



### PLANILHA DE INDICADORES

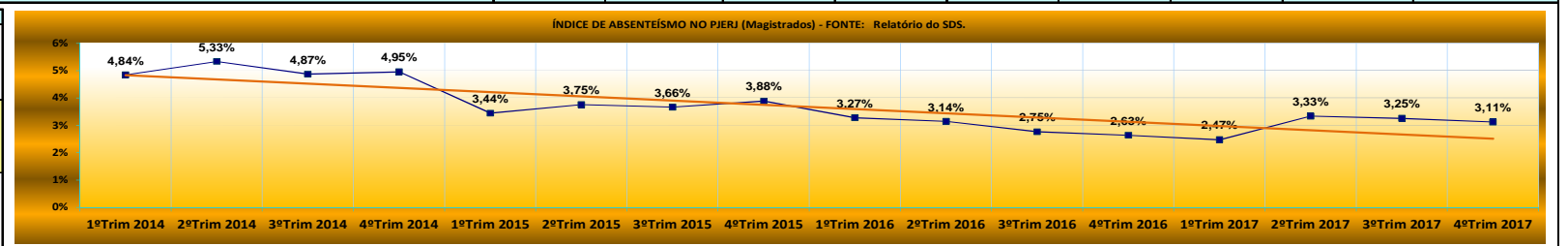
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO		INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE	
TEMA	Gestão de Pessoas			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Valorização dos magistrados e da carreira da magistratura				
INDICADOR	Absentéismo de Magistrados (IE 31a)			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE					
FINALIDADE	Verificar o grau de comparecimento dos magistrados ao trabalho							CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado
PERIODICIDADE	Trimestral	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO		INDICADOR DE EFICIÊNCIA	X	INDICADOR DE EFETIVIDADE	
FÓRMULA	(Total de ausências sem justificativas de Magistrados no período) / (total de Magistrados ao final do período x total de dias úteis no período) x 100							SENTIDO DE MELHORIA	mM
META	Reduzir para 2,80% o absentéismo de Magistrados até 31/12/2015					ORIGEM DOS DADOS	Relatório do SDS	UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2014/2015										
	1ºTrim 2014	2ºTrim 2014	3ºTrim 2014	4ºTrim 2014	1ºTrim 2015	2ºTrim 2015	3ºTrim 2015	4ºTrim 2015	Δ% 2014/2015	
Nº Dias Não Trabalhados (Faltas não Previstas) - Magistrados	1.695	1.683	1.932	1.827	1.677	1.439	1.849	1.515	-17,08%	
MagT - Total Magistrados (Mag = Mag2 + Mag1 + MagTR + MagJE - MagPacJE1º - MagPacTR1º - MagPacTRJE)	N/D	N/D	N/D	N/D	868	863	862	859	N/D	
Nº de Dias Úteis	59	52	62	56	59	58	65	57	1,79%	
<b>ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO DE MAGISTRADOS</b>	<b>3,44%</b>	<b>3,75%</b>	<b>3,66%</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,27%</b>	<b>2,87%</b>	<b>3,30%</b>	<b>3,09%</b>	<b>-20,25%</b>	

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2016/2017										
	1ºTrim 2016	2ºTrim 2016	3ºTrim 2016	4ºTrim 2016	1ºTrim 2017	2ºTrim 2017	3ºTrim 2017	4ºTrim 2017	Δ% 2016/2017	
Nº Dias Não Trabalhados (Faltas não Previstas) - Magistrados	1.444	1.594	1.540	1.198	1.321	1.694	1.790	1.416	18,20%	
MagT - Total Magistrados (Mag = Mag2 + Mag1 + MagTR + MagJE - MagPacJE1º - MagPacTR1º - MagPacTRJE)	860	861	860	860	878	877	875	875	875	
Nº de Dias Úteis	59	59	65	53	61	58	63	52	-1,89%	
<b>ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO DE MAGISTRADOS</b>	<b>2,85%</b>	<b>3,14%</b>	<b>2,75%</b>	<b>2,63%</b>	<b>2,47%</b>	<b>3,33%</b>	<b>3,25%</b>	<b>3,11%</b>	<b>18,40%</b>	

RESULTADOS NO PERÍODO	
LINHA DE BASE (31/12/2013)	4,99%
RESULTADO ATUAL	3,11%
META (2015)	2,80%



**ANÁLISE CRÍTICA**

Nos 4 trimestres de 2014 os registros mantiveram-se um pouco acima do marco inicial (resistência inercial aos efeitos das ações gerenciais?). A partir do 1º trimestre de 2015 houve um descenso acelerado e consistente nos registros, caracterizando uma curva com tendência claramente descendente até chegar ao registro 3,88% (4,94% à 3,88% = 21,6%). Em 2016 essa tendência decrescente se manteve, sendo até mais expressiva (3,88% à 2,63% = 32,2%). Em 2017, o indicador registrou uma marca abaixo da curva (1º trimestre) e três marcas acima da curva (2º, 3º e 4º trimestres), sinalizando um crescimento de (2,63% à 3,11% = 15,4%). É prematuro afirmar que o ciclo de descenso deste indicador tenha se encerrado a partir do momento em que se alcançou e até ultrapassou a meta de 2015 (2,80%), nos 3º e 4º trimestres de 2016 e 1º trimestre de 2017. Há necessidade de se aguardar os registros de 2018 para avaliar se há de fato mudança consistente na tendência da curva estabelecendo-se um novo patamar.

**AÇÕES GERENCIAIS**

Registro e acompanhamento da tendência de evolução do Índice; Auditoria ininterrupta do cumprimento das metas previstas no Plano de Trabalho do Convênio TJMED para Assistência à Saúde dos Magistrados do PJRJ; Manutenção do Plano de Saúde Mútua dos Magistrados.