

CONSULTORIA E GESTÃO DE PORTFOLIO DE PROJETOS – PFL

Competência técnica: Gestão de Projetos
Conhecimentos relacionados: Gestão de Portfólio de Projetos

Objetivo Geral

Proporcionar aos participantes o desenvolvimento de habilidades relacionadas ao exercício de suas funções.

Objetivos Específicos

- Contextualizar e estruturar a aplicação do conhecimento, ferramentas e técnicas na gestão de projetos e na gestão de portfólios alinhados à estratégia organizacional;
- Caracterizar estratégia organizacional;
- Transmitir os conceitos de gerenciamento de escopo, prazos e custos, considerando a influência de riscos em projetos, como também monitoramento e controle de programas, projetos e operações, considerando os riscos associados;
- Apresentar casos de sucesso onde a gestão de projetos favoreceu o planejamento, a execução e o controle do projeto, como também onde a gestão de portfólios favoreceu o atingimento da estratégia organizacional e dos objetivos do negócio;
- Reforçar a importância da liderança, integração da equipe, negociação para o sucesso do projeto, desde a fase de planejamento à fase de encerramento do projeto.

Metodologia

Aula expositiva, materiais de leitura, recursos audiovisuais, debates, dinâmica de grupo, aulas práticas.

Conteúdo Programático

Módulo 1

- Fundamentos do Gerenciamento de Projetos e seus benefícios;
- Ciclo de vida de projetos;
- Gerenciamento de escopo (Estrutura Analítica de Projetos);
- Gerenciamento de prazos (Cronograma) e recursos;
- Gerenciamento de Custos (Orçamento);
- Influência dos riscos em projetos;
- Controle Gerencial em todas as fases do ciclo de vida do Projeto;
- Técnicas de Resolução de Problemas (MASP);

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

- Técnicas de Comunicação;
- Gerenciamento de Conflitos.

Módulo 2

- Fundamentos do gerenciamento de portfólio;
- Gerenciamento dos componentes de Portfólio: Programas, Projetos e Operações;
- Estratégias Organizacionais;
- Processos de Gerenciamento de Portfólio;
- Identificação, Categorização, Avaliação, Seleção, Priorização dos Componentes do Portfólio;
- Monitoramento e Controle de Programas e Projetos;
- Gerenciamento de Riscos do Portfólio.

Avaliação

Verificação de aprendizagem escrita aplicada no final do curso.

Bibliografia Indicada

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS 2012. ABNT NBR ISO 21500:2012 Orientações sobre gerenciamento de projeto. 2012.
ALENCAR, A.; SCHMITZ, E. Análise de risco em gerência de projetos. 3ª ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2012.
ALMEIDA, N. O. ALMEIDA, F.. Metodologia de Gerenciamento de Portfólio - Teoria e Prática. Rio de Janeiro, MG: Editora brasport, 2013.
BARALDI, P. Gerenciamento de Riscos. Rio de Janeiro: Campus, 2010.
PRADO, D. S. Gerenciamento de Portfólios, Programas e Projetos nas Organizações. 5ª ed, Belo Horizonte, MG: Editora Falconi, 2012.
RABECHINI JR, R. O gerente de projetos na empresa. São Paulo: Atlas. 2011.
SALLES, C.A.C.; SOLER, A.M., VALLE, J.A.S.; RABECHINI, R. Gerenciamento de Riscos em Projetos. Rio de Janeiro, FGV Ed., 2014.

Sites Indicados

<http://brasil.pmi.org>

<http://www.mundopm.com.br>

<http://www.abnt.org.br/>

Carga horária:

24 horas

Atualização: 17/11/2015	Revisão: 00
-------------------------	-------------