



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

Elaborado por:  
Departamento de Gestão Estratégica e Projetos (DGDIN/DEGEP)

Aprovado por:  
Diretoria Geral de Desenvolvimento Institucional (DGDIN)

Data de Emissão:  
24/11/2014

TEMA	PROJETO ESTRATÉGICO		SÍNTESE DO ESCOPO	MAGISTRADO ORIENTADOR	UNIDADE COORDENADORA	GERENTE DO PROJETO	% IMPLMEN- -TAÇÃO
	CÓDIGO	NOME					
EFETIVIDADE JURISDICIONAL	PE01/2013	Efetividade de Jurisdição Cível – Comarca da Capital – Fórum Central	Sanear as Varas cíveis do Foro Central, preparando-as para mudança para novas instalações, segundo padrões estabelecidos com a oitiva dos Magistrados da área	Des. Antonio Saldanha	DGJUR	Carlos Galato	80%
	PE02/2013	Efetividade de Jurisdição da Infância e Juventude	Otimizar a prestação jurisdicional no segmento da infância e juventude, bem como as atividades multidisciplinares que a apóiam, buscando, com a oitiva dos Magistrados da área, a atenção integral à criança e ao adolescente	Des. Conceição Mousnier	DGJUR	Carlos Galato	70%
	PE03/2013	Efetividade de Jurisdição Penal	Otimizar a prestação jurisdicional no segmento da jurisdição penal, visando atender à necessidade de enfrentamento da crescente criminalidade, que se encontra em paradoxo com a distribuição atual de feitos criminais	Des. João Ziraldo Maia	DGJUR	Carlos Galato	90%
	PE04/2013	Efetividade de Jurisdição da Violência contra a Mulher	Otimizar a prestação jurisdicional especial sobre violência familiar contra a mulher, de modo a prover efetividade ao sistema protetivo instituído pela Lei nº 11340/06	Des. Maria Regina Nova	DGJUR	Carlos Galato	100%
	PE05/2013	Efetividade de Jurisdição Empresarial	Otimizar a prestação jurisdicional na área empresarial, privilegiando o foco sobre ações coletivas	Des. Milton Fernandes	DGJUR	Carlos Galato	89%
	PE06/2013	Implementação da Estrutura Organizacional publicada pela Resolução do Órgão Especial nº 19/2013	Implementação da Estrutura Organizacional aprovada pela Resolução nº. 19/2013, do Órgão Especial	Juíza Valéria Pachá	DGDIN	Maria Deures Ferreira	100%
	PE07/2013	Revisão da Estrutura Organizacional após conclusão da implementação da Estrutura publicada pela Res. 19/2013	Proposição de nova Estrutura Organizacional, de modo a atender às necessidades identificadas e não atendidas durante a implementação da Resolução nº. 19/2013, do Órgão Especial	Juíza Valéria Pachá	DGDIN	Maria Deures Ferreira	100%



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	PROJETO ESTRATÉGICO		SÍNTESE DO ESCOPO	MAGISTRADO ORIENTADOR	UNIDADE COORDENADORA	GERENTE DO PROJETO	% IMPLEMENTAÇÃO
	CÓDIGO	NOME					
EFETIVIDADE JURISDICCIONAL	PE08/2013	Atualização do Código de Organização Judiciária (COOJERJ) <b>CONCLUÍDO</b>	Atualizar a disciplina legal sobre a organização e divisão judiciárias no Estado, assegurando flexibilidade para a Administração traçar macro políticas judiciárias que garantam efetividade da jurisdição, incluindo critérios de criação, manutenção ou extinção de serventias	Des. Milton Fernandes	DGJUR	Carlos Galato	100%
	PE09/2013	Uniformização da Jurisprudência das Câmaras Cíveis Especializadas e Turmas Recursais <b>CONCLUÍDO</b>	Estabelecer sistema de acompanhamento da tendência jurisdiccional das Câmaras Cíveis Especializadas e Turmas Recursais do Sistema dos Juizados Especiais, de modo a assegurar não apenas coerência e segurança jurídica às decisões que impactem nas relações de consumo, como também evitar movimentos sazonais de migração de demandas que impeçam ou dificultem as políticas judiciárias de resolução de demandas	Des. Henrique Figueira	DGJUR	Carlos Galato	100%
	PE10/2013	Fortalecimento das Cinco Câmaras Especializadas de Consumo	Instalação das cinco novas Câmaras de Consumo no Anexo IV e subsequente acompanhamento da sua composição e produtividade, de modo a garantir efetividade dessa jurisdição especializada	Des. Ana Maria Oliveira	DGJUR	Carlos Galato	75%
	PE11/2013	Unificação dos Protocolos Judiciais e Administrativos	Instalação em um único local físico, com sistema unificado de gestão, de todos os protocolos existentes no PJERJ	Juiz Auxiliar da Presidência Juiz Paulo R. Jangutta	DGJUR	Carlos Galato	Suspensão
	PE12/2013	Readequação do Complexo Judiciário	Elaboração de projeto básico e executivo que permita licitar a adequação das Lâminas I, II e IV, acompanhar e fiscalizar as obras, de modo a propiciar maior qualidade e efetividade de trabalho a Magistrados, servidores, advogados e jurisdicionados nas serventias de 1º Grau	Juiz Auxiliar da Presidência	DGENG	Claudia Meirelles	74%
	PE13/2013	Atualização do Regimento Interno e Elaboração do Regimento do Tribunal Pleno	Atualizar a disciplina normativa sobre a organização e funcionamento dos órgãos julgadores do Tribunal de Justiça e estabelecer o Regimento Interno do Tribunal Pleno	Des. Henrique Figueira	DGJUR / SETOE	Carlos Galato	65%



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	PROJETO ESTRATÉGICO		SÍNTESE DO ESCOPO	MAGISTRADO ORIENTADOR	UNIDADE COORDENADORA	GERENTE DO PROJETO	% IMPLEMENTAÇÃO
	CÓDIGO	NOME					
EFETIVIDADE JURISDICCIONAL	PE14/2013	Estratégia Estadual de Autocomposição <b>CONCLUÍDO</b>	Estabelecer política judiciária para implementação de meios não adversariais para solução de conflitos, ajuizados ou não, desestimulando demandas oportunistas, de modo a se assegurar redução do estoque e da judicialização	Des. Jacqueline Montenegro	DGJUR	Carlos Galato	100%
	PE15/2013	Fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário	Conhecer a problemática e envidar esforços para aumentar a celeridade de julgamento das Ações Cíveis Públicas por atos de improbidade administrativa e Ações Populares, objetos da Meta 18, do CNJ	Juíza Valéria Pachá	DGJUR	Carlos Galato	65%
	PE16/2013	Pagamento dos Precatórios Judiciais <b>CONCLUÍDO</b>	Estabelecer processos de trabalho envolvendo o DPJ, as Varas de Fazenda Pública, a PGE, a SEF e o BB que possibilitem a quitação das dívidas judiciais do Estado do Rio de Janeiro, requeridas até 30/06/2013 até o final do ano de 2013, nos moldes estabelecidos na Lei Complementar Estadual nº19/2013	Des. Milton Fernandes	GABPRES	Eduardo Mary	100%
	PE17/2013	Racionalização dos Processos da Secretaria do Tribunal Pleno e Órgão Especial	Implementação do Sistema Integrado de Gestão (SIGA), com foco na gestão por indicadores, com objetivos e metas, com o fim de reduzir o acervo de processos judiciais e administrativos para níveis estabelecidos pela Presidência do PJERJ	Juíza Alessandra Bilac	SETOE	Elke Paiva	85%
	PE18/2013	Racionalização do Arquivo Central	Administração do acervo documental e dos custos decorrentes, mediante eliminação de processos judiciais e administrativos com tempo de guarda vencidos	Des. Joaquim Domingos	DGJUR	Carlos Galato	95%
	PE36/2013	Instalação de Sistema de Videoconferência (NOVO – GEVIDEO) <b>CONCLUÍDO</b>	Estabelecer os elementos essenciais ao Projeto de instalação de Sistema de Videoconferência	Des. Joaquim Domingos	DGSEI	Francisco Matias	100%
	PE38/2013	Sistema de Controle de Acesso	Estabelecer os elementos essenciais ao Projeto de instalação de Sistema de Controle de Acesso	Des. Joaquim Domingos	DGSEI	Francisco Matias	75%



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	PROJETO ESTRATÉGICO		SÍNTESE DO ESCOPO	MAGISTRADO ORIENTADOR	UNIDADE COORDENADORA	GERENTE DO PROJETO	% IMPLEMENTAÇÃO
	CÓDIGO	NOME					
VALORIZAÇÃO DE MAGISTRADOS E SERVIDORES	PE19/2013	Desenvolvimento da Política de Recursos Humanos	Concepção e implementação da Política de Recursos Humanos do PJERJ	Juíza Maria Paula Galhardo	DGPES	Beatriz Gaspar	100%
	PE20/2013	Elaboração do Plano de Cargos e Salários	Alteração do marco legal com o estabelecimento de critérios para vinculação do desenvolvimento na carreira ao desempenho do exercício do cargo efetivo e a capacitação	Juíza Maria Paula Galhardo	DGPES	Beatriz Gaspar	80%
	PE21/2013	Fortalecimento do Modelo de Gestão por Competências pela ESAJ	Revisão e implementação do modelo atual de Gestão por competências para as áreas judicial e administrativa	Juíza Maria Paula Galhardo	DGPES	Beatriz Gaspar	70%
	PE22/2013	Elaboração do Projeto da Universidade Corporativa	Concepção do modelo de Universidade corporativa, para estabelecimento de política pedagógica comum à Escola da Magistratura e à Escola de Administração Judiciária	Des. Jessé Torres	DGPES	Beatriz Gaspar	81%
	PE37/2013	Curso de Especialização em Direito Administrativo, lato sensu	Implantação do Curso de Especialização em Direito Administrativo – “Administração Pública com Enfoque no Judiciário”, em nível de pós-graduação lato sensu, mediante credenciamento da Escola de Administração Judiciária – ESAJ/TJRJ e Parecer autorizativo do Conselho de Educação do Estado do Rio de Janeiro – CEE/RJ	Des. Jessé Torres	DGPES	Walter Grynszpan	85%
PRESTAÇÃO DE CONTAS	PE23/2013	Sistematização da Gestão Orçamentária	Construção e implementação, de forma participativa, de Modelo de Orçamento Plurianual, com respectivo Plano de Ação Governamental	Des. Milton Fernandes	DGPCF	Elizabeth Righetti	100%
	PE24/2013	Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Indicadores Jurisdicionais do PJERJ	Construção e implementação de sistema de indicadores jurisdicionais	Juíza Valéria Pachá	DGJUR	Carlos Gralato	100%



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	PROJETO ESTRATÉGICO		SÍNTESE DO ESCOPO	MAGISTRADO ORIENTADOR	UNIDADE COORDENADORA	GERENTE DO PROJETO	% IMPLMENTAÇÃO
	CÓDIGO	NOME					
PRESTAÇÃO DE CONTAS	PE25/2013	Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Indicadores Administrativos do PJERJ	Construção e implementação de sistema de indicadores administrativos	Juíza Valéria Pachá	DGDIN	Maria Deures Ferreira	80%
	PE26/2013	Gestão de Patrimônio	Concepção e implementação de modelo informatizado de controle patrimonial	Juiz Auxiliar da Presidência	DGLOG	Francisco Budal	100%
	PE33/2013	Ciclo de Gestão Contratual	Proporcionar capacitação conceitual aos gestores e fiscais de contratos sobre o ciclo de formação e execução de contratos administrativos instaurados sob a iniciativa do TJERJ, bem como realizar a revisão e implementação da RAD-DGLOG-005	Des. Jessé Torres	DGDIN	Maria Deures Ferreira	100%
COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	PE27/2013	Implementação da Lei de Acesso à Informação	Implementação das prescrições previstas na Lei nº. 12527/2011, denominada Lei de Acesso à Informação (LAI)	Juíza Andréa Pachá	OUVID	Anizio Camacho	100%
	PE28/2013	Desenvolvimento da Política de Comunicação Institucional	Estabelecimento e implementação de padrões de comunicação institucional interna e externa	Des. Jessé Torres	DGCOM	Diretor-Geral da DGCOM	62%
	PE32/2013	Padronização de Atos Formais de Gestão Administrativa (antigo Sistema Normativo Administrativo)	Aprimorar e padronizar a elaboração e o uso de atos administrativos no PJERJ	Des. Jessé Torres	DGDIN	Maria Deures Ferreira	100%
TECNOLOGIA EFICAZ	PE29/2013	Desenvolvimento e Implementação de Governança de Tecnologia da Informação	Desenvolvimento e implementação de Governança de Tecnologia da Informação compatível com os padrões nacionais e internacionais de transparência	Des. Joaquim Domingos	DGTEC	Sandro Denis	77%
	PE30/2013	Processo Eletrônico Judicial	Desenvolvimento e Implementação do Processo Eletrônico Judicial	Des. Joaquim Domingos	DGTEC	Sandro Denis	100%
	PE31/2013	Processo Eletrônico Administrativo	Desenvolvimento e Implementação do Processo Eletrônico Administrativo	Des. Joaquim Domingos	DGTEC	Sandro Denis	100%



## PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

TEMA	PROJETO ESTRATÉGICO		SÍNTESE DO ESCOPO	MAGISTRADO ORIENTADOR	UNIDADE COORDENADORA	GERENTE DO PROJETO	% IMPLMEN- TAÇÃO
	CÓDIGO	NOME					
SUSTENTABILIDADE	PE34/2013	Guia Verde <b>CONCLUÍDO</b>	Instituir e divulgar o guia de material para compras com especificações que evidenciem requisitos de sustentabilidade, em conformidade com as normas publicadas pelos órgãos reguladores competentes e de acordo com a legislação respectivamente aplicável	Des. Jessé Torres	DGLOG	Rosane Silvano	100%
	PE35/2013	Desenvolvimento de Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos do Complexo do Fórum Central	Elaborar plano piloto de gerenciamento de resíduos sólidos, decorrentes das atividades jurisdicionais e administrativas do Complexo do Foro Central, com orientações que poderão ser reproduzidas, no que for aplicável, em outras unidades do PJERJ	Des. Jessé Torres	GABPRES/ DEAPE	Denise Reis	85%
GESTÃO DIALÓGICA	-	-	-	-	-	-	-