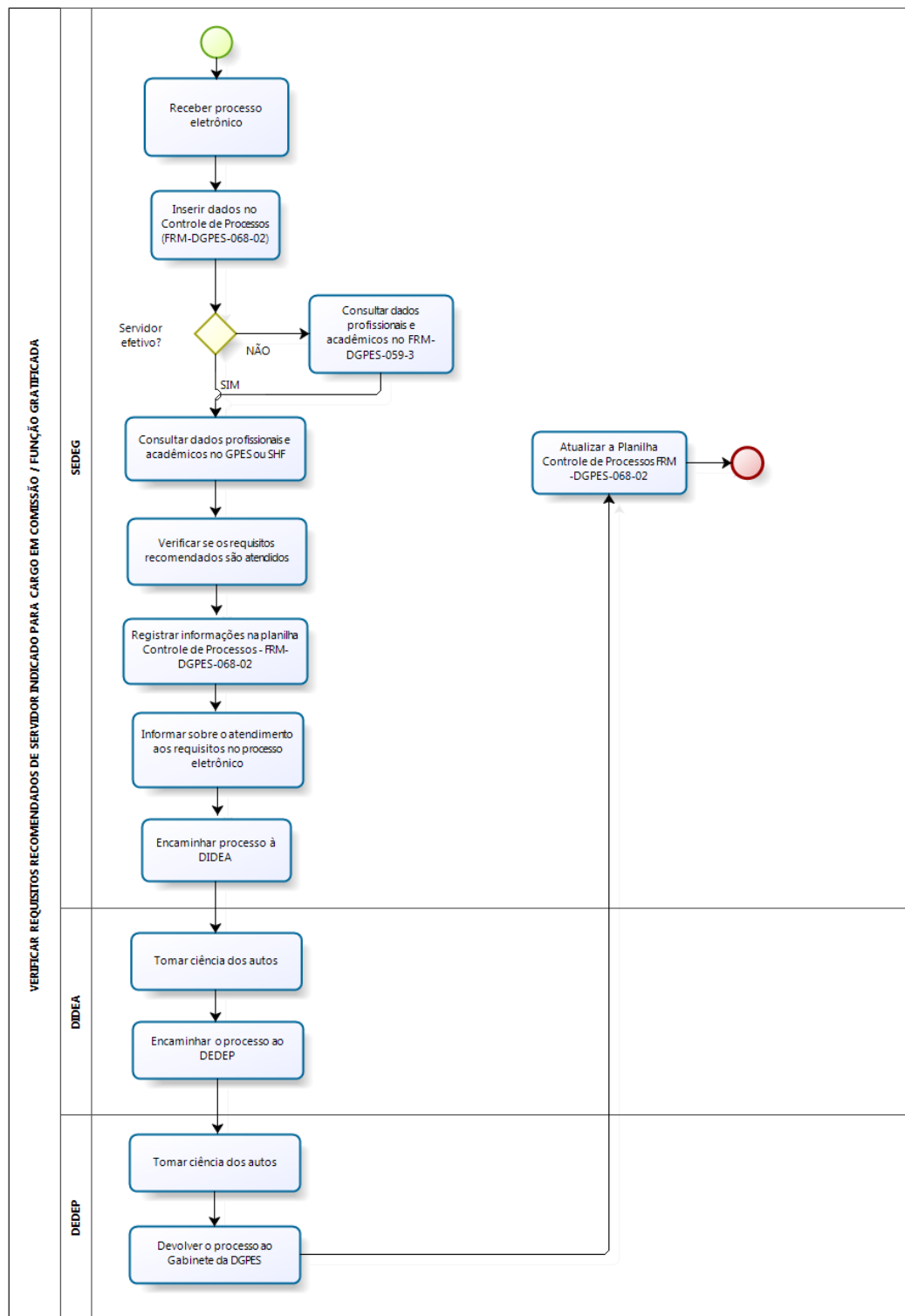
- Anexo 1 - Fluxograma do Procedimento Verificar Requisitos Recomendados de Servidor Indicado para Cargo em Comissão/Função Gratificada;
- Anexo 2 – Fluxograma do Procedimento Orientar Servidor Indicado para Cargo em Comissão/Função Gratificada;
- Anexo 3 – Fluxograma do Procedimento Atualizar Matriz de Requisitos para ocupação de Cargo em Comissão/Função Gratificada;
- Anexo 4 – Fluxograma do Procedimento Tratar Pesquisa de Satisfação do Servidor Entrevistado.

=====

Base Normativa: Ato Executivo 2.950/2003	Código: RAD-DGPES-068	Revisão: 07	Página: 9 de 13
---	--	------------------------------	----------------------------------

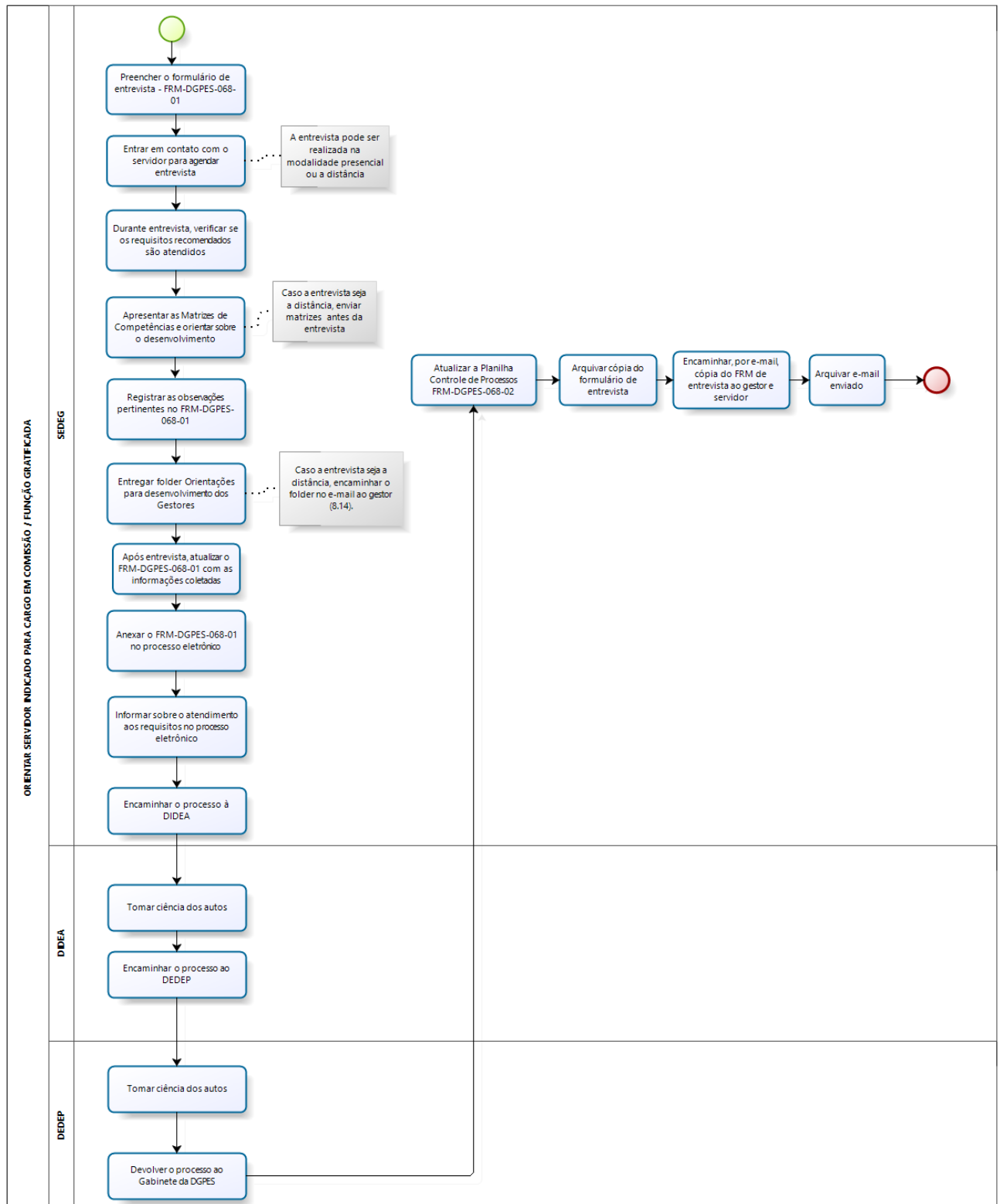
ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

ANEXO 1 - FLUXOGRAMA DO PROCEDIMENTO VERIFICAR REQUISITOS RECOMENDADOS DE SERVIDOR INDICADO PARA CARGO EM COMISSÃO / FUNÇÃO GRATIFICADA



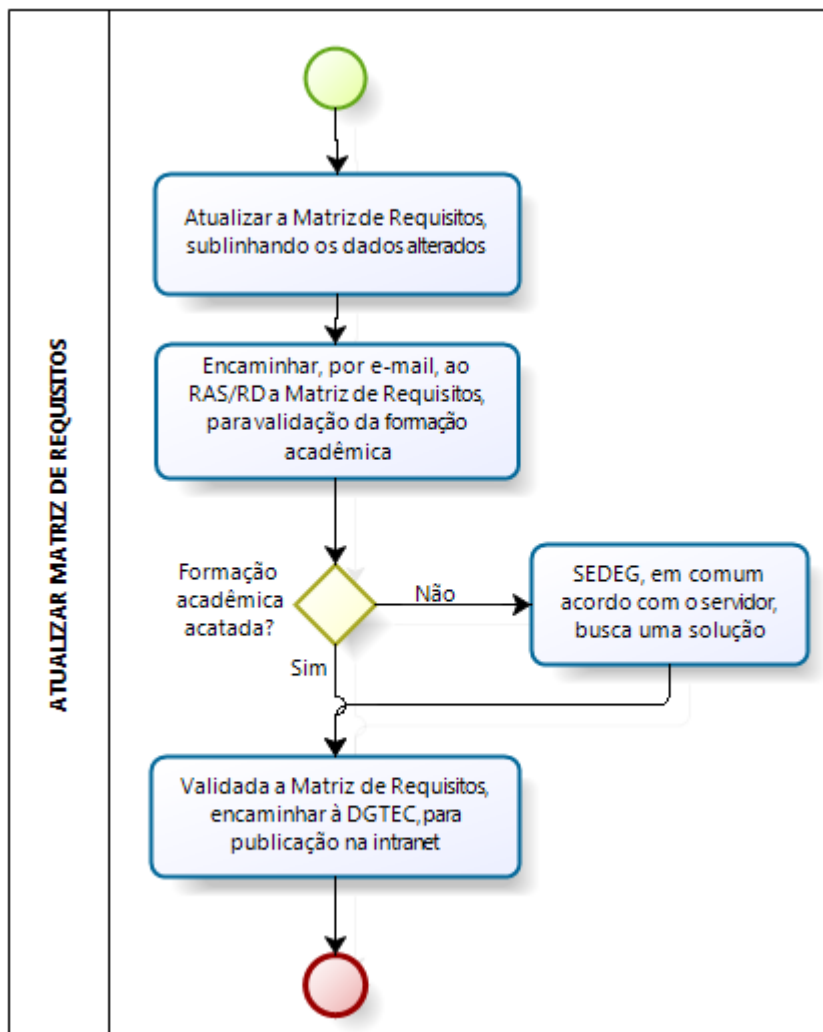
ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA

ANEXO 2 – FLUXOGRAMA DO PROCEDIMENTO ORIENTAR SERVIDOR INDICADO PARA CARGO EM COMISSÃO / FUNÇÃO GRATIFICADA



**ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS
PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA**

**ANEXO 3 – FLUXOGRAMA DO PROCEDIMENTO ATUALIZAR MATRIZ DE REQUISITOS
PARA OCUPAÇÃO DE CARGO EM COMISSÃO/FUNÇÃO GRATIFICADA**



**ORIENTAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DE SERVIDORES INDICADOS
PARA CARGO EM COMISSÃO E FUNÇÃO GRATIFICADA**

**ANEXO 4 – FLUXOGRAMA DO PROCEDIMENTO TRATAR PESQUISA DE SATISFAÇÃO
DO SERVIDOR ENTREVISTADO**

