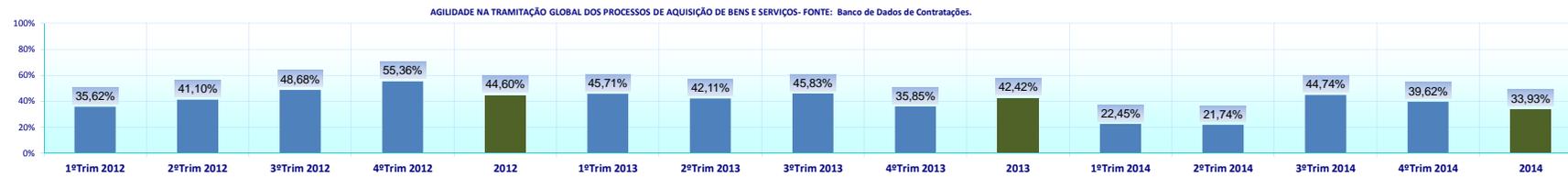


PLANILHA DE INDICADORES																												
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.																												
UNIDADE ORGANIZACIONAL	DGLOG	INDICADOR DE OBJETIVO	X	INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO		INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE																				
TEMA	Efetividade Jurisdicional			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Garantir a agilidade nos trâmites judiciais e administrativos																							
INDICADOR	Agilidade na Tramitação Global dos Processos de Aquisição de Bens e Serviços (IE 08)			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE	Projeto de Redução do Ciclo Licitatório																							
FINALIDADE	Avaliar a prestação com que as demandas são atendidas								CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado																		
PERIODICIDADE	Trimestral	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO		INDICADOR DE EFICIÊNCIA		X	INDICADOR DE EFETIVIDADE																			
FÓRMULA	(Total de processos de aquisição de bens e serviços finalizados no prazo (*) padrão / total de processos de aquisição de bens e serviços) x 100								SENTIDO DE MELHORIA	mM																		
META	Aumentar para, pelo menos, 90% o total de processos de aquisição de bens e serviços finalizados no prazo padrão por modalidade, até 31/12/2014				ORIGEM DOS DADOS				Banco de Dados de Contratações (Excel)			UNIDADE DE MEDIDA	Nº de processos															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2011/2012		Prazo padrão (em dias)	1ºTrim 2012			2ºTrim 2012			3ºTrim 2012			4ºTrim 2012			2012	1ºTrim 2013			2ºTrim 2013			3ºTrim 2013			4ºTrim 2013			2013
			TP(**)	PPF (***)	%	TP(**)	PPF (***)	%	TP(**)	PPF (***)	%	TP(**)	PPF (***)	%	%	TP(**)	PPF (***)	%	%									
Concurso e concorrências dos tipos empreitada integral, técnica ou técnica e preço		120	0	0		0	0		0	0		0	0			0	0		0	0		0	0		0	0		
Demais concorrências e tomada de preços dos tipos técnica e técnica e preço		105	4	1	25,00%	4	0	0,00%	0	0		0	0		12,50%	1	0	0,00%	1	0	0,00%	0	0		0	0	0,00%	0,00%
Demais tomadas de preços		60	0	0		0	0		0	0		0	0			0	0		0	0		1	0	0,00%	0	0		0,00%
Convites e pregão		50	56	20	35,71%	56	24	42,86%	67	34	50,75%	49	30	61,22%	47,37%	27	11	40,74%	27	9	33,33%	63	30	47,62%	47	18	38,30%	41,46%
Dispensa e inexigibilidade		15	13	5	38,46%	13	6	46,15%	9	3	33,33%	7	1	14,29%	35,71%	7	5	71,43%	10	7	70,00%	8	3	37,50%	6	1	16,67%	51,61%
Global		-	73	26	35,62%	73	30	41,10%	76	37	48,68%	56	31	55,36%	44,60%	35	16	45,71%	38	16	42,11%	72	33	45,83%	53	19	35,85%	42,42%

(**) Total de Processos; (***) Total de Processos Finalizados no Prazo

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2013/2014		Prazo padrão (em dias)	1ºTrim 2014			2ºTrim 2014			3ºTrim 2014			4ºTrim 2014			2014	1ºTrim 2015			2ºTrim 2015			3ºTrim 2015			4ºTrim 2015			2015
			TP(**)	PPF (***)	%	%	TP(**)	PPF (***)	%	TP(**)	PPF (***)	%	TP(**)	PPF (***)	%	TP(**)	PPF (***)	%	%									
Concurso e concorrências dos tipos empreitada integral, técnica ou técnica e preço		120	0	0		0	0		0	0		1	1	100,00%	100,00%													
Demais concorrências e tomada de preços dos tipos técnica e técnica e preço		105	0	0		1	0	0,00%	1	0	0,00%	0	0		0,00%													
Demais tomadas de preços		60	0	0		0	0		0	0		0	0															
Convites e pregão		50	35	7	20,00%	36	6	16,67%	65	26	40,00%	38	10	26,32%	28,16%													
Dispensa e inexigibilidade		15	14	4	28,57%	9	4	44,44%	10	8	80,00%	14	10	71,43%	55,32%													
Global		-	49	11	22,45%	46	10	21,74%	76	34	44,74%	53	21	39,62%	33,93%													

RESULTADOS NO PERÍODO	
LINHA DE BASE (2010)	21,00%
RESULTADO ATUAL	33,93%
META (2014)	90,00%



ANÁLISE CRÍTICA

Comparando-se o resultado de 2013 em que 42,42% dos processos de contratação finalizaram no prazo padrão com o de 2014 que registrou 33,93%, podemos inferir que está havendo uma adaptação das unidades aos novos procedimentos da RAD DGLOG 005.

No quarto trimestre de 2014, constata-se melhor resultado (39,62%) ao se comparar com os primeiro e segundo trimestre (22,45% e 21,74%). Este resultado leva à conclusão de que as unidades organizacionais envolvidas com o ciclo da contratação no quarto trimestre procuraram agilizar seus processos de contratação.

O ajuste de procedimento proposto pela RAD DGLOG 005, que levou o momento da autorização para licitar para depois da juntada do edital, fazendo com que a fase interna ficasse finalizada com a autorização e imediata publicação do ato convocatório, da mesma forma quanto à autorização para a contratação direta seja dada depois que juntado aos autos a minuta do contrato a ser formalizado está sendo refletido no desempenho dos processos mais novos.

Os fatores críticos de sucesso se resumem em tempo entre a autorização e a chegada ao DELFA, tempo de homologação, se concorrência, aprovação e atendimento às exigências do TCE, na fase de julgamento o tempo para aprovação de planilha e análise de amostras e remarcações de certames em decorrência de impugnações.

AÇÕES GERENCIAIS

O Projeto de Reforma da RAD-DGLOG 005, que cuida do ciclo da contratação, está finalizado, e implementada a última revisão. Aplicação de alterações no fluxograma das contratações de forma a interferir num melhor resultado já é percebido. Outra ação a ser promovida diz respeito ao estabelecimento de prazos administrativos para os procedimentos do ciclo da contratação. Cabe destacar que a conscientização e o compromisso dos que atuam no ciclo de contratação são inafastáveis e devem ser permanentes.