

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Relatório de Informações Gerenciais Setorial Anual

DIRETORIA GERAL DE FISCALIZAÇÃO E APOIO ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS - DGFAJ

2009



Unidade Organizacional: Diretoria Geral de Fiscalização e Apoio às Serventias Judiciais (DGFAJ)

Aprovado por:

Claudia Duailibe Leitão Menghini (Diretor-Geral) Período:

Ano de 2009

Emissão:

08/01/2010

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

SUMÁRIO

1 RE	SUMO EXECUTIVO	3
2 AV	ALIAÇÃO da GESTÃO estratégica	4
2.1	Avaliação dos Direcionadores Estratégicos	4
2.2	Objetivos Estratégicos	5
3 AV	ALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL	7
	Indicadores e Análise de Dados da Diretoria Geral (1º nível dos Processos palho)	
4 GE	STÃO DOS RECURSOS	.30
4.1	Situação do Quadro de Pessoal	.30
4.2	Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação	.30
4.3	Situação dos Demais Recursos de Infra-Estrutura	.32
4.4	Documentação e Informação (RAD e Registro)	.33
4.5	Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades	.33
4.6	Atividades Complementares	.33
5 A\	'ALIAÇÃO DA GESTÃO	.35
5.1	Auditorias de Gestão	.35
6 CC	NCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES	.35
7 AN	IEXOS	.36
7.1	Análise da Pesquisa de Satisfação do Usuário	.36
7.2.	Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores	.38



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

1 RESUMO EXECUTIVO

Este Relatório de Informações Gerenciais (RIGER) tem por finalidade apresentar os resultados do desempenho da gestão da DIRETORIA GERAL DE FISCALIZAÇÃO E APOIO ÁS SERVENTIAS JUDICIAIS – DGFAJ, relativos ao período compreendido entre o mês de janeiro de 2009 e o mês de dezembro de 2009.

No que diz respeito à gestão estratégica, a Unidade previu para o biênio de 2009 a 2010 a realização de 3 (três) Objetivos Estratégicos. Até a data de emissão dês te RIGER, os objetivos previstos foram todos cumpridos de acordo com o planejado.

No que diz respeito à gestão operacional, a análise dos indicadores de todas as unidades subordinadas e os resultados apresentados mostram que a Unidade está realizando os seus processos de gestão com a eficiência e a eficácia esperadas.

No que se refere a recursos pertinentes a material, constata-se que houve provimento satisfatório. Os recursos relacionados a pessoal atenderam a necessidade básica da Unidade, tendo sido lotados diversos servidores na Unidade durante o ano. Os recursos de informática referentes a equipamentos atenderam as necessidades da Unidade, tendo sido recebidos vários computadores, 2 (duas) impressoras a laser, um *data show* e um *scanner*, enquanto os recursos pertinentes a desenvolvimento de sistemas necessitam de apoio prioritário da Diretoria Geral de Tecnologia da Informação (DGTEC).

No que se refere à documentação e registro dos processos de trabalho, a Unidade alterou o seu escopo para incluir mais um processo de trabalho e elaborou a rotina administrativa pertinente ao mesmo, tendo recebido o apoio da Diretoria Geral de Desenvolvimento Institucional (DGDIN) em sua elaboração e do Departamento Geral de Acervos Arquivísticos da Diretoria Geral de Gestão do Conhecimento (DGCON/DEGEA) na gestão do seu arquivo corrente.

Ainda no que se refere à documentação e registro dos processos de trabalho a Unidade revisou 10 (dez) rotinas administrativas, tendo recebido apoio da Diretoria Geral



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

de Desenvolvimento Institucional (DGDIN) nas revisões e do DGCON/DEGEA no tocante a gestão dos seus registros, encontrando-se em fase de avaliação para possíveis revisões 8 (oito) rotinas administrativas.

A rotina administrativa do processo de trabalho "Manter o Cadastro de Serventias Judiciais" (RAD-DGFAJ-005), foi revisada em sua versão 03, tendo sido excluído o indicador de acompanhamento "Vacância de Serventias Judiciais", estando em fase de análise a necessidade da criação de um indicador de que possa refletir o desempenho do processo de trabalho.

Não foram realizadas no período atividades complementares àquelas previstas nas suas atribuições.

A Unidade passou por 2 (duas) Auditorias Internas e 1 (uma) Auditoria de Supervisão, e obteve resultados plenamente satisfatórios.

A unidade não possui sob sua responsabilidade contratos de manutenção e de serviços.

2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA

2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos

Os Direcionadores Estratégicos da DGFAJ foram definidos a partir da missão e da visão do Poder Judiciário, ressaltando que a Política da Qualidade e os Valores da DGFAJ são os mesmos do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro (PJERJ).

MISSÃO DA DGFAJ: "Zelar pela adequação dos serviços realizados em serventias judiciais e unidades de apoio à primeira instância, mediante atividades de monitoramento, inspeção, fiscalização e apoio à correição";

VISÃO DA DGFAJ: "Ter como resultado de sua ação a confiança do PJERJ e dos jurisdicionados quanto à adequada execução dos serviços realizados em serventias judiciais e unidades de apoio à primeira instância";



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

POLÍTICA DA QUALIDADE DO PJERJ: "Desenvolver continuamente as melhores práticas de gestão para que as unidades organizacionais do PJERJ e seus magistrados e servidores cumpram a missão, a fim de alcançar a visão estabelecida";

VALORES DO PJERJ: "

- Conhecimento atualizado
- Ética
- Objetividade
- Melhoria contínua
- Foco no usuário
- Busca de conciliação para solução de conflitos
- Comprometimento
- Transparência

2.2 Objetivos Estratégicos

Foram estabelecidos para o período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010, Objetivos Estratégicos a partir dos Focos Estratégicos estabelecidos pela Comissão de Gestão Estratégica do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro.

FOCO	OBJETIVOS	META	9	%	PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃ	OBSERVAÇÃO
ESTRATÉGICO	ESTRATÉGICOS		PLAN REAL		O DO OBJETIVO	, ,
Aprimorar a prestação jurisdicional	Ampliar o sistema de monitoramento das serventias judiciais de 1ª Instância.	 Aumentar a quantidade de indicadores de monitoramento para nove; Elevar para 100% o número de serventias tecnicamente possíveis de serem monitoradas. 	100% das metas planeja das para serem implem entada s em 2009	100% das metas planeja das para 2009	Janeiro/2009 a Dezembro/2010	Objetivo Estratégico sob a responsabilidade da Divisão de Monitoramento Judicial (DIMOJ)

Análise de Dados: Foram implementadas todas as ações planejadas para o período, contudo verificou-se a necessidade de alteração do plano de ação referente ao ano de 2010.

Ações Gerenciais: Providenciar a alteração do plano de ação em relação ao ano de 2010.

Fonte: Objetivo Estratégico do biênio 2009/2010 e seu respectivo Plano de Ação



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	ATENÇÃO. A COP	ia impressa a pari	ii ua iii	rancec	copia nao contr	olada.	
FOCO	OBJETIVOS	META	9/	6	PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃ	OBSERVAÇÃO	
ESTRATÉGICO	ESTRATÉGICOS		PLAN	REAL	O DO OBJETIVO		
Aprimorar a prestação jurisdicional.	Realizar fiscalizações e inspeções programadas e pontuais, bem como, analisar a perfeita adequação dos dados estatísticos contidos no relatório de monitoramento, com vistas ao seu aprimoramento.	 Inspecionar 25 serventias até dezembro de 2009; Analisar os dados estatísticos do relatório de monitoramento quando da inspeção ou fiscalização das serventias judiciais; Implementar 100% do plano de ação. 	100%	100%	Abril/2009 a Dezembro/2009.	Objetivo Estratégico sob a responsabilidade da Divisão de Fiscalização Judicial (DIFIJ)	

Análise de Dados: Todas as ações planejadas para o período foram implementadas.

Ações Gerenciais: Nenhuma ação a ser implementada.

Fonte: Objetivo Estratégico do biênio 2009/2010 e seu respectivo Plano de Ação

FOCO	OBJETIVOS	META	9	6	PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃ	OBSERVAÇÃO	
ESTRATÉGICO	ESTRATÉGICOS		PLAN	REAL	O DO OBJETIVO	•	
Capacitar e valorizar magistrados e servidores	Capacitar os integrantes da equipe da DIPAJ em: - custas processuais; - duas matérias processuais, no mínimo.	50% da equipe capacitada.	100%	100%	Fevereiro/2009 a Dezembro/2009	Objetivo Estratégico sob a responsabilidade da Divisão de Instrução e Pareceres para Serventias Judiciais (DIPAJ)	

Análise de Dados: Todas as ações planejadas para o período foram implementadas.

Ações Gerenciais: Nenhuma ação a ser implementada.

Fonte: Objetivo Estratégico do biênio de 2009/2010 e seu respectivo Plano de Ação



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL

3.1 Indicadores e Análise de Dados da Diretoria Geral (1º nível dos Processos de Trabalho)

			PLANILHA F	PARA MON	ITORAMENTO DE INC	DICADORES				
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	DIRETORIA GERA	L DE FISC	ALIZAÇÃO E APOIC	ÀS SERVENTIAS JUDICI	AIS (DGFAJ)			
PROCESSO DE TRAE OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGI	FAJ							
INDICADOR		Grau de satisfação Geral dos	Usuários							
FINALIDADE DO INDI	CADOR	Este indicador permite acompantrabalho.	ste indicador permite acompanhar o grau de satisfação dos usuários e possibilita ao gestor a melhoria dos processos de abalho.							
FÓRMULA		Média ponderada dos graus de s	satisfação individuais dos	usuários			•			
ORIGEM DOS DADOS	S	Pesquisa de Satisfação			SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor				
META		90%			UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem				
PERIODICIDADE		Semestral								
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2009		naio/09 96,30%			novembro/09 97.60%	Média 96.95%			
RESULTADO NO	PERÍODO		DO NO PERÍODO			EVOLUÇÃO DO INDICADOR	90,93%			
Média	96,95%	120,00% 96,95%	97,60% 90,0	90,00%						
Resultado no período	97,60%	80,00%	70% 60% 50% 40% 30%							
META	90,00%	0,00% Média Re	esultado no período ME	ETA	20% 10% 0%	aio/09 r	novembro/09			
ANÁLISE DE DADOS:	:	Desde que o grau de satisfação gr novembro/2008), o índice geral tên considerado muito bom. Algumas razão dos resultados que vêm send	m se mantido acima da met ações serão implementada	a estabelecid as nas análise	a. O grau de satisfação ge es individualizadas de algu	eral no ano de 2009 aumentou de ns usuários objetivando a melhora	96,30% para 97,60% e fo			
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u>	:	Aumentar a meta estabelecida para	a a satisfação geral dos usu	ıários à partir	da próxima pesquisa de sa	itisfação de 90% para 93%.				
Responsável pela em	nissão do relat	ório: Ana Maria Pinheiro	Responsável	(aprovação e d	divulgação): Claudia Duailib	e Leitão Menghini	Data: 11/12/2009			

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 7 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

*-		1												
	DIRETORIA					CALIZAÇÃO	D E APOI	OÀS SER	VENTIAS	JUDICIA	IS (DGFA	J)		
PROCESSO DE TRA OBJETIVO ESTRATI		RAD-DGF	AJ-003 - Tra	atamento d	de Produtos Não-Conformes									
INDICADOR		Total de Produtos Não-Conformes ACOMPANHAMENTO												
FINALIDADE DO INC	OICADOR	Este indica	dor permite	acompanha	ar o grau de	conformidade	e dos produ	itos da DGF	ĀJ					
FÓRMULA		Quantidade de produtos não-conformes registrados no período												
ORIGEM DOS DADO	s	Quadros de Controle de Produtos Não-Conformes SENTIDO DE MELHORIA (mM) Menor é melhor												
META		Não aplicável UNIDADE DE MEDIDA produtos não-conformes												
PERIODICIDADE		Mensal						•		•				
								DIMOJ						
		JAN/09 4	FEV/09	MAR/09 6	ABR/09 2	MAI/09 2	JUN/09 2	JUL/09 2	AGO/09 4	SET/09 0	OUT/09 0	NOV/09 3	DEZ/09	Média Anual 2
						<u> </u>	_	DIFIJ						_
		JAN/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09 0	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Média Anual 0
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		0	0 1	0	0			DIPAJ	U	0	0	0		
			FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Média Anual
		2 0 6 7 4 5 3 3 0 0 0 0 3 								3				
		JAN/09 FEV/09 MAR/09 ABR/09 MAI/09 JUN/09 JUL/09 AGO/09 SET/09 OUT/09 NOV/09 DEZ/09 Média Anu								Média Anual				
RESULTADO NO) PERÍODO	6	2	12	9	6	7	5	7	0	0	3	1	5
Média anual	5	6	TOTAL DE PRO	DUTOS NÃO-CO PERÍOI	-CONFORMES NA DGFAJ NO ODO EVOLUÇÃO DOS PRODUTOS NÃO-CONFORMES NA DGFAJ						OGFAJ			
Resultado no período	1	3 2	5				10 8 6 4		9	6, 7	5	7		
META	Não aplicável	1 0	Média anual	1	Resultado no p	período	2 0 JAN/09	2 9 FEV/09 MA	R/09 ABR/09	MAI/09 JUN/0	09 JUL/09 AG	3O/09 SET/09	OUT/09 NO	1 DV/09 DEZ/09
ANÁLISE DE DADOS	Foi identificado 1 PÑC na DIMO serventias e foi oriundo de recla divisão ultrapassou o limite de r não-conformidades/mês, confor			o de reclama imite de não	ação de usua o-conformida	ário que cons de no mês. N	sultou a inte Vão foi aber	rnet e mani to RACAP e	festou a red e a RAD-DO	clamação a	través da pe	esquisa de	opinião. N	lenhuma
AÇÕES GERENCIAIS	<u>s</u> :	Providenciar a	a revisão da F	RAD-DGFAJ-00	03, conforme es	stabelecido na ú	última Reunião	o de Análise C	rítica.					
Responsável pela er	missão do relat	ório: Ana Mai	ria Pinheiro		Responsável	(aprovação e d	livulgação). (Claudia Duail	ibe Leitão Ma	enahini		Data: 08/01	/2010	
										J				

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 8 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

-	ATENÇÃO. A CO	opia impressa a partir da <i>intrane</i>	•		1						
		PLANILHA PARA MONIT	ORAMENTO DE INDICADORES								
	UNIDADE ORGANIZACIONAL	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIVISÃO DE MONITORAMENTO JUDICIAL (DGFAJ/DIMOJ)									
PROCESSO DE TRABALHO OL OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-006 - Monitorar A	tividades Judiciais									
INDICADOR	Índice de serventias com dese	Índice de serventias com desempenho classificado como péssimo ou ruim									
FINALIDADE DO INDICADOR		ı de atendimento aos parâmetros de a tomada de decisão para fiscalizar		ACOMPANHAME	NTO						
FÓRMULA	[(Total de serventias com desem	npenho classificado como péssimo o	u ruim ao final do período) / (total de	serventias analisadas)] x	100						
ORIGEM DOS DADOS	DataMart - Monitoramento serve	ntias judiciais de 1ª Instância	SENTIDO DE MELHORIA	(mM) Menor é melhor							
META	Não aplicável (indicador de acon	mpanhamento)	UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem							
PERIODICIDADE	Trimestral										
	1º T 2008	Relatório Inicial	3º T 2008	4º T 2008	Média Anual						
EVOLUÇÃO DO		10,49%	11,72%	13,55%	11,92%						
INDICADOR	1º T 2009	2º T 2009	3º T 2009	4º T 2009	Média Anual						
2009	15,95%	17,05%	25,97%	16,83%	18,95%						
RESULTADO NO PERÍODO	RESULTAD	DO NO PERÍODO	EVOLUÇÃ	O DO INDICADOR							
Relatório 3º Trimestre de 2009 25,97%	40% 30% 20% 10%	16,83%	25%								
Relatório 4º Trimestre de 2009 16,83%	0%	ório 4º Trimestre de Resultado (percentual de 2009 variação)	15,8 15,8 10,49% 11,72% 13,55%	17,05%	6,83%						
Resultado (percentual -35,20% de variação)	-30%	-35,20%	10% Relatório 3º T 2008 4º T 2008 Inicial	1° T 2009 2° T 2009 3° T 200	9 4° T 2009						
ANÁLISE DE DADOS:	O percentual de serventias com o verificados anteriormente.	desempenho péssimo e ruim reduziu	em 35,20% com relação ao trimestre	anterior, retornando ao nív	vel dos valores						
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u> :	Não há ação gerencial a ser tomada	a.									
Responsável pela emissão do	relatório: Luciana Dominguez	Responsável pela aprovação:	Cláudia Duailibe Leitão Menghini	data da Emissão: 08	/01/2010						

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 9 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

			A	ΓENÇAO:	A cópia i	mpressa a	a partir da	intranet è	cópia não d	controlada				
(A)					I	PLANILHA	A PARA M	ONITORA	MENTO DE	INDICADO	RES			
		UNIDAD	E ORGANIZA	CIONAL	DIRETOR	RIA GERA	L DE FISC	ALIZAÇÃ	O E APOIO	ÀS SERVE	ENTIAS JU	JDICIAIS	(DGFAJ)	
PROCESSO DE TE OBJETIVO ESTRA		RAD-DGFAJ-009 - Gerir Grupo Emergencial de Auxílio Programado Cartorário												
INDICADOR	NDICADOR Eficácia de Atendimento Geral												DES	EMPENHO
FINALIDADE DO II	NDICADOR	Este indicad	dor permite a	acompanha	r o grau de	atendimento	o geral das a	itividades rea	alizadas pelo (GEAP-C				
ÓRMULA (Somatório do grau da eficácia de cada apoi					cada apoio	cartorário/ T	otal de apoi	os no períod	0)					
ORIGEM DOS DAD	DOS	Planilha de	Controle de	Apoio Cart	orário (GEA	P-C)		SENTIDO DE	MELHORIA	(MM) Maior	é melhor			
META		Acima de	100% para	a o grau d	e eficácia	geral		UNIDADE DE	MEDIDA	Percentual				
PERIODICIDADE		Mensal												
								2008						
		JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Média Anual
EVOLUÇÃO DO	INDICADOR		ļ				ļ	2009					84,88%	84,88%
		JAN/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Média Anual
		92,32%	91,99%	99,23%	108%	123,65%	110,84%	136,58%	125,45%	135,59%	143,62%	100,10%	134,36%	116,81%
RESULTADO NO	O PERÍODO								EVOLUÇÃO DO	ÍNDICE DE EFICÁ	CIA DE ATENDIM	IENTO DAS ATIV	IDADES DO GE	AP-C
Resultado no Período	134,36%	250% 200%						250%						
Variação em relação ao Mês Anterior	34,22%	150%	134,36%	:	34,22%	100	,00%	150% 100% 92,32%	99,23	108,00%		125,45%	143,62	134,36%
META	META 100,00% Resultado no Período Variação em relação ao Mês Anterior						ТА	50% 0% JAN/0	9 FEV/09 MAR/0	9 ABR/09 MAI/	09 JUN/09 JU	JL/09 AGO/09	SET/09 OUT/0	9 NOV/09 DEZ/09
ANÁLISE DE DADOS: A meta estabelecida para o grau de eficác acima de 100% da meta individualmente pro										e unidades (das quais se	ete grupos a	tingiram o índice	
AÇÕES GERENCIA	ÇÕES GERENCIAIS: No momento não há			ento não há ação a ser tomada.										
Responsável pela	emissão do re	elatório: Cláud	dia Duailibe L	eitão Menghi	ni	Responsável	l (aprovação e	divulgação):0	Cláudia Duailibe	Leitão Mengh	ini		Data: 11/01/2	010

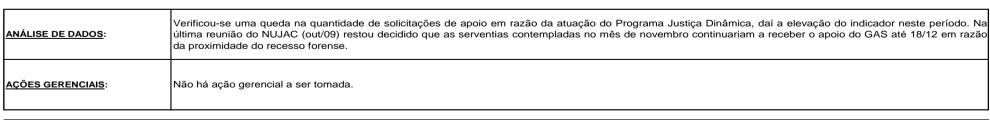
RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FISCALIZAÇÃO E APOIO ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS (DGFAJ)

PROCESSO DE TR OBJETIVO ESTRA		RAD-DGF	D-DGFAJ-011-Gerir o Grupo de Apoio às Serventias - GAS											
INDICADOR		Índice de	Atendiment	to									ACOMPA	NHAMENTO
FINALIDADE DO IN	IDICADOR	Verificar o	grau de ate	ndimento às	solicitaçõe	s de apoio à	s serventia	tias						
FÓRMULA	FÓRMULA [(Total de apoio prestado no mês) / (Total de apoio solicitado no m						ado no mês	s)} x 100						
ORIGEM DOS DAD	Quadro de Controle de Atendimento às Solicitações do GAS						AS	SENTIDO D	E MELHORIA	MM (maior	é melhor)			
META	Não aplicável							UNIDADE D	E MEDIDA	Porcentage	em			
PERIODICIDADE		Mensal												
								2009						
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	média anual
EVOLUÇÃO DO	INDICADOR		18% 29% 50% 50% 80% 80% 2010									51%		
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	média anual
RESULTADO N	IO PERÍODO 51%	1000/	1	RESULTADO	NO PERÍODO					EVOL	UÇÃO DO IN	IDICADOR		
Media Anuai	51%	80%				80%		80%					80%	80%
Resultado no período	80%		51	%				40%	18%	29%	50%	50%		
META	Não Aplicável	20%	Média	Anual	R	esultado no perí	odo	20%	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ



Responsável pela emissão do relatório: Eliana Thomaz Araújo Responsável (aprovação e divulgação): Cláudia Duailibe Leitão Menghini Data: 07/01/2010

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 11 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada. 3.2 Indicadores e Análise de Dados da Diretoria Geral (2º nível dos Processos de Trabalho)

PROCESSO DE TRAI OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ							
INDICADOR		Grau de satisfação Geral - Corregedor-Geral da Justiça e Juízes	Auxiliares da Corregedo	oria					
FINALIDADE DO INDI	ICADOR	este indicador permite acompanhar o grau de satisfação do Corregedor-Geral da Justiça e dos Juízes Auxiliares da Corregedoria e possibilita ao gestor a melhoria dos processos de trabalho, com base nas informações obtidas.							
FÓRMULA		Média ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários							
ORIGEM DOS DADOS	S	Pesquisa de Satisfação	SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor					
META		90%	UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem					
PERIODICIDADE		Semestral							
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2009	maio/09 98,51%		nov/2009 Média 100,00% 99,26%					
RESULTADO NO	PERÍODO	RESULTADO NO PERÍODO		EVOLUÇÃO DO INDICADOR					
Média	99,26%	120,00% 100,00% 100,00%	100% 90% 80%	98,51%					
Resultado no período	100,00%	80,00% 60,00% 40,00%	70% 60% 50% 40% 30%						
META	90,00%	20,00% — Média Resultado no período META	20% 10% 0% ma	io/09 nov/2009					
ANÁLISE DE DADOS	:	O grau de satisfação da pesquisa realizada com o Corregedor-Geral da Jus índice de "ótimo" aumentou de 79,60% para 84,00% e o de "bom" diminuiu presente foi considerado excelente, uma vez que todos os itens pesquisado resultado.	de 18,91% para 16% em rel	lação a última pesquisa realizada. O resultado obtido na					
AÇÕES GERENCIAIS	:	Não há ação gerencial a ser tomada.							
Responsável pela em	nissão do relat	ório: Ana Maria Pinheiro Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailibe	e Leitão Menghini Data: 11/12/2009					

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 12 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

÷.	ATENÇAO: A copia impressa a partir da intra	•								
		NITORAMENTO DE INC								
	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FIS	CALIZAÇÃO E APOIC	D ÀS SERVENTIAS JUDICIA	NIS (DGFAJ)						
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ									
INDICADOR	Grau de satisfação do usuário que demanda apoio à Correição- Juiz Presidente de Correição									
FINALIDADE DO INDICADOR		Este indicador permite acompanhar o grau de satisfação do usuário que demanda apoio à Correição - Juiz Presidente de Correição e possibilita ao gestor a melhoria dos processos de trabalho, com base nas informações obtidas.								
FÓRMULA	Média ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários			•						
ORIGEM DOS DADOS	Pesquisa de Satisfação	SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor							
META	90%	UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem							
PERIODICIDADE	Semestral	•	•							
EVOLUÇÃO DO 2009	maio/09		nov/09	Média						
RESULTADO NO PERÍODO	100,00%		100,00%	100,00%						
Média 100,00%	RESULTADO NO PERÍODO 120,00% 100,00% 90,00%	100% 90% 80% 70%	EVOLUÇÃO DO INDICADOR 100,00%	◆ 100,00%						
Resultado no período 100,00%	60,00% 40,00% 20,00%	60% 50% 40% 30% 20%								
META 90,00%	0,00% Média Resultado no período META	10% 0%	aio/09	nov/09						
ANÁLISE DE DADOS:	O resultado da pesquisa foi considerado muito bom. O grau de satisfação "bom" diminuiu de 31% para 13% em relação a última pesquisa realizada.	o do usuário manteve-se pl	eno. O índice de "ótimo" aumentou	de 69% para 87% e o de						
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u> :	Não há ação gerencial a ser tomada.									
Responsável pela emissão do re	latório: Ana Maria Pinheiro Responsável (aprovação e	e divulgação): Cláudia Duailib	e Leitão Menghini	Data: 11/12/2009						

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 13 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

· .	ATENÇAU: A copia impressa a partir da intra									
		NITORAMENTO DE INC								
	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FISO	CALIZAÇÃO E APOIC	D ÀS SERVENTIAS JUDICIA	IS (DGFAJ)						
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ									
INDICADOR	Grau de satisfação do usuário interno que demanda código de cadastramento de Serventia - DGTEC-DERUS									
FINALIDADE DO INDICADOR	Este indicador permite acompanhar o grau de satisfação do usuário Serventia - DGTEC-DERUS e possibilita ao gestor a melhoria dos pr	este indicador permite acompanhar o grau de satisfação do usuário interno que demanda código de cadastramento de serventia - DGTEC-DERUS e possibilita ao gestor a melhoria dos processos de trabalho, com base nas informações obtidas.								
FÓRMULA	Média ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários									
ORIGEM DOS DADOS	Pesquisa de Satisfação	SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor							
META	90%	UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem							
PERIODICIDADE	Semestral	•								
EVOLUÇÃO DO 2009	maio/09		nov/09	Média						
RESULTADO NO PERÍODO	100,00%		100,00%	100,00%						
Média 100,00% Resultado no período 100,00%	RESULTADO NO PERÍODO 120,00% 100,00% 80,00% 60,00% 40,00% 20,00%	100% 90% 80% 70% 60% 50% 40% 30% 20%	EVOLUÇÃO DO INDICADOR 100,00%	◆ 100,00%						
META 90,00%	0,00% Média Resultado no período META	10% m	aio/09 I	nov/09						
ANÁLISE DE DADOS:	O grau de satisfação do usuário foi plenamente atingido.									
AÇÕES GERENCIAIS:	Não há ação gerencial a ser tomada.									
Responsável pela emissão do rela	tório: Ana Maria Pinheiro Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailib	e Leitão Menghini	Data: 11/12/2009						

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 14 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	ATENÇÃO. A CODIA	PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES											
	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIR	ETORIA GERAL DE FISC	ALIZAÇÃO E APOIC	ÀS SERVENTIAS JUDICIAI	S (DGFAJ)								
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ												
INDICADOR	Grau de satisfação dos usuários inte	ernos que demandam Relató	rios Estatísticos - DGFA	AJ/DIFIJ/DIPAJ									
FINALIDADE DO INDICADOR	Este indicador permite acompanhar o g DGFAJ/DIFIJ/DIPAJ e possibilita ao ge		•		DESEMPENHO								
FÓRMULA	Média ponderada dos graus de satisfaç	ção individuais dos usuários			•								
ORIGEM DOS DADOS	Pesquisa de Satisfação		SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor									
META	90%		UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem									
PERIODICIDADE	Semestral												
EVOLUÇÃO DO 2009 INDICADOR	maio/09 100,00%			nov/09 100.00%	Média								
RESULTADO NO PERÍODO	RESULTADO NO PE	,		EVOLUÇÃO DO INDICADOR	100,00%								
Média 100,00%	120,00% 100,00% 100,0	90,00%	100% 90% 80%	100,00%	◆ 100,00%								
Resultado no período 100,00%	80,00% 60,00% 40,00%		70% 60% 50% 40% 30%										
META 90,00%	20,00% Média Resultado n	·			100/09								
ANÁLISE DE DADOS:	O grau de satistação foi pleno, porem, o in aumentou de 11% para 33% em relação a internos pesquisados são apenas os Direto acesso ao relatório estatístico, para uma m	última pesquisa realizada. Como ores Geral e de Divisão da DIFIJ	o percentual de "ótimo" nã e da DIPAJ, deverão ser ind	o foi atingido por uma diferença mínin	na e os clientes								
AÇÕES GERENCIAIS:	Incluir na próxima pesquisa, como cliente que recebem e analisam os relatórios de d												
Responsável pela emissão do r	latório: Ana Maria Pinheiro	Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailib	e Leitão Menghini	Data: 11/12/2009								

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 15 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

*	ATENÇAO: A copia impressa a partir da intra										
	PLANILHA PARA MO	NITORAMENTO DE INI	DICADORES								
	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FIS	CALIZAÇÃO E APOIC	D ÀS SERVENTIAS JUDICIAI	S (DGFAJ)							
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ										
INDICADOR	Grau de satisfação dos usuários internos que recebem Relatóri	os de Monitoramento - I	DGFAJ/DIFIJ								
FINALIDADE DO INDICADOR	Este indicador permite acompanhar o grau de satisfação dos usuário DGFAJ/DIFIJ e possibilita ao gestor a melhoria dos processos de tra			DESEMPENHO							
FÓRMULA	Média ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários			•							
ORIGEM DOS DADOS	Pesquisa de Satisfação	SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor								
META	90%	90% UNIDADE DE MEDIDA porcentagem									
PERIODICIDADE	Semestral										
EVOLUÇÃO DO 2009	maio/09	nov/09	Média 91,50%								
RESULTADO NO PERÍODO	83,00%	83,00% 100,00%									
Média 91,50%	120,00% 100,00% 100,00%	100% 90% 80%	83,00%	→ 100,00%							
Resultado no período 100,00%	80,00% - 60,00% - 40,00% -	70% 60% 50% 40% 30%									
META 90,00%	20,00% 0,00% Média Resultado no período META			ov/09							
ANÁLISE DE DADOS:	O grau de satisfação do usuario subiu de 83% para 100% e o indice de "o pesquisa. A satisfação geral foi plena, porém não foi atingido o índice es sendo alterada na revisão 04 da RAD-DGFAJ-006, inclusive com a prová avaliar o resultado da satisfação do produto e	tabelecido para o "ótimo". C	Como entrega e a análise do relatório rios, deverá ser aguardada a próxima	de monitoramento está							
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u> :	Não há ação gerencial a ser tomada. Aguardar as próximas medições.										
Responsável pela emissão do r	elatório: Ana Maria Pinheiro Responsável (aprovação e	e divulgação): Cláudia Duailib	oe Leitão Menghini	Data: 11/12/2009							

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 16 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	ATENÇAO: A cópia impressa a partir da <i>intra</i>	<i>net</i> e copia nao contro	olada.								
	PLANILHA PARA MON	NITORAMENTO DE IND	DICADORES								
	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FISO	CALIZAÇÃO E APOIC	ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS (DGFAJ)								
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ										
INDICADOR	Grau de satisfação - Serventias Inspecionadas e/ou Fiscalizadas	3									
FINALIDADE DO INDICADOR	Este indicador permite acompanhar o grau de satisfação das Serven melhoria dos processos de trabalho, com base nas informações obtionados processos de trabalho, com base na complexa de trabalho, com base na complexa de trabalho		scalizadas e possibilita ao gestor a DESEMPENHO								
FÓRMULA	Média ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários		·								
ORIGEM DOS DADOS	Pesquisa de Satisfação	SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor								
META	90%	UNIDADE DE MEDIDA porcentagem									
PERIODICIDADE	Semestral										
EVOLUÇÃO DO 2009 INDICADOR	maio/09 100.00%		nov/09 Média 99,00% 99,50%								
RESULTADO NO PERÍODO											
M édia 99,50%	RESULTADO NO PERÍODO 120,00% 100,00% 99,50% 99,00% 90,00%	100% 90% 80%	EVOLUÇÃO DO INDICADOR 100,00% ◆ 99,00%								
Resultado no período 99,00%	80,00% 60,00% 40,00%	70%									
META 90,00%	20,00% 0,00% Média Resultado no período META	20% 10% 0%	aio/09 nov/09								
ANÁLISE DE DADOS:	A meta estabelecida foi atingida, porém, em relação a pesquisa de maio/20 83% para 85% e o de "bom" desceu de 17% para 14%, porém, foi obti realizada anteriormente à presente.										
AÇÕES GERENCIAIS:	Não há ação gerencial a ser tomada.										
Responsável pela emissão do rela	atório: Ana Maria Pinheiro Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailib	e Leitão Menghini Data: 11/12/2009								

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 17 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

	ATENÇÃO: A copia impressa a partir da intra	met e copia nao contr	olaua.							
	PLANILHA PARA MON	NITORAMENTO DE IND	DICADORES							
	UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FISC	CALIZAÇÃO E APOIC	ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS (DGFAJ))						
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGFAJ									
INDICADOR	Grau de satisfação Geral das unidades apoiadas pelo GEAP-C									
FINALIDADE DO INDICADOR	Este indicador permite acompanhar o grau de satisfação das unidad dos processos de trabalho, com base nas informações obtidas.	es apoiadas pelo GEAP-C	C e possibilita ao gestor a melhoria	ENHO						
FÓRMULA	Média ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários									
ORIGEM DOS DADOS	Pesquisa de Satisfação	SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor							
META	90%	UNIDADE DE MEDIDA porcentagem								
PERIODICIDADE	Semestral									
EVOLUÇÃO DO 2009	maio/09 91,00%		nov/09 100.00%	Média 95,50%						
RESULTADO NO PERÍODO	RESULTADO NO PERÍODO		EVOLUÇÃO DO INDICADOR	35,5070						
Média 95,50%	120,00% 100,00% 95,50% 100,00% 90,00%	100% 90% 80%	91,00% • 100,00%							
Resultado no período 100,00%	80,00% 60,00% 40,00%	70% 60% 50% 40% 30%								
META 90,00%	20,00% 0,00% Média Resultado no período META	20% 10% 0%	aio/09 nov/09							
ANÁLISE DE DADOS:	O grau de satisfação geral dos usuários foi pleno. O índice de "ótimo" pesquisa. O resultado obtido reflete a eficácia das ações que foram toma esforços para a manutenção deste resultado.									
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u> :	Não há ação gerencial a ser tomada.									
Responsável pela emissão do r	elatório: Ana Maria Pinheiro Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailib	e Leitão Menghini Data: 11/12/20	009						

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 18 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	DIRETORIA GERAL DE FISC	CALIZAÇÃO E APOIO	ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS	S (DGFAJ)								
PROCESSO DE TRAE OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DGF	FAJ											
INDICADOR		Grau de satisfação - Sociedade	e - Unidades do PJERJ											
FINALIDADE DO INDI	CADOR	·	har o grau de satisfação da Sociedad r a melhoria dos processos de traball		•	DESEMPENHO								
FÓRMULA		Média ponderada dos graus de s	a ponderada dos graus de satisfação individuais dos usuários											
ORIGEM DOS DADOS	3	Pesquisa de Satisfação		SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor									
META		90%		UNIDADE DE MEDIDA	porcentagem									
PERIODICIDADE		Semestral												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2009		naio/09		nov/09 67.00%	Média 69 509/								
RESULTADO NO	PERÍODO		DO NO PERÍODO		EVOLUÇÃO DO INDICADOR	68,50%								
Média	68,50%	100,00% 90,00% 80,00%	90,00%	100% 90% 80%	1,00%									
Resultado no período	67,00%	60,00% 50,00% 40,00% 30,00%		60% 50% 40% 30%		→ 67,00%								
META	90,00%	20,00% 10,00% 0,00% Média Res	esultado no período META	20% 10% 0%	aio/09 n	pv/09								
ANÁLISE DE DADOS:	:	percentual de "bom" diminuiu 23% para de 13%. para 18%. O resultado das per não o serviço prestado com o cadastra	eta estabelecida e diminuiu de 70% para 6 a 19%; o percentual de "regular" se manteve esquisas de opinião têm demonstrado que os amento de endereços e telefones das servei criar mecanismos que possibilitem o entendi	e em 10%; o percentual de "rus usuários estão fazendo uso dintias e, consequentemente, o	im" diminuiu de 7% para 5% e o percenti la mesma para elogiar, reclamar e sugerir resultado da satisfação pode refletir a ins	ual de péssimo aumentou as serventias em geral e atisfação com o judiciário								
AÇÕES GERENCIAIS	_		s possíveis causas da obtenção dos resu	. ,										
Responsável pela em	issão do relat	ório: Ana Maria Pinheiro	Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailib	e Leitão Menghini	Data: 11/12/2009								

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 19 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		ATENÇAU: A	cópia impressa a partir da <i>intra</i>	<i>net</i> e copia nao contro	olada.									
(A			PLANILHA PARA MON	IITORAMENTO DE IND	ICADORES									
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	DIRETORIA GERAL DE FISC	CALIZAÇÃO E APOIO	ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS	(DGFAJ)								
PROCESSO DE TRAE OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGFAJ-002 - Gerir a DG	FAJ											
INDICADOR		Grau de satisfação Geral das	unidades apoiadas pelo GAS											
FINALIDADE DO INDI	CADOR		dicador permite acompanhar o grau de satisfação das unidades apoiadas pelo GAS e possibilita ao gestor a melhoria dos pessos de trabalho, com base nas informações obtidas.											
FÓRMULA		Média ponderada dos graus de	satisfação individuais dos usuários											
ORIGEM DOS DADOS	3	Pesquisa de Satisfação	de Satisfação SENTIDO DE MELHORIA (MM) Maior é melhor											
META		90%	UNIDADE DE MEDIDA porcentagem											
PERIODICIDADE		Semestral												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2009	n	naio/09		nov/09 88,00%	Média 88.00%								
RESULTADO NO	PERÍODO		DO NO PERÍODO		EVOLUÇÃO DO INDICADOR	88,00%								
Média	88,00%	100,00% 90,00% 80,00%	88,00% 90,00%	100% 88,00% 90% 80%	EVOLOĢÃO DO INDICADON									
Resultado no período	88,00%	70,00% 60,00% 50,00% 40,00% 30,00%		70% 60% 50% 40% 30% -	li									
META	90,00%	20,00% 10,00% 0,00% Média R	esultado no período META	20% 10% 0% nov/09	1 1	,								
ANÁLISE DE DADOS	:	ficado abaixo da meta estabelecida	satisfação feita com os usuários das unid a, deverá ser aguardado o resultado da p ita pesquisa com unidades que recebera	róxima pesquisa, pois se tra	ata de processo de trabalho recente, com									
AÇÕES GERENCIAIS	ES GERENCIAIS: Não há ação gerencial a ser tomada, devendo ser aguardada a próxima medição.													
Responsável pela em	issão do relat	ório: Ana Maria Pinheiro	Responsável (aprovação e	divulgação): Cláudia Duailibe	e Leitão Menghini Da	ata: 11/12/2009								

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 20 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		AIE	IÇAO: A copia imp	ressa a partir da <i>il</i>	ntranet é cópia não co	ntrolada.									
			F	PLANILHA PARA M	ONITORAMENTO DE IN	DICADORES									
		UNIDADE ORGANIZAC	DIVISÃO	DE FISCALIZAÇÃ	O JUDICIAL (DGFAJ/	OIFIJ)									
PROCESSO DE TRA OBJETIVO ESTRATI		RAD-DGFAJ-004 - Pro	por Melhorias às Polí	íticas e Normas de A	tividades Correicionais e	Administrativas de 1ª Instând	ia								
INDICADOR		Índice de Aproveitame	ento de Sugestão				DES	SEMPENHO							
FINALIDADE DO IND	OICADOR	Este indicador permite	conhecer o grau de ap	roveitamento das suge	estões de melhoria apreser	ntadas pela equipe da DGFAJ									
FÓRMULA		[(Quantidade de sugest	ões transformadas em	propostas, no trimest	re) / (total de sugestões ap	resentadas no trimestre) X 100]								
ORIGEM DOS DADO	s	Pastas eletrônicas de melhoria	sugestão de melhor	ia e de propostas d	E SENTIDO DE MELHORIA	(MM) Maior é melhor									
META		A ser definida com base	definida com base nos primeiros resultados UNIDADE DE MEDIDA Porcentagem												
PERIODICIDADE		Trimestral													
					2008			Média Anual							
		1º Trimestre/2008 2º Trimestre/2008 3º Trimestre/2008 4º Trimestre/2008 100,00% 100,00%													
EVOLUÇÃO DO I	NDICADOR				2009	6 100,0	JO 78	100,00%							
		1º Trimestre/2009	9 20 7	Γrimestre/2009	3º Trimestre/20	009 4º Trimest	re/2009	Média Anual							
RESULTADO NO	PERÍODO	100,00%			1			100,00%							
Média 2008	100,00%	120% 100%	100,00%		100% 100,00% 1	00,00%									
Média 2009	100,00%	80% 60% 40%			50%										
META	A ser definida com base nos primeiros resultados	20% 0% Média 2008	Média 2009	0 META	0% 3º Trimestre/2008 Trime	0,00% 4° 1° 2° stre/2008 Trimestre/2009 Trimestre/200	0,00% 3° 9 Trimestre/200	0,00% 4° P Trimestre/2009							
ANÁLISE DE DADOS	<u>\$</u> :	da nova Consolidação No	ormativa que entrou em	vigor em 24/08/2009, c	omo também, da elaboração	noria. Tal fato tem ocorrido em virto da revisão 03 deste processo do o, visando a adequação desta roti	e trabalho que								
AÇÕES GERENCIAIS	<u></u>	Aguardar a publicação da	revisão 03 da RAD-DGF	FAJ-004 que encontra-se	e em fase de elaboração pela	Diretora-Geral em conjunto com	a RAS.								
Responsável pela er	nissão do relat	ório: Carlos Alberto Fontes	Machado F	Responsável (aprovação d	e divulgação): Cláudia Duailibe	e Leitão Menghini	Data:08/0	1/2010							

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 21 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

		,	AIEN	IÇAU: A C	opia impr	essa a par	tir da <i>intra</i>	net é cópia	nao contro	Diada.				
			PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES											
		UNIDAD	DE ORGANIZA	ACIONAL	DIVISÃO	DE MON	TORAME	NTO JUDIO	IAL (DGF	AJ/DIMOJ))			
PROCESSO DE TRAI OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGF	AJ-006 - Mo	onitorar Ati	vidades Ju	ıdiciais								
INDICADOR		Tempo mé	édio de ate	ndimento à	s solicitaç	ões recebio	as pelo SE	COl						
FINALIDADE DO IND	ICADOR		ador permite obre o proce			e presteza n	o atendime	nto às solicitad	ções dos usı	uários e poss	ibilita ao ge	estor maior	DESEM	IPENHO
FÓRMULA		[(Somatório	ório dos tempos de atendimento às solicitações no período) / (total de solicitações de atendidas no período)]											
ORIGEM DOS DADO	s	Controle de	Atendimento	o às Solicitaç	cões - Indica	dor de Desen	npenho.xls	SENTIDO DE I	MELHORIA	(mM) Meno	r é melhor			
META		5,0	UNIDADE DE MEDIDA dias											
PERIODICIDADE		Mensal												_
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2009	jan/09	fev/09	mar/09	abr/09	mai/09	jun/09	jul/09 26,0	ago/09 19,2	set/09 22,6	out/09 7,3	nov/09	dez/09 5,4	Média 14,6
RESULTADO NO	PERÍODO			RESULTADO	NO PERÍODO)					O DO INDICAD		-,	
Média do Período	14,6	16,0 14,0 12,0	14,6					25,0	26,0	22,6				
Resultado no Mês	5,4	10,0 8,0 6,0 4,0			5,4	5	.0	15,0		19,2	1	7,3	6,9	
META	5,0	2,0 0,0	Média do Período	o Resu	ultado no Mês	ME		5,0 0,0 jul/0	09 ago/0	09 set/09	9 out/	09 no	ov/09	5,4 dez/09
ANÁLISE DE DADOS	ji	estabeleces		nte como m				do indicador, o que é de seis						
AÇÕES GERENCIAIS	<u>3</u> :	Não há açã	o gerencial a	a ser tomada	, apesar da l	meta não ter s	sdido alcança	ada, visto que t	al meta foi es	tabelecida nes	ste momento).		
Responsável pela en	nissão do rela	tório: Luciana	a Dominguez			Responsável	(aprovação e	divulgação): C	láudia Duailibe	e Leitão Mengh	nini		Data: 08/01/	/2010

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 22 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

ATENÇAO: A copia impressa a partir da <i>intranet</i> e copia nao controlada. PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES														
()					P	PLANILHA I	PARA MON	IITORAMEN	TO DE IND	ICADORES				
		UNIDAD	DE ORGANIZA	ACIONAL	DIVISÃO	DE MON	ITORAME	NTO JUDIO	IAL (DGF	AJ/DIMOJ)	1			
PROCESSO DE TRAI OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGF	AJ-006 - Mc	onitorar Ati	vidades Ju	udiciais								
INDICADOR		Índice de	atendiment	to à obriga	ção de env	io dos dado	os estatístic	os						
FINALIDADE DO IND	ICADOR					dos boletins s necessária		por parte das	s serventias a	auxiliares do	juízo, com	ACO	MPANHAME	NTO
FÓRMULA		[(Quantida	de de serve	entias auxilia	res do juíz	o que enviar	am os dado	s estatísticos	dentro do pr	azo) / (total c	le serventia	ıs obrigada	s ao envio)] x 100
ORIGEM DOS DADOS	s	DataMart -	- Questionár	rios de Serv	entias Judi	ciais		SENTIDO DE I	MELHORIA	(MM) Maio	r é melhor			
META		Não aplicá	io aplicável (indicador de acompanhamento) UNIDADE DE MEDIDA porcentagem											
PERIODICIDADE		Mensal	nsal											
	2008	jan/08												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		50%	72%	72%	64%	75%	81%	75%	83%	76%	70%	79%	54%	71% Média
	2009	jan/09 79%	fev/09 81%	mar/09 75%	abr/09 69%	mai/09 82%	jun/09 86%	jul/09 87%	ago/09 85%	set/09 90%	out/09 91%	92%	dez/09	Anual 83%
RESULTADO NO	PERÍODO	7 9 78	0176	•	ARATIVO	82.78	80%	67 /8	8578		O DO INDICAD			03 /6
Média do ano anterior	71%	100%	71%	COMP	92%			100%	81%	82%	86% 87%	90% 85%	91%	92%
Resultado no mês	92%	60%				3	0%	80% 70% 60%	75% 72% 72%	64%	81% 75	83%	76%	54%
Variação	30%	20% 0% M	lédia do ano ante	erior Res	ultado no mês	Vari	ação	50% 40% jan	fev mar	abr mai	2008 20 jun jul	ago set	out nov	
ANÁLISE DE DADOS	i:	Em relação	ao atendime	ento do Aviso	n.º 213/200	07, no mês de	novembro de	e 2009, o indica	ador atingiu 9:	2%, sendo co	nsiderado o	maior índice	já registrad	lo.
AÇÕES GERENCIAIS	<u>}</u> :	Não há açã	io gerencial a	a ser tomada										
Responsável pela en	nissão do relat	ório: Luciana	a Dominguez			Responsável	(aprovação e	divulgação): C	laúdia Dualibe	Leitão Mengh	ini		Data: 16/12/2	2009

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

			AIEN	IÇAU: A C	opıa ımpr	essa a par	tir da <i>intra</i>	net é cópia	nao contro	ilada.				
(A)					F	PLANILHA	PARA MOI	NITORAMEN	ITO DE IND	ICADORES	3			
		UNIDAD	DE ORGANIZA	ACIONAL	DIVISÃO	DE MON	ITORAME	NTO JUDIO	CIAL (DGF	AJ/DIMOJ)				
PROCESSO DE TRABAL OBJETIVO ESTRATÉGIC		RAD-DGF	AJ-006 - Mo	onitorar Ati	vidades Ju	ıdiciais								
INDICADOR		Índice de	atendiment	to às solicit	tações rec	ebidas pelo	SEJUD e S	SECOJ						
FINALIDADE DO INDICAL	DOR	Este indica	ador permite	identificar p	possíveis c	ongestionan	nentos no at	endimento às	solicitações	recebidas.			DESEM	PENHO
FÓRMULA				tações atendes de solicitações			lo SECOJ, i	no período) / (Total de soli	citações rece	ebidas pelo	SEJUD e	pelo SECO	J, no
ORIGEM DOS DADOS		Controle de	Atendimento	o às Solicitaç	ões - Indica	dor de Desen	npenho.xls	SENTIDO DE	MELHORIA	(MM) Maio	r é melhor			
META		82%						UNIDADE DE	MEDIDA	%				
PERIODICIDADE		Mensal												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2009	jan/09	fev/09	mar/09	abr/09	mai/09	jun/09	jul/09 87,3%	ago/09 75,8%	set/09 85,1%	out/09 81,9%	nov/09 90,6%	dez/09 75,9%	Média 82,8%
RESULTADO NO PER	RÍODO			PESIII T	ADO NO PER	ÍODO		07,070	10,070		JÇÃO DO INDI		7 0,0 70	02,070
Média do Período	82,8%	100% 80%						120	118 12	85,1 8% 141	120 127	128	90,6% 75 ,	100% 90% ,9% - 80% 70% - 60%
Resultado no Mês	75,9%	60%						80 — 60 — 40 — 20 —	103	91		104	58	50% - 40% - 30% 44 - 20% - 10%
META	82,0%	0%	Média do) Período	-	Resultado	no Mês	0 +1	jul/09 a	go/09 set/ a serem Atendio				
ANÁLISE DE DADOS:								ueda no índico s servidores e					e à média d	do período,
AÇÕES GERENCIAIS:		Não há açã	ão gerencial	a ser tomada	ı, por se trat	ar de fato iso	lado.							
Responsável pela emissa	ão do relat	ório: Luciana	a Dominguez			Responsável	(aprovação e	divulgação): C	láudia Duailibe	e Leitão Mengl	hini		Data: 08/01/	2010

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 24 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

ATENÇAO: A copia impressa a partir da intranet e copia nao controlada. PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES													
				F	PLANILHA	PARA MON	NITORAMEN	TO DE IND	ICADORES	<u> </u>			
	UNIDA	DE ORGANIZA	ACIONAL	DIVISÃO	DE MON	ITORAME	NTO JUDIO	IAL (DGF	AJ/DIMOJ)				
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGF	FAJ-006 - M	onitorar Ati	ividades Ju	ıdiciais								
INDICADOR	Tempo m	édio de ate	ndimento à	as solicitaç	ões de esta	tística							
FINALIDADE DO INDICADOR		ador permite obre o proce	•	-	e presteza r	io atendimei	nto às solicita	ções dos usı	uários e poss	sibilita ao ge	estor maior	DESEM	PENHO
FÓRMULA	[(Somatór	natório dos tempos de atendimento às solicitações de estatística no período) / (total de solicitações de estatística atendidas no período)]]
ORIGEM DOS DADOS	Controle de	e de Atendimento às Solicitações - Indicador de Desempenho.xls SENTIDO DE MELHORIA (mM) Menor é melhor											
META	5,0	UNIDADE DE MEDIDA dias											
PERIODICIDADE	Mensal												
EVOLUÇÃO DO 2008	jan/08	fev/08	mar/08	abr/08	mai/08	jun/08	jul/08	ago/08 5.6	set/08 4.7	out/08 0.0	nov/08 2.0	dez/08 4.2	Média 3.3
INDICADOR 2009	jan/09	fev/09	mar/09	abr/09	mai/09	jun/09	jul/09	ago/09	set/09	out/09	nov/09	dez/09	Média
	2,7	6,7	10,1	4,2	4,8	3,8	8,1	5,3	3,7	6,2	5,2	8,7	5,8
RESULTADO NO PERÍODO			RESULTADO	O NO PERÍODO)				EVOLUÇÃ	O DO INDICAD	OOR		
Média do Período 2009 5,8	8			8,7			10			10,1	8,1		8,7
Resultado no Mês 8,7	4	5,8			5	,0	6 4 4	,7 4,2	6,7	4,2	3,8	6,2 5,3 5,2	
META 5,0	0 Méd	lia do Período 20	09 Resu	Itado no Mês	ME	TA	2 ago/08 set/08	0,0 out/08 nov/08 dez/08	2,7 3 jan/09 fev/09 mar/0	09 abr/09 mai/09 j	jul/09 ago/0	9 set/09 out/09 n	ov/09 dez/09
ANÁLISE DE DADOS:	pode verific por necessi	car no indicad idade de reali	lor "Índice de ização de cur	atendimento sos, do perío	o às solicitaçõ odo de recess	es recebidas o e, principalı	prevista em ap pelo SEJUD e mente em funçã linha de tendên	SECOJ". Tal ão da contínua	elevação poss a elevação da	sivelmente de	ecorre do afa	astamento de	servidores
Inicialmente não há ações gerenciais a serem tomadas, contudo, deve-se aguardar os próximos períodos, até a próxima reunião de análise crítica, a fim de se avaliar a possibilidade de revisão da meta em razão das mudanças significativas ora experimentadas, tanto em relação à quantidade de requerimentos quanto à complexidade.													
Responsável pela emissão do re	latório: Lucian	a Dominguez			Responsável	(aprovação e	divulgação): C	láudia Duailib	e Leitão Mengl	nini		Data: 08/01/2	2010

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 25 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

(A)	ATENÇAO: A copia impressa a partir da intranet e copia não controlada. PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES												1
				PL	ANILHA P	ARA MONI	TORAMEN	TO DE IND	DICADORE	S			
	UNIDAI	DE ORGANIZA	CIONAL	DIVISÃO	DE FISCA	LIZAÇÃO	JUDICIAL	(DGFAJ/	DIFIJ)				
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	RAD-DGFA	AJ-007 - Insp	ecionar e l	Fiscalizar At	ividades Ju	diciais							
INDICADOR	Tempo mé	dio de realiz	zação de in	speções e F	iscalizaçõe	s (da data d	la determina	ação à data	a do envio d	do relatório	o)	DESE	MPENHO
FINALIDADE DO INDICADOR	Este indica	dor permite o	conhecer o	grau de prest	eza no atend	dimento às s	solicitações d	de realizaçã	o de inspeç	ões e fisca	lizações ju	diciais	
FÓRMULA	[(Somatório	o dos tempos	de realizaç	ão de inspeç	ões e fiscali:	zações no p	eríodo) / (tot	al de fiscali	zações e ins	speções rea	alizadas no	período)]	
ORIGEM DOS DADOS	Planilha de	Tempo de R	tealização c	le Inspeção e	Fiscalizaçã	o	SENTIDO DE	MELHORIA	(mM) Mend	or é melhor			
META	18 dias						UNIDADE DE	MEDIDA	dias				
PERIODICIDADE	Mensal						2000						
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	2008 JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Média Anual
EVOLUÇÃO DO INDICADOR							2009	22,00	21,00	21,38	49,20	6	23,92
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Média Anual
RESULTADO NO PERÍODO	11,00	13,50	19,00	10,20 NO PERÍODO	12,50	22,50	10,33	24,25	23,25	20,14 UÇÃO DO INDI	25,20	25,26	18,09
Média Anual 18,09	50,00		REGULTAGE				50,00						
Resultado no período 25,26	30,00	18,09		25,26	18,0	00	30,00 20,00 11,00	19,0	10,20 12,5	22,50	24,25	23,25	25,20 25,26
META 18,00	0,00	Média Anual	Result	tado no período	MET	-A	10,00 0,00 JAN	FEV MA	R ABR MA	AI JUN J	JUL AGO	SET OUT	NOV DEZ
ANÁLISE DE DADOS:	inviabilizand	o a formulaçã	o de relatóri		nti" à finaliza								ntes de equipe, análise crítica,
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u> :	Aguardar a p	publicação da	revisão 03 d	la RAD-DGFA	J-007.								
Responsável pela emissão do r	elatório: Vlam	ir da Conceiçã	o Padrão		Responsável	(aprovação e	divulgação):	Claudia Duai	libe Leitão Me	enghini		Data: 08/01	/2010

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

ATENÇÃO: A copia impressa a partir da <i>intranet</i> e copia não controlada.														
(2)		PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES												
	UNIDAD	UNIDADE ORGANIZACIONAL Divisão de Instrução e Pareceres para Serventias Judiciais (DGFAJ/DIPAJ)												
PROCESSO DE TRAE OBJETIVO ESTRATÉ		RAD-DGF	RAD-DGFAJ-008 Instruir e Emitir Pareceres em Processos Administrativos Atinentes a Atividades Judiciais											
INDICADOR		Índice de	Índice de processos instruídos DESEMPENHO										//PENHO	
FINALIDADE DO INDI	CADOR	Identificar	possíveis co	ongestional	mentos no	trâmite dos	processos							
FÓRMULA		(total de pr	(total de processos instruídos e encaminhados / total de processos recebidos no período) x 100											
ORIGEM DOS DADOS	3	Planilha de	e Controle d	e Tempo d	os Process	os e PROT	•	SENTIDO DE ME	LHORIA	MM (maior	é melhor)			
META		Média anu	al de 100%	de process	sos instruíd	os		UNIDADE DE ME	DIDA	porcentage	em			
PERIODICIDADE		Mensal												
								2008						
~		JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08 147%	JUN/08 77%	JUL/08 76%	AGO/08 113%	SET/08 116%	OUT/08 115%	NOV/08 104%	DEZ/08 89%	média anual 105%
EVOLUÇÃO DO IN	NDICADOR					, , ,	,0	2009	11070	1.070	1.1070	10170	0070	10070
		JAN/09 142%	FEV/09 124,52%	MAR/09 55%	ABR/09 87%	MAI/09 105%	JUN/09 122,04%	JUL/09 99,15%	AGO/09 80,30%	SET/09 91,26%	OUT/09 97,36%	NOV/09 81,88%	DEZ/09 67,25%	média anual 96,05%
RESULTADO NO	PERÍODO	142 /6	,				122,0478							
			R	ESULTADO	NO PERÍC	DDO		EVOLUÇÃO DO INDICADOR						
Média Anual	96,05%	140,00%						160% 142% 124,52% 122,04%						
		120,00%						120%						
		100,00%	96,05%		67,25%	10	00,00%	100% - META 80% -		*	*	00,0076	37,00%	67,25%
Resultado no período	67,25%	80,00%						60%	55%	/87%	99,1	5% 91	,26% 8	1,88%
		60,00%						40%	•					
		40,00%						0%		T T				
META	100,00%	20,00%						JANOS FEW	10° 210°	210 ⁹ 210 ⁹ E	No No '	0109 1109	TIOS WID	o dello
	100,0070	0,0070	0,00% Média Anual Resultado no período META ME						0, 40,	QC.				
ANÁLISE DE DADOS:								e 100%. O mê					ído o dia 0	8, feriado no
		Judiciário.	Judiciário. Foram recebidos 171 processos, sendo 56 no período do recesso de 20 a 31 dezembro, o que impossibiliou atingir a meta.											
ACÕES GEDENCIAIS:		Aguardar a	právima mas	neuração na	ra cor roo!:-	ada ação «»	ropoial adages	ada						
<u>AÇÕES GERENCIAIS</u> :		Aguardar a	Aguardar a próxima mensuração para ser realizada ação gerencial adequada.											
Responsável (aprovação e divulgação): Cláudia Duailibe Leitão Menghini Data: 08/01/2010					/2010									

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 27 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

ATENÇAO: A cópia impressa a partir da <i>intranet</i> é cópia não controlada.															
			PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES												
			UNIDADE ORGANIZACIONAL Divisão de Instrução e Pareceres para Serventias Judiciais da DGFAJ												
PROCESSO DE TRAI OBJETIVO ESTRATÉ		RAD	RAD-DGFAJ-008 - Instruir e Emitir Pareceres em Processos Administrativos Atinentes a Atividades Judiciais												
INDICADOR		Temp	po mé	dio de instr	ução, da da	ita de entra	da à data de	saída da D	IPAJ				DESEM	PENHO	
FINALIDADE DO IND	ICADOR	Melh	orar a	celeridade	da instruçã	o processu	al e da emis	são de pare	ceres						
FÓRMULA		(Som	natório	dos tempo	s de instruç	ão dos pro	cessos enca	aminhados à	DIPAJ no p	eríodo / To	tal de proce	ssos no pe	ríodo)		
ORIGEM DOS DADO	s	planil	lha de	controle de	e distribuiçã	0			SENTIDO DI MELHORIA	E	mM (meno	r é melhor)			
META		22 di	ias						UNIDADE DI	E MEDIDA	dias				
PERIODICIDADE		mens	sal												
									2008						
5V01 110 ã o Do		JAN	N/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08 81,88	JUN/08 31,68	JUL/08 25,50	AGO/08 25,57	SET/08 14,72	OUT/08 15,01	NOV/08 15,82	DEZ/08 8,74	MÉDIA 27,37
EVOLUÇÃO DO	DINDICADOR				!	1	0.,00	0.,00	2009	20,01	,	10,01	.0,02	0,	2.,0.
			N/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	MÉDIA
RESULTADO N	NO PERÍODO	22	2,21	14,68	20,12	29,21	21,03	15,75	12,81	14,50	19,03	21,86	27,29	21,71	20,02
Média anual	20,02	30 7			RESULTADO				40		29,21	ÃO DO INDI		27,29	
Resultado no período	21,71	20 -		20,02		21,71	22	2	20 22,21	14,68	21,03	12,81 15,75	14,50	21,86	21,71
META	22	Média anual Resultado no período META O FINITE PRINCE PRI					DELIOS								
O mês de dezembro foram apenas 13 dias úteis, considerando o feriado do Judiciário do dia 08. A média do mês em questão (21,71) aproxim- 22 dias, que passou a vigorar em setembro de 2009. Foi recebido um total de 171 feitos dos quais 115 na primeira quinzena, sendo este o núr saída no mês de referência. A grande demanda foi oriunda do ingresso de reclamações junto a Ouvidoria da Corregedoria Geral da Justiça o transformadas em procedimentos administrativos.					o número t	otal de									
AÇÕES GERENCIAIS:			∍ mom∈	ento não há	ação gerenc	ial a ser defl	agrada.								
Responsável pela emissão do relatório: William Dionysio de Oliveira					Responsável	(aprovação e	divulgação):	Cláudia Dua	ilibe Leitão M	enahini	1	Data: 08/01/	2010		

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ 28 / 39



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

A l'ENÇAO: A copia impressa a partir da <i>intranet</i> e copia nao controlada.														
		PLANILHA PARA MONITORAMENTO DE INDICADORES												
3		UNIDADE ORGANIZACIONAL DIRETORIA GERAL DE FISCALIZAÇÃO E APOIO ÀS SERVENTIAS JUDICIAIS (DGFAJ)												
PROCESSO DE TRAB OBJETIVO ESTRATÉO		RAD-DGFA	RAD-DGFAJ-010-Supervisionar os Estagiários Disponibilizados à DGFAJ Para o Programa de Estágio em Direito											
INDICADOR		Índice de A	Atendimento	- Estagiár	ios								ACOMPA	NHAMENTO
FINALIDADE DO INDIC	CADOR	Verificar o 🤅	grau de aten	dimento às	solicitações d	de estagiário	os na Corre	gedoria Geral d	da Justiça				•	
FÓRMULA		[(Total de s mês)} x 100		endidas com	n alocação de	e estagiários	s no mês) /	(Total de serve	ntias identif	icadas como	necessitada	s de alocaçã	ão de estagia	irios no
ORIGEM DOS DADOS	;	Planilha Índ	dice de Atend	dimento - Es	stagiários			SENTIDO DE M	IELHORIA	MM (maior	é melhor)			
META		80% de ate	ndimento					UNIDADE DE M	IEDIDA	Porcentage	m			
PERIODICIDADE		Mensal												
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	2008	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	média
EVOLUÇÃO DO IN	IDICADOR	JAN	FEV	WAR	ABR	IVIAI	JUN	JUL	100%	38%	11%	55%	- DEZ	51%
EVOLUÇÃO DO IN	NDICADOR		2009											
		JAN	FEV	MAR	ABR 50%	MAI 67%	JUN 92%	JUL 100%	AGO 40%	SET 56%	OUT 77%	NOV 33%	83%	média 69%
RESULTADO NO	PERÍODO					•	•	63%	0976					
Média	69%	100%	69%	REGGETABO	NO PERÍODO 83%	80)%	EVOLUÇÃO DO INDICADOR 100% 92% 100% 77% 83%						
Resultado no período	83%	40%						60% - MÉDIA55% 50% 56% 40% 11% 40%					3%	
META	80%	20% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0												
Verificou-se o aumento do resultado no período em análise devido a contratação de novos estagiários pela DGPES/DEDEP, sendo possível atender a 83% das serventi- identificadas como necessitadas de estagiários durante o mês de dezembro/09. A média, refere-se ao período de Junho a Dezembro em razão da alteração na fórmu aplicada na medição do indicador, que restou modificada a partir da revisão nº 04 da RAD-DGFAJ-10.														
AÇÕES GERENCIAIS: Não há, no momento, ação gerencial a ser tomada.														
Responsável pela emissão do relatório: Eliana Thomaz Araújo Responsável (aprovação e divulgação): Cláudia Duailibe Leitão Menghini Data: 07/01/2010														

RIGER SETORIAL ANUAL - DGFAJ



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

4 GESTÃO DOS RECURSOS

4.1 Situação do Quadro de Pessoal

- Quadro de Pessoal

Unidade	Servidor	Estagiário	Terceirizado	Total Geral
Divisão de Fiscalização Judicial (DIFIJ)	27	3	0	30
Divisão de Pareceres para Serventias Judiciais (DIPAJ)	14	1	0	15
Divisão de Monitoramento Judicial (DIMOJ)	9	1	0	10
Diretoria Geral de Fiscalização e Apoio às Serventias Judiciais (DGFAJ)	2	0	1	3
Total	52	5	1	58

Fonte: Livro Ponto e Sistema Histórico Funcional (SHF)

- Capacitação

Os servidores da Divisão de Fiscalização Judicial (DIFIJ), da Divisão de Pareceres para Serventias Judiciais (DIPAJ) e da Divisão de Monitoramento Judicial (DIMOJ), encontram-se aptos a desempenhar suas funções, descritas nas RAD existentes, todas regularmente implementadas.

Foram realizados os evidenciamentos de habilidades para o ano de 2010, onde foram constatadas as necessidades de aprimoramento que deverão ser realizadas até o mês de dezembro de 2010, tendo sido os servidores orientados a se inscrever na ESAJ, com a finalidade de suprir eventuais competências e aprimoramentos.

Os estagiários, além de terem sido capacitados no SIGA, desempenham suas funções com base em treinamentos ministrados na Diretoria-Geral.

4.2 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação

- Sistemas

A Unidade utiliza os seguintes sistemas:

DW – Datawarehouse;



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

- Relatórios Gerenciais de Pessoas Presidência:
- Conselho Recursal;
- Sistema de Controle de Mandados 1^a Instância (SCM);
- SCJ Sistema de Cálculo Judicial Produção;
- Vara de Execuções Penais Sistema de Controle de Penas e Medidas;
- Distribuição e Controle de Processos 1ª Instância (DCP);
- Sistema PROT Protocolo Administrativo;
- Sistema SHF Sistema Histórico Funcional;
- Sistema SHM Sistema Histórico de Magistrado;
- Sistema SHS Sistema Histórico de Serventia;
- Sistema EST Estatística do Judiciário;
- Oracle Business Intelligence Discoverer.

Os sistemas utilizados atendem as necessidades da Unidade, porém, para melhoria do desempenho da DIMOJ foi identificada na Reunião de Análise Crítica realizada em 278/05/2009, a necessidade de disponibilização do programa Oracle Business Intelligence Discoverer Desktop em 4 máquinas da DIMOJ e a permissão do seu acesso pelos servidores da Divisão.

Tal pedido gerou o processo administrativo 2009-170194 junto a DGTEC, tendo sido negada a instalação por não haver licenças disponíveis nem intenção do PJERJ em ampliar o contrato existente.

Quanto a criação de novos indicadores no Sistema DW – Datawarehouve e a alteração do Sistema de Distribuição e Controle de Processos – 1ª Instância (DCP), para ampliação da quantidade de informações que permitam uma melhor medição dos processos de trabalho desenvolvidos nas serventias judiciais de 1ª Instância, o pedido permanece em andamento na DGTEC, através dos processos 2007-159702 e 2007-158428.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

Há também em andamento junto a DGTEC os processos 2009-264944 e 2009-264946, que visam o desenvolvimento de indicadores e relatórios para monitoramento das serventias auxiliares do Juízo, NADAC e VEP.

- Equipamentos

Toda necessidade básica e de melhoria para o desempenho do SIGA/DGFAJ no tocante a obtenção de equipamentos de informática identificada por esta Diretoria foi atendida no ano de 2009, com o recebimento de vários computadores, troca de três (03) equipamentos por outros mais modernos, assim como a aquisição de um *scanner* e um *data show*.

4.3 Situação dos Demais Recursos de Infra-Estrutura

- Instalações

As instalações da Unidade são novas face a recente ampliação do espaço físico de todas as divisões da DGFAJ, inclusive do Gabinete; foram criados espaços físicos destinados a execução dos trabalhos dos Oficiais de Justiça; ao gabinete da Secretária e Assistente da Direção Geral; a realização de reuniões; a copa dos servidores, bem como para a recepção.

Foi recebido todo o mobiliário identificado como necessário ao funcionamento e de melhora para o desempenho do SIGA/DGFAJ e de seus servidores, no tocante a mesas, cadeiras, armários.

- Materiais de Consumo

O material de consumo é fornecido adequadamente, não havendo pendências.

- Materiais Permanentes

Os materiais permanentes foram considerados adequados, inclusive pelo fato da maioria ter sido recebido recentemente, quando da ampliação do espaço físico, não havendo pendências em relação aos mesmos.

- Segurança

Não há problemas relativos à segurança.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

4.4 Documentação e Informação (RAD e Registro)

As RAD da DGFAJ encontram-se todas implementadas e foram revisadas, conforme detalhado na tabela abaixo:

Nome da RAD	RAD-DGFAJ	Revisão
Documento Estratégico da Diretoria Geral de Fiscalização e Apoio às Serventias Judiciais (DGFAJ)	001	03
Gerir a Diretoria Geral de Fiscalização e Apoio às Serventias Judiciais	002	03
Tratar Produtos Não-Conformes na Diretoria Geral de Fiscalização e Apoio às Serventias Judiciais	003	02
Propor Melhorias às Políticas e Normas de Atividades Correcionais e Administrativas de 1ª Instância	004	02
Manter o Cadastro de Serventias Judiciais	005	03
Monitorar Atividades Judiciais	006	03
Inspecionar e Fiscalizar Atividades Judiciais	007	02
Instruir e Emitir Pareceres em Processos Administrativos Atinentes a Atividades Judiciais	008	03
Gerir Grupo Emergencial de Auxílio Programado Cartorário – GEAP-C	009	03
Supervisionar os Estagiários Disponibilizados à DGFAJ para o Programa de Estágio em Direito	010	04
Gerir o Grupo de Apoio às Serventias - GAS	011	00

4.5 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades

Não há contratos fiscalizados pela DGFAJ.

4.6 Atividades Complementares

O Sistema de Gestão da Qualidade, implementado no 2º semestre de 2008, trouxe um engrandecimento para todo o desenvolvimento das atividadas da DGFAJ.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

Houve a implantação na internet e intranet, à partir do mês de abril deste ano, do formulário de pesquisa de opinião dos usuários que consultam o cadastro e endereço das serventias e na pesquisa de satisfação realizada em maio próximo passado, também foi feita a implantação do formulário respectivo, permitindo que tais usuários também fossem consultados.

No dia 25/06/2009 foi realizada por organismo externo – Fundação Vanzolini, a Auditoria de Supervisão que concluiu estar aderente a conformidade do sistema à Norma NBR ISO 9001:2008, tendo sido recomendada a certificação do Sistema de Gestão da Qualidade da DGFAJ em conformidade com a Norma e o escopo alterado. A Auditoria não relatou não-conformidades, nem preocupações e nem oportunidades de melhoria.

Cabe ressaltar que a nova Administração Superior, na primeira reunião de Análise Crítica realizada em 27/02/2009 apresentou 6 (seis) propostas para melhoria relacionadas a: 1) reformulação do organograma da Corregedoria Geral da Justiça; 2) criação de correição permanente dos serviços judiciais por meio de inspeção programada; 3) enfoque especial para utilização de ferramentas eletrônicas de análise que permitam verificar a evolução, a estagnação ou a involução dos serviços cartorários e facilitar a adoção das providências pertinentes — correição eletrônica; 4) criação do "Projeto Destravar" — (uniformização dos procedimentos, práticas e rotinas cartorárias, a fim de imprimir celeridade e segurança à prestação jurisdicional); 5) utilização de mecanismo que facilite o atendimento às demandas de material e pessoal das serventias judiciais de 1ª Instância, para pronto atendimento em suas necessidades; e 6) a criação de sistema de premiação dos funcionários e magistrados por desempenho.

Todas as propostas foram desenvolvidas pela equipe da DGFAJ e apresentadas ao Corregedor Geral da Justiça. A proposta citada no item "2" já está implementada e as propostas citadas nos itens "3" e "4" que previamente estavam para ser implementadas no 2º semestre de 2009 passaram para ser implementadas no ano de 2010 ; quanto às demais propostas, tendo em vista que sua implementação resultaria em mudanças significativas na estrutura do Tribunal de Justiça e ante a atual conjuntura política, restaram suspensas *sine die.*



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

5 AVALIAÇÃO DA GESTÃO

5.1 Auditorias de Gestão

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	NC/OBS APONTADAS
INTERNA	03/04/2009	1 NC e 1 Observação

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	NC / "Preocupação" / OM APONTADAS
<u>SUPERVISÃO</u>	25/06/2009	0 NC, 0 Preocupações e 0 Oportunidades de Melhoria
<u>INTERNA</u>	30/10/2009	0 NC e 0 Observação

Fonte: Relatórios de Auditoria

6 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

As atividades realizadas no período constituem-se em passos importantes na busca por uma gestão eficaz e eficiente, ressaltando-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve se constituir em atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, foi anteriormente sugerido e já se encontra em fase de execução:

- A ampliação do sistema de monitoramento das serventias judiciais de 1ª Instância;
- A realização de inspeções e fiscalizações programadas, analisando os dados estatísticos do relatório de monitoramento quando da inspeção ou fiscalização das serventias judiciais, com vistas ao aprimoramento do relatório de monitoramento:
- A capacitação dos integrantes da equipe da DIPAJ em custas processuais e duas matérias processuais, no mínimo.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

7 ANEXOS

7.1 Análise da Pesquisa de Satisfação do Usuário

UNIDADE: DGFAJ	PERÍODO: 16/11 a 30/11/2009	PESQUISA Nº: 02/2009	
ITEM DA PESQUISA: Índice de S	META: 90% de satisfação geral e 68% de ótimo		
GRÁFICO:			
	ÍNDICE DE SATISFAÇÃO GERAL		
	97,60%		
PESO 30% CORREGEDOR / JUIZES AUXILIARES 100,00% PESO 5% UNIDADES QUE RECEBEM GEAP-C 100%		PESO 5% DIRETOR-GERAL DGFAJ/DIFIJ 100% PESO 5% UNIDADES QUE RECEBEM GAS 89% DIRETOR-GERAL DGFAJ/DIFIJ/DIPAJ 100%	

ANÁLISE DE DADOS:

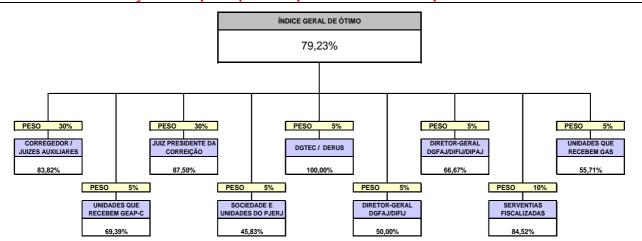
Desde que o grau de satisfação geral começou a ser calculado com base nos percentuais estabelecidos na nova metodologia (à partir da pesquisa realizada em novembro/2008), o índice geral têm se mantido acima da meta estabelecida. O grau de satisfação geral no ano de 2009 aumentou de 96,30% para 97,60% e foi considerado muito bom. Algumas ações serão implementadas nas análises individualizadas de alguns usuários objetivando a melhora de alguns resultados. Em razão dos resultados que vêm sendo alcançados, aumentar a meta estabelecida para a satisfação geral dos usuários de 90% para 93%.

AÇÃO GERENCIAL:

Aumentar a meta estabelecida para a satisfação geral dos usuários à partir da próxima pesquisa de satisfação de 90% para 93%.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



ANÁLISE DE DADOS:

O índice geral de ótimo foi atingido embora tenha havido uma diminuição do percentual de 81,33% para 79,23% com relação a última pesquisa de satisfação. Algumas ações serão adotadas junto à análise individual do usuário que não alcançou o índice de 68% de ótimo.

Administração Superior: RAS: Data: 11/12/2009



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

7.2. Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores

MACROPROCESSO	INDICADOR DE MACROPOCESSO	PROCESSO	INDICADOR DE PROCESSO			
			ID.7.1.1 - Grau de satisfação do Corregedor e dos Juízes Auxiliares			
			ID.7.1.2 – Grau de satisfação do usuário que recebe o apoio à correição – Juiz Presidente da Correição			
	ID.7.1 – Grau de		ID.7.1.3 – Grau de satisfação da unidade que utiliza o código de cadastramento de serventias – DGTEC/DERUS			
	Satisfação Geral dos usuários da DGFAJ		ID.7.1.4 – Grau de satisfação das unidades internas que recebem os relatórios de monitoramento (DGFAJ/DIFIJ)			
	15.70 0 11.1	P.7.1 - Gerir a DGFAJ (RAD-DGFAJ-002)	ID.7.1.5 – Grau de satisfação das unidades internas que demandam relatórios estatísticos – DGFAJ/DIFIJ/DIPAJ			
	ID.7.2 – Quantidade de Produtos Não- Conformes da DGFAJ		ID.7.1.6 – Grau de satisfação das serventias inspecionadas e/ou fiscalizadas			
P.7 – Monitorar,	ID 7.3 – Índice de		ID.7.1.7 – Grau de satisfação das unidades que recebem o apoio do GEAP-C (Serventias Judiciais e Grupo de Apoio ao Processamento do Arquivo – GAPA)			
Inspecionar e Fiscalizar Atividades Judiciais e Apoiar a Correição em	serventias com desempenho	serventias com	serventias com	serventias com		ID.7.1.8 – Grau de satisfação dos usuários que consultam o cadastro de serventias (intranet/internet)
Serventias Judiciais de 1ª Instância	classificado como péssimo ou ruim		ID.7.1.9 – Grau de satisfação das serventias que recebem o apoio do GAS			
	•	P.7.2 - Tratar Produtos Não-Conformes na DGFAJ (RAD-	ID.7.2.1 - Quantidade de produtos não-conformes na DIPAJ			
	ID 7.4 FC / : 1	DGFAJ-003)	ID.7.2.2 - Quantidade de produtos não-conformes na DIFIJ			
	ID.7.4 – Eficácia de Atendimento Geral do	,	ID.7.2.3 - Quantidade de produtos não-conformes na DIMOJ			
	GEAP-C	P.7.3 - Propor Melhorias às Políticas e Normas de Atividades Correicionais e Administrativas de 1ª Instância (RAD-DGFAJ-004)	ID.7.3.1 - Índice de Aproveitamento de Sugestões			
	ID.7.5 – Gerir o Grupo de Apoio às Serventias	P.7.4 - Manter o Cadastro de Serventias Judiciais (RAD-DGFAJ-005)	ID.7.4.1 - Vacância de serventias judiciais			
	- GAS	P.7.5 - Monitorar Atividades Judiciais (RAD-DGFAJ-006)	ID.7.5.1 - Tempo médio de atendimento às solicitações de estatística			
			ID.7.5.2 - Índice de atendimento à obrigação de envio dos dados estatísticos			

RIGER SETORIAL ANUAL -DGFAJ 38 / 39



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

MACROPROCESSO	INDICADOR DE MACROPOCESSO	PROCESSO	INDICADOR DE PROCESSO
			ID.7.5.3 – Índice de serventias com desempenho classificado como péssima ou ruim
		P.7.6 - Inspecionar e Fiscalizar Atividades Judiciais (RAD-DGFAJ-007)	ID.7.6.1 - Tempo Médio de Realização de Inspeções e Fiscalizações (da data da determinação à data do envio de relatório)
		P.7.7 Instruir e Emitir Pareceres em Processos	ID.7.7.1 - Índice de processos instruídos
		Administrativos Atinentes a Atividades Judiciais (RAD-DGFAJ-008)	ID.7.7.2 - Tempo médio de instrução, da data de entrada à data de saída da DIPAJ
		P.7.8 - Gerir Grupo Emergencial de Auxílio Programado Cartorário – (GEAP-C) (RAD-DGFAJ-009)	ID.7.8.1 - Eficácia de Atendimento Geral
		P.7.9 - Supervisionar os Estagiários disponibilizados à DGFAJ para o Programa de Estágio em Direito (RAD-DGFAJ-010)	ID.7.9.1 – Índice de Atendimento
		P.7.10 – Gerir o Grupo de Apoio às Serventias - GAS	ID.7.10.1 – Índice de Atendimento

RIGER SETORIAL ANUAL – DGFAJ